

ภาคผนวก

## ภาคผนวก ก

การผลิตทางการเกษตรที่ดีและเหมาะสม

(Good Agriculture Practices : GAP)

## การผลิตทางการเกษตรที่ดีและเหมาะสม

การผลิตทางการเกษตรที่ดีและเหมาะสม หรือ Good Agriculture Practices (GAP) หมายถึง แนวทางในการทำการเกษตร เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพดีตรงตามมาตรฐานที่กำหนด ได้ผลผลิต สูงคุ้มค่า การลงทุนและขั้นตอนการผลิตจะต้องปลอดภัยต่อเกษตรกรและผู้บริโภค มีการใช้ทรัพยากร ที่เกิดประโยชน์สูงสุด เกิดความยั่งยืนทางการเกษตรและไม่ทำให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม โดย หลักการนี้ได้รับการกำหนดโดยองค์กรอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) (<http://www.student.chula.ac.th/~51373154/GAP.htm>)

### **GAP ในประเทศไทย**

การนำหลักเกณฑ์ของ GAP มาประยุกต์ใช้ในประเทศไทย ณ ปัจจุบัน มีดังนี้

#### **การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับพืช (Good Agriculture Practices : GAP)**

สำหรับประเทศไทย กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการตรวจรับรองระบบการจัดการคุณภาพ : การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับพืช (GAP) โดยได้กำหนดข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และวิธีการตรวจประเมิน ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่สอดคล้องกับ GAP ตามหลักการสำคัญ เพื่อใช้เป็นมาตรฐานการผลิตพืชในระดับฟาร์มของประเทศไทย รวมทั้งได้จัดทำ คู่มือการเพาะปลูกพืชตามหลัก GAP สำหรับพืชที่สำคัญของไทยจำนวน 24 ชนิด ประกอบด้วย

ผลไม้ ได้แก่ ทุเรียน ลำไย กล้วยไม้ สับปะรด ส้มโอ มะม่วง และส้มเขียวหวาน

พืชผัก ได้แก่ มะเขือเทศ หน่อไม้ฝรั่ง ผักคะน้า หอมหัวใหญ่ กะหล่ำปลี พริก ถั่วฝักขาว ถั่ว ถั่นเตา ผักกาดขาวปลี ข้าวโพดฝักอ่อน หัวหอมปลี และหัวหอมแบ่ง

ไม้ดอก ได้แก่ กล้วยไม้ตัดดอก และปุ่มมา

พืชอื่นๆ ได้แก่ กาแฟ โronบสต้า มันสำปะหลัง และยางพารา

การตรวจรับรองระบบ GAP ของกรมวิชาการเกษตรได้แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

1. กระบวนการผลิตที่ได้ผลผลิตปลอดภัย
2. กระบวนการที่ได้ผลผลิตปลอดภัยและปลอดภัยจากศัตรูพืช
3. กระบวนการผลิตที่ได้ผลผลิตปลอดภัย ปลอดภัยจากศัตรูพืชและคุณภาพเป็นที่พึงพอใจของผู้บริโภค

## หลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจประเมินรับรองฟาร์ม GAP

ข้อกำหนด หลักเกณฑ์และวิธีการตรวจประเมินที่ใช้ในการตรวจรับรองฟาร์ม GAP ทั้ง 3 ระดับ ประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้

ลำดับข้อกำหนด	เกณฑ์ที่กำหนด	วิธีการตรวจประเมิน
1. แหล่งน้ำ	- นำที่ใช้ต้องได้จากแหล่งที่ไม่มีสกปรกแล้วซึ่งก่อให้เกิดการปนเปื้อนวัตถุทางอยู่ในสภาวะเสี่ยงให้อันตรายและจุลินทรีย์	- ตรวจพินิจสภาพแวดล้อม ตรวจสอบและวิเคราะห์คุณภาพน้ำ
2. พื้นที่ปลูก	- ต้องเป็นพื้นที่ที่ไม่มีวัตถุอันตรายและจุลินทรีย์ที่จะทำให้เกิดการตกค้างหรือปนเปื้อนในทางอยู่ในสภาวะเสี่ยงให้ผลิตผล	- ตรวจพินิจสภาพแวดล้อม ตรวจสอบและวิเคราะห์คุณภาพดิน
3. การใช้วัตถุอันตรายทางการเกษตร	- หากมีการใช้สารเคมีในกระบวนการผลิตให้ใช้ตามคำแนะนำหรืออ้างอิงคำแนะนำของกรมวิชาการเกษตร หรือ ตามฉลากที่เขียนระบุข้อความกับกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตร-และสหกรณ์ - ต้องใช้สารเคมีให้สอดคล้องกับรายการห้ามใช้วัตถุอันตรายที่ระบุในทะเบียนวัตถุอันตรายทางการเกษตรที่ห้ามใช้ - ห้ามใช้วัตถุอันตรายที่ระบุในทะเบียนวัตถุอันตรายทางการเกษตรที่ห้ามใช้	- ตรวจสอบสถานที่เก็บรักษาวัตถุอันตรายทางการเกษตร - สารเคมีที่ประเทศคู่ค้าอนุญาตให้ใช้ตรวจบันทึกข้อมูลการใช้วัตถุอันตรายทางการเกษตร และสุ่มตัวอย่าง วิเคราะห์สารพิษตกค้างในผลิตผลกรณีมีข้อสงสัย
4. การเก็บรักษาและ การขนย้ายผลิตผลภายในแปลง	- สถานที่เก็บรักษาต้องสะอาด อากาศถ่ายเทได้ดีและสามารถป้องกันการปนเปื้อนของวัตถุแปลกปลอม วัตถุอันตรายและสัตว์พาหะ นำโรค - อุปกรณ์และพาหนะในการขนย้ายต้องสะอาดปราศจากการปนเปื้อนสิ่งอันตรายที่มีผลต่อความปลอดภัยในการบริโภค <ol style="list-style-type: none"> <li>- ต้องขนย้ายผลิตผลอย่างระมัดระวัง</li> </ol>	- ตรวจพินิจสถานที่ อุปกรณ์ภาชนะบรรจุขึ้นตอนและวิธีการขนย้ายผลิตผล
5. การบันทึกข้อมูล	- ต้องมีการบันทึกข้อมูลที่เกี่ยวกับการใช้วัตถุอันตรายทางการเกษตร	- ตรวจบันทึกข้อมูลของเกษตรกรตามแบบบันทึก

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้องมีการบันทึกข้อมูลการสำรวจและการป้องกันจำกัดศัตรูพืช</li> <li>- ต้องมีการบันทึกข้อมูลการจัดการเพื่อให้ได้ผลิตผลคุณภาพ</li> </ul>	ข้อมูล
6. การผลิตให้ปลอดภัยจากศัตรูพืช	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลิตผลที่เก็บเกี่ยวแล้ว ต้องไม่มีศัตรูพืชติดอยู่ถ้าพบต้องตัดแยกไว้ต่างหาก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบบันทึกข้อมูลการสำรวจศัตรูและการป้องกันจำกัด</li> <li>- ตรวจพินิจผลการตัดแยก</li> </ul>
7. การจัดการกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตผลคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติและการจัดการตามแผนควบคุมการผลิต</li> <li>- ตัดแยกผลิตผลด้วยคุณภาพไว้ต่างหาก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบบันทึกข้อมูลการปฏิบัติและการจัดการเพื่อให้ได้ผลิตผลคุณภาพ</li> <li>- ตรวจพินิจผลการตัดแยก</li> </ul>
8. การเก็บเกี่ยว และการปฏิบัติหลังการเก็บเกี่ยว	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เก็บเกี่ยวผลในระยะที่เหมาะสมตามเกณฑ์ในแผนควบคุมการผลิต</li> <li>- อุปกรณ์ที่ใช้ในการเก็บเกี่ยว ภาชนะบรรจุ และวิธีการเก็บเกี่ยวต้องสะอาด ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อคุณภาพของผลผลิต และปนเปื้อน บรรจุขันตอนและวิธีการเก็บสิ่งอันตรายที่มีผลต่อความปลอดภัยในการบริโภค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบบันทึกการเก็บเกี่ยวและการปฏิบัติหลังการเก็บเกี่ยว</li> <li>- ตรวจพินิจอุปกรณ์ ภาชนะ อันตรายต่อคุณภาพของผลผลิต และปนเปื้อน บรรจุขันตอนและวิธีการเก็บเกี่ยว</li> </ul>

หมายเหตุ:

ข้อกำหนดในข้อ 1-5 สำหรับกระบวนการผลิตที่ได้ผลิตผลปลอดภัย

ข้อกำหนดในข้อ 1-6 สำหรับกระบวนการผลิตที่ได้ผลิตผลปลอดภัยและปลอดภัยจากศัตรูพืช

ข้อกำหนดในข้อ 1-8 สำหรับกระบวนการผลิตที่ได้ผลิตผลปลอดภัย ปลอดภัยจากศัตรูพืชและคุณภาพ เป็นที่พึงพอใจของผู้บริโภค

ภาคผนวก ข

แนวทางการผลิตสันปร Erdที่เหมาะสม

## แนวทางการผลิตสับปะรดที่เหมาะสม

แนวทางในการผลิตสับปะรดที่เหมาะสมนี้ จะประกอบไปด้วยประเด็นต่างๆ ที่จะต้องพิจารณา ได้แก่ แหล่งปลูกสับปะรด พื้นที่สับปะรดที่ใช้ปลูก การปลูกสับปะรด สุขลักษณะและความสะอาด ศัตรูของสับปะรดและการป้องกันกำจัด การเก็บเกี่ยว (กรมวิชาการเกษตร, 2545)

### 4.1.1 แหล่งปลูกสับปะรด

แหล่งปลูกสับปะรดจะต้องมีสภาพพื้นที่ที่ใช้ในการปลูกสับปะรด ลักษณะของดินที่ใช้ปลูก สภาพของภูมิอากาศที่เหมาะสมต่อการปลูก และแหล่งน้ำที่ใช้ในการปลูก นอกจากนี้ยังจะต้องมีการวางแผนการผลิต

#### 1) สภาพพื้นที่

- ควรอยู่ในเขตเกษตรกรรมสูงกิจสับปะรด
- พื้นที่ราบหรือที่คอน
- ความสูงจากระดับน้ำทะเลไม่เกิน 600 เมตร
- ความลาดเอียงประมาณ 1-3 เปอร์เซ็นต์ แต่ไม่ควรเกิน 5 - 10 เปอร์เซ็นต์
- ไม่มีน้ำท่วมชั่ว
- ห่างไกลจากแหล่งมลพิษ
- การคมนาคมสะดวก อยู่ใกล้โรงงานหรือแหล่งรับซื้อผลผลิต

#### 2) ลักษณะดิน

- ดินร่วนหรือร่วนปนทราย
- ความอุดมสมบูรณ์ปานกลาง มีอินทรีย์วัตถุไม่ต่ำกว่า 1.5 เปอร์เซ็นต์
- การระบายน้ำและถ่ายเทอากาศดี
- ระดับหน้าดินลึกไม่น้อยกว่า 50 เซนติเมตร
- ค่าความเป็นกรดค่าคงระหว่าง 4.5 – 5.5

#### 3) สภาพภูมิอากาศ

- อุณหภูมิที่เหมาะสมต่อการเจริญเติบโต ประมาณ 24 – 30 องศาเซลเซียส
- ปริมาณน้ำฝนประจำสมำเสมอ ประมาณ 1,000 – 1,500 มิลลิเมตรต่อปี
- มีแสงแดดจัด

#### 4) แหล่งน้ำ

- ควรมีน้ำเพียงพอสำหรับใช้เมื่อจำเป็น
- ต้องเป็นน้ำสะอาดปราศจากการอินทรีย์และสารอนินทรีย์ที่มีพิษปนเปื้อน

### 5) วางแผนการผลิต

เนื่องจากคุณภาพสับปะรดจะลดลงอย่างรวดเร็วหลังเก็บเกี่ยว จำเป็นต้องวางแผนการผลิต เพื่อให้ได้ปริมาณผลผลิตสอดคล้องกับความต้องการของโรงงานและตลาด ตลอดไป

- ตกลงราคาและปริมาณกับผู้ซื้อไว้ล่วงหน้า
- ในพื้นที่ไม่มีแหล่งน้ำ ให้ปลูกช่วงต้นฤดูฝน
- ในพื้นที่มีแหล่งน้ำ ให้ทยอยปลูกตลอดปี
- ช่วงฤดูแล้งควรปลูกด้วยจุก ช่วงฤดูฝนควรปลูกด้วยห่น่อ เพื่อเป็นการกระจายการผลิต

#### 4.1.2 พันธุ์สับปะรดที่ใช้ปลูก

สับปะรดที่มีคุณสมบัติ และนิยมปลูกเป็นการค้ามี 2 กลุ่ม คือ

พันธุ์สำหรับส่งโรงงาน มีเพียง 1 พันธุ์ คือ ปีตตาเวีย เป็นพันธุ์ที่ขوبในไม้เนินนา� หรือมีนามเพียงเล็กน้อยบริเวณปลายใบผลรูปทรงกระบอก ตาด้าน และมีจุกเดียว

พันธุ์สำหรับบริโภคสด มี 5 พันธุ์ ลักษณะแตกต่างกัน และจะมีคุณภาพดีตรงตามพันธุ์เมื่อปลูกในแหล่งที่เหมาะสมเท่านั้น

- นางแอล ใบมีขอนเรียนหรือนามเล็กน้อย ผลรูปทรงกลม ตามูน เปลือกบาง เนื้อหวานจัด สีเหลืองทอง คำบลนang และ จำกแม่จัน จังหวัดเชียงราย เป็นแหล่งปลูกเหมาะสมที่สุด
- ปีตตาเวีย มีเนื้อแน่น รสหวานปานกลางหรือหวานจัด ปลูกได้ทั่วไป
- ภูเก็ต ตราดสีทอง และสวี ขوبในมีนามมาก ผลมีตาลีก เมื่อแก่จัดเปลือกสีเข้ม และมีส่วนของกลีบดอกอยู่ที่เปลือก เนื้อหวานกรอบมีรูพรุน สีเหลืองเข้ม พันธุ์สวีจะมีผลสั้นกว่า พันธุ์ภูเก็ตและพันธุ์ตราดสีทอง จังหวัดภูเก็ตเป็นแหล่งปลูกที่เหมาะสมสำหรับพันธุ์ภูเก็ต จังหวัดตราด เป็นแหล่งปลูกที่เหมาะสมสำหรับพันธุ์ตราดสีทอง และ จำกสวี จังหวัดชุมพร เป็นแหล่งปลูกที่เหมาะสมสำหรับพันธุ์สวี

#### 4.1.3 การปลูกสับปะรด

##### 1) การเตรียมดิน

- พื้นที่เคยปลูกสับปะรด ให้ไถสับในและต้น ทิ้งไว้ประมาณ 2 – 3 เดือน แล้วไถกลบ
  - ไถ 1 ครั้ง ตากดิน 7 – 10 วัน พรวน 1 – 2 ครั้ง ยกเบลงสูง 15 เซนติเมตร แล้วทำแนวปลูกสับปะรด

- ถ้าพื้นที่ลาดเอียงมากกว่า 3 เปอร์เซ็นต์ ต้องทำร่องระบายน้ำร่องแปลงปูลูกเพื่อป้องกันการซึ่งกันหลังหน้าดิน

- วิเคราะห์ดินก่อนปูลูกและปฏิบัติตามคำแนะนำในแต่ละแหล่งปูลูกโดยเฉพาะการจัดการอินทรีย์วัตถุในดิน

## 2) วิธีการปูลูก

### การปูลูกด้วยหน่อ

- คัดหน่อให้มีขนาดเดียวกันสำหรับปูลูกในแต่ละแปลงเพื่อสามารถเก็บเกี่ยวได้พร้อมกัน

- หน่อที่ใช้ปูลูกมี 3 ขนาด คือ ขนาดเล็ก (300 – 500 กรัม) ขนาดกลาง (500 – 700 กรัม) และขนาดใหญ่ (700 – 900 กรัม)
  - ไม่ควรใช้หน่อพันธุ์ที่หักจากต้นแล้วเก็บไว้นานเกินไป
  - สามารถบังคับดอกได้เมื่ออายุปูลูก 8 – 12 เดือน ขึ้นอยู่กับขนาดของหน่อที่ใช้ปูลูก

### การปูลูกด้วยจุก

- ปูลูกด้วยจุกที่มีขนาดตั้งแต่ 180 กรัม
- สามารถบังคับดอกได้เมื่ออายุปูลูก 10 – 14 เดือน ขึ้นอยู่กับช่วงเวลาปูลูก

### การปูลูกและระยะปูลูก

- ชูบนหน่อหรือจุกก่อนปูลูก ด้วยสารป้องกันโรคราغن่าหรือตันเน่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปูลูกช่วงกลางฤดูฝน
  - ปูลูกแครวคู่ ระยะปูลูก  $30 \times 50 \times (80-90)$  เซนติเมตร ปูลูกได้ประมาณ 7,500 – 8,500 ตันต่อไร่ แต่ไม่ควรเกิน 12,000 ตันต่อไร่

#### 4.1.4 การดูแลรักษา

##### 1) การให้ปุ๋ย

- สับประดิษฐ์ต้องการธาตุอาหารหลัก (N, P และ K) ในแต่กุศลการผลิต
- ในโครงน 6 – 9 กรัม N ต่อตัน หรืออยู่เรียบ อัตรา 116 – 169 กิโลกรัมต่อไร่
- ฟอสฟอรัส 2 – 4 กรัม  $P_2O_5$  ต่อตัน หรือทริฟเฟิลซูเปอร์ฟอสเฟต อัตรา 38 – 76 กิโลกรัมต่อไร่
- โพแทสเซียม 8 – 12 กรัม  $K_2O$  ต่อตัน หรือโพแทสเซียมคลอไรด์ 113 – 170 กิโลกรัมต่อไร่

##### การให้ปุ๋ยด้วยปูลูก สามารถเลือกได้ 2 วิธีคือ



### วิธีที่ 1 วิธีการให้ปุ๋ยทางกากใน

- ให้ปุ๋ยรองพื้นสูตร 16-20-0 และให้ปุ๋ยบริเวณกากในล่างของต้น ด้วยปุ๋ยเคนี สัดส่วน 2:1:3 หรือ 3:1:4 เช่น สูตร 12-6-15 หรือ 12-4-18 หรือ 15-5-20 หรือ 13-13-21 ให้ 2 ครั้ง ๆ ละ 10 – 15 กรัมต่อต้น ครั้งแรกหลังปลูก 1 – 3 เดือน ครั้งต่อมาห่างกัน 2 – 3 เดือน หากไม่ได้ให้ปุ๋ยรองพื้น จะให้ปุ๋ยทางกากในล่างของต้นก็ได้ แต่เพิ่มจำนวนเป็น 3 ครั้ง

- เมื่อสับประดมในสีเขียวชีดจาง เนื่องจากได้รับธาตุอาหารไม่เพียงพอ ให้พ่นปุ๋ยทางใบเสริมด้วยปุ๋ยเคนีสูตร 23-0-30 ผสมน้ำเข้มข้น 5 เปอร์เซ็นต์ อัตรา 75 มิลลิลิตรต่อต้น จำนวน 3 ครั้ง คือ ระยะก่อนบังคับดอก 30 วัน 5 วัน และหลังบังคับดอก 20 วัน

### วิธีที่ 2 วิธีการให้ปุ๋ยทางดินร่วมกับการพ่นทางใบ

- ให้ปุ๋ยรองพื้นและ/หรือให้ปุ๋ยบริเวณกากในล่างของต้น 1 ครั้ง อัตรา 10 – 15 กรัมต่อต้น หลังปลูก 1 – 3 เดือน
- พ่นทางใบเดือนละ 1 ครั้ง จนต้นได้ขนาดที่จะบังคับดอก ด้วยปุ๋ยเคนี ประกอบด้วย

- |                                 |                              |
|---------------------------------|------------------------------|
| - แอมโมเนียมซัลเฟต 30 กิโลกรัม  | - เหล็กซัลเฟต 3 กิโลกรัม     |
| - โพแทสเซียมคลอไรด์ 10 กิโลกรัม | - สังกะสีซัลเฟต 0.5 กิโลกรัม |
| - แมกนีเซียมซัลเฟต 1 กิโลกรัม   | - บอแรกซ์ 0.1 กิโลกรัม       |

#### การให้ปุ๋ยต้นต่อ

- หลังเก็บเกี่ยวให้ใช้มีดตัดต้นและใบ แล้วเร่งการเจริญเติบโตของหน่อด้วย การให้ปุ๋ยเคนีสูตร 46-0-0 หรือ แอมโมเนียมซัลเฟต บริเวณกากในล่างของต้นต่อเดือน อัตรา 7 – 15 กรัมต่อต้น
- ให้ปุ๋ยทางกากใน ด้วยปุ๋ยเคนีสูตร 12-6-15 หรือ 13-13-21 อัตรา 15 กรัมต่อต้น จำนวน 2 ครั้ง ครั้งแรกหลังจากเลือกหน่อที่จะไว้ตอแล้ว และครั้งต่อมาอีก 4 เดือน
- เมื่อสับประดมในสีเขียวชีดจาง เนื่องจากได้รับธาตุอาหารไม่เพียงพอให้ หยอดหรือพ่นด้วยปุ๋ยเคนีจำนวน 3 ครั้ง เช่นเดียวกับการให้ปุ๋ยต้นปลูก

#### 2) การให้น้ำ

- ไม่จำเป็นต้องให้น้ำ ถ้ามีปริมาณน้ำฝนสม่ำเสมอตลอดฤดูปลูก
- ในฤดูแล้งหรือฝนทึ่งช่วง ควรให้น้ำต้นสับประดมที่กำลังเจริญเติบโต สัปดาห์ละ 1 – 2 ลิตรต่อต้น
- หลังใส่ปุ๋ยครั้งสุดท้าย ถ้าไม่มีฝนต้องให้น้ำ เพื่อให้ต้นสับประดมใช้ปุ๋ยให้หมด

- ควรให้น้ำก่อนและหลังการออกออก
- หยุดให้น้ำก่อนเก็บเกี่ยว 15 – 30 วัน

### 3) การบังคับดอก

- ในแปลงเดียวกัน ควรบังคับดอกพร้อมกัน
- บังคับดอกหลังการให้ปุ๋ยทาง空中 ใบแล้ว 2 เดือน หรือหลังการพ่นปุ๋ยทาง

ใบ 1 เดือน

- บังคับดอกเมื่อต้นสับปะรดมีน้ำหนักต้นปัจจุบันประมาณ 2.5 – 2.8 กิโลกรัม และน้ำหนักต้นต่อประมาณ 1.8 – 2.0 กิโลกรัม ด้วยสารผสมของเอธิฟอน (39.5%) อัตรา 8 มิลลิลิตร กับปุ๋ยเคมีสูตร 46-0-0 อัตรา 300 กรัม และน้ำ 20 ลิตร อัตรา 60 – 75 มิลลิลิตรต่อต้น หรือ ใส่ถ่านแก๊ส อัตรา 1 – 2 กรัมต่อต้น ในขณะมีน้ำอยู่ในยอดทั้ง 2 วิธี บังคับ 2 ครั้ง ห่างกัน 4 – 7 วัน
- ทำการบังคับดอกให้ช่วงเย็นหรือกลางคืน หากมีฝนตกภายใน 2 ชั่วโมงหลัง หยดสารบังคับดอก ควรหยุดช้าๆภายใน 2 – 3 วัน

### 4) การป้องกันการตกค้างของไนเตรท

- ให้ปุ๋ยและให้น้ำตามคำแนะนำอย่างเคร่งครัด
- ห้ามใส่ปุ๋ยในโตรเจนหลังการบังคับดอกแล้ว
- ห้ามทำลายจุกสับปะรด
- ในแหล่งที่เคยพินปริมาณไนเตรทดอกค้างสูงในผลสับปะรด ควรเก็บตัวอย่าง ในในระบบบังคับดอก วิเคราะห์ปริมาณธาตุโนบิคินัม ถ้าพบความเข้มข้นของธาตุต่ำกว่า 1 ส่วนใน ล้านส่วน ให้พ่นในสับปะรดด้วย ชาตุโนบิคินัม อัตรา 5 มิลลิกรัมต่อต้นในระบบดอกแดง หรือ โพแทสเซียมคลอไรด์ อัตรา 8 กรัมต่อต้น หลังการบังคับดอกแล้ว 75 วัน

### 5) การอนุรักษ์ศัตรูธรรมชาติ

ศัตรูธรรมชาติของแมลงศัตรูสับปะรดที่สำคัญ และพบทั่วไปในไร่สับปะรดมี เพียงชนิดเดียว คือ

ตัวเต่า ตัวเต็มวัย มีขนาดยาว 4.0 – 4.5 มิลลิเมตร ลำตัวด้านบนนูนโคงสีดำ ด้านล่างเป็นรูปสามเหลี่ยม อกปล้องแรกและปลายปีกสีส้ม เพศเมียวยาว ໄบสีเหลืองอ่อนเป็นกลุ่มน้ำพิษพิเศษ ตัวหนอนมีไข้แพ়েসีขาวปกคลุม

ดังนั้น การป้องกันกำจัดศัตรูสับปะรด ควรใช้วิธีการที่ปลอดภัยตามคำแนะนำ เพื่ออนุรักษ์ศัตรูธรรมชาติที่เป็นประโยชน์คังกล่าว

#### 4.1.5 สุขลักษณะและความสะอาด

1) ควรเก็บวัชพื้นและเศษพืช โดยเฉพาะที่เป็นโรคผาทำลายนอกแปลงปัจจุบัน

2) อุปกรณ์ ได้แก่ ขอบ มีด เครื่องพ่นสารป้องกันกำจัดศัตรูพืช ภาชนะที่ใช้เก็บเกี่ยวผลผลิต หลังใช้งานแล้วต้องทำความสะอาด หากเกิดการชำรุด ควรทำการซ่อมแซมให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

3) เก็บสารป้องกันกำจัดศัตรูพืช และปุ๋ยเคมีไว้ในที่ปลอดภัย และปิดกุญแจ โรงเก็บ

#### 4.1.6 ศัตรูของสับปะรดและการป้องกันกำจัด

1) โรคที่สำคัญและการป้องกันกำจัด

##### โรคราหน่าหรือต้นหน่า

สาเหตุ เชื้อรา

ลักษณะอาการ ส่วนขอดของสับปะรดจะเปลี่ยนเป็นสีแดง สีเหลืองชัด ใบยอดล้มพับและหลุดง่าย บริเวณฐานใบมีรอยเน่าช้ำสีเหลืองอ่อน ขอบแพลสีน้ำตาลเข้มจนถึงดำ กีดอาการเน่าและมีกลิ่นเฉพาะตัว

ช่วงเวลา bard ระบบธุนแรงในฤดูฝน โดยเฉพาะในพื้นที่มีสภาพเป็นด่าง

##### การป้องกันกำจัด

- ปรับพื้นที่แปลงปลูกให้มีการระบายน้ำได้ดี
- ปรับสภาพความเป็นกรดค้างของดินให้ต่ำกว่า 5.5 โดยใช้กำมะถันผง
- หลีกเลี่ยงการใช้หอน่อหรือจุกสับปะรดจากแหล่งและแปลงที่มีโรคระบาด
- จุ่มนหน่อหรือจุกก่อนปลูก และพ่นด้วยสารป้องกันกำจัดโรคพืชทุก 2 เดือน
- เก็บต้นที่เป็นโรคเพาทำลาย แล้วพ่นต้นสับปะรดบริเวณใกล้เคียง ด้วยสารป้องกันกำจัดโรคพืช

##### โรคราหน่าหรือต้นหน่า

สาเหตุ เกิดจากปฏิกริยา.r ร่วมระหว่างเชื้อแบคทีเรีย กับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปจากปกติ

ลักษณะอาการ เชื้อแบคทีเรียเข้าไปในผลตั้งแต่ระยะออกบาน และแสดงอาการเมื่อสภาพแวดล้อมเหมาะสม คือ ผลสับปะรดที่เริ่มแก่จะมีน้ำมากขึ้น บริเวณตาและเนื้อผลที่ถูกเชื้อเข้าทำลาย เปลี่ยนเป็นสีน้ำตาลเข้มและแข็งกระด้าง ไม่ยืดหยุ่นเหมือนเนื้อสับปะรดปกติ

ช่วงเวลา bard ระบบธุนแรงในระยะ 7 – 10 วัน ก่อนที่ผลสับปะรดจะเก็บเกี่ยวได้

## การป้องกันกำจัด

- เพิ่มจำนวนต้นต่อไร่ให้มากขึ้น
- ให้โพแทสเซียมคลอไรด์

### 4.1.7 การเก็บเกี่ยว<sup>1</sup>

#### 1) ระยะเก็บเกี่ยวที่เหมาะสม

##### สับปะรดสำหรับส่งโรงงาน

- เก็บเกี่ยวผลสับปะรดที่มีความสุกแก่ตามมาตรฐาน
- ห้ามใช้สารเคมีทุกชนิดเร่งให้สับปะรดสุกก่อนกำหนด

##### สับปะรดสำหรับบริโภคสด

- เก็บเกี่ยวเมื่อตากสับปะรดเริ่มเปิด 2 – 3 ตา หรือพิวเปลือกเปลี่ยนเป็นสีเหลืองประมาณ 10 เปอร์เซ็นต์

#### 2) วิธีการเก็บเกี่ยว

- สับปะรดสำหรับส่งโรงงานให้ใช้มือหักผลออกจากต้น โดยไม่ต้องเหลือก้าน แล้วหักกูกออก
- สับปะรดสำหรับบริโภคสด ใช้มีดตัดให้เหลือก้านยาวติดผลประมาณ 10 เซนติเมตร ไม่ต้องหักกูกออก

#### 3) การจัดการต้นตอ

##### สับปะรดสามารถไว้ตอได้ 1 – 2 ครั้ง เมื่อเก็บเกี่ยวแล้ว ควรปฏิบัติตามนี้

- ใช้มีดตัดต้นสับปะรดระดับหนึ่งอีก 20 – 30 เซนติเมตร และตัดใบให้เหลือประมาณ 10 เซนติเมตร
- ใช้ต้นและใบสับปะรดคุณดิน เพื่อรักษาความชื้น และป้องกันการของของวัชพืช
  - ให้ปุ๋ยและน้ำตามกำหนดแน่นำ
  - หักหน่ออากาศ หรือหน่อที่เกิดจากต้นไปใช้ขยายพันธุ์ เหลือเฉพาะหน่อคืนไว้เป็นต้นตอ

## ภาคผนวก ค

หลักเกณฑ์วิธีการที่ดีสำหรับการผลิต

(Good Manufacturing Practice : GMP)

## หลักเกณฑ์วิธีการที่ดีสำหรับการผลิต

**GMP (Good Manufacturing Practice)** หรือ หลักเกณฑ์วิธีการที่ดีสำหรับการผลิต เป็น การจัดการสภาระแวดล้อมขั้นพื้นฐานของกระบวนการผลิต เช่น การควบคุมสุขลักษณะส่วนบุคคล การควบคุมแมลงและสัตว์นำโรค การออกแบบโครงสร้างอาคารผลิต รวมถึงเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต เป็นต้น ซึ่งเน้นการป้องกันมากกว่าการแก้ไข เป็นระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหารขั้นพื้นฐาน (Food Safety Management System) คือ การจัดการเพื่อไม่ให้อาหารก่อผลกระแทบต่อผู้บริโภค เมื่ออาหารนั้นถูกเตรียมหรือบริโภค ระดับดังกล่าวนี้ ได้เริ่มน้ำเสามาใช้กันเป็นครั้งแรกในสหราชอาณาจักรเมื่อปี พ.ศ. 2514 หลังจากนั้นระบบนี้ก็ได้แพร่หลายออกไปในประเทศต่าง ๆ ในที่สุดก็ได้มีการนำเอาระบบ GMP นี้เข้าไปใช้ในโครงการกำหนดมาตรฐานด้านอาหารระหว่างประเทศ ซึ่งมีลักษณะเป็นคำแนะนำและหลักการทั่วไปของสุขอนามัยของอาหาร สำหรับประเทศต่าง ๆ ซึ่งมีชื่อเป็นภาษาลาตินว่า Codex Alimentarius อันมีความหมายว่า Food Code หรือ Food Law ที่องค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) กับองค์กรอนามัยโลก (WHO) ร่วมกันจัดทำ อยู่ด้วย ซึ่งในที่สุดก็ได้ผลลัพธ์เป็นข้อแนะนำ ระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับหลักการทั่วไปว่าด้วยสุขลักษณะอาหาร (Recommended International Code of Practice : General Principles of Food Hygiene CAC/RCP 1-1969, Rev. 4-2003 )  
[\(http://www.moodythai.com/new/service/GMP/gmp.htm\)](http://www.moodythai.com/new/service/GMP/gmp.htm)

### หลักการของ GMP Codex

GMP สำคัญ ตามมาตรฐาน codex (General Principle of Food Hygiene) มีหัวข้อสำคัญๆ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์
2. ขอบข่ายและนิยาม
3. การผลิตขั้นต้น
4. สถานประกอบการและการออกแบบสิ่งอำนวยความสะดวก
5. การควบคุมการปฏิบัติงาน
6. การนำร่องรักษา และการสุขาภิบาลสถานประกอบการ
7. สุขลักษณะส่วนบุคคล
8. การขนส่ง
9. ข้อมูลผลิตภัณฑ์และการสร้างความเข้าใจให้ผู้บริโภค



## 10. การฝึกอบรม

### ประโยชน์ของระบบ GMP (Codex) ต่อองค์กร

การรับรองระบบ GMP Codex จะมีประโยชน์ดังนี้

1. ลดความเสี่ยงในการปนเปื้อนของอาหาร การเรียกลิสต์คำศัพท์กลับและการปฏิบัติตามกฎหมาย
2. เป็นระบบที่เปลี่ยนการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ขึ้นสุดท้าย เป็นระบบการป้องกันปัญหาตามหลักการประกันคุณภาพ
3. ระบบ GMP เป็นระบบที่สามารถใช้ควบคุมอันตรายจากจุลินทรีย์ สารเคมี และสิ่งแปรผันปalonได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่สิ้นเปลือง
4. ช่วยป้องกันการสูญเสีย จากการที่ผลิตภัณฑ์เกิดการปนเปื้อนหรือไม่เป็นไปตามข้อกำหนด
5. แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อความปลอดภัยพื้นฐานของอาหาร
6. เพื่อสร้างความพร้อมของระบบสู่การรับรอง HACCP
7. สร้างความเชื่อมั่นและสร้างความแตกต่าง ในการแข่งขันในตลาดในประเทศและต่างประเทศ

### อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับ GMP

1. การเพาะปลูก
2. การเติบโตสัตว์
3. ผู้ส่งมอบวัตถุคุณ
4. ผู้ส่งมอบวัตถุคุณ โรงงานผลิตอาหาร
5. การกระจายสินค้า
6. สถานที่จำหน่ายหรือเตรียมผลิตภัณฑ์อาหาร
7. อุตสาหกรรมห้องเย็น
8. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์

### การรวมระบบกับ ระบบบริหารจัดการอื่นๆ

ท่านสามารถขอการรับรองระบบ GMP (Codex) เพียงอย่างเดียวหรือ สามารถควบรวมกับระบบบริหารคุณภาพอื่นๆ เช่น HACCP และ มาตรฐาน ISO9001:2000

## ความสัมพันธ์ระหว่าง GMP กับ HACCP

ระบบ GMP นั้น เป็นหลักการทั่วไปที่ว่าด้วยสุขลักษณะของการผลิตอาหาร ได้ระบุแนวทางการจัดการด้านความพร้อมของสภาพแวดล้อมในกระบวนการผลิตอาหาร เช่น การจัดการด้านอาคารสถานที่ทำการผลิต การนำรูงรักษาและทำความสะอาดสถานที่ทำการผลิต เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต การควบคุมน้ำใช้ในโรงงาน การควบคุมสารเคมี การควบคุมสิ่งแปรเปลี่ยนทางกายภาพ การควบคุมชุลินทรีย์ การควบคุมแมลงและสัตว์ที่เป็นพาหะนำโรค สุขลักษณะส่วนบุคคล การระบุและการสอดคล้องผลิตภัณฑ์ รวมทั้งการเรียกผลิตภัณฑ์กลับคืน ส่วนระบบ HACCP เป็นการจัดการด้านการควบคุมกระบวนการผลิต (Process Control) ซึ่งมุ่งเน้นการจัดการกับจุดที่ได้รับการวิเคราะห์แล้วว่า เป็นตำแหน่งอันสำคัญ หรือเป็นจุดวิกฤต (Critical Control Points) ในการควบคุมนิ荷เกิดอันตรายขึ้นแก่ผู้บริโภค ระบบ GMP และ HACCP นั้นมีความสัมพันธ์กันเป็นอันมาก ทั้งนี้ก็เนื่องจากสภาพความเป็นจริงที่ว่า สภาพแวดล้อมในการผลิตที่ดีจากการดำเนินงานตามระบบ GMP ย่อมจะทำให้การควบคุมกระบวนการผลิต ณ จุดวิกฤตมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดังนั้น ระบบ GMP จึงเป็นการจัดการด้านสุขลักษณะของการผลิตอาหาร ที่เป็นพื้นฐานสำคัญในการจัดทำระบบ HACCP ต่อไป การจัดการด้าน GMP เป็นเรื่องที่ผู้ผลิตต้องเร่งดำเนินการให้ได้ตามข้อกำหนดก่อนที่จะมีการจัดทำระบบ HACCP และมักเป็นปัญหาที่ต้องใช้เวลาและค่าใช้จ่ายในการแก้ไขมากกว่าการจัดทำระบบ HACCP หากโครงสร้าง สถานที่ผลิต และอุปกรณ์การผลิตที่มีอยู่ไม่เหมาะสมต่อการผลิตอาหารให้ปลอดภัยกับผู้บริโภค สภาพแวดล้อมการผลิตที่ดีย่อมทำให้การควบคุมกระบวนการ ณ จุดวิกฤตมีประสิทธิภาพมากขึ้นและทำให้แผน HACCP มีความชัดเจนมากขึ้น

### การรับรองระบบ

การรับรองระบบ GMP เป็นการตรวจประเมินเพื่อทำการทวนสอบและรับรองระบบที่ต้องเป็นระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหารขั้นพื้นฐาน และโปรแกรมพื้นฐาน (pre-requisites programmes) ว่า ได้มีการนำไปปฏิบัติใช้อย่างมีประสิทธิผล ระบบ GMP เป็นระบบการจัดการ สภาพแวดล้อมขั้นพื้นฐานของกระบวนการผลิต ที่เข้าใจได้ง่ายและสามารถประยุกต์ใช้ได้กับอุตสาหกรรมที่หลากหลาย หลังจากที่ได้รับการรับรอง GMP แล้วจะเป็นพื้นฐานที่ดีในการมุ่งสู่การรับรองระบบ HACCP , ISO9001, BRC ,IFS และ ISO22001 ในอนาคต

## ภาคผนวก ง

ระบบการการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร  
**(Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP)**

## ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP )

คณะกรรมการอาหารระหว่างประเทศ FAO/WHO หรือที่เรียกย่อ ๆ ว่า Codex ก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2505 ได้พัฒนามาตรฐานอาหาร แนวทางและข้อแนะนำต่าง ๆ ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ สนับสนุน การปฏิบัติทางการค้าที่เป็นธรรม และ เพื่อคุ้มครองสุขภาพของผู้บริโภค จากการบริโภค ผลิตภัณฑ์อาหาร ซึ่งในปัจจุบันองค์กรการค้าโลก (WTO) ได้ใช้เป็นหลักอ้างอิง ในการดำเนินการ ทางการค้าระหว่างประเทศ ในส่วนของการรับรองความปลอดภัยด้านสุขภาพของผู้บริโภค และ การคุ้มครองการกีดกันทางการค้า โดย Codex ได้ร่วมแนวทางในการประยุกต์ใช้ระบบ HACCP ขึ้น ปัจจุบัน HACCP ถูกใช้เป็นหลักอ้างอิงสำหรับผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์อาหาร และหน่วยงานควบคุม คุณภาพผลิตภัณฑ์อาหาร เนื่องจาก Codex ได้พัฒนาขึ้นโดยประเทศไทยสมาชิก 160 ประเทศ ดังนั้น ระบบคุณภาพ HACCP จึงได้มีการประยุกต์ใช้ในประเทศไทย ในการประกันความปลอดภัยของ ผลิตภัณฑ์อาหาร เพื่อสนับสนุนและอำนวยความสะดวก ในการดำเนินการค้าระหว่างประเทศ

(<http://gotoknow.org/blog/agrocmu/82228>)

### ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร

HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) คือระบบการวิเคราะห์อันตรายและ จุดวิกฤตที่ต้องควบคุมเพื่อความคุ้มอันตราย ณ จุดหรือขั้นตอนการผลิตที่อันตรายเหล่านั้นมีโอกาส เกิดขึ้น จึงสามารถประกันความปลอดภัยของอาหารที่ยอมรับกันว่าสามารถป้องกันอันตรายและสิ่ง ปนเปื้อน ได้ดีกว่าการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายหรือความคุ้มคุณภาพที่ใช้กันอยู่เดิม โดยระบบ HACCP จะเน้นการควบคุมกระบวนการผลิตในจุดหรือขั้นตอนที่สำคัญที่สามารถประยุกต์วิธีการ ควบคุมเข้าไปได้ โดยพิจารณาด้วยแต่ละจุด กระบวนการผลิต การขนส่ง จนถึงผู้บริโภค นอกจากนั้นระบบ HACCP ยังมีศักยภาพในการระบุริเวณหรือขั้นตอนการผลิตที่มีโอกาสเกิด ความผิดพลาดขึ้น ได้ เมื่อว่าจุดหรือในขั้นตอนดังกล่าวจะยังไม่เคยเกิดอันตรายมาก่อนซึ่งนับว่าเป็น ประโยชน์อย่างยิ่ง

ความสัมพันธ์ระหว่างหลักเกณฑ์ที่นำไปเกี่ยวกับสุขลักษณะอาหาร (Good Manufacturing Practice: GMP ตาม Codex) และการจัดระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤต ที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (Hazards Analysis and Critical Control Points System: HACCP)

ระบบ HACCP และระบบ GMP มีความสัมพันธ์กันอย่างมาก กล่าวคือ ระบบ HACCP นั่งเน้นการควบคุมกระบวนการผลิตโดยเฉพาะขั้นตอนที่ได้รับการวิเคราะห์แล้วว่าเป็นจุด CCP ในขณะที่ระบบ GMP จะเน้นในเรื่องของการจัดการด้านสุขาภิบาลของอาคาร สถานที่การผลิต เครื่องจักรอุปกรณ์ และควบคุมกระบวนการผลิตดังนั้นก่อนที่จะประยุกต์ใช้ระบบ HACCP โรงงาน ต้องมีความพร้อมในเรื่องของโปรแกรมพื้นฐานหรือ GMP รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของอาหารที่ผลิตประเภทนั้นๆ

### **หลักการของ ระบบ HACCP ประกอบด้วยหลักการสำคัญ 7 ประการ สรุปได้ดังนี้ คือ**

หลักการที่ 1 : การวิเคราะห์อันตราย (Conduct a Hazard Analysis)

หลักการที่ 2 : กำหนดจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Determine the Critical Control Point; CCP)

หลักการที่ 3 : กำหนดค่าวิกฤต (Establish Critical Limits)

หลักการที่ 4 : กำหนดระบบตรวจติดตามเพื่อควบคุมจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (Establish a System to Monitor Control of the CCP)

หลักการที่ 5 : กำหนดการแก้ไข (Establish the Corrective Action)

หลักการที่ 6 : กำหนดการตรวจสอบ (Establish Procedures for Verification)

หลักการที่ 7 : กำหนดระบบเอกสารและการเก็บบันทึกข้อมูล (Establish Documentation and Record Keeping)

### **ประโยชน์ของการจัดทำระบบ HACCP**

- เป็นหลักประกันความปลอดภัยให้กับผู้บริโภค โดยมีการควบคุมการผลิตในการผลิตอาหาร ได้อย่างปลอดภัย เมื่อที่การป้องกันและจัดความเสี่ยงที่จะทำให้อาหารเป็นพิษ เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค
- สามารถยกระดับมาตรฐานการผลิตให้กับโรงงาน โดยมีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของอาหารอย่างมีระบบ
- เพิ่มอายุการเก็บรักษาของผลิตภัณฑ์ สอดคล้องกับข้อกำหนดของประเทศไทยคู่ค้า
- เกิดภาพพจน์ที่ดีต่อองค์กร และผลิตภัณฑ์
- ลดภาระค่าใช้จ่ายในการผลิตที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด โดยเฉพาะคุณภาพด้านความปลอดภัย
- เป็นระบบคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหารที่สามารถขอรับการรับรองได้
- เป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาสู่ระบบคุณภาพ ISO 9000

## วิธีการ

- การตรวจสอบระบบเบื้องต้น (Initial System Survey) โดยทำการประเมินสถานภาพของบริษัทเบื้องต้นว่ามีการปฏิบัติสอดคล้องกับระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม มากกว่า 7000 มากน้อยเพียงใด
- การฝึกอบรม (Training) ดำเนินการฝึกอบรมให้บุคลากรในองค์กรทราบถึงความสำคัญของระบบ HACCP และข้อกำหนดมาตรฐาน
- การพัฒนาระบบเอกสาร (Document Preparation) ของระบบ HACCP
- การนำระบบเอกสารไปปฏิบัติ (Implementation)
- การประเมินระบบก่อนการขอใบรับรอง (Pre-assessment) ซึ่งทีมวิทยากรที่ปรึกษาของสถาบันดำเนินการประเมินระบบก่อนการขอใบรับรอง

## ภาคผนวก จ

ระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001

## ระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001

ISO 9001 ระบบบริหารคุณภาพ Quality Management System คือ มาตรฐานการบริหารจัดการขององค์กร ซึ่งมุ่งเน้นด้านคุณภาพที่องค์กรต่างๆ นำไปประยุกต์ใช้เพื่อยกระดับความต้องการของลูกค้า ให้ดียิ่งขึ้น การจัดทำระบบซึ่งทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในระบบการบริหารงานที่มีบริหารงานที่มีประสิทธิภาพขององค์กร สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างสม่ำเสมอ (<http://www.acsregistrars-thai.com/view.php?id=1>)

**ประโยชน์ที่ได้รับในการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 มาใช้ในองค์กร**

1. เพิ่มประสิทธิผลและประสิทธิผลในการทำงาน
2. มีกระบวนการทำงานที่เป็นระบบยึดถือ
3. มีคุณภาพสินค้าที่ดีขึ้น
4. พนักงานมีจิตสำนึกรักในเรื่องของคุณภาพมากขึ้น
5. ช่วยลดค่าใช้จ่ายที่เกิดจากของเสียได้อย่างเป็นรูปธรรม
6. ลูกค้าเกิดความมั่นใจในสินค้าและบริการ
7. ก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่องค์กร
8. เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

**ข้อกำหนดในระบบคุณภาพ ISO 9001**

1. ความรับผิดชอบด้านการบริการ
2. ระบบคุณภาพ
3. ทบทวนข้อตกลง
4. การควบคุมการออกแบบ
5. การควบคุมเอกสารและข้อมูล

6. การจัดซื้อ
7. การควบคุมผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบโดยลูกค้า
8. การซึ่งบ่งและการตรวจสอบได้ของผลิตภัณฑ์
9. การควบคุมกระบวนการ
10. การตรวจสอบและการทดสอบ
11. การควบคุมเครื่องตรวจสอบ เครื่องวัด และเครื่องทดสอบ
12. สถานการณ์ตรวจสอบและการทดสอบ
13. การควบคุมผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด
14. การปฏิบัติการแก้ไขและป้องกัน
15. การเคลื่อนย้าย การเก็บ การบรรจุ การเก็บรักษา การส่งมอบ
16. การควบคุมบันทึกคุณภาพ
17. การตรวจติดตามคุณภาพภายใน
18. การฝึกอบรม
19. การบริการ
20. กลวิธีทางสถิต

## ภาคผนวก ฉ

มาตรฐานสมาคมผู้ค้าปลีกแห่งประเทศไทยยกรุณสำหรับผู้ผลิต

อาหาร (BRC Global Standard – Food)

## BRC Global Standard : FOOD

มาตรฐาน BRC เป็นมาตรฐานที่จัดทำขึ้นมาโดยสมาคมผู้ประกอบธุรกิจค้าปลีก (The British Retail Consortium) ซึ่งมาตรฐานดังกล่าว ประกอบด้วย 6 ส่วนหลักๆ ดังนี้  
[\(http://www.lube5.com/index.php?lay=show&ac=article&Id=539094099&Ntype=9\)](http://www.lube5.com/index.php?lay=show&ac=article&Id=539094099&Ntype=9)

1. HACCP system
2. Quality Management System
3. Factory Environment Standards
4. Product Control
5. Process Control
6. Personnel

โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### **1. HACCP System**

องค์กรต้องดำเนินการจัดทำระบบ HACCP ตามมาตรฐานของ codex ซึ่งจะต้องมีการนำไปใช้อย่างทั่วถึง ครอบคลุมทั้งองค์กรและธารงรักษายิ่งย่างต่อเนื่อง บนพื้นฐานการประเมินความเสี่ยงที่พิจารณาทั้งโอกาสการเกิด และความรุนแรง การดำเนินการจัดทำนั้นต้องได้รับการสนับสนุนจากผู้บริหาร ซึ่งต้องแสดงความมุ่งมั่นในการจัดทำ ตลอดจนการตั้งทีมงาน และหัวหน้าทีม HACCP องค์กรต้องดำเนินการจัดทำโปรแกรมพื้นฐาน (prerequisite programme) เพื่อสนับสนุนระบบ HACCP และควบคุมอันตรายที่เกิดขึ้น

### **2. Quality Management System**

องค์กรต้องจัดทำระบบบริหารคุณภาพ ซึ่งต้องจัดทำเป็นเอกสาร นำไปใช้ให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยจะต้องมี การทบทวนและปรับปรุงตามความเหมาะสมและสม่ำเสมอ องค์กรต้องมี การจัดทำนโยบายคุณภาพที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าที่ มีความปลอดภัย 适合ลูกค้าตามกฎหมาย และรับผิดชอบต่อลูกค้า คู่มือคุณภาพที่องค์กรจัดทำจะต้องครอบคลุมข้อกำหนดใน มาตรฐานของ BRC โดยข้อกำหนดนั้นเน้นในเรื่องการตรวจติดตามภายใน การปฏิบัติการแก้ไข และการสอบกลับเมื่อสินค้ามีปัญหา

### **3. Factory Environment Standards**

บริเวณที่ตั้งของโรงงานต้องป้องกันการปนเปื้อน และເອົ້າໃໝ່ການພລິຕສິນຄ້າທີ່ມີຄວາມປລອດກັຍ ຜຶ່ງຕົ້ງສອດຄລ້ອງຕາມກູ້ໝາຍ ໂດຍອີງຕົ້ງຄວາມຄຸນຄຸແລສິ່ງແວດລອນທີ່ກາຍນອກແລກໄຟໃໝ່ມີຄວາມເໜະສມ ຜຶ່ງຕົ້ງຄໍາຕົ້ງພິຈາລາກົງຮຽນແລກສະພາບແວດລ້ອມທີ່ຈຳສົ່ງພລກຮຽນໂດຍດ້ອງນິມາຕາການປັ້ງກັນການປັນເປື້ອນທີ່ແນ່ໃນເຮືອກາທຳຄວາມສະອາດ ຮົມຖິ່ນມາຕາການຕ່າງໆ ຕົ້ງມີການຫຸນຫວນແລກນຳໄປໃຊ້ຍ່າງມີປະສິທິກາພ

### **4. Product Control**

ໃນຂໍ້ກຳທັນມາຕາກູ້ານ BRC ນັ້ນຈະກ່ຽວຂ້ອງຄຸນທີ່ກັບພລິຕກັນທີ່ແລກບຣຸກັນທີ່ ຜຶ່ງກາຣະບູ ແລກປະເມີນຄວາມເສີ່ງໃນ ກາຣເກີດຫຼືອັນຕຽຍທີ່ມີຕ່ອງກວາມປລອດກັຍຕັ້ງແຕ່ເຂົ້າຕອນກາຣອອກແບບ ແລກພັນນາ ພລິຕກັນທີ່ ໂດຍເນັພາວອຍ່າງຍິ່ງຈັດກາຣແລກຈັດເກີນວັດຄຸດົນໜິນີພິເສຍ ເຊັ່ນ ສາຮທີ່ ກ່ອໄຟເກີດຄາກາຣກູມີແພໍ ອິນທີ່ສາຮ ກາຣເສີຍສະພາບເນື່ອງຈາກກາຣເກີນ ຢີ້ກາຣປັນເປື້ອນຂ້ານຮ່ວ່າງ ກາຣເກີນ ເປັນຕົ້ນ ຜຶ່ງກາຣດຳເນີນກາຣດັກລ່າວເພື່ອໄຟເກີດຄວາມມັ້ນໃຈວ່າສິນຄ້າທີ່ພລິຕມີຄວາມປລອດກັຍ ສອດຄລ້ອງຕາມກູ້ໝາຍ ແລກໄດ້ຄຸນກາພາຕາມທີ່ລູກຄ້າຕ້ອງກາຣ

### **5. Process Control**

ອົງຄໍາຕົ້ງດຳເນີນກາຣຕາມເຂົ້າຕອນແລກແສດງໃໝ່ເຫັນຄືກາຣຄວາມຄຸນ ຕລອດຈນດຳເນີນກາຣຫຸນສອບກະບວນກາຣແລກອຸປ່ຽນ ເພື່ອໄຟສາມາດທຳກາຣພລິຕສິນຄ້າໄດ້ຍ່າງປລອດກັຍ ສອດຄລ້ອງຕາມກູ້ໝາຍຂອງພລິຕກັນທີ່ ແລກເປັນໄປຕາມຄຸນກາພທີ່ກຳທັນໄວ້ ຜຶ່ງກາຣຄວາມຄຸນກາຣປົງປັນຕິຈານທີ່ກຳທັນ ຕົ້ງອຍ່າງມີປະສິທິກາພ ໂດຍອີງຕົ້ງຕົ້ງການດະຮະເບີນປົງປັນຕິກາຣຫຸນສອບ ກາຣເຟີຕິຕາມດ້ວຍ

### **6. Personnel**

ອົງຄໍາຕົ້ງມັ້ນໃຈວ່າພັນກາງໃນອົງຄໍາຕົ້ງໄດ້ຮັບກາຣຝຶກອບຮນ ແລກຄວາມຄຸນໃໝ່ກາຣປົງປັນຕິໄປໃນທີ່ສາມາດເດືອນກັນ ຮົມຖິ່ນພັນກາງຕົ້ງແສດງໃໝ່ເຫັນຄືກາສາມາດໃນກາຣປົງປັນຕິຕາມທີ່ໄດ້ຮັບນອນໝາຍ ອົງຄໍາຕົ້ງຈັດທຳມາຕາກູ້ານກາຣຄວາມຄຸນສຸຂລັກຜະສ່ວນບຸກຄລທີ່ໃໝ່ໃນກາຣຄວາມພັນກາງຂອງອົງຄໍາ ແລກຜູ້ເບີນໝາມ

## ภาคผนวก ช

**International Food Standard (IFS)**

### International Food Standard (IFS)

IFS ได้ถูกพัฒนาขึ้น โดยกลุ่มของผู้ประกอบการค้าปลีกด้านอาหารในประเทศเยอรมันในปี 2000 เพื่อสร้างมาตรฐานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันสำหรับผู้ผลิตที่ผลิตสินค้า brand ของผู้ค้าปลีกเหล่านี้ โดยมาตรฐานนี้จะกำหนดกระบวนการตรวจสอบต่างๆ ในแต่ละขั้นตอน มาตรฐานของ IFS มีความคล้ายคลึงกับ BRC มาก โดยทั้งสองมาตรฐานประกอบด้วยข้อกำหนดประเภทเดียวกันถึง 80% อย่างไรก็ตาม ผู้ค้าปลีกในอังกฤษ เยอรมัน และฝรั่งเศส ไม่ยอมรับว่า มาตรฐานทั้งสองนี้ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ดังนั้น ผู้ผลิตที่ต้องการขายสินค้าให้ผู้ค้าปลีกสองกลุ่มนี้จึงต้องปฏิบัติตามมาตรฐานที่แตกต่างกันทำให้เกิดภาระต้นทุนที่สูงต่อผู้ผลิตได้ ทั้งนี้ ผู้ค้าปลีกเยอรมันที่ใช้มาตรฐาน IFS ประกอบด้วย Lidl, Aldi และ Spar ในขณะที่ผู้ค้าปลีกฝรั่งเศสที่ใช้ IFS คือ Carrefour, Auchan และ Casino

IFS ระบุในเว็บไซต์ว่า มาตรฐานของ IFS ใช้กับทุกขั้นตอนของการผลิตอาหารสำเร็จรูป ต่อเนื่องจากขั้นตอนการปลูก โดยข้อกำหนดของ IFS แบ่งเป็นหลายระดับ ได้แก่ basic level, advanced level และ มีระดับสูงสุดที่ถือว่าเป็น recommendations ที่เรียกว่า Best Practice in the Food Industry (สำนักงานพัฒนิชย์ในต่างประเทศ กรุงบรัสเซลล์ 24 มกราคม 2551)

## ผู้ว่าฯ

ระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 22000

## ระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 22000

ISO 22000 ถูกพัฒนาขึ้นในปี 2005 ประกอบด้วยข้อกำหนดเรื่องระบบการจัดการความปลอดภัยด้านอาหาร ครอบคลุมองค์กรทุกประเภทในวงจรการผลิตอาหารตั้งแต่ผู้ผลิตขั้นต้นจนถึงธุรกิจแปรรูปอาหาร (ผลิตภัณฑ์จากนม เนื้อสัตว์ และ เบเกอรี่) นอกจากนี้ ยังใช้กับธุรกิจผลิตส่วนประกอบอาหาร ธุรกิจขนส่งและธุรกิจบรรจุหีบห่อ ISO 22000 ถูกพัฒนาขึ้นจากตัวแทนจาก 14 ประเทศ และจากหน่วยงานต่างๆ เช่น Codex Alimentarius, the Global Food Safety Initiative (GFSI) และ European food industry organization (CIAA) โดยมาตรฐานนี้ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ 1) ข้อกำหนดเรื่องมาตรฐานการผลิต 2) ข้อกำหนดเรื่อง HACCP ตาม Codex Alimentarius 3) ข้อกำหนดเรื่องระบบการจัดการทั้งนี้ มาตรฐานของ ISO 22000 จะถูกนำมาใช้อย่างเดียว หรือใช้ควบคู่ไปกับมาตรฐานอื่นๆ เช่น ISO 9001:2000 ทั้งนี้ องค์กร ISO (The International Organization for Standardization) มองว่า ISO 22000 เป็นเครื่องมือที่ใช้สำหรับจัดการกับประเด็นอ่อนไหวในเรื่องมาตรการสุขอนามัยและสุขอนามัยพืชที่อาจมีการเลือกปฏิบัติหรือข้อจำกัดที่แฝงมาในการค้าระหว่างประเทศ (สำนักงานพานิชย์ในต่างประเทศ ณ กรุงบรัสเซลล์ 24 มกราคม 2551)

## ภาคผนวก ณ

สรุปคำสัมภาษณ์ของผู้ประกอบการส่งออกสับปะรดกระปีองของไทย

## บริษัท อุตสาหกรรมสับปะรดกระปဝงไทย จำกัด<sup>1</sup>

บริษัท อุตสาหกรรมสับปะรดกระปဝงไทย จำกัด หรือ TPC (Thai Pineapples Canning Industry Corp., Ltd.) เป็นผู้ก่อตั้งอุตสาหกรรมสับปะรดในประเทศไทยเป็นรายแรก ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2510 ตั้งอยู่ที่ อำเภอปราณบุรี จ.ประจวบคีรีขันธ์ ที่พื้นที่มีการผลิตครบรอบจรดึ้งแต่โรงงานผลิตกระปဝงเปล่า เครื่องจักรติดลาก และบรรจุหินห่อ ปัจจุบันมีพนักงานมากกว่า 1,000 คน สามารถผลิตวัตถุคิบได้ 800 ตันต่อ 8 ชั่วโมง ซึ่งจะได้สับปะรดกระปဝงประมาณ 5 ล้านหิน และนำสับปะรดพร้อมคั่มจำนวน 10,000 ตัน

ในด้านการผลิต พบว่า แหล่งปลูกสับปะรดส่วนใหญ่จะอยู่ทางภาคตะวันออกและภาคใต้ ดังนั้นโรงงานการผลิตจึงอยู่ทางภาคใต้ค่อนข้างมาก

ในด้านของต้นทุนการผลิต พบว่า ต้นทุนที่เสียค่าใช้จ่ายมากที่สุด คือ ต้นทุนวัตถุคิบที่เป็นสับปะรดสด ซึ่งเคยเสียค่าใช้จ่ายในราคากลางที่สุดถึง 7 บาทต่อกิโลกรัม นอกจากนี้ยังมีต้นทุนที่เป็นค่ากระแสไฟฟ้า พลังงานน้ำมัน

ในด้านของเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตไม่มีปัญหาในเรื่องดังกล่าว เนื่องจากมีการหยุดทุกๆ ปี ในช่วงเดือนกรกฎาคม – สิงหาคม มีกำลังการผลิตวันละ 700 ตัน โดยผลผลิตที่ทำการผลิตแต่ละวันจะเป็น 400 – 500 ตัน เริ่มผลิตตั้งแต่ 7.00 น. ถึง 24.00 น.

ในด้านผลผลิตสับปะรดกระปဝง พบว่า สับปะรดกระปဝงของไทยมีคุณภาพดีที่สุด โดยตลาดสหรัฐอเมริกา และตลาดญี่ปุ่นต้องการสับปะรดกระปဝงที่มีคุณภาพดีมาก ส่วนตลาดยุโรปต้องการสับปะรดกระปဝงที่มีคุณภาพรองลงมา

ในด้านการแข่งขันกับประเทศไทย เช่นเดียวกัน พบว่า ประเทศจีนนั้นมีข้อได้เปรียบที่รัฐบาลให้การสนับสนุน

<sup>1</sup> คุณนริสรา อาจหาญ ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท SIAM AGRO-FOOD INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED ให้สัมภาษณ์ ณ วันที่ 7 มกราคม 2554

## บริษัท กุญชรีผลไม้กระป่อง จำกัด<sup>2</sup>

จากการสัมภาษณ์ได้ข้อสรุปดังนี้

ในการการผลิต พบว่า ในบางฤดูกาล ผลผลิตมีไม่เพียงพอต่อการผลิต ทำให้ราคากลับตัวค่อนข้างสูง โดยราคาที่ส่งมาที่โรงงานอยู่ที่ระดับราคา 6.50 บาท/กิโลกรัม โดยฤดูกาลที่ทำการผลิต จะมี 2 ฤดูกาล คือ ช่วงเดือนพฤษภาคม – มกราคม และช่วงมีนาคม – พฤษภาคม ทั้งนี้ ถ้าเป็นนอกช่วงฤดูกาลจะมีราคาอยู่ที่ 7.50 บาท/กิโลกรัม จากสภาพดังกล่าวส่งผลให้เกิดการแย่งกันซื้อตัวคุณิบ

ในด้านของเครื่องจักร มีการใช้อย่างเต็มที่ แต่ละปีจะมีการหยุดพักเครื่องในช่วงเดือน สิงหาคม – กันยายน

ในด้านของกระบวนการผลิตมีการปรับปรุงระบบการผลิตต่างๆ ให้สอดคล้องกับระบบ ตามที่ลูกค้าต้องการ เช่น บางจุดที่มีรูโหว่อาจมีการปรับปรุงในเรื่องของผนังของโรงงาน ผนังบุนซีเมนต์ ฝ้าโรงงาน การดักจับแมลง

ในด้านของต้นทุนวัสดุคง พบว่า มีปัญหาในด้านของต้นทุนกระป่อง เนื่องจากเมื่อต้นปี พ.ศ. 2552 แผ่นเหล็กมีราคาสูง แต่หลังจากนั้น เริ่มดีขึ้นเล็กน้อย เนื่องจาก Supplier มีการตัดราคา กันเอง สำหรับต้นทุนด้านอื่น ได้แก่ ต้นทุนค่าน้ำส่งจากโรงงานไปท่าเรือ พบว่า ไม่แพงเท่าไนก์ เมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมด

ในด้านของแรงงาน พบว่า แรงงานเกิดความขาดแคลน

ในด้านของการเงิน ยังคงมีปัญหาหนี้สิน และเงินทุนหมุนเวียนอยู่บ้าง

ในด้านของตลาดส่งออก ได้มีการมองหาตลาดใหม่ๆ เช่น อาร์ฟิกา ตะวันออกกลาง เป็นต้น

<sup>2</sup> คุณกฤษณะ สุวรรณ์เจ้าหน้าที่ฝ่ายขาย บริษัท กุญชรีผลไม้กระป่อง จำกัด ให้สัมภาษณ์ ณ วันที่ 24 มกราคม 2554

### บริษัท ไวน์ฟู้ด แฟคทอรี่ (1989) จำกัด<sup>3</sup>

จากการสัมภาษณ์ได้ข้อสรุปดังนี้

ในด้านการผลิต มีระบบการปั๊กถึงเก็บเกี่ยวประมาณ 15 – 18 เดือน ผลผลิตสับปะรด กระปองค่อนข้างมีความเสี่ยงสูง จะทำให้กระปองคำ

ในด้านของกำลังการผลิต มีผลผลิตเต็มที่อยู่ที่ 700 ตัน/วัน มีการใช้กำลังการผลิตประมาณ 60 – 70% ของกำลังการผลิตทั้งหมด สำหรับธุรกิจรายเล็กๆ จะไม่ลงทุนอะไรมากนัก ทั้งนี้เนื่องจาก กำลังการผลิตน้อย นอกจากราคาที่จะผลิตผลผลิตที่มีราคาไม่สูง

ในด้านของเทคโนโลยี มีการปรับปรุงในด้านของการ遮蔽บรรจุ เช่น บรรจุฟอยด์ จะมีการ นำเข้าสำหรับผลิตภัณฑ์บรรจุชนิดนี้โดยเฉพาะ

ในด้านของต้นทุนของการผลิต พบว่า เสียค่าใช้จ่ายต้นทุนที่เป็นกระปองค่อนข้างมาก คิด เป็น 40 – 60% ของต้นทุนทั้งหมด ในด้านของต้นทุนของค่านส่ง ในช่วงที่เศรษฐกิจไม่ดีมีเรือที่เข้า มาหมุนเวียนในการขนส่งน้อย รัฐบาลควรมีนโยบายในการควบคุมโรงงานที่จะสร้าง ควรเป็น โรงงานที่มีวัตถุดินในพื้นที่ มีจะน้ำจะเสียค่านส่งค่อนข้างสูง นอกจากนี้ โรงงานกับเกณฑ์การควบ จะมี Contact ต่อ กันในด้านผลผลิตที่จะมีประโยชน์ต่อ กัน

ในด้านการเงิน ทางบริษัทมีค่าใช้จ่ายในแต่ละวันค่อนข้างมาก ประมาณ 5 -6 แสนบาท ซึ่ง ได้แก่ค่าใช้จ่ายประจำวัน ค่าแรง ค่าตอบแทน เป็นต้น

ในด้านการส่งออก พบว่า ตลาดญี่ปุ่น ค่อนข้างจะพิเศษในเรื่องคุณภาพ จะเน้นสินค้าที่มี คุณภาพสูง ให้ราคาสูง ในด้านของตลาดอเมริกา และตลาดยุโรป ก็ยังคงเป็นตลาดที่ดี แต่ในยุโรป ตะวันออกค่าเงินค่อนข้างจะเปลี่ยนแปลงบ่อย

ในด้านนโยบายของรัฐบาล พบว่า หน่วยงานของรัฐที่คุ้มครองในเรื่องสินค้าเกษตรแปรรูปเป็น อุตสาหกรรมค่อนข้างที่จะเปลี่ยนบ่อย นอกจากนี้ ในด้านการเกษตร ระบบยังไม่ชัดเจน นั่นคือ ใน เรื่องของการจดทะเบียน ควรมีการจดทะเบียนอย่างเป็นกิจลักษณะ มีจะน้ำ เมื่อเกิดปัญหา เกษตรกรก็จะต้องช่วยเหลือตนเอง ในด้านของตลาด มีแนวโน้มที่จะขยายตัวไปยังอาฟริกา

<sup>3</sup> คุณกิตติพงศ์ ไพศาลกาน奴มาศ เจ้าหน้าที่ บริษัท ไวน์ฟู้ด แฟคทอรี่ (1989) จำกัด ให้สัมภาษณ์ ณ วันที่ 24

### บริษัท ปราณบุรีสับปะรดgradeป้อง จำกัด<sup>4</sup>

จากการสัมภาษณ์ได้ข้อสรุปดังนี้

ในด้านของต้นทุนการผลิต พบร่วมว่า วัตถุคุณและแรงงานมีการขาดแคลนบางช่วง นั่นคือ ในบางช่วงวัตถุคุณมีมาก แต่แรงงานเกิดการขาดแคลน และในบางช่วงวัตถุคุณขาดแคลนแต่มีแรงงาน

ในด้านของกำลังการผลิต พบร่วมว่า กำลังการผลิตลดลงประมาณ 100 กว่าตัน/วัน นั่นคือ กำลังการผลิตอยู่ที่ 300 ตัน/วัน

ในด้านการพัฒนาแรงงาน มีการอบรมพัฒนาแรงงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจะอบรมในขั้นตอนของการแยกคัดคุณภาพของสับปะรดในด้านขนาด ตี ประเทท นอกจากนี้ยังมีการคูแลพนักงาน เพื่อที่จะให้พนักงานอยู่กับบริษัทได้นาน

ในด้านการตลาด มีการไปออกบูธ เปิดตัวสินค้าใหม่ เช่น ว่านพลาสติก เนื้อสับปะรดในน้ำเชื่อมพลาสติก ว่าทางจะใช้ในน้ำเชื่อม

ในด้านการเงิน มีภาระหนี้สิน การกู้ยืมเงินมาขยายกิจการ ลงทุนซื้อเครื่องจักร การลงทุนซื้อเครื่องจักร ซื้อที่ดิน

ในด้านการส่งออก มีการส่งออกไปทุกที่ กระจายกันไป

ในด้านของรัฐบาล มีการช่วยเหลือด้านการจัดบูรณาการกระทรวงพาณิชย์

<sup>4</sup> คุณนิตยา ทองแท่ง เจ้าหน้าที่ บริษัท ปราณบุรีสับปะรดgradeป้อง จำกัด ให้สัมภาษณ์ ณ วันที่ 24 มกราคม 2554

**บริษัท เกติงอุตสาหกรรมสับปะรดกระปือง จำกัด<sup>5</sup>**

จากการสัมภาษณ์ได้ข้อสรุปดังนี้

ในด้านของผลผลิต พบว่า สับปะรดของไทยมีรสชาดดีที่สุด มีการผลิตเต็มกำลังเครื่องจักร ซึ่งอยู่ที่ระดับ 500 ตัน/ปี ผลผลิตที่ทำการผลิตทำการส่งออก 100%

ในด้านของเครื่องจักร มีการนำเครื่องจักรใหม่ๆ มาเปลี่ยนบ้าง เพื่อทำให้ประสิทธิภาพในการผลิตดีขึ้น

ในด้านต้นทุนค่าขนส่ง พบว่า ตู้คอนเทนเนอร์ที่ใช้บรรจุไม่เพียงพอ และระดับราคาค่าขนส่งอยู่ที่ 9,000 บาท/ตู้คอนเทนเนอร์ นอกจากนี้ต้นทุนของนำ้ำตาลทรายขาว ตลอดจนต้นทุนค่ากระปืองมีต้นทุนที่สูง

ในด้านของแรงงาน มีการอบรมพนักงานที่เข้าใหม่ และมีการอบรมพนักงานเก่าเป็นประจำทุกปี

ในด้านการส่งออก จะมีการผลิตโดยใช้ตราสัญลักษณ์ของบริษัท หรือส่งออกในตราสัญลักษณ์ของลูกค้า

ในด้านการตลาด ยังคงรักษาตลาดเก่าไว้ได้ทุกตลาด นอกจากนี้มีแนวโน้มที่จะขยายไปยังตลาดใหม่อย่างค่อยเป็นค่อยไป ได้แก่ ตลาดแคนาดา สหรัฐอเมริกา ทวีปอเมริกาเหนือ

<sup>5</sup> คุณหน้วยรัตน์ บุญนิด เจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานการตลาด บริษัท เกติงอุตสาหกรรมสับปะรดกระปือง จำกัด ให้สัมภาษณ์ ณ วันที่ 24 มกราคม 2554