

การค้นคว้าแบบอิสระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงานของธุรกิจน้ำตาลสดสเตอริไลส์ในจังหวัดสมุทรสงคราม วิธีการศึกษาได้เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกจากผู้ดำเนินธุรกิจน้ำตาลสดสเตอริไลส์ในจังหวัดสมุทรสงคราม จำนวน 5 กิจการ

ผลการศึกษาพบว่ากิจการจดทะเบียนในรูปบริษัท ทุนจดทะเบียนของกิจการขนาดเล็ก 2.0 ล้านบาท และกิจการขนาดกลาง 10.0 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นเป็นกลุ่มเครือญาติของเจ้าของกิจการ มีการบริหารแบบครอบครัว ดำเนินธุรกิจผลิตน้ำตาลสดและน้ำผลไม้ต่างๆ มียอดขายของกิจการขนาดเล็ก 3.0 ล้านบาท และกิจการขนาดกลาง 14.0 ล้านบาทต่อปี มีคนงานของกิจการขนาดเล็กน้อยกว่า 10 คน และกิจการขนาดกลางมีคนงาน 31-40 คน

ด้านการจัดการ การดำเนินกิจการในระยะเริ่มต้นส่วนใหญ่จะเป็นรุ่นบิดาที่บุกเบิกไว้ และต่อมาบุตรจะเป็นผู้สืบทอดกิจการ การวางแผน กิจการขนาดเล็กไม่มีการวางแผนงาน จะเป็นการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าวันต่อวัน ส่วนกิจการขนาดกลางจะมีการวางแผนระยะสั้นและระยะปานกลาง การจัดองค์การ กิจการมีลักษณะโครงสร้างตามหน้าที่ การคัดเลือกคนเข้าทำงานส่วนใหญ่จะพิจารณาความชำนาญในงาน ค่าตอบแทนจะพิจารณาตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน การควบคุมและการประเมินผลงานผู้บริหารจะเป็นผู้ดำเนินการเอง

ด้านการผลิต การวางแผนการผลิตเป็นการวางแผนระยะสั้น โดยผลิตตามยอดสั่งซื้อของลูกค้าและคำนึงถึงวัตถุดิบที่สามารถจัดซื้อได้ กิจการมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์สามารถผลิต น้ำ-

ผลไม้ต่างๆ ตามที่มีลูกค้าสั่งซื้อ กรรมวิธีการผลิตจะใช้เทคโนโลยีอย่างง่าย กระบวนการผลิตไม่ซับซ้อนและยังต้องอาศัยแรงงานคนในหลายขั้นตอน

ด้านการตลาด การจัดจำหน่ายโดยใช้พนักงานขนส่งสินค้าไปจำหน่ายร้านค้าปลีกส่วนใหญ่เป็นร้านอาหารที่มีตู้แช่ตามสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ ตลาดที่สำคัญจะอยู่ในภาคกลางและภาคใต้ การแข่งขันจะมุ่งที่การขายในราคาต่ำกว่าคู่แข่ง บรรจุภัณฑ์จะผลิตขนาดบรรจุขนาด 320-355 ซีซี การตั้งราคาใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรที่ต้องการ และให้เงื่อนไขการจำหน่ายแตกต่างกันตามขนาดของผู้ซื้อ ช่องทางการจัดจำหน่ายกิจการจะส่งพนักงานขายไปติดต่อกับร้านค้าต่าง ๆ โดยตรง และรับจ้างผลิตบริษัทอื่น การส่งเสริมการตลาด กิจการส่วนใหญ่ไม่มีการโฆษณาและการส่งเสริมการขาย เนื่องจากทำให้ต้นทุนสูงขึ้น

ด้านการเงิน กิจการมีระบบการบันทึกข้อมูลบัญชีโดยใช้คอมพิวเตอร์ มีการจัดทำรายงานการเงินตามที่กฎหมายกำหนด กิจการมีการลงทุนในทรัพย์สินที่มากกว่า 5.0 ล้านบาทและสูงสุดถึง 10.0 ล้านบาท โดยแหล่งเงินทุนได้จากส่วนของเจ้าของผู้ถือหุ้น และการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน กิจการมีเงินหมุนเวียนมากกว่า 0.5 ล้านบาทต่อเดือน เนื่องจากต้องใช้จัดซื้อวัตถุดิบ กิจการมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงเครื่องจักรประมาณ 0.2 - 0.8 ล้านบาทต่อปี และมีกำไรก่อนหักภาษีอยู่ระหว่างน้อยกว่า 10 % และไม่เกิน 20 % ของยอดขาย