การค้นคว้าแบบอิสระนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการนำระบบบริหารความปลอดภัย นานาชาติ (ISM) มาใช้ในเรือบรรทุกน้ำมันปีโตรเลียมโดยประชากรในการศึกษาครั้งนี้ คือ ผู้บริหาร ทุกฝ่ายในองค์การรวมถึงนายเรือของบริษัทเรือบรรทุกน้ำมันปีโตรเลียมจำนวน 13 บริษัท ๆ ละ 2 คน รวมจำนวน 26 คน การเก็บข้อมูลใช้แบบสอบถาม และการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้บริหารระคับสูง 5 บริษัท ๆ ละ 1 คน การวิเคราะห์ข้อมูลใช้สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ และค่าเฉลี่ย

ผลการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมดเป็นเพศชาย ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 36 – 40 ปี สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรีสาขาเกี่ยวกับการเดินเรือ และดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติการ โดยมีรายได้เฉลี่ยมากกว่า 60,000 บาทต่อเดือน และมีอายุการทำงานและประสบการณ์ ในธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันในช่วง 6 – 10 ปี และเคยทำงานในเรือบรรทุกน้ำมันมาก่อน มี ความกุ้นเคยและรู้จักระบบบริหารความปลอดภัยนานาชาติ (ISM) เป็นเวลา 6 – 10 ปี เช่นกันโดย ผ่านการอบรมหลักสูตร ISM จากหน่วยงานที่ผ่านการรับรอง

องค์การของผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมดประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางทะเล มีเส้นทาง การเดินเรือทั้งในประเทศและต่างประเทศ และส่วนใหญ่บริหารเรือด้วยตนเอง โดยผู้มีหน้าที่ดูแล รับผิดชอบระบบบริหารความปลอดภัยนานาชาติ (ISM) คือ Designated Person หรือ DP นั้น เป็นผู้ ที่เคยมีประสบการณ์ทำงานในเรือบรรทุกน้ำมันมาก่อน ส่วนมากมีหน้าที่รับผิดชอบงานในระบบ บริหารความปลอดภัยนานาชาติ (ISM) และได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งอื่นควบคู่ไป ด้วย ในส่วนของประกาศนียบัตรเกี่ยวกับระบบบริหารความปลอดภัยนานาชาติ (ISM) ทั้ง ประกาศนียบัตรที่ออกให้แก่สำนักงาน (Document of Compliance หรือ DOC) และประกาศนียบัตร ที่ออกให้แก่เรือ (Safety Management Certificate หรือ SMC) มีหน่วยงานที่ออกประกาศนียบัตรให้ 2 ส่วน คือ กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี และสถาบันจัดชั้นเรือ (Classification Society) ซึ่ง ส่วนใหญ่จะให้กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวีเป็นผู้ออก

จากการศึกษาพบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎของ ระบบบริหารความปลอดภัยนานาชาติ (ISM) อยู่ในเกณฑ์มาก โดยทราบถึงวัตถุประสงค์ และ ข้อกำหนดสำคัญ ๆ ของระบบบริหารความปลอดภัยนานาชาติ (ISM) สำหรับวิธีการแก้ไขปัญหา เกี่ยวกับความไม่เข้าใจในระบบบริหารความปลอดภัยนานาชาติ (ISM) ของคนประจำเรือนั้นส่วน ใหญ่ใช้วิธีการอบรมในเรือโดย DP

ผู้เกี่ยวข้องกับระบบบริหารความปลอดภัยนานาชาติ (ISM) ในธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันมี กวามรู้สึกว่าระบบนี้จะช่วยลดการเกิดอุบัติเหตุและมลภาวะจากการปฏิบัติงานเรือได้มาก แต่ใน ความเป็นจริงคนประจำเรือนำระเบียบปฏิบัติที่กำหนดไว้ไปใช้ปฏิบัติงานจริงในระดับปานกลาง อีกทั้งคนประจำเรือมีความรู้ความเข้าใจกับระบบในระดับที่แตกต่างกันโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับปาน กลาง สำหรับการตรวจสอบการต่อประกาศนียบัตรเกี่ยวกับระบบบริหารความปลอดภัยนานาชาติ (ISM) พบว่าเจ้าหน้าที่ผู้ทำการตรวจสอบมีความเข้มงวดในเกณฑ์ปานกลางและพบว่าไม่ทำการ ตรวจสอบจริงตามระเบียบที่กำหนดทุกครั้ง

ด้านผลที่ได้รับจากการนำระบบบริหารความปลอดภัยนานาชาติ (ISM) มาใช้งาน โดย ภาพรวมของธุรกิจเรือบรรทุกน้ำมันไทย และองค์การของผู้ตอบแบบสอบถามพบว่ามีประสิทธิภาพ ในระคับปานกลาง ในด้านการบริหารเรือพบว่าเรือที่วิ่งระหว่างประเทศมีระบบบริหารที่ดีกว่าเรือที่วิ่งในประเทศไทย สำหรับการเกิดอุบัติเหตุในเรือพบว่าหลังจากนำระบบบริหารความปลอดภัย นานาชาติ (ISM) มาใช้บริหารภายในองค์การแล้ว ส่วนใหญ่เกิดอุบัติเหตุโดยเฉลี่ยปีละ 0-2 ครั้งต่อ ถำ และอุบัติเหตุดังกล่าวไม่มีความรุนแรงและมีประเภทไม่ซ้ำกัน ทั้งนี้อุบัติเหตุที่เกิดในกองเรือ บ่อยที่สุด คือ เรือชนท่า-กระแทกท่า ซึ่งมีสาเหตุการจากความบกพร่องของผู้ปฏิบัติงาน

สำหรับอุปสรรค และข้อขัดข้องในการพัฒนาระบบบริหารความปลอดภัยนานาชาติ (ISM) พบว่าผู้บริหารองค์การให้ความสำคัญกับระบบน้อย ประกอบหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ เข้มงวดในการตรวจสอบเมื่อมีการต่อประกาศนียบัตร รวมถึงคนประจำเรือไม่เข้าใจและการปฏิบัติ ตามระเบียบอย่างจริงจัง และระบบบริหารความปลอดภัยนานาชาติ (ISM) มีเอกสารจำนวนมาก

The purpose of this independent study aimed to study the implementation of International Safety Management (ISM) in petroleum oil tankers. The population was all department managers and master who work in the 13 oil petroleum tanker companies, two persons per each, totally 26 persons. The data was collected by structured questionnaires and using in-dept interview method for the top management in 5 companies. The data analysis used descriptive statistic using frequency, percentage and mean.

The results showed that all of the respondents were male. Most of them were aged between 36-40 years old and most held bachelor degrees in nautical field. Most respondents were the operation managers, earned average income more than 60,000 baht per month, had 6-10 years of experiences in oil tanker business, had been familiar and knew ISM system for 6-10 years also and had been participated in ISM course conducted by certify party.

All of the respondents' firms were in oil marine transported business. Most of them had ship's routes in both domestic and international voyages. Most of them operated the vessels by themselves. Designated Person who had responsibility about ISM system had experiences in oil tanker. They responded to not only ISM system but also other assignments. Regarding to ISM

certificates which were Document of Compliance (DOC) and Safety Management Certificate (SMC), there were two organizations which issued the certification which were Marine Department and Classification Society. Most of the respondents' firms preferred to be issued from Marine Department.

It was found that most respondents understood in ISM system at high level. They knew its objectives and important regulations. Regard to the problem solving on crew members' misunderstanding on ISM system, it was training on board by DP.

Regarding to the respondents' opinions, they were that ISM could reduce accidents and marine pollutions from ship operation on board but the crews actually compiled with the regulations at moderate level. The crew members had different understanding level at moderate level. For the endorsement of ISM certificates, it was found that the inspectors were strict in the inspection at moderate level and also found that they did not seriously inspect all of the time.

Regarding to the effect of implementation of ISM system, it was found that Thai oil tanker business and the respondents' firms had efficiency at moderate level. Regarding to the ship management, it was found that international-voyage ships had better system than domestic vessels. Regarding to the ship accidents, it was found that after implemented the ISM system in the organizations, most of the firms had accidents about 0-2 times per ship per year and the accidents were not serious and not repeated. The most frequent accident was jetty contact which caused from crew's errors.

Regarding to the threats of improvement of ISM system, it was found that the top management had an inadequate attention with the system, together with it was also found that the responsible organization was not strict about inspection when the certificate was endorsed, including with crew members did not understand and seriously complied with the system and the system had too much documents.