

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
2.1	การเปรียบเทียบความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นจากงานธุรการและการผลิต	12
3.1	ปริมาณยอดสั่งซื้อชิ้นส่วนวงจรอิเล็กทรอนิกส์ประกอบเสร็จ (Printed Circuit Board Assembly) จากข้อมูลพยากรณ์คำสั่งซื้อของลูกค้าเดือนตุลาคม 2550 ถึงเดือนกันยายน 2551	28
4.1	ข้อมูลพยากรณ์คำสั่งซื้อของลูกค้าในกลุ่มสินค้า B - V1 เดือนมกราคม ปี 2551.....	31
4.2	ข้อมูลพยากรณ์คำสั่งซื้อของลูกค้าในกลุ่มสินค้า B - V1 เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2551.....	32
4.3	ข้อมูลพยากรณ์คำสั่งซื้อของลูกค้าในกลุ่มสินค้า B - V1 เดือนมีนาคม ปี 2551.....	33
4.4	ข้อมูลพยากรณ์คำสั่งซื้อของลูกค้าในกลุ่มสินค้า B - V1 เดือนเมษายน ปี 2551.....	34
4.5	ข้อมูลพยากรณ์คำสั่งซื้อของลูกค้าในกลุ่มสินค้า B - V1 เดือนพฤษภาคม ปี 2551.....	35
4.6	ข้อมูลพยากรณ์คำสั่งซื้อของลูกค้าในกลุ่มสินค้า B - V1 เดือนมิถุนายน ปี 2551.....	36
4.7	ลำดับข้อมูลความต้องการสินค้าจากมากไปน้อย	37
4.8	รายการการวิเคราะห์ปริมาณผลิตภัณฑ์ (Product Quantity Analysis)	38
4.9	กระบวนการเฉพาะส่วนสำนักงานที่จะทำการวิจัย	41
4.10	กระบวนการรับข้อมูลพยากรณ์จากลูกค้า (B).....	43
4.11	กระบวนการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า (C).....	44
4.12	กระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ (D)	45
4.13	กระบวนการประสานงานการจัดส่ง (K)	46
4.14	ข้อมูลเวลาของกิจกรรม B1 จำนวน 10 ครั้ง	47
4.15	เวลาเฉลี่ยแต่ละกิจกรรมของกระบวนการรับข้อมูลพยากรณ์จากลูกค้า (B) ...	50

4.16	เวลาเฉลี่ยแต่ละกิจกรรมของกระบวนการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า (C)	51
4.17	เวลาเฉลี่ยแต่ละกิจกรรมของกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ (D).....	52
4.18	เวลาเฉลี่ยแต่ละกิจกรรมของกระบวนการประสานงานการจัดส่ง (K)	53
4.19	การสรุประยะเวลาการทำงานรวมของกระบวนการ	54
5.1	คำอธิบายรายละเอียดของกิจกรรมเพื่อระบุความสูญเสียเปล่า	60
5.2	แนวทางการระบุในตารางการพิจารณากิจกรรมของกระบวนการต่างๆ	61
5.3	การระบุความสูญเสียเปล่าของกระบวนการรับข้อมูลพยากรณ์จากลูกค้า (B)	62
5.4	การระบุความสูญเสียเปล่าของกระบวนการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า (C)	63
5.5	การระบุความสูญเสียเปล่าของกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ (D).....	64
5.6	การระบุความสูญเสียเปล่าของกระบวนการประสานงานการจัดส่ง (K)	65
5.7	กระบวนการจัดการใหม่ของการรับข้อมูลพยากรณ์จากลูกค้า (B).....	68
5.8	กระบวนการจัดการใหม่ของการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า (C).....	74
5.9	กระบวนการจัดการใหม่ของการจัดซื้อวัตถุดิบ (D)	77
5.10	กระบวนการจัดการใหม่ของการประสานงานการจัดส่ง (K).....	81
5.11	เวลาเฉลี่ยใหม่ของกระบวนการรับข้อมูลพยากรณ์จากลูกค้า (B).....	83
5.12	เวลาเฉลี่ยใหม่ของกระบวนการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า (C).....	84
5.13	เวลาเฉลี่ยใหม่ของกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ (D)	85
5.14	เวลาเฉลี่ยแต่ใหม่ของกระบวนการประสานงานการจัดส่ง (K)	86
5.15	การสรุประยะเวลาการทำงานรวมของกระบวนการใหม่	87
6.1	ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบเวลาการทำงานรวม (Cycle Time) ระหว่าง กระบวนการจัดการคำสั่งซื้อปัจจุบัน (AS IS Model) และกระบวนการจัดการ คำสั่งซื้อใหม่ (TO BE Model).....	92
6.2	ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบเวลาการทำงานรวม (Cycle Time) ระหว่าง กระบวนการจัดการคำสั่งซื้อปัจจุบัน (AS IS Model) และกระบวนการจัดการ คำสั่งซื้อใหม่ (TO BE Model).....	92