

การศึกษาการบริหารโครงการเชิงบูรณาการกองทุนหมู่บ้านในเขตอำเภอเมืองเชียงใหม่ เป็นการศึกษาโดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงคุณภาพ มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์กระบวนการบริหารโครงการกองทุนหมู่บ้านในเชิงบูรณาการตามกรอบแนวคิดของ Stuckenbruck ศึกษาประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของผู้ที่เกี่ยวข้องในระดับต่างๆ และศึกษาปัจจัยสนับสนุนและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคในการบริหารเชิงบูรณาการ ผู้ศึกษาทำการศึกษาเฉพาะกองทุนหมู่บ้าน เขตอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ กลุ่มผู้ให้ข้อมูลในการศึกษาค้างนี้ เลือกโดยการสุ่มแบบง่าย ประกอบด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านตาก 9 หมู่บ้านใน 3 ตำบล คือ ตำบลแม่เหียะ ตำบลสุเทพ และตำบลป่าแดด และเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ รองผู้ว่าราชการจังหวัดฝ่ายพัฒนาชุมชน พัฒนาการจังหวัด นายอำเภอเมืองเชียงใหม่ และ พัฒนาการอำเภอ เก็บรวบรวมข้อมูลโดยทบทวนเอกสารที่เกี่ยวข้อง สัมภาษณ์เจาะลึกเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และทำการสนทนากลุ่มกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

ผลที่ได้จากการศึกษาพบว่าหมู่บ้านที่ใช้ในการศึกษาค้างนี้มีความแตกต่างกันในเรื่องของลักษณะประชากร ลักษณะทางกายภาพ จำนวนประชากร อาชีพและรายได้ของประชากร ผลการวิเคราะห์ตามกรอบแนวคิดการบริหารงานเชิงบูรณาการของ Stuckenbruck พบว่า โครงการกองทุนหมู่บ้านเป็นโครงการที่เกิดขึ้นตามนโยบายของรัฐบาลพยายามที่จะใช้มิติทางสังคมในการบริหารงานทางการเงิน มีความพยายามในการจัดการบริหารในรูปแบบการบูรณาการโครงการขั้นตอนของการเตรียมการไม่สามารถทำได้อย่างครอบคลุมและสมบูรณ์ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของระเบียบข้อบังคับที่ยังขาดความยืดหยุ่น การตั้งเป้าหมายเชิงผลลัพธ์เพียงอย่างเดียว และการสนับสนุนในเรื่องของทรัพยากรที่ไม่เพียงพอ อย่างไรก็ตามการดำเนินโครงการยังสามารถดำเนินไปได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งนี้เนื่องจากมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญคือการเห็นคุณค่าของโครงการและการประสานสัมพันธ์ที่ดีในกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผลการศึกษาประสบการณ์บริหารกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน พบว่าทุกหมู่บ้านมีประสบการณ์ที่คล้ายคลึงกัน พบปัญหาและอุปสรรคที่ใกล้เคียงกัน แต่มีความแตกต่างกันในเรื่องของกลยุทธ์ใช้จัดการกับปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งนี้เนื่องมาจากในแต่ละหมู่บ้านมีปัจจัยเอื้อและปัจจัยที่ทำให้เกิดอุปสรรคน้อยแตกต่างกันกลุ่มคณะกรรมการกองทุนที่ให้ข้อมูลส่วนใหญ่มีทัศนคติในเชิงบวกต่อนโยบายกองทุนหมู่บ้านของรัฐบาล ประสบการณ์ในการบริหารกองทุนของคณะกรรมการแสดงถึงพัฒนาการในการบริหารโครงการซึ่งแบ่งได้เป็น 3 ระยะ คือ ระยะวิกฤต ระยะแห่งการเรียนรู้ และระยะแห่งการพัฒนา มีข้อเสนอแนะที่น่าสนใจจากคณะกรรมการกองทุนต่อระดับนโยบายเพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาโครงการกองทุนหมู่บ้านให้ประสบความสำเร็จในอนาคต คือ ความยืดหยุ่นของระเบียบข้อบังคับ การประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและชุมชน การเตรียมบุคลากรและลักษณะการจัดสรรเงินกองทุนในรูปแบบอื่น

## ABSTRACT

**TE157841**

The objectives of this qualitative study were to analyze the process of village fund Administration in integrated aspect by using Stuckenbuck's conceptual framework, and study experiences of relevant persons in village fund management and administration including supportive as well as obstructive factors on such management. The area of this study was limited in Mueang Chiang Mai district. The key informants in this study were Maehia, Suthep, and Padaet and concerning governmental officials as Deputy governor for community development, provincial and District State officials development including Mueang Chiang Mai district chief. Reviewing the existing document, in-depth interview with the government officials, and focus group discussion with village fund committee were used as the main method for data collection.

Results of this study revealed that there were some differences among nine villages in terms of characteristic and number of population, geography, career and income. The findings from analysis according to Stuckenbruck's conceptual framework demonstrated that the village fund was the urgent project derived government policy, enthusiasm to apply social process in financial management, and to contribute integrally management. The preparation phase was incomplete for example inflexible of regulation, focus only on outcome, and insufficiency of resources. However, the village fund project still has been able to develop and progress well. This is associated with relevant persons who perceive the values of the project and well cooperation among them.

Regarding the experiences of the village fund committee, the findings showed that most village fund committee gained same experiences about problems and obstacles met on such management but strategies used to manage and solve those problems and obstacles were different. This was associated with the supportive system numbers of obstacles of each village. All village fund committee had positive attitudes to the project. Experiences of the committee on financial management could be classified into three phases: critical phase, learning phase, and development phase. Recommendation and suggestion from the village fund committee to promote accomplishment of the project were flexibility of regulations, more cooperation among all relevant persons, staff training, and provision of variety forms of finance allocation.