

## T 159067

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระบบการจัดการและปัญหาด้านการจัดการวัตถุดิบและวัสดุคงคลัง และเพื่อเสนอแนะวิธีการปรับปรุงระบบการจัดการด้านวัตถุดิบและวัสดุคงคลังที่เหมาะสมแก่บริษัท ไทตาตามิ โปรดักส์ จำกัด โดยมีการเก็บข้อมูลปฐมภูมิจากการสังเกตการณ์ระบบการจัดการด้านวัตถุดิบและวัสดุคงคลัง และการสัมภาษณ์ผู้จัดการทั่วไป ผู้จัดการโรงงาน พนักงานฝ่ายคลังสินค้า พนักงานฝ่ายประกันคุณภาพ พนักงานฝ่ายบัญชี และพนักงานฝ่ายผลิตของบริษัท ไทตาตามิ โปรดักส์ จำกัด รวม 6 ราย ผลการศึกษาพบว่าบริษัท มีระบบการผลิตเป็นลักษณะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งทำให้ประมาณการณ์การใช้วัตถุดิบและวัสดุคงคลังต่างๆ ล่วงหน้าได้ยาก เนื่องจากปริมาณการใช้วัตถุดิบและวัสดุคงคลังจะขึ้นอยู่กับสินค้าที่ลูกค้าสั่งซื้อว่าต้องใช้วัตถุดิบและวัสดุประเภทใดบ้างในปริมาณเท่าใด บริษัทมีจำนวนวัตถุดิบและวัสดุคงคลังบางประเภทไม่เหมาะสมกับความต้องการของฝ่ายผลิต อีกทั้งบริษัทยังประสบปัญหาการควบคุมวัตถุดิบคงคลัง เนื่องจากบริษัทไม่มีการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบและวัสดุคงคลังแต่ละประเภทว่าต้องจัดเก็บในปริมาณเท่าใดจึงจะเหมาะสม ขาดระบบการควบคุมการปฏิบัติงาน

วัตถุดิบและวัสดุคงคลังในด้านการคุ้มครองคุณภาพวัตถุดิบและวัสดุก่อนรับเข้าและในด้านการจัดเก็บ และการเบิกจ่ายวัตถุดิบและวัสดุในคลังสินค้า ผู้ควบคุมคลังสินค้าจัดเก็บและเบิกจ่ายตามความ สะดวกและจากระบบเอกสารเพื่อการควบคุมที่เป็นมาตรฐาน

การศึกษานี้ได้เสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาโดยเริ่มจากการแบ่งประเภทวัตถุดิบและ วัสดุคงคลังเป็น 3 กลุ่ม ตามระบบ ABC และได้นำเสนอแนวทางในการควบคุมวัตถุดิบและ วัสดุคงคลังแต่ละประเภท ดังนี้ (1) วัตถุดิบคงคลังแยกเป็น 3 ประเภท คือ ประเภท A มีวัตถุดิบ คงคลังอยู่ 20 ชนิด มีมูลค่าสูงสุดประมาณ 80% ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมด หรือ 11,161,124 บาท ประเภท B มีวัตถุดิบคงคลังอยู่ 49 ชนิด มีมูลค่าประมาณ 15% ของมูลค่าวัตถุดิบคงคลังทั้งหมด หรือ 2,199,109 บาท และประเภท C มีวัตถุดิบคงคลังอยู่ 138 ชนิด มีมูลค่าประมาณ 5% ของมูลค่า วัตถุดิบคงคลังทั้งหมด หรือ 693,397 บาท (2) วัสดุคงคลังแยกเป็น 3 ประเภท คือ ประเภท A มี วัสดุคงคลังอยู่ 39 ชนิด มีมูลค่าสูงสุดประมาณ 80% ของมูลค่าวัตถุดิบทั้งหมด หรือ 1,459,315 บาท ประเภท B มีวัสดุคงคลังอยู่ 49 ชนิด มีมูลค่าประมาณ 15% ของมูลค่าวัสดุคงคลังทั้งหมด หรือ 280,809 บาท และประเภท C มีวัสดุคงคลังอยู่ 86 ชนิด มีมูลค่าประมาณ 5% ของมูลค่าวัสดุคงคลัง ทั้งหมด หรือ 91,701 บาท ประเภทสุดท้ายวัตถุดิบและวัสดุที่เป็น DEAD STOCK คือ วัตถุดิบ และวัสดุที่ไม่มีการเบิกใช้เลยในรอบปีที่ทำการวิเคราะห์แต่ยังคงมีเก็บไว้ในคลังสินค้า ส่วนวิธีการ ควบคุมวัตถุดิบและวัสดุคงคลังประเภท A ใช้ระบบการสั่งซื้อปริมาณคงที่ ประเภท B ใช้ระบบการ ควบคุมแบบการสั่งซื้อระยะเวลาคงที่ และประเภท C ใช้ระบบสองกล่อง

สำหรับข้อเสนอแนะการแก้ไขปัญหาในขั้นตอนการตรวจรับสินค้า การจัดเก็บและ การเบิกจ่ายวัตถุดิบและวัสดุคงคลังให้มีมาตรฐานเพิ่มขึ้น บริษัทต้องกำหนดเกณฑ์ให้ผู้ควบคุม คลังสินค้ามีการคุ้มครองคุณภาพวัตถุดิบและวัสดุในการตรวจรับ และมีการลงบันทึกหากพบสิ่ง ผิดปกติและแจ้งให้ผู้บริหารทราบ อีกทั้งในการจัดเก็บควรจัดเก็บและเบิกจ่ายตามมาตรฐานเข้า ก่อน- ออกก่อน (FIFO) และติดป้ายบ่งบอกเกี่ยวกับจำนวน รหัสและวันที่รับเข้า เพื่อให้ผู้ดูแล คลังสินค้าสามารถจ่ายวัตถุดิบและวัสดุที่มาก่อนนำไปใช้ก่อน

ส่วนปัญหาด้านการจากระบบเอกสารที่เป็นมาตรฐานสำหรับการแจ้งความต้องการใช้วัตถุดิบ และวัสดุในการผลิตของฝ่ายผลิต และการรับคืนวัตถุดิบและวัสดุที่เหลือจากการเบิกใช้ ได้เสนอแนะ ระบบเอกสารใหม่สำหรับฝ่ายผลิต คือ ใบแจ้งแผนความต้องการวัตถุดิบและวัสดุ และเอกสาร ใบรับคืนวัตถุดิบสำหรับฝ่ายคลังสินค้า เอกสารที่ออกแบบใหม่นี้จะช่วยให้การประสานงานและ การเก็บบันทึกข้อมูล การควบคุมวัตถุดิบและวัสดุคงคลังทำได้ง่ายขึ้น และสามารถรายงานข้อมูล ให้ผู้บริหารทราบได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว ซึ่งเป็นไปตามแนวความคิดด้านการบริหาร สินค้าคงคลัง

The objectives of this research are related with studying on inventory management system, problems of raw materials and supplies management and advising on improvement methods to manage the raw materials and supplies structure appropriately for Thai Tatami Products Co., Ltd. This research collects basic information and primary statistics from observation, interview and discussion with six employees in Thai Tatami Products Co., Ltd. such as general Manager, factory manager, production staff, stock keeper, QC staff and accountant. The outcome of this primary research finds that most of the production lines of this company are depended on various orders from overseas clients. Most of these clients are not routine client so that these assorted orders with various kinds of products will cause a lot of problems to this company to estimate the quantity and the demand of raw materials and supplies stock. Due to the quantity of using raw materials and supplies in the stock will be depended on various orders. Order of client will control the quantity of the products and the quantity of raw materials and supplies stock. Additionally the company also keeps the unnecessary raw material and supplies which are not matched to the order and demand of the production line. The company has a problem on the control system of the raw material and supplies because the company does not pay

attention or analyze on the stock information of raw materials and supplies in the proper quantity of each raw material and each supplies products. The company also has not the control system in the store, they do not random check on the quality of raw material and supplies before and after receiving, stocking and distributing in each section. Storekeeper stocks and distributes raw material and supplies without any checking on stock card or writing on proper document for standard stocking.

This research suggests on how to solve problems that the company should start with separate category of raw materials and supplies by following the ABC system in dividing into three groups and also this research suggests the company to organize and manage the raw materials and supplies as follow: (1) Raw Material Stock, Raw material Stock is broke up in to three groups as follow : A type, There are 20 kinds of raw materials. Its value is 80% of total raw material stock in the sum of 11,161,124 baht. B type, There are 49 kinds of raw materials. Its value is 15% of total raw material stock in the sum of 2,199,109 baht. C type, There are 138 kinds of raw materials. Its value is 5% of total raw material stock in the sum of 693,397 baht. (2) Supplies Stock , A type, There are 39 kinds of supplies. Its value is 80% of total supplies in the sum of 1,459,315 baht. B type, There are 49 kinds of supplies. Its value is 15% of total supplies in the sum of 280,809 baht. C type, There are 86 kinds of supplies. Its value is 5% of total of total supplies in the sum of 91,701 baht. Dead Stock , The stock have not been moved for a year but it has been stocking. The method to control raw material and supplies . A type, Using the Fixed Order Size System. B type, Using the Fixed Interval System. C type, Using Two Bin System.

To increase the standard and efficiency on receiving, stocking and distributing of the raw material and supplies, the company should enhance the standard of stock system and should set up a rule and regulation to the stock keeper by random checking the quality of raw material and supplies when receiving and also record and report to management team when they find something wrong. The system of stocking and distributing should follow the FIFO system ( First in First out). Also the company should attach the tag label, code and quantity with raw material and supplies and date of receiving and distributing for the storekeeper. The storekeeper is able to control and distribute the old stock before the new stock to the production line.

The problem of having insufficiency system of document and stock list document, also there is no standard on a requesting form production to storekeeper of raw material and supplies section and also no returning form for the rest of raw material when return back to storekeeper. The company should make a new form for a requesting and returning form of raw materials and supplies. New form of requesting and returning paper will assist in coordinating and collecting information, statistic and also controlling of raw material and supplies easier and these documents will support the management team to monitor the real stock and better plan for the stock controlling system