

สุชาติ บุญนั้น 2555: การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารโครงการและการวางแผนความต้องการวัสดุเพื่อลดต้นทุน: กรณีศึกษาโรงงานขึ้นรูปโลหะแผ่น ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการวิศวกรรม) สาขาการจัดการวิศวกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ ศรีราชา อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก: อาจารย์ธีรพงศ์ กลั่นคำสอน, Ph.D. 174 หน้า

งานวิจัยนี้มีจุดประสงค์เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารโครงการและการวางแผนความต้องการวัสดุในการลดต้นทุนสำหรับอุตสาหกรรมขึ้นรูปโลหะแผ่น โดยนำหลักการบริหารโครงการ และการวางแผนความต้องการวัสดุมาประยุกต์ใช้ร่วมกันเพื่อวางแผนความต้องการวัสดุ สั่งซื้อ รับเข้าวัสดุดิบ และจัดการวัสดุคงคลัง ทั้งนี้เพื่อให้มีความสัมพันธ์และเชื่อมโยงทุกกิจกรรมให้เข้ากับแผนงานของโครงการ เป้าหมายเพื่อการลดต้นทุนสินค้าคงคลัง ลดต้นทุนรวมการบริหารโครงการ นอกจากนี้แล้วยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน เทคนิคการวางแผน Critical Path Method ได้ถูกนำมาใช้ในการวางแผนร่วมกับการวางแผนความต้องการวัสดุ เพื่อให้การสั่งซื้อวัสดุตรงตามกำหนดการใช้งานของโครงการโดยยึดกำหนดเวลาตามสายงานวิกฤต Critical Path แล้วควบคุมการรับวัสดุให้ได้ตรงตามกำหนดเวลาที่กำหนดไว้

ผลจากการศึกษาการประยุกต์ใช้ทฤษฎีการบริหารโครงการ เทคนิคการวางแผน Critical Path Method ร่วมกับการวางแผนความต้องการวัสดุพบว่า ต้นทุนในการเก็บสินค้าคงคลังลดลงร้อยละ 49.65 พื้นที่จัดเก็บลดลงร้อยละ 22.63 ลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในช่วงถือครองปริมาณวัสดุดิบร้อยละ 7.85 ซึ่งจากผลการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารโครงการและการวางแผนความต้องการวัสดุสรุปได้ว่ามีความสัมพันธ์ระหว่างกันอย่างมีนัยสำคัญสามารถช่วยทำให้แผนการบริหารโครงการเป็นไปอย่างราบรื่น รวมถึงลดต้นทุนรวมในการบริหารโครงการ

คำสำคัญ : การบริหารโครงการและการวางแผนความต้องการวัสดุ, สายงานวิกฤต

ลายมือชื่อนิสิต

_____/_____/_____
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก