การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพ ปัญหา การจัดการและการตลาดของ ร้านอาหารมังสวิรัติตามแนวคิดเพื่อสุขภาพ ผลกำไร และจิตวิญญาณ และหาแนวทางในการ พัฒนาการจัดการร้านอาหารมังสวิรัติ โดยการเก็บข้อมูลจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูล ซึ่งแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ 1) เจ้าของร้านจำนวน 3 คน 2) พนักงานจำนวน 9 คน ลูกค้าประจำจำนวน 14 คน และ 3) ผู้บริ โภคทั่วไปจำนวน 162 คน เครื่องมือที่ใช้คือ แบบสังเกต แบบสัมภาษณ์ และ แบบสอบถาม การวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้ทฤษฎีการจัดการ และส่วนประสมทางการตลาดในการ วิเคราะห์ รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้ทฤษฎีการวิเคราะห์แผนการตลาดเพื่อหาแนวทางการ จัดการร้านอาหารมังสวิรัติ ในจังหวัดเชียงใหม่ ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง แล้วนำข้อมูลที่ ได้มาทำการวิเคราะห์เนื้อหาและนำเสนอแบบบรรยาย

## สรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

1. สภาพ และปัญหาทั่วไปของการจัดการร้านอาหารมังสวิรัติ ซึ่งประกอบด้วยบริบท สภาพ และปัญหาการจัดการร้าน ซึ่งเป็นร้านอาหารมังสวิรัติที่มีการดำเนินกิจการมาแล้วอย่างน้อย 5 ปี และแนวคิดในการจัดตั้งร้าน ประกอบด้วย ร้านอาหารมังสวิรัติที่มีแนวคิดเพื่อหวังผลกำไร ร้านอาหารมังสวิรัติที่มีแนวคิดทางจิตวิญญาณ ในด้านการจัดการวิเคราะห์โดยใช้ทฤษฎีการจัดการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งร้านอาหารมังสวิรัติที่มี แนวคิดเพื่อหวังผลกำไร มีการบริหารทรัพยากรบุคคลใน 2 ลักษณะ คือ พนักงานประจำ และพนักงานชั่วคราว

เพื่อเป็นการเปิด โอกาสให้พนักงานชั่วคราวที่เป็นนักศึกษาได้มีงานทำระหว่างเรียน ด้านการจัดการ เงินทุน ร้านอาหารมังสวิรัติที่มีแนวคิดเพื่อสุขภาพ มีแหล่งเงินทุนจากเงินทุนส่วนตัวในการลงทุน ทั้งหมด

- 2. การตลาคร้านอาหารมังสวิรัติวิเคราะห์ โดยใช้ทฤษฎีส่วนประสมทางการตลาด ซึ่ง คุณลักษณะของอาหารภายในร้าน คือ ไม่มีเนื้อสัตว์ และไม่มีการใช้ผงชูรส และช่องทางการจัด หน่าย คือ เป็นร้านอาหารที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้แหล่งชุมชน
- 3. ความพึงพอใจของผู้บริโภค วิเคราะห์โดยใช้แนวคิดพฤติกรรมผู้บริโภค และปัจจัยที่มี อิทธิพลต่อการตัดสินใจ ซึ่งผู้บริโภครับประทานอาหารมังสวิรัติเพื่อสุขภาพ และไม่ต้องการ เบียดเบียนสัตว์
- 4. แนวทางการจัดการ วิเคราะห์โดยใช้ทฤษฎีปัจจัยการจัดการ ซึ่งร้านอาหารมังสวิรัติ เป็นร้านอาหารที่มีแนวโน้มของความนิยมในการบริโภคอาหารมังสวิรัติจะมีมากขึ้น เนื่องจากเป็น รูปแบบของอาหารที่มีประโยชน์ และดีต่อสุขภาพ

The objectives of this study were to find out the problems, management and marketing of vegetarian restaurants follows the idea for health profit and spirit and to determine a guideline to improve vegetarian restaurants. The author collected data from 3 groups of responders who were 1) 3 vegetarian restaurant owners, 2) 9 restaurants' employees and 14 regular customers and 162 people of sample group by using the study tools i.e. observation form, interview form and questionnaire. The study data was analyzed by management theory and marketing mix strategy, including marketing plan analysis for determining a guideline for vegetarian restaurant management. The author collected the data, worked on content analysis and presented the data in descriptive form.

The study's findings could be summarized as follow.

- 1. The condition and general problems of the management of the vegetarian restaurants which had been run at least for 5 years and restaurant establishment concepts consisted of profit vegetarian restaurant, health concept restaurant and spirit concept restaurant. In term of management analysis with the management theory, the profit restaurant had 2 natures of human resource management i.e. regular employees and temporary employees in order to give opportunity for students to work during their vacation. In term of budget, medical concept restaurants were entirely run with the owners' personal budget.
- 2. The marketing of the vegetarian restaurants was analyzed by marketing mix strategy. The food nature in the restaurants was neither meat nor monosodium glutamate and the distribution channel was their nearby location.
- 3. The consumers' satisfaction was analyzed by using consumers' habit concept and the factors influencing their decision were for health and meat avoidance.
- 4. The management guideline was analyzed by management factor theory. The vegetarian restaurants were tentative to have increasing customers since the food was nutrient and good for health.