

## บทที่ 2

### วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง กลยุทธ์การสื่อสารของผู้ปฏิบัติงานบริการสารสนเทศของห้องสมุด  
มหาวิทยาลัยเอกชนในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ผู้ศึกษานำเสนอการศึกษาเอกสารและ  
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

- ความรู้เกี่ยวกับการสื่อสาร
- แนวคิดเกี่ยวกับงานบริการ
- งานบริการของห้องสมุดมหาวิทยาลัย
- งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### ความรู้เกี่ยวกับการสื่อสาร

##### ความหมายของการสื่อสาร

การสื่อสารนับเป็นสิ่งจำเป็นยิ่งสำหรับการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในชีวิตของมนุษย์ ซึ่งต้องมีความเกี่ยวข้องกัน การติดต่อสื่อสาร แลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็นและความต้องการของตน รวมทั้งเป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความเข้าใจซึ่งกันและกัน เพราะข่าวสารนั้นเป็นปัจจัยที่นำมาใช้ประกอบการตัดสินใจของมนุษย์และจากความสำคัญดังกล่าวมีผู้ให้คำนิยาม คำจำกัดความ ของเขตของการสื่อสารแตกต่างกัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับว่าจะพิจารณาการสื่อสารในแง่ใด และมีวัตถุประสงค์ที่จะใช้การสื่อสารนั้นอย่างไร ซึ่งมีนักวิชาการกล่าวถึงการสื่อสารไว้ดังนี้

กิติมา สรุรสันธิ (2541, 2) กล่าวว่า การสื่อสารเป็นพื้นฐานของกิจกรรมต่างๆ ในสังคม มนุษย์ไม่ว่าจะบุคคล สมัยใดที่ทำให้มนุษย์สามารถถ่ายทอดความคิด ความตั้งใจความประณานความรู้สึก ความรู้และประสบการณ์ จากบุคคลหนึ่งไปยังบุคคลหนึ่งได้

เกศินี จุฬาวิจิตร (2542, 4) ให้ความหมายว่า การสื่อสารเป็นกระบวนการในการแลกเปลี่ยนข่าวสารที่มีลักษณะข่าวสารในลักษณะเป็นพลวัต เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และไม่มีที่สิ้นสุด การสื่อสารเป็นกระบวนการที่มีการเคลื่อนไหว และความต่อเนื่องโดยมีเป้าหมายที่เฉพาะเจาะจง เช่น เพื่อการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อถ่ายทอดค่านิยมทางสังคม เป็นต้น การสื่อสารเป็นกระบวนการ ซึ่งคนเรามีปฏิกริยาต่อกันและกัน เพื่อความมุ่งหมายที่จะให้เกิดการพسانกอกลืนกัน ทั้งในระหว่างบุคคลและภายในตัวบุคคลผู้นั้นเอง การสื่อสารเป็นกิจกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องกันระหว่างผู้ส่งสารกับผู้รับสาร โดยท่องค์ประกอบของการสื่อสารแต่ละ

องค์ประกอบมีความสัมพันธ์และเกี่ยวข้องกัน เช่น ถ้าไม่มีผู้ส่งสารก็ไม่มีผู้รับสาร ถ้าไม่มีผู้รับสารก็ไม่มีปฏิกริยาตอบกลับ และเมื่อองค์ประกอบใดประกอบหนึ่งเกิดการเปลี่ยนแปลง ก็จะส่งผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นๆด้วย และการสื่อสารคือ เหตุการณ์ที่ต้องมีองค์ประกอบอยู่ด้วยกัน 5 ชนิดที่เกิดขึ้นตามลำดับดังต่อไปนี้

1) ผู้ส่งสารหรือผู้สร้าง 2) สิ่งเร้าในรูปของเครื่องหมายหรือสัญลักษณ์ 3) สิ่งเร้าซึ่งถูกส่งไปยังผู้รับสิ่งเร้า 4) ผู้รับสิ่งเร้าอย่างน้อย 1 คน 5) ผู้ตอบสนองสิ่งเร้าด้วยการพินิจพิเคราะห์ การสื่อสารจะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อผู้รับสิ่งเร้าที่ผู้ส่งมาในรูปของเครื่องหมายหรือสัญลักษณ์ จึงกระทั่งเกิดสหสัมพันธ์ระหว่างการโต้ตอบสิ่งเร้า ที่ผู้ส่งหวังจะได้รับการตอบสนองจากผู้รับสิ่งเร้าและโต้ตอบต่อสิ่งเร้า ผู้ที่รับสิ่งเร้าโต้ตอบไปจริงๆ

ทองธรรม ชีระกุล (2548, 51-61) กล่าวว่า การสื่อสาร หมายถึง กระบวนการถ่ายทอดข้อมูล ข่าวสาร และเรื่องราวต่างๆจากผู้ส่งสารไปสู่ผู้รับสาร โดยวิธีการใดวิธีการหนึ่งในสภาพแวดล้อมหนึ่งๆจะเกิดการเรียนรู้ความหมายในสิ่งที่ถ่ายทอดร่วมกันและตอบสนองต่อกันได้ตรงตามเจตนาของทั้งสองฝ่าย ซึ่งอาจจะมีลักษณะเป็นการสื่อสารระหว่างบุคคลและการสื่อสารขององค์การ

dara ทิปปala (2541, 23) ให้ความหมายว่า การสื่อสาร คือ กระบวนการถ่ายทอดข่าวสาร ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 2 ฝ่าย ฝ่ายหนึ่งเป็นผู้ส่งสาร ไปยังฝ่ายหนึ่งซึ่งเป็นผู้รับข่าวสาร เพื่อให้เกิดการรับรู้ซึ่งกันและกันและแสดงพฤติกรรมตอบสนองต่อกัน

ธนาดี บุญลือ และคนอื่นๆ (2545, 1-2) กล่าวว่า การสื่อสาร หมายถึง รูปแบบหนึ่งของการแลกเปลี่ยนซึ่งกันและกันระหว่างบุคคล ซึ่งหากจะกล่าวในเชิงโทรหารแล้ว การแลกเปลี่ยนนั้นอาจทำให้บุคคลสามารถเข้าถึงจิตใจของผู้อื่นได้

นัยนา พนน้อม (2549, 8) กล่าวว่า การสื่อสาร หมายถึง กระบวนการถ่ายทอดความคิดความรู้ ความปรารถนา และประสบการณ์ จากบุคคลหนึ่ง ไปยังอีกบุคคลหนึ่ง ซึ่งเป็นผู้ส่งสารและผู้รับสารผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆเพื่อก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนซึ่งกันและกัน เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันอันนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมที่ตั้งไว้

มัลลิกา ตันสอน (2544, 100) ให้ความหมายของการสื่อสาร คือ เป็นการส่งผ่านข้อมูล ข่าวสารและความเข้าใจจากผู้ส่งสาร ไปยังผู้รับสาร เพื่อทำให้ทั้งสองฝ่ายเกิดการเข้าใจร่วมกัน ซึ่งเป็นพื้นฐานในการกำหนดครูปแบบของกระบวนการติดต่อสื่อสาร ที่ให้ความสำคัญกับผู้ส่งข่าวสาร ผู้รับสาร กระบวนการแลกเปลี่ยนข้อมูลและข้อมูลย้อนกลับที่ทำให้การติดต่อสื่อสารสะดวกขึ้น ตลอดจนพิจารณาเสียงรบกวนที่เข้ามาสอดแทรกทำให้การติดต่อสื่อสารขาดประสิทธิภาพ

วิชัย โวหารดี (2541, 1) ให้ความหมายของการสื่อสาร หมายถึง กระบวนการถ่ายทอดความรู้ ความคิด ความรู้สึก ทัศนคติ ความเชื่อระหว่างมนุษย์ โดยอาศัยช่องทางผ่านทางภาษา และวัจนะภาษา โดยมีเป้าหมายเพื่อให้บุคคลที่สื่อสารกันมีลักษณะทางความคิด ความรู้เหมือนกัน การมีความรู้ความเข้าใจเหมือนกัน ทำให้เกิดประสิทธิภาพต่อการทำงาน

สมยศ นาวีการ (2544, 420) ให้ความหมายของการสื่อสารว่า คือ การถ่ายทอดข้อมูลและความเข้าใจจากบุคคลหนึ่งไปยังอีกบุคคลหนึ่ง ด้วยวิธีทางของสัญลักษณ์ที่มีความหมายการติดต่อสื่อสาร คือ วิธีทางของการแลกเปลี่ยนความคิด ทัศนคติ และข้อเท็จจริง

สุพานิ สาดย์สูร (2549, 337) กล่าวว่า การติดต่อสื่อสารเป็นการเคลื่อนข่ายหรือส่งผ่านข่าวสาร ข้อมูล หรือความหมายบางอย่างของคน 2 คนขึ้นไป เพื่อให้เกิดความเข้าใจกัน หรือเพื่อวัตถุประสงค์บางอย่างตามที่ต้องการ

สุมน อุย়েสิน (2545, 182) ให้ความหมายของการสื่อสาร เป็นกระบวนการถ่ายทอดข่าวสารจากผู้สื่อสารไปยังผู้รับสาร โดยผ่านสื่อหรือช่องทางต่างๆ เมื่อผู้รับสารได้รับสารที่ส่งมาแล้วต้องสามารถตีความหมายของสาร หรือมีความเข้าใจร่วมกันระหว่างผู้ส่งสาร และผู้รับสารจึงถือว่า การสื่อสารนั้นประสบความสำเร็จ และการสื่อสารห้องสมุดมหาวิทยาลัย แบ่งเป็นการสื่อสารภายในและภายนอก มีทั้งลักษณะที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ บทบาทหน้าที่ของการสื่อสาร คือ การสร้างความเข้าใจในการทำงานร่วมกันและเกิดความร่วมมือกัน

อรุณ รักธรรม(2533, 812) ให้คำจำกัดความของการติดต่อสื่อสารว่า การติดต่อสื่อสารหมายถึง การแลกเปลี่ยนคำพูด อักษร สัญลักษณ์ หรือข่าวสาร เพื่อที่จะให้สามารถในองค์การได้องค์การหนึ่ง ได้เข้าใจความหมายและสามารถเข้าใจฝ่ายอื่นๆ ได้

Berelso (1954, 18) ให้นิยาม การสื่อสารว่า เป็นการกระทำ หรือกระบวนการถ่ายทอดข้อมูล ข่าวสาร ความคิด อารมณ์ ความรู้สึก ทักษะ ฯลฯ โดยการใช้สัญลักษณ์ ซึ่งอาจเป็นคำพูด หนังสือ ภาพ ตัวเลข กราฟ

Berlo (1960, 7) ให้ความหมายของการสื่อสารว่า การสื่อสารคือ การตีความหมายโดยสัญชาตญาณต่อท่าทางที่แสดงเป็นสัญลักษณ์โดยไม่รู้ตัว ต่อความคิดและพฤติกรรมของบุคคล

Miller (1951, 11-13) ให้ความหมายของการสื่อสารว่า เป็นการถ่ายทอดข่าวสารจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง

Weaver (1960, 49) ให้ความหมายของการสื่อสารว่า การสื่อสารเป็นคำที่มีความหมาย กว้างและครอบคลุมถึงกระบวนการทุกอย่างที่จิตใจของคนๆ หนึ่ง อาจมีผลต่อจิตใจของคนอีกคนหนึ่ง การสื่อสารจึงไม่ได้มีหมายความแต่เพียงการเขียนและการพูดเท่านั้น หากยังรวมไปถึงลีลาต่างๆ เช่น ดนตรี ภาพการแสดงบล๊อตเตอร์ และพฤติกรรมต่างๆ ของมนุษย์อีกด้วย

สรุปได้ว่า การสื่อสาร หมายถึง ผู้ส่งสาร ส่งสารหรือความคิดไปยังผู้รับสาร เพื่อก่อให้เกิดผลงานประการในตัวผู้รับสาร ผลที่เกิดขึ้นในตัวผู้รับสารอาจจะเป็นการเปลี่ยนแปลงในระดับความรู้ ทัศนคติ หรือพฤติกรรมของผู้รับสารก็ได้ จะเห็นได้ว่าวัตถุประสงค์ที่สำคัญประการหนึ่งของการสื่อสาร คือ การก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง

### **ความสำคัญของการสื่อสาร**

จากการศึกษาเอกสารและผลงานทางวิชา พนบฯ มีนักวิชาการกล่าวถึง ความสำคัญของการสื่อสาร ไว้ดังนี้ เสนนา ต.เยาว์ (2541, 3-5) กล่าวว่า ความสำคัญของการสื่อสาร พิจารณาได้ 3 ลักษณะ คือ

1. การสื่อสารทำให้เกิดความหมายการที่บุคคลมีความเข้าใจความหมายของการสื่อสารก็ เพราะคนใช้สัญลักษณ์ในการสื่อสารให้เหมาะสมกับข้อมูล และเหตุการณ์ที่ต้องการ คือ แต่ละคนมีความคิดอยู่ในหัวแล้วว่า จะใช้การสื่อสารอย่างไรจึงจะแสดงความหมายตามที่ตนต้องการ ได้กระบวนการในการสื่อสารที่จะเลือกใช้คำหรือสัญลักษณ์หรือวิธีการใดๆ ได้ถูกต้องเหมาะสมก็ เพราะบุคคลนั้นเข้าใจความหมายของการสื่อสารที่เลือกใช้นั้นซึ่งจะทำให้บุคคลอื่นที่ติดต่อเข้ามา ความหมายอย่างเดียวกัน

2. การสื่อสารทำให้คาดคะเนความคิดกันได้การที่บุคคลติดต่อสื่อสารกันโดยการใช้สัญลักษณ์ หรือเครื่องหมายใดๆ ทำให้ทั้งสองฝ่ายสามารถคาดคะเนการกระทำการหรือความคิดกันได้ ทั้งนี้ เพราะบุคคลย่อมจะเรียนรู้จากประสบการณ์ว่า รูปแบบการสื่อสารอย่างหนึ่งเกิดจากความคิด อย่างหนึ่ง และหากใช้รูปแบบและวิธีการอีกอย่างหนึ่งความคิดจะเป็นอีกอย่างหนึ่งซึ่งแตกต่างกัน

3. การสื่อสารทำให้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลกัน การแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันนั้นมีอยู่ 2 ลักษณะคือ ประการแรก เป็นรูปแบบของการสื่อสารที่สำคัญมี 2 อย่าง คือ การสื่อสารด้วยการใช้คำพูดได้แก่ การพูดหรือเขียน ส่วนอีกรูปแบบหนึ่งคือ การสื่อสารที่ไม่ใช่คำพูด การสื่อสารทั้งที่เป็นคำพูดและไม่เป็นคำพูดนี้เป็นข้อมูลที่ทำให้ผู้ติดต่อสื่อสารเข้าใจความหมายได้เป็นอย่างดีที่แสดงให้เห็นบทบาทฐานะความสำคัญของบุคคล ประการที่สอง เป็นสภาพของการสื่อสารที่เกิดขึ้นในองค์กร สภาพการสื่อสารอีกแบบหนึ่งคือ การสื่อสารเป็นกลุ่มใหญ่ๆ ในองค์กรและการสื่อสารของสมาชิกในองค์กรกับบุคคลนอกองค์กร

นัยนา นพน้อม (2549, 8-9) กล่าวว่า การสื่อสาร เป็นกระบวนการเกิดขึ้นเป็นปกติวิสัยของคนทุกคน และมีความเกี่ยวข้องไปถึงบุคคลอื่น ตลอดจนถึงสังคมที่แต่ละคนเกี่ยวข้องอยู่ไม่ว่าจะทำสิ่งใดล้วนต้องอาศัยการสื่อสารเป็นเครื่องมือช่วยให้บรรลุจุดประสงค์ทั้งสิ้น ดังนั้นการสื่อสารจึงสำคัญสำหรับบุคคลและสังคม hely ด้าน คือ

1. ด้านชีวิตประจำวัน ในชีวิตประจำวันหนึ่งๆแต่ละคนจะต้องสื่อสารกับตัวเองและสื่อสารกับผู้อื่นตลอดเวลา นับตั้งแต่เวลาคืนนอนก็ต้องสื่อสารกับตัวเองและคนอื่นที่อยู่ใกล้ตัว การฟังวิทยุ อ่านหนังสือ ออกจากบ้านไปปฏิบัติภารกิจประจำวัน ที่ต้องพบปะบุคคลและเหตุการณ์ต่างๆล้วนแต่เป็นเรื่องที่ต้องทำการสื่อสารอยู่ตลอดเวลา ไม่ในฐานะผู้ส่งสารก็ในฐานะผู้รับสาร หากคนเราขาดความรู้หรือทักษะการสื่อสารก็อาจทำให้การปฏิบัติภารกิจประจำวันอาจบกพร่องได้

2. ด้านสังคม การรวมกลุ่มในสังคมทั้งในระดับครอบครัว ชุมชน จนถึงระดับประเทศ จะต้องมีการสื่อสารให้เกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องต่างๆมีกระบวนการการทำให้คนยอมอยู่ในกฎเกณฑ์ดีๆของสังคมมีการถ่ายทอดความรู้และนำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

3. ด้านธุรกิจอุตสาหกรรม เกี่ยวกับการโฆษณาสินค้า การประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร การบริหารติดต่อประสานงาน การฝึกอบรมพนักงาน การใช้เครื่องมือเทคโนโลยี การสื่อสารฯลฯ กิจการด้านธุรกิจอุตสาหกรรมจะต้องมีการสื่อสารที่ดีซึ่งจะประสบผลสำเร็จได้

4. ด้านการเมืองการปกครอง กิจกรรมด้านการเมืองการปกครองจะต้องใช้การสื่อสารทุกขั้นตอน เช่น การประชาสัมพันธ์ผลงานของรัฐบาล การสร้างความเข้าใจกับประชาชนในเรื่องต่างๆ การบังคับบัญชาสั่งการ การให้บริการประชาชน การซักซานให้ปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายซึ่งล้วนจะต้องใช้เทคนิคไว้ในการของการสื่อสารทั้งสิ้น ด้านการเมืองระหว่างประเทศ ซึ่งต้องมีการติดต่อสร้างความสัมพันธ์ในด้านต่างๆ เช่น การค้า การทหาร การทำสนธิสัญญา ฯลฯ การมีนักการทูตประจำในประเทศต่างๆความสัมพันธ์ระหว่างประเทศในเรื่องๆเหล่านี้ มีความจำเป็นต้องใช้การติดต่อสื่อสารระหว่างกันอยู่เสมอ หากผู้เกี่ยวข้องมีความรู้และทักษะในการสื่อสารเพียงพออยู่สามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันได้

เสน่ห์ ติยา (2541, 2-5) ได้กล่าวถึง การสื่อสารเป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญต่อมนุษย์ซึ่งทำให้มนุษย์มีความเจริญความคิดของมนุษย์ที่ล้ำเลิศนั้นอาจเปลี่ยนให้เป็นจริงและนำเสนอไปปฏิบัติได้โดยอาศัยกระบวนการของการสื่อสาร ความรู้ทุกอย่างของมนุษย์ไม่ว่าจะเป็นทางด้านวิทยาศาสตร์ และศิลปะ สังคมศาสตร์ หรือพฤติกรรมศาสตร์อาจนำมาถ่ายทอดเก็บรักษาไว้และปรับปรุงให้ดีขึ้น โดยอาศัยการสื่อสารทั้งสิ้น การสื่อสารเป็นกระบวนการทางสังคมที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับหน้าที่ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นของกลุ่มคน องค์กร หรือสังคมโดยการขาดระบบการสื่อสารที่ดีไม่เพียงแต่จะกระทบต่อการประสานงานระหว่างผู้ปฏิบัติงานเท่านั้น แต่จะทำให้หน้าที่ต่างๆในองค์การไม่อาจดำเนินงานต่อไปได้ การสื่อสารจึงเป็นตัวเชื่อมกิจกรรมต่างๆระหว่างหน่วยงานในองค์การและในฐานะที่เป็นเครื่องมือในการทำงาน การสื่อสารจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจบทบาทของแต่ละคน หน่วยงานในองค์กรมีความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ซึ่งแต่ละคนทำงานร่วมกัน โดยอาศัยระบบการจัดอันวางบังคับบัญชาและการแบ่งงานกันทำเพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

การสื่อสารทั้งที่เป็นคำพูดและไม่เป็นคำพูดนี้เป็น ข้อมูลที่ทำให้ผู้ที่ติดต่อสื่อสารเข้าใจ ความหมายได้เป็นอย่างดีที่แสดงให้เห็นบทบาทฐานะความสำคัญของบุคคลในองค์กร สภาพของการสื่อสารที่เกิดขึ้นในองค์กร ได้แก่ การสื่อสารระหว่างบุคคล เช่น การออกคำสั่งที่กระทำในลักษณะตัวต่อตัว การพูดปะกันระหว่างบุคคลที่ทำงานในหน่วยงานเดียวกัน เพื่อประโยชน์ในการประสานงานกันการปรึกษาหารือกันเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันการประชุมเพื่อแก้ปัญหา บางอย่างในการทำงาน

## องค์ประกอบของการสื่อสาร

จากการศึกษาเอกสารและผลงานทางวิชาการพบว่า มีนักวิชาการกล่าวถึงองค์ประกอบ ของการสื่อสาร ได้ดังนี้

กิติมา สุรสนธิ (2541, 6-17) กล่าวว่า องค์ประกอบของการสื่อสารนี้มีองค์ประกอบ อย่างๆ ที่สัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบ สามารถที่จะพิจารณาองค์ประกอบเหล่านี้ได้ดังต่อไปนี้

1. ผู้ส่งสาร เป็นองค์ประกอบแรกในกระบวนการสื่อสารเป็นจุดเริ่มต้นของการนวนการ ผู้ส่งสาร หมายถึง ทั้งบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่มีความคิด มีความต้องการ มีความตั้งใจที่จะส่ง ข่าวสาร อารมณ์ ความรู้สึกนึกคิด ความคิดเห็น ทัศนคติ ความเชื่อ และอื่นๆ ไปยังผู้รับสาร ดังนั้น อาจกล่าวได้ว่า ผู้ส่งสารเป็นองค์ประกอบที่มีความสัมพันธ์กับองค์ประกอบอื่นๆ ทั้งการเลือกข้อมูล ข่าวสาร สารที่จะส่งถ่ายทอดไป การเลือกวิธีการ และช่องทางที่จะทำให้สารไปถึงผู้รับสาร รวมทั้ง การเลือกและกำหนดผู้รับสารที่จะเป็นผู้รับข้อมูลข่าวสาร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการให้เกิดการ เปลี่ยนแปลงในระดับหนึ่ง หรือในด้านใดด้านหนึ่งกับบุคคลที่ตนสื่อสารด้วย เช่น การเปลี่ยนแปลงการรับรู้ การเปลี่ยนแปลงความเชื่อ ทัศนคติ และอื่นๆ ทั้งการเลือกข้อมูลข่าวสาร รวมทั้งการเลือกและกำหนดผู้รับสารที่จะเป็นข้อมูลข่าวสาร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการด้วย เช่น การเปลี่ยนแปลงในระดับหนึ่ง หรือในด้านใดด้านหนึ่งกับบุคคลที่ตนสื่อสารด้วย เช่น การเปลี่ยนแปลงความเชื่อ ทัศนคติ และพฤติกรรมของบุคคล กลุ่ม หรือสังคม เป็นต้น

2. สาร หมายถึง เรื่องราวอันมีความหมายและแสดงออกมา โดยอาศัยภาษา หรือ สัญลักษณ์ใดๆ ก็ตามที่สามารถทำให้เกิดการรับรู้ร่วมกัน ได้ระหว่างผู้ส่งสารและผู้รับสารจะเป็น ตัวเร้าให้ผู้รับสารเกิดความรู้ความหมายและมีปฏิริยาตอบสนอง ซึ่งโดยทั่วไปล้วนสารจะ ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 3 ส่วนคือ

2.1 รหัสสาร คือ ภาษา สัญลักษณ์ หรือสัญญาณ ที่มนุษย์คิดขึ้น เพื่อแสดงออกแทน ความคิด ความรู้สึก ความเชื่อ ค่านิยม วัตถุประสงค์ต่างๆ ของผู้ส่งสาร ซึ่งรหัสสารอาจถูกแสดง ออกมากเป็นสารที่เป็นภาษาพูด ภาษาเขียน และรหัสของสารที่ไม่ใช้ภาษาเขียน

2.2 เนื้อหาของสาร หมายถึง เรื่องราวต่างๆที่ผู้ส่งสารต้องการจะถ่ายทอดไปยังผู้รับสาร ซึ่งเนื้อหาของสารนั้นอาจแบ่งออกได้เป็นหลายประเภท หลายลักษณะตามเนื้อหาของสารในรูปแบบต่างๆ เช่น เนื้อหาโดยทั่วไป เนื้อหาเฉพาะเนื้อหาเชิงวิชาการต่างๆ และเนื้อหาที่ไม่ใช่วิชาการ หรืออาจเป็นเนื้อหาประเภทนักเด็กกับเนื้อหาที่เป็นข่าวบันเทิง และเนื้อหาชักจูงใจ เป็นต้น

2.3 การเรียงลำดับสาร หมายถึง รูปแบบวิธีการในการนำหัสรามาเรียงเรียงเพื่อให้ได้ใจความเนื้อหาที่ต้องการ ซึ่งมักจะขึ้นอยู่กับลักษณะ โครงสร้างของภาษา และบุคลิกลักษณะของแต่ละบุคคล ซึ่งส่วนใหญ่การจัดเรียง ลำดับสารจะออกแบบในรูปแบบลีลา ส่วนตัวที่ขึ้นอยู่กับบุคลิกลักษณะของผู้ส่งแต่ละคนว่ามีบุคลิกลักษณะแตกต่างกันไปอย่างไร เช่น คนที่อารมณ์เย็น มักพูดจากด้วยวิธีการที่สุภาพ สุขุม เยือกเย็น ในขณะที่คนอารมณ์ร้อนมักพูดรวดเร็ว เพื่อให้จบเร็วๆ เป็นต้น

3. ช่องทางการสื่อสารหรือสื่อ หมายถึง พาหนะที่นำหรือพาข่าวสารไปยังผู้รับสาร ดังนั้น ช่องทางการสื่อสาร จึงอาจหมายถึง ประสาทสัมผัสทั้ง 5 ของมนุษย์ที่รับรู้ ความหมายจากสิ่งต่างๆ อันได้แก่ การมองเห็น การได้ยิน การคอมกลิ้น การสัมผัสและการลิ้มรส เป็นต้นนอกจากนี้ ช่องทางการสื่อสารหรือสื่อขึ้นมา หมายถึง คลิ้นแสง คลิ้นเสียง และอาการที่อยู่รอบๆตัวเราด้วย

4. ผู้รับสาร หมายถึง ผู้ที่รับข่าวสารจากแหล่งสาร เป็นจุดหมายปลายทางที่สารส่งไปถึง อาจเป็นบุคคลธรรมดาก็ได้ แต่ก็สามารถเป็นบุคคลที่มีอำนาจ หรือไม่ก็เป็นมวลชน

5. ผลของการสื่อสาร หมายถึง การเปลี่ยนแปลงหรือข้อแตกต่างซึ่งเกิดขึ้นกับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลอันเนื่องจากข่าวสารที่ได้รับ ซึ่งสามารถแยกเป็นระดับบุคคลหรือระดับส่วนรวมหรือกระทั้งระดับระหว่างบุคคลก็ได้ ในระดับบุคคล ซึ่งเป็นระดับจุลภาค ผลของการสื่อสารมักจะปรากฏในรูปของการเปลี่ยนแปลงระดับความรู้ ทัศนคติ และพฤติกรรม

6. ปฏิกริยา โต้ตอบ หมายถึง วิธีการหรือปฏิกริยาท่าทางที่ฝ่ายผู้รับสารใช้หรือแสดงออกมาให้ผู้ส่งสารได้รับทราบ ทั้งนี้สืบเนื่องจากผลของข่าวสารปฏิกริยาโต้ตอบนั้นว่าเป็นกลไกสำคัญที่ทำให้ผู้ส่งสารสามารถหยั่งทราบว่าข่าวสารที่ส่งออกไปนั้นได้รับผลตามเป้าหมายหรือไม่เพียงไร ลักษณะของปฏิกริยาโต้ตอบอาจเป็นไปโดยตั้งใจและโดยไม่ได้ตั้งใจก็ได้ และมีลักษณะที่เป็นทั้งผลดีและผลเสียได้ เช่นเดียวกัน ปฏิกริยาโต้ตอบนั้นมีหน้าที่สำคัญอีกอย่างหนึ่ง คือ เป็นกลไกควบคุมของกระบวนการสื่อสาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งปฏิกริยาโต้ตอบที่เป็นผลเสียหรือเชิงลบ มีบทบาทสำคัญมาก เพราะจะคอยแจ้งให้ผู้ส่งสารทราบว่าการส่งสารผิดพลาด ล้มเหลว หรือกพร่อง แค่ไหน เพียงไร เพื่อจะได้หาทางปรับปรุงและแก้ไขให้ดีขึ้น

## ประเภทของการสื่อสาร

กิติมา สุรสนธิ (2541, 22-38) ได้กล่าวว่า การสื่อสารมีมากหลายประเภททั้งนี้ขึ้นอยู่กับ เกณฑ์ที่นำมาใช้ในการพิจารณาเกี่ยวกับสถานการณ์การสื่อสาร ที่เกิดขึ้น ซึ่งโดยปกติทั่วไปแล้วมี การใช้เกณฑ์ในการพิจารณาแบ่งประเภทของการสื่อสารที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ต่างๆ 5 เกณฑ์ ด้วยกัน คือ

1. เกณฑ์จำนวนของผู้ที่ทำการสื่อสาร เป็นการพิจารณาแบ่งประเภทการสื่อสาร โดย พิจารณาจำนวนของผู้ที่ทำการสื่อสารในครั้งนั้นๆ ว่ามีจำนวนเท่าใด ซึ่งอาจแบ่งออกได้เป็น 5 ประเภทคือ 1) การสื่อสารภายในตัวบุคคล 2) การสื่อสารระหว่างบุคคลและการสื่อสารกลุ่มเล็ก 3) การสื่อสารกลุ่มใหญ่ 4) การสื่อสารในองค์กรและ 5) การสื่อสารมวลชน

2. เกณฑ์ในเรื่องภาษาที่ใช้ในการสื่อสาร เป็นการพิจารณาโดยดูว่าการสื่อสารในครั้งนั้น ผู้สื่อสารใช้การสื่อสารเชิงวัฒนา หรือการสื่อสารเชิงอวัฒนา

3. เกณฑ์การเห็นหน้าค่าตากันระหว่างผู้ที่ทำการสื่อสาร เป็นการพิจารณาการสื่อสารโดย ดูว่า ผู้ส่งสารและผู้รับสารมาทำการสื่อสารแบบเหตุณหน้า หรือการสื่อสารโดยมีสื่อของกัน

4. เกณฑ์ความแตกต่างระหว่างผู้ที่ทำการสื่อสาร เป็นการใช้ความแตกต่างในเรื่องของ วัฒนธรรม เชื้อชาติ และประเพณีที่ผู้ส่งสารและผู้รับสาร

5. ลักษณะของเนื้อหาวิชาที่มีการนำการสื่อสารเข้าไปใช้ เป็นการพิจารณาถึงการนำเสนอ การสื่อสารไปใช้หรือไม่เกี่ยวข้องกับสาขาวิชาการอื่นๆ รวมทั้งพิจารณาในเรื่องของการศึกษา ค้นคว้าวิจัยเนื้อหาทางด้านการสื่อสารในลักษณะเฉพาะลักษณะเป็นองค์วิชาที่มีลักษณะเชื่อมโยง ในรายละเอียดและในเชิงกระบวนการ การสื่อสารอย่างลึกซึ้ง

สุมน อุยสิน (2545, 184) ได้กล่าวถึง ประเภทการสื่อสารในห้องสมุด แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสื่อสารภายในห้องสมุด และการสื่อสารภายนอกห้องสมุด การสื่อสารภายใน ห้องสมุด หมายถึง การแลกเปลี่ยนข่าวสารระหว่างบุคลากรระดับต่างๆ ภายในห้องสมุด มีทั้ง ลักษณะที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ ส่วนการสื่อสารภายนอก หมายถึง การติดต่อหรือ แลกเปลี่ยนข่าวสารระหว่างห้องสมุดกับห้องสมุด อีกมีลักษณะเป็นทางการ การสื่อสารทั้งภายใน และภายนอกห้องสมุด มีการใช้ช่องทางการสื่อสารหลายช่องทาง เช่น ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) บันทึกข้อความ คำสั่ง ป้ายประกาศ โทรศัพท์ โทรสาร การประชุม การฝึกอบรม เป็นต้น

การสื่อสารในห้องสมุด มีบทบาทสำคัญ คือ เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบ ติดตามการ ดำเนินงาน ประสานงานให้การกิจกรรมต่างๆ สำเร็จลุล่วง สร้างเสริมการทำงานให้มีประสิทธิภาพ สร้าง ขวัญและกำลังใจแก่บุคลากร ช่วยรักษาความเป็นเอกลักษณ์ของห้องสมุด ทำให้ผู้บริการและ



ผู้ปฏิบัติงานรู้ความเคลื่อนไหวทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน สามารถนำมารับรู้ของสมุดให้มีความทันสมัยและทำให้เกิดความกระตือร้นในการพัฒนาตนเอง

## วัตถุประสงค์ของการสื่อสาร

จากการศึกษาเอกสารและผลงานทางวิชาการ พบว่า มีนักวิชาการกล่าวถึงวัตถุประสงค์ของการสื่อสารไว้ดังนี้

เสนำ ต.เยาว์ (2541, 21-22) ได้แบ่งวัตถุประสงค์ของการสื่อสารออกเป็น 4 อย่าง คือ

1. เพื่อควบคุม มักจะนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดพฤติกรรมบางอย่างของคน การที่บุคคลจะพยายามขัดคำสั่งบุคคลอื่นให้การทำย่างใดอย่างหนึ่งก็ เพราะอยากรู้ว่าบุคคลนั้นมีพฤติกรรมบางอย่าง ไม่ว่าการสื่อสารจะกระทำในรูปแบบใดๆ ก็ตามจะกระทำเพื่อที่จะควบคุมพฤติกรรมของบุคคลให้เป็นไปในแนวทางที่ต้องการ

2. เพื่อร่วบรวมข้อมูล การสื่อสารนั้นจะทำให้เราเข้าใจข้อมูลต่างๆ คือ ข้อมูลเกี่ยวกับตนเอง ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลอื่นหรือข้อมูลความเป็นไปได้ที่รอบตัวเรา การสื่อสารนั้นเป็นเสมือนภาพสะท้อนที่ทำให้เราเข้าใจเรื่องต่างๆ ได้

3. เพื่อการสังคม ความต้องการที่จะสังคมกับคนอื่นทำให้เราต้องมีการติดต่อสัมพันธ์กับคนอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม การติดต่อสัมพันธ์ระหว่างบุคคลไม่ว่าจะเป็นเรื่องงาน หรือเรื่องส่วนตัว จะทำให้คนมีความสนหายใจและมีความเชื่อมั่นเพื่อรู้ตัวว่าตนเองมีเป้าหมายและไม่ว่าเหวี่คนซึ่งมักจะหาเรื่องที่จะติดต่อกับคนอื่น

4. เพื่อลดความตึงเครียด หากคนเราได้รับข้อมูลแล้วจะอ่อนตัวให้เราต้องมีการติดต่อสัมพันธ์กับสถานการณ์ตื้น ความตึงเครียดลดลงเมื่อได้มีการพูดกับคนอื่น ความรู้สึกที่ว่าไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือได้รับความไม่公平 ให้ทำงานที่ไม่เหมาะสมก็จะลดน้อยลง

นันยา นพน้อม (2549, 12-13) กล่าวว่า ในกรณีที่มนุษย์ทำการสื่อสารกันนั้นจำเป็นต้องมีวัตถุประสงค์อย่างหนึ่งอย่างใดในการสื่อสารระหว่างกัน ซึ่งอาจจะเหมือนหรือแตกต่างกันก็ได้ ซึ่งสามารถสรุปวัตถุประสงค์ของผู้ส่งสารและผู้รับสารในการสื่อสาร ได้ดังต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์ของผู้ส่งสาร ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์หลักๆ ของผู้ส่งสารในการทำการสื่อสารได้แก่

1.1 เพื่อแจ้งให้ทราบ โดยผู้ส่งสารมีความต้องการที่จะบอก แจ้งหรือชี้แจงข่าวสาร เรื่องราว เหตุการณ์ ข้อมูล หรือสิ่งอื่นใดให้ผู้รับสาร ได้รับทราบหรือเกิดความเข้าใจ

1.2 เพื่อสอนหรือให้การศึกษา ผู้ส่งสารมีความต้องการที่จะสอนวิชาความรู้ เรื่องราวที่มีลักษณะเป็นวิชาการเพื่อให้ผู้รับสาร ได้รับความรู้เพิ่มเติมจากเคิม

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

วันที่..... 15 ส.ค. 2555 .....

หน้า..... 244833 .....

1.3 เพื่อสร้างความพอใจหรือให้ความบันเทิง ผู้ส่งสารมีความต้องการที่จะทำให้ผู้รับสารเกิดความบันเทิงใจจากสารที่ตนส่งออกไป ไม่ว่าจะในรูปของการพูด การเขียนหรือแสดง กิริยาท่าทาง

1.4 เพื่อเสนอหรือซักถาม ให้ผู้ส่งสารได้เสนอแนะสิ่งใดสิ่งหนึ่งต่อผู้รับสารและ ความต้องการซักถามให้ผู้รับสารมีความคิดกล้อขตาม หรือยอมรับปฏิบัติตามการเสนอแนะของตน

2. วัตถุประสงค์ของผู้รับสาร ในส่วนของผู้รับสาร ได้เข้าร่วมในกิจกรรมทางการสื่อสาร กิจกรรมใดกิจกรรมหนึ่ง ผู้รับสารก็มีวัตถุประสงค์หรือความต้องการอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลาย อย่างจากการสื่อสารนั้นๆกล่าวโดยสรุป วัตถุประสงค์หลักๆ ของผู้รับสาร ในการทำการสื่อสาร ได้แก่

2.1 เพื่อทราบในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการสื่อสารนั้น ผู้รับสารมีความต้องการที่ จะทราบเรื่องราวข่าวสาร เหตุการณ์ ข้อมูล หรือสิ่งใดที่มีผู้แจ้งหรือรายงานหรือชี้แจ้ง หากข่าวสาร ที่ได้รับทราบนั้นเป็นของใหม่ ก็ทำให้ผู้รับสารได้ข่าวสารเพิ่มเติม หากข่าวสารที่ได้รับทราบนั้นเป็น สิ่งที่ตนได้เคยทราบมาก่อน ก็เป็นการยืนยันความถูกต้องของข่าวสารที่ตนมีอยู่ให้เกิดความมั่นใจ ยิ่งขึ้น ในทางตรงกันข้ามหากข่าวสารที่ได้มาใหม่ขัดแย้งกับข่าวสารที่ตนมีอยู่เดิมผู้รับสารก็จะได้ ใคร่ครวญว่าข่าวสารใดมีความน่าเชื่อถือหรือมีความถูกต้องมากกว่ากัน

2.2 เพื่อเรียนรู้ การแสวงหาความรู้ของผู้รับสารจากการสื่อสารลักษณะของสาร ใน กรณีนี้ มักจะเป็นสารที่มีเนื้อหาสาระเกี่ยวกับวิชาความรู้และวิชาการ เป็นการหาความรู้เพิ่มเติม และ เป็นการทำความเข้าใจกับเนื้อหาสาระในการสอนของผู้ส่งสาร

2.3 เพื่อหาความพอใจ โดยปกติคนเราเน้นนอกจบท้องการจะทราบว่าข่าวคราว เหตุการณ์ และศึกษาหาความรู้แล้ว ยังต้องการความบันเทิง ต้องการพักผ่อนหย่อนใจ

2.4 เพื่อการทำหรือตัดสินใจ ในการดำเนินชีวิตประจำวันนั้น สิ่งหนึ่งที่เราต้องการ กระทำอยู่เสมอคือ การตัดสินใจการทำกรอบอย่างหนึ่งในการตัดสินใจของเรานั้น มักจะ ได้รับการเสนอแนะหรือซักถามให้กระทำอย่างนั้นอย่างนี้จากบุคคลอื่นอยู่เสมอ ทางเลือกในการ ตัดสินใจของเรารีบันอยู่ที่ว่าเสนอแนะนั้นมีความน่าเชื่อถือและเป็นไปได้เพียงใด รวมทั้งอาศัยจาก ข่าว ข้อมูลความรู้ และความเชื่อที่เราสั่งสมมาเป็นเครื่องมือในการตัดสินใจของเรา

จะเห็นได้ว่า ทั้งผู้ส่งสารและผู้รับสารต่างก็มีวัตถุประสงค์ของตนเอง มีความต้องการของ ตนเอง เมื่อได้กีตามที่วัตถุประสงค์หรือความต้องการของทั้งสองฝ่ายสอดคล้องต้องกันการสื่อสารก็ ประสบความสำเร็จ ทั้งสองฝ่ายได้สิ่งที่ตนต้องการ ในทางตรงข้ามเมื่อได้กีตามที่วัตถุประสงค์หรือ ความต้องการของทั้งสองฝ่ายไม่สอดคล้องกันหรือขัดแย้งกัน การสื่อสารก็จะประสบกับความ ล้มเหลว

ผ่องพระณ ลวนานนท์ (2545, 23-24) ได้กล่าวถึง วัตถุประสงค์ของการสื่อสารภายในห้องสมุดไว้ดังต่อไปนี้

1. เพื่อถ่ายทอดข้อมูลข่าวสารและความเข้าใจ
2. เพื่อรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่จะช่วยในการตัดสินใจและแก้ปัญหา
3. เพื่อชูงใจ เช่น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของบุคลากรบางคน
4. เพื่อโน้มน้าว ได้แก่ การขยายความคิด ผลิตผล หรือบริการแก่ผู้อื่น
5. เพื่อสอน ฝึกอบรม คือ การช่วยให้บุคลากรคนอื่นๆ สามารถสอนและปฏิบัติตามได้สำเร็จ
6. เพื่อให้คำปรึกษา ช่วยฝึกฝน เป็นการช่วยให้คนอื่น ได้เรียนรู้การทำงานเฉพาะอย่างหนึ่งอย่างได้ให้ดีขึ้น ทำให้ทัศนคติหรือพฤติกรรมดีขึ้น
7. เพื่อเป็นที่ปรึกษา เช่น การช่วยบุคลากรบางคนเกี่ยวกับปัญหาส่วนตัว ที่มีผลกระทบต่อผลผลิตหรือข้อมูลและกำลังใจ
8. เพื่อช่วยให้คนอื่นประสบความสำเร็จ โดยช่วยให้เข้าใจนโยบายขององค์การดีขึ้น
9. เพื่อพัฒนาบุคลากร โดยนำไปสู่ความก้าวหน้าและความเจริญเติบโตด้วยการประเมินผลการทำงานและจัดตั้งเป้าหมาย
10. สร้างทีมช่วยงานกลุ่ม จัดตั้งสายสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และพัฒนาความร่วมมือกัน

### กระบวนการสื่อสาร

กระบวนการสื่อสาร (communication process) โดยทั่วไปเริ่มต้น จากผู้ส่งสาร ทำการหน้าที่เก็บรวบรวมแนวความคิดหรือข้อมูล จากแหล่งข้อมูลต่างๆ เมื่อต้องการส่ง出去ไปยังผู้รับสาร ก็จะแปลงแนวความคิดหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องออกมายเป็น ตัวอักษร น้ำเสียง สี การเคลื่อนไหว ฯลฯ ซึ่งเรียกว่าข่าวสาร(massage) จะได้รับการใส่รหัส (encoding) แล้วส่งไปยังผู้รับข่าวสาร(receivers) ผ่านสื่อสารกลาง (media) ในช่องทางการสื่อสาร(communication channels) ประเภทต่างๆ หรืออาจจะถูกส่งจากผู้ส่งข่าวสารไปยังผู้รับสารโดยตรงก็ได้ผู้รับข่าวสาร เมื่อได้รับข่าวสารแล้วจะถอดรหัส (decoding) ตามความเข้าใจและประสบการณ์ในอดีต หรือสภาพแวดล้อมในขณะนั้น และมีปฏิกริยาตอบสนองกลับไปยังผู้ส่งข่าวสารซึ่งอยู่ในรูปของความรู้ ความเข้าใจ การตอบรับ การปฏิเสธ หรือการนิ่งเงียบก็เป็นได้ ทั้งนี้ข่าวสารที่ถูกส่งจากผู้ส่งข่าวสารอาจจะไม่ถึงผู้รับข่าวสาร ทั้งหมดก็เป็นได้ หรือข่าวสารอาจถูกบิดเบือนไปเพราะในกระบวนการสื่อสาร ย่อมมีโอกาสเกิดสิ่งรบกวน หรือตัวแทรกแซง (noise or interferes) ได้ทุกขั้นตอนของการสื่อสาร

กิติมา สุรสนธิ (2541, 41) ได้กล่าวถึง ลักษณะของกระบวนการสื่อสาร ได้ดังนี้

1. เป็นกระบวนการที่มีการเคลื่อนไหวอยู่ตลอดเวลา
2. เป็นการแผลเปลี่ยนซึ่งกันและกันของผู้ส่งสารและผู้รับสาร ไม่มีจุดเริ่มต้นและจุดสิ้นสุดที่แน่นอนตามตัว
3. เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องและขึ้นอยู่กับบุคคล ทั้งในแง่ของการกระทำและความหมายที่เกิดขึ้น
4. เป็นกระบวนการที่ไม่สามารถย้อนกลับมากระทำใหม่ได้
5. เป็นกระบวนการในการส่ง รับสัญลักษณ์ที่ต้องการให้เกิดการมีส่วนร่วมในรหัส หรือข้อความ หรือความหมายต่างๆ และเนื่องจากกระบวนการสื่อสารเป็นกระบวนการที่แผลเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารซึ่งกันและกันระหว่างบุคคลอันจะทำให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน เกิดความหมายร่วมกันได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการสื่อสารจึงอาจเกิดขึ้นในหลายลักษณะทั้งในลักษณะที่ตั้งใจหรือไม่ตั้งใจของฝ่ายผู้ส่งสารและผู้รับสาร

Devito (2000) ได้กล่าวถึง กระบวนการสื่อสารระหว่างผู้ส่งสารและผู้รับสารนั้นสามารถพิจารณาได้ 3 ลักษณะ ได้แก่

1. กระบวนการสื่อสารที่มีลักษณะเป็นเส้นตรงจะเป็นกระบวนการที่ผู้ส่งสาร (ผู้พูด) ส่งสารไปยังผู้รับสาร (ผู้ฟัง) หรือผู้พูด จะทำหน้าที่พูดและผู้ฟังจะทำหน้าที่ฟัง
2. กระบวนการสื่อสารในรูปของการมีปฏิสัมพันธ์ โดยผู้ส่งสาร (ผู้พูด) และผู้รับสาร (ผู้ฟัง) จะผลักกันเป็นผู้ส่งสารและผู้รับสาร
3. กระบวนการสื่อสารในรูปแบบของการสื่อสารกันภายในสภาวะการณ์เปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เป็นกระบวนการสื่อสารที่เกิดขึ้นไม่ว่าจะเกิดเหตุการณ์ใดๆ ก็ตาม โดยทั้งผู้ส่งสารและผู้รับสารจะอยู่ในสภาพที่พร้อมจะส่งสารและรับสารในเวลาเดียวกัน คือ ผู้ส่งสารอาจได้รับการตอบกลับ จากผู้รับสารซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้ส่งสารต้องการ และในขณะเดียวกันผู้ส่งสารจะเป็นฝ่ายรับสาร ซึ่งขณะนี้กลับเป็นผู้ส่งสาร

หลักสำคัญในการติดต่อสื่อสารที่ดี เพื่อให้การติดต่อสื่อสารเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ทำให้ผู้ส่งสารและผู้รับมีข่าวสารตรงกันและรวดเร็ว คือ มีความเชื่อถือได้ ความเหมาะสม มีเนื้อหาสาระ ความสม่ำเสมอและความต่อเนื่อง ช่องทางข่าวสาร ความสามารถของผู้รับสาร และความชัดเจนแจ่มแจ้งของข่าวสาร

Berlo (1960) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านนิเทศศาสตร์ ได้ชี้ให้เห็นว่า ปฏิกริยาของผู้รับสารที่มีต่อสารของผู้รับสารนั้น แบ่งออกเป็น 2 ชนิด ตามลักษณะของผลที่เกิดจากการสื่อสารดังนี้

1. การสื่อสารกลับเชิงบวก (positive feedback) คือ การสื่อสารกลับทำให้ผู้ส่งสารพอใจในผลของการสื่อสาร เช่น เราให้บริการที่ดีกับผู้โดยสารบนเครื่องบิน และผู้โดยสารมีความพึงพอใจและใช้บริการสายการบินของเราราดลอดมา

2. การสื่อสารกลับเชิงลบ (negative feedback) คือ การสื่อสารกลับที่ทำให้ผู้ส่งสารไม่พอใจผลการสื่อสาร เช่น ผู้โดยสารมีจดหมายมาต่อว่าการบริการของเราไม่ได้รับการบริการที่ไม่ดีในการสำรองที่นั่งกับพนักงาน เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม Berlo กล่าวว่า จากองค์ประกอบของกระบวนการติดต่อสื่อสารข้างต้น กระบวนการสื่อสารมวลชน ยังสามารถนำมาใช้ในการพัฒนาระหว่างบุคคล 2 คน ได้ด้วย โดยในการสื่อสารระหว่างบุคคล 2 คนนั้นผู้ทำหน้าที่ส่งสารและผู้ทำหน้าที่เข้ารหัสสามารถเป็นคนๆเดียวกันได้ รวมเรียกว่า ผู้ส่งสารในทำนองเดียวกัน ผู้ทำหน้าที่ในการถอดรหัส และผู้ทำหน้าที่ในการรับสารก็สามารถเป็นคนๆเดียวกันได้ เช่นกัน รวมเรียกว่า ผู้รับสาร ดังนั้นองค์ประกอบที่สำคัญในกระบวนการสื่อสารตามแนวความคิดของ Berlo จึงสามารถสรุปได้ 4 องค์ประกอบ คือ ผู้ส่งสาร (source) สาร (message) สื่อ (channel) และผู้รับสาร (receiver)

Larzasfeld and Menzel (1968) ได้ให้เหตุผลเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของสื่อ ไว้ว่า การพูดกันเองเป็นส่วนตัวทำให้ผู้พูดและผู้ฟังเกิดความเป็นกันเองและทำให้ผู้ฟังยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้พูด ได้ง่ายขึ้น

1. การสื่อสารแบบเผชิญหน้ากัน ทำให้ผู้พูดสามารถดัดแปลงเรื่องราวต่างๆ ให้ตรงกับความต้องการของผู้ฟัง ได้อย่างเหมาะสม

2. การสื่อสารแบบนี้ ทำให้ผู้ฟังรู้สึกว่าตนเองได้รับรางวัล ทั้งนี้มีส่วนร่วมในเรื่องที่สามารถแสดงความคิดเห็นกับผู้พูด ได้

ธิรนันท์ อนุวัชศิริวงศ์ (2542, 38-47) กล่าวถึง วิธีการสื่อสารระหว่างบุคคล ได้จากประสบการณ์ในการสื่อสารระหว่างบุคคลสามารถนำมาเป็นหลักในการปรับปรุงการสื่อสารกับบุคคลต่างๆ ได้ดังนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประสบการณ์จะช่วยให้เรียนรู้ถึงเหตุผลของความสัมฤทธิ์ผลหรือความล้มเหลวในการสื่อสาร ได้

1. การปรับใช้วิธีการสื่อสาร การที่จะเป็นผู้มีประสิทธิภาพในการสื่อสารระหว่างบุคคล ได้นั้น จะต้องมีทักษะของการสื่อสารที่หลากหลาย และรู้จักปรับใช้ คือ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการสื่อสารให้เหมาะสมกับก้าลเทศะ โอกาส และสถานการณ์

2. การสร้างความน่าเชื่อถือของผู้สื่อสาร หมายถึง การที่บุคคลหนึ่งมีคุณค่าในด้านความเชื่อมั่นต่ออีกบุคคลหนึ่ง ความน่าเชื่อถือนั้น ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับความจริงใจ ความซื่อสัตย์ของบุคคล การที่จะได้รับความไว้ใจจากผู้อื่น จึงจำเป็นต้องทำให้ผู้อื่นเห็นว่าเราเป็นคนน่าไว้วางใจ

มีความจริงใจสำหรับการตอบสนองต่อบุคคลที่เราต้องการวัยวุฒิ คุณวุฒิ กลุ่มสังคม และสถานภาพทางสังคมของบุคคลที่มีผลต่อการประเมินค่าของบุคคล

3. การແຄນເປີ່ຍນຂໍ້ມູນລຳວ່າສາຮະຫວ່າງກັນ ກາຣແຄນເປີ່ຍນຂໍ້ມູນລຳວ່າສາຮະຫວ່າງກັນ ແລະກັນໃນຮະດັບຍ່ອຍຈະນຳໄປສ່ວນຄຸງກັງທີ່ອັນແມ່ນຢ່າງ ຄວາມເຂົ້າໃຈໃນປັ້ງປຸງທາຕ່າງໆກະຈາງຊັດຍື່ງໜຶ່ງ ກາຣຕັ້ງຄໍາດາມອາຈານເປັນສ່ວນສໍາຄັນຂອງກາຣແຄນເປີ່ຍນຂໍ້ມູນລຳວ່າງກັນກີ່ເປັນໄດ້ ດັນສ່ວນນາກນົມໃຈໃນຕັ້ງອອນເມື່ອປະສົບຄວາມສໍາເລົງ ແລະຮູ້ສຶກເຕີມໄວ້ທີ່ຈະຕອນຄໍາດາມຕ່າງໆ

4. ກາຣຟິງແລະປົງກິໂຮຍາຕອນສັນອົງ ໃນກາຣສື່ອສາຮນັ້ນ ຜູ້ພູດຕ້ອງກາຣຮູ້ວ່າຜູ້ຟິງຕັ້ງໃຈຟິງ ທີ່ໄວ້ໄມ້ ຜູ້ພູດນັກຈະຄາດຫວັງພລອຍ່າງ ໄດ້ຍ່າງໜຶ່ງ ຜູ້ຟິງຈຶ່ງເປັນສ່ວນປະກອບທີ່ສໍາຄັນຍ່າງຍິ່ງໃນກາຣສື່ອສາຮະຫວ່າງນຸກຄລ

McCroskey (1975, 169) ເຫັນວ່າ ຄວາມນ່າເຊື້ອຄືອຂອງແຫລ່ງສາຮ (source credibility) ມາຍຄື່ງ ກາຣຮູ້ຂອງຜູ້ຮັບສາຮເກີ່ວກັນກາພລັກມີ (Image) ຂອງແຫລ່ງສາຮນັ້ນ

Ship (1979, 128-131) ກລ່າວຄື່ງ ຄວາມນ່າເຊື້ອຄືອຂອງແຫລ່ງສາຮຄື່ອ ຜູ້ອັນກັນກາຣຍອນຮັບ (An entire set of perception) ຜູ້ຮັບສາຮມີຕ່ອຜູ້ສ່າງສາຮ ທີ່ໄວ້ແຫລ່ງສາຮ ຜູ້ອັນກັນກາຣຍອນຮັບ 4 ມີຕີ ອື່ອ

1. ຄວາມເຂົ້າວ່າງຈຸນ (expertise) ມາຍຄື່ງ ກາຣທີ່ຜູ້ຮັບສາຮປະເມີນວ່າແຫລ່ງສາຮມີຄວາມຮູ້ ມີປະສົບກາຣ໌ ມີທັກນະແລະມີຄວາມຈຳນາງ ຄວາມສາມາດໃນກາຣສື່ອສາຮເຮື່ອງໄດ້ເຮື່ອງໜຶ່ງ ມີຄຸນສົມບັດີເພີພະ ມີຂໍ້ມູນ ມີໝານາຈ້າທີ່ໃນສ່ວນນັ້ນ ມີຄວາມຈຳລາດແລະເປັນຜູ້ຮູ້ ຕລອດຈົນມີເຂົ້າວ່າ ປັ້ນປຸງໄຫວພຣິບດ້ວຍ

2. ຄວາມນ່າໄວ້ວ່າງໃຈ (trustworthiness) ມາຍຄື່ງ ກາຣທີ່ຜູ້ຮັບສາຮປະເມີນວ່າແຫລ່ງສາຮມີ ຄວາມສ້ອຕຽນ ອົບອຸ່ນໃຈເມື່ອໄດ້ໄກລ້ື້ຂົດທີ່ໄວ້ສື່ອສາຮດ້ວຍ ມີຄວາມເປັນມີຕອ ເປັນກັນເອງ ເປັນທີ່ຍອນຮັບ ສຸກາພຸ່ນນວດ ໄນເຫັນແກ່ຕ້ວ ມີຄວາມຍຸດທິຮຽນ ຈົງໃຈ ໃຫ້ອັກຍ ມີເມີຕາປ່ານີ ໄຈກວ້າງ ບຣິກາຣ ມີຄຸນທິຮຽນ ສົງນ ອົດທນແລະອົດກົດນີ້

3. ຄວາມຄລ່ອງແຄລ່ວ (dynamic) ມາຍຄື່ງ ກາຣທີ່ຜູ້ຮັບສາຮປະເມີນວ່າແຫລ່ງສາຮມີລັກມົນ ກະຕະຕື່ອຮິນຮັນ ມີກາຣຕື່ນຕ້ວ ຮວດເຮົວ ມີຄວາມໜັກແນ່ນ ເປີດແພຍ ມີຄວາມກຳລັງ ວ່ອງໄວ ມີຄວາມເຂັ້ມແຂງແລະ ກຳລັ້ງກາຍເຂົ້າງແຮງ

4. ຄວາມມີສັກຍາພ (potential) ໃນທີ່ນີ້ ມາຍຄື່ງ ພັດຍື່ງອື່ນໆ ໄນວ່າຈະເປັນໃນດ້ານຮູ່ປ່າງທີ່ ສ່າງໆ ເພີຍ ນ້ຳເສີຍ ຕລອດຈົນກາຣທີ່ມີໜ້າຕາດີ ເປັນດັ່ນ

## คุณสมบัติในการเป็นผู้ส่งสารที่ดี

กิติมา สุรสนธิ (2548 , 11) กล่าวถึง ผู้ส่งสารอาจประสบผลสำเร็จ หรืออาจประสบผลล้มเหลวในการสื่อสาร ได้ ทึ้งนี้ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของผู้ส่งสารที่สำคัญๆ คือ ความน่าเชื่อถือ ความน่าเลื่อมใสของผู้ส่งสารในสายตาของผู้รับสาร ซึ่ง Croskey (1987) ได้กล่าวถึงปัจจัย 5 ประการที่จะสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ ผู้ส่งสาร คือ

1. ความสามารถ ได้แก่ ความรู้ ความสามารถในข้อมูลข่าวสารหรือเรื่องที่จะสื่อสาร และ การส่งสารของผู้ส่งสาร รวมทั้งความสามารถในการจัดการควบคุมสถานการณ์ในการสื่อสาร

2. คุณลักษณะหรือบุคลิกลักษณะผู้ส่งสารจำเป็นจะต้องมีบุคลิกลักษณะที่ดี ทึ้งภายนอก และภายใน ผู้ส่งสารจะต้องแสดงถึงความเนลิယาจลัด การเป็นผู้ที่มีไหวพริบที่ดี สามารถตัดสินใจ กระทำในสิ่งต่างๆ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม แสดงออกต่อผู้รับสารทั้งลักษณะการให้ความอบอุ่น เป็นที่น่าไว้วางใจ ซึ่งจะทำให้ผู้รับสารมีความรู้สึกดีมีความเตื่อนไสครั้งท่าในตัวผู้ส่งสารแต่ถ้าผู้ส่งสาร มีบุคลิกลักษณะที่ไม่ดี ไม่น่าไว้วางใจ ผู้รับสารก็จะพยายามหลีกเลี่ยงที่จะรับสารหรือสื่อสาร จากผู้ส่งสาร ได้

3. ความสุขุม เยือกเย็น และความتكل่วคล่องในการสื่อสาร หมายถึง การควบคุม ไม่ให้มี อาการที่แสดงความตื่นเต้น หรือไม่แสดงถึงอาการที่ไม่สามารถควบคุมอารมณ์ ความรู้สึกในขณะที่ ทำการสื่อสารของผู้ส่งสาร ได้

4. การเป็นคนที่สังคมให้การยอมรับหรือการเป็นที่รู้จักทางสังคม การเป็นคนที่มีชื่อเสียง หรือเป็นที่ยอมรับของสังคม โดยทั่วไปนั้น จะทำให้ได้รับความรู้สึกที่ดีจากผู้รับสาร ผู้รับสารจะให้ ความนิยม เชื่อถือ ซึ่งส่วนใหญ่มากเป็นความรู้สึกที่เกิดขึ้นก่อนที่จะมีการสื่อสารเกิดขึ้น เป็น ความรู้สึกที่ผู้รับสนใจที่จะรับข่าวสารจากผู้ส่งสารที่เข้าขอบอยู่ก่อนแล้ว อย่างไรก็ตามหากผู้ส่งสาร ที่รับขึ้นขอบอยู่ก่อนทำการสื่อสาร ไม่ดีก็อาจทำให้เกิดผลในทางลบต่อความรู้สึกของผู้รับสาร ได้ เช่นกัน

5. การเป็นคนเปิดเผย เป็นสิ่งหนึ่งที่จะสร้างความไว้วางใจในตัวผู้ส่งสาร ให้เกิดขึ้นกับ ผู้รับสาร โดยการให้ข้อมูลที่เพียงพอและการไม่ปิดบังข้อมูลที่ไม่จำเป็นของผู้ส่งสารซึ่งจะทำให้ผู้รับสาร เกิดความรู้สึกสนิทสนมเป็นกันเองและรู้สึกไว้วางใจผู้ส่งสารรวมทั้ง จะมีผลทำให้ผู้รับสาร สามารถรับรู้และเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ หรือความต้องการของผู้ส่งสาร ได้ชัดเจนยิ่งขึ้นและจะทำให้ การสื่อสารมีแนวโน้มประสบผลสำเร็จ ได้จ่ายมากยิ่งขึ้น

ความน่าเชื่อถือของผู้ส่งสารนั้น จะแบ่งออกได้เป็น 3 ลักษณะด้วยกัน คือ

1. ความน่าเชื่อถือที่เกิดขึ้นก่อนการสื่อสาร หรือความเชื่อเริ่มแรกเป็นความน่าเชื่อถือของ ผู้ส่งสารที่เกิดขึ้นจากความมีชื่อเสียง หรือเป็นที่นิยมของบุคคลทั่วไป โดยมีบทบาทที่มหันต์ที่

การงานเป็นที่ยอมรับของผู้อื่น ทำให้เป็นที่รักของผู้รับมาก่อนหน้าที่จะได้สื่อสาร เช่น การเป็นบุคคลที่มีชื่อเสียง หรือดารา

2. ความน่าเชื่อถือที่เกิดขึ้นระหว่างการสื่อสาร เป็นความเชื่อถือที่อาจมีเกิดขึ้นหรือเพิ่มขึ้น ในขณะที่ผู้ส่งสารกำลังส่งสาร หากผู้ส่งสารแสดงความรอบรู้ ความเฉลียวฉลาด ความน่าเชื่อถือก็จะเกิดขึ้นหรือเพิ่มขึ้น แต่หากผู้ส่งสารในลักษณะที่ไม่ดีไม่เป็นที่พอใจของผู้รับสาร ความน่าเชื่อถือก็อาจลดลงได้

3. ความน่าเชื่อถือที่เกิดขึ้นภายหลังการสื่อสาร เป็นความน่าเชื่อถือที่เกิดขึ้นภายหลังจาก การสื่อสารจบลง เป็นความประทับใจ ความนิยมหรือพอใจในการส่งสารของผู้ส่งสารในครั้งนั้นๆ ซึ่งในบางครั้งในระหว่างการสื่อสาร ผู้รับสารอาจรู้สึก愉快 แต่เมื่อจบการสื่อสารผู้ส่งอาจกล่าวคำพูดที่น่าประทับใจ หรือแสดงความเฉลียวฉลาด ความน่าเชื่อถือก็อาจเกิดขึ้นได้

อย่างไรก็ตามในการสื่อสารผู้ส่งสารบางคนอาจมีความน่าเชื่อถือมากก่อนที่จะทำการสื่อสารก็จะทำให้การสื่อสารเป็นไปโดยง่ายขึ้น ส่วนผู้ส่งสารที่ยังไม่มีความน่าเชื่อถือก็อาจสร้างความน่าเชื่อถือให้เกิดขึ้น ในขณะที่ทำการสื่อสาร หรืออาจสร้างความประทับใจให้แก่ผู้รับสาร ในช่วงท้ายของการสื่อสารก็ได้ ทั้งนี้เพื่อให้ความรู้สึกที่ดีเหล่านี้มีส่วนในการสร้างประสิทธิภาพของการสื่อสารในครั้งต่อๆ ไปในอนาคตได้

## ประสิทธิภาพการสื่อสาร

เพื่อให้การสื่อสารบรรลุผลที่สมบูรณ์ ควรได้พิจารณาให้ละเอียดครอบคลุมก่อนทำการสื่อสาร ข่าวสารที่เป็นการพูดคุยกับสาธารณะแล้วใส่ มีชีวิตชีวา วงศ์หน้าท่าทางในลักษณะที่นิยมและสอดคล้องกับเรื่องที่พูด เสียงหัดเงน นิ่มนวล น่าเชื่อถือในภาษาง่ายๆที่เหมาะสมกับผู้รับสาร ให้ผู้ฟังหรือผู้รับสารให้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นบ้าง ยอมรับในข้อโต้แย้งที่มีเหตุผลให้เวลาพูดสนับสนุนอย่างให้ข้อมูลมากเกินไปแต่ต้องเพียงพอและกระชับ

ถ้าหากเป็นข่าวสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร ควรเขียนลำดับขั้นตอนให้ติดต่อเชื่อมโยง ไม่สับสน วางแผน หลักเดี่ยงการใช้ภาษาที่ยากต่อการเข้าใจความหมาย อ่านง่าย ไม่ควรใช้ประโยชน์ ยกยานกินความจำเป็น ดังนั้นพอกจะสรุปประเด็นสำคัญที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของการสื่อสารได้ดังนี้

1. เรื่องที่จะสื่อสารจะต้องมีลักษณะข้อมูลที่ชัดเจน แปลความหมายเข้าใจได้ง่าย ไม่ใช้ถ้อยคำคุณเครื่อง หรือแปลความหมายได้หลายทาง

2. 在การสื่อสารแต่ละครั้ง ต้องมีวัตถุประสงค์ที่แน่นอนต้องเตรียมการให้ดีก่อนทำการสื่อสาร ต้องพิจารณาความเหมาะสมของสิ่งแวดล้อมด้วย

3. ในการวางแผนการติดต่อสื่อสาร ควรจะปรึกษากับผู้อื่นบ้างตามสมควร เพื่อจะได้ ประเด็นเบ็ดเตล็ด เป็นมุมมองของผู้ฟังบ้างอันจะได้นำมาเป็นแนวทางในการสื่อสาร และนอกจากนั้น เพื่อทำการสื่อสารก็พึงระมัดระวังเรื่องน้ำเสียง อาการพิริยา และคำพูดโดยเฉพาะคำพูดที่ กระทบกระเทือนต่ออารมณ์และความรู้สึกของผู้ฟัง ถ้าหากว่า ผู้ฟังซึ่งจำเป็นผู้รับสารมีความรู้สึกไม่ ดีต่อผู้สื่อสารแล้ว การสื่อสารคราวนั้นคงประสบความสำเร็จได้ยาก

4. ผู้สื่อสารที่ดีจะต้องใช้ลักษณะการชูงใจ พิจารณาความต้องการเข้าใจความต้องการ และ ตอบสนองความต้องการของผู้รับสารส่วนใหญ่

5. ผู้ให้บริการต้องจัดให้การสื่อสารดำเนินไปได้สะดวกรวดเร็ว ให้ผู้รับบริการได้รับ ข้อมูลที่สำคัญอย่างทันท่วงที

### **ปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดประสิทธิผลในการสื่อสารของผู้ส่งสาร**

ประเมณ สะเตะเวทิน (2546, 61-66) กล่าวถึง ปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดประสิทธิผลในการสื่อสาร ของผู้ส่งสาร ในส่วนของผู้ส่งสารที่จะมีผลต่อการเพิ่มหรือลดประสิทธิผลของการสื่อสาร มีปัจจัย อよุ 4 ประการ คือ

1. ทักษะในการสื่อสาร หมาย ความสามารถ ความชำนาญในการสื่อสาร ทักษะในการ สื่อสารเชิงวัจนะภาษาและทักษะในการสื่อสารเชิงอวัจนะภาษา

2. ทัศนคติ คือ ความมีใจโน้มเอียงที่จะปฏิกริยาอย่างใดอย่างหนึ่งต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง หรือ ก่อวายอีกนัยหนึ่ง ทัศนคติ คือ ทำทีหรือความรู้สึกอย่างใดอย่างหนึ่งต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งในการสื่อสาร ของมนุษย์นั้น ทัศนคติของผู้ส่งสารเป็นปัจจัยหนึ่งที่สามารถเพิ่มหรือลดประสิทธิผลของการ สื่อสาร ทัศนคติของผู้ส่งสาร แบ่งออกเป็น 3 ประการคือ

2.1 ทัศนคติต่อตนเอง เป็นการประเมินตนเอง ก่อนทำการสื่อสารหากผู้ส่งสารมี ทัศนคติที่ดีต่อตนเอง มีความมั่นใจในตนเอง เชื่อมั่นว่าตนเองมีความสามารถ โอกาสที่ผู้ส่งสารจะ ประสบความสำเร็จในการสื่อสารก็จะมีมาก ในทางตรงกันข้ามหากผู้ส่งสาร มีทัศนคติที่ไม่ดีต่อ ตนเอง ขาดความเชื่อมั่นในตนเอง ไม่คิดว่าตนเองจะมีความสามารถ โอกาสที่จะประสบผลสำเร็จใน การสื่อสารก็มีน้อย

2.2 ทัศนคติต่อเรื่องที่จะสื่อสาร ใน การสื่อสารนั้นหากผู้ส่งสารไม่มีความเชื่อ ไม่ เกี่ยวข้อง ไม่พอใจ หรือไม่มีทัศนคติที่ดีต่อเรื่องที่จะสื่อสารแล้ว ผู้ส่งสารก็ขาดความมั่นใจ ไม่อยาก ที่จะทำการสื่อสาร และทำการสื่อสารได้ไม่ดี

2.3 ทัศนคติต่อผู้รับสาร จะมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมในการสื่อสารของผู้ส่งสารและ ต่อปฏิกริยาของผู้ส่งสาร

### 3. ความรู้ ประสิทธิผลของการสื่อสารขึ้นอยู่กับความรู้ 2 ประเภท กือ

3.1 ความรู้เรื่องที่จะสื่อสาร หมายถึง ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเนื้อหาสาระของเรื่องที่จะทำการสื่อสาร หากผู้ส่งสารมีความรู้เรื่องที่จะสื่อสารดี โอกาสที่การสื่อสารจะประสบผลสำเร็จมีมาก ในทางตรงกันข้ามหากผู้ส่งสารไม่มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องนั้นๆ ดีพอ ประสิทธิผลของการสื่อสารก็จะด้อยลงไป

3.2 ความรู้เรื่องกระบวนการสื่อสาร นอกจากมีความรู้เรื่องที่จะทำการสื่อสารแล้ว ผู้ส่งสารยังจะต้องมีความรู้เรื่องกระบวนการสื่อสารด้วย ทั้งนี้ เพราะในกระบวนการสื่อสารนั้น มีองค์ประกอบหลายองค์ประกอบ แต่ละองค์ประกอบมีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน แต่ละองค์ประกอบล้วนแล้วแต่มีความสำคัญต่อผลของการสื่อสารทั้งสิ้น

4. สถานภาพในสังคมและวัฒนธรรม คนเป็นสมาชิกของสังคม สถานภาพต่างๆ ของผู้ส่งสารจึงมีอิทธิพลอย่างยิ่งต่อพฤติกรรมการสื่อสารของผู้ส่งสาร ตำแหน่ง บทบาท หน้าที่ ศักดิ์ศรี ความเชื่อ และค่านิยมทางวัฒนธรรมพฤติกรรมที่เป็นที่ยอมรับหรือไม่ยอมรับในสังคม พฤติกรรมที่ต้องกระทำตามวัฒนธรรมล้วนแล้วแต่มีอิทธิพลต่อกิจกรรม และความคิด และพฤติกรรมในการสื่อสารของผู้ส่งสาร และเป็นสิ่งที่คนอื่นในสังคมคาดหวังว่า ผู้ส่งสารควรจะปฏิบัติอย่างไรในการสื่อสาร สถานภาพในสังคมและวัฒนธรรม จะมีอิทธิพลต่อการกำหนดวัตถุประสงค์ การเข้ารหัส และการสร้างสาร ความหมาย การเลือกใช้สื่อ และการเลือกผู้รับสารของผู้ส่งสาร คนที่อยู่ในสังคมเดียวกัน แต่มีสถานภาพในสังคมต่างกันย่อมทำการสื่อสารต่างกัน

สำหรับแหล่งสาร หรือผู้ส่งสารในการสื่อสารในการวิจัยนี้ กือ ผู้ปฏิบัติงานบริการสารสนเทศ มีความรู้ในด้านบริการของห้องสมุด และรู้จักแหล่งสารสนเทศต่างๆ สำหรับให้บริการแก่ผู้ใช้บริการของห้องสมุด ดังนั้นปฏิบัติงานบริการสารสนเทศ จึงต้องเป็นบุคคลผู้ชี้แจงผู้ใช้บริการให้ความเชื่อถือ เชื่อมั่นไม่ว่าจะในด้านความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน มีความรับผิดชอบ เป็นผู้ที่มีจริยธรรมอันดี มีความน่าไว้วางใจ มีความกระตือรือร้นที่จะให้การบริการ มีบุคลิกักษณะที่เป็นมิตร และดงดงอกรถึงความพร้อมในการให้บริการ

### แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการสื่อสาร

จากการศึกษาเอกสารและผลงานทางวิชาการ พบว่า มีนักวิชาการกล่าวถึงการสื่อสารไว้ดังนี้

แนวความคิดเกี่ยวกับการสื่อสารในลักษณะที่แตกต่างกันตามประสบการณ์และการรับรู้ ของแต่ละคนที่อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ไม่แตกต่างกันมากนัก คนที่มีประสบการณ์ของตัวเองเมื่อจะต้องติดต่อกับบุคคลอื่น ก็จะแสดงออกถึงลักษณะพิเศษของตัวเองด้วยเดียวกันนั้นนุ่มนวลจะเปลี่ย

ความหมายของสิ่งต่างๆ ที่พนเห็นในแนวทางของตัวเอง ตามแนวคิดเกี่ยวกับการสื่อสารจะรวมเอาสาระสำคัญ 3 ประการ คือ

ประการแรก การสื่อสารเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการก่อให้เกิดความหมายให้กับผู้ฟัง หมายความว่าผู้รับข่าว หรือผู้ฟังจะเข้าใจความหมายของการสื่อสารนั้น ถึงแม้จะตรงหรือไม่ตรงกับความหมายของผู้ส่งข่าว เพราะว่าความหมายของสิ่งต่างๆ ไม่อาจส่งถึงกันได้โดยตรง แต่ผู้ส่งข่าว หรือผู้พูดจะพยายามใช้คำหรือสัญลักษณ์ใดๆ แทนความหมายที่ต้องการและส่งไปยังผู้รับโดยหวังว่าผู้รับข่าวจะเข้าใจความหมายของคำหรือสัญลักษณ์อย่างเดียวกันกับผู้ส่งข่าว

ประการที่สอง การสื่อสารเป็นเรื่องเกี่ยวกับการส่งข้อมูลจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง การส่งข้อมูลก็จะทำโดยอาศัยสัญลักษณ์หรือเครื่องหมายใดๆ ที่กำหนดขึ้น เครื่องหมายที่ใช้อาจเป็นที่เข้าใจกันระหว่างทั้งสองฝ่าย คือ ใช้ภาษาเดียวกัน หรือเป็นอย่างอื่นที่ทั้งสองฝ่ายจะเข้าใจกัน หรือไม่เข้าใจกันก็ได้

ประการที่สาม การสื่อสารเป็นเรื่องเกี่ยวข้องกับการกระตุนเตือน หรือชักนำให้บุคคล คล้อยตามหรือเห็นด้วยกับข้อมูลนั้นๆ การทำให้อีกฝ่ายเห็นด้วยจะต้องอาศัยตัวข่าวสารที่ดี เหมาะสมและอาศัยกระบวนการที่รวดเร็วน่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพ แนวคิดทางด้านการสื่อสารนั้นจะเน้นในแง่ของกระบวนการสื่อสารเป็นสำคัญ เพราะโดยลักษณะการสื่อสารประกอบด้วยส่วนต่างๆ หลายส่วน แต่ละส่วนแยกออกจากกันมีจุดเริ่มต้นและมีจุดสิ้นสุด อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาการสื่อสารในแง่ของกระบวนการก็มีปัญหาที่ควรระวังสองประการ คือ ประการแรก กระบวนการจะต้องมีการเคลื่อนไหวตลอดเวลา การที่จะหาข้อมูลจุดใดจุดหนึ่งไม่ได้ เพราะข้อมูลเพียงจุดเดียวจะได้ความหมายไม่สมบูรณ์ เมื่อนอกบ้านเราจับภาพเคลื่อนไหวได้เพียงจุดเดียว ก็จะเห็นเฉพาะจุดเท่านั้น ส่วนอื่นจะไม่เห็นซึ่งจะทำให้ได้ข้อมูลไม่สมบูรณ์ คือ จะต้องพิจารณาความถ้มพันธ์ของส่วนประกอบทั้งหมดของกระบวนการสื่อสาร ประการที่สอง กระบวนการสื่อสารเกิดขึ้นจากการใช้ภาษาในการสื่อสาร ความหมายซึ่งจะมีผลทำให้ความหมายของภาษาที่ใช้เปลี่ยนแปลงไป 语音กับภาษาเขียนย่อมจะแตกต่างกัน การสื่อคำในการสื่อสารทำให้ความหมายแตกต่างกันหากใช้คำต่างกัน และบางครั้งคำเดียวกันอาจมีความหมายไม่เหมือนกันในสถานการณ์ที่ไม่เหมือนกันซึ่งตามหลักการแล้วจะต้องเลือกใช้คำให้ถูกต้อง และความหมายของการสื่อสารอยู่ที่คำไม่ใช่อยู่ที่คนใช้คำนั้น (เสนำ ติยาเร, 2541, 25-33)

การสื่อสาร เป็นเครื่องมือสำคัญที่ทำให้คนเข้าใจกันและสามารถปฏิบัติงานร่วมกันได้ทุกคน จำเป็นจะต้องปรับปรุงความรู้ความสามารถในการสื่อสาร ไม่ว่าบุคคลนั้นจะอยู่ในอาชีพใดหรืออยู่ในระดับไหนของสังคม การมีความเข้าใจในแนวคิดต่างๆ ของการสื่อสารทั้งการสื่อสารที่เป็นคำพูดหรือไม่เป็นคำพูดเป็นสิ่งช่วยให้บุคคลปรับปรุงประสิทธิภาพในการสื่อสารให้ดีขึ้น เพราะ

ระบบการสื่อสารต่างๆมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วที่ทำให้ต้องติดตามระบบเท่านั้นที่จะทำให้ นำมาใช้ได้อย่างเหมาะสมการเรียนรู้แนวคิดของการสื่อสารจะทำให้ได้ประโยชน์ที่จะทำให้เข้าใจ รูปแบบของการสื่อสารที่ใช้ในองค์การ การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพจะเกิดขึ้นเมื่อกันที่สื่อสารกัน สามารถเข้าใจความคิดความต้องการและค่านิยมซึ่งกันและกัน เมื่อกันหนึ่งเข้าใจความคิดของอีกคน หนึ่งการสื่อสารก็เกิดขึ้น โดยไม่คำนึงว่าการสื่อสารนั้นจะกระทำโดยตั้งใจหรือโดยไม่ตั้งใจ

## กลยุทธ์การสื่อสาร (Communication Strategy)

กลยุทธ์การสื่อสาร หมาย วิธีการอันมีแผนงานมีขั้นตอนอย่างมีความรู้ความชำนาญและ เทคนิคิวิชิ เพื่อถ่ายทอดสารจากบุคคลหนึ่งไปยังบุคคลอีกฝ่ายหนึ่ง ด้วยทักษะและความรู้ความ ชำนาญเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ต้องการ (Miller, 2006, 20)

## รูปแบบของการสื่อสาร

ลักษณะหรือประเภทของการติดต่อสื่อสารในองค์การอาจจำแนกรูปแบบออกได้หลาย ลักษณะ ซึ่งสามารถจำแนกการสื่อสารในองค์การเป็น 4 ลักษณะดังนี้

1. การจำแนกตามช่องทางการสื่อสาร
2. การจำแนกตามประเภทของการใช้
3. การจำแนกตามลักษณะของรหัสที่ใช้ในการสื่อสาร
4. การจำแนกตามทิศทางการสื่อสาร

### 1. การจำแนกตามช่องทางการสื่อสาร แบ่งได้ 2 แบบคือ

1.1 การสื่อสารทางเดียว (one way communication) หมายถึง การสื่อสารที่ผู้ส่งสาร ถ่ายทอดข่าวสาร หรือคำสั่งไปสู่ผู้รับสารมีลักษณะเป็นเส้นตรง ไม่มีการซ้อนกลับหรือคุยกัน ของผู้รับสาร โดยทั่วไปการติดต่อสื่อสารแบบนี้จะเป็นไปในรูปของนโยบายคำสั่งของผู้บริหาร ระดับสูงในองค์กรสู่ผู้ใต้บังคับบัญชา และอาจจะผ่านทางสื่อมวลชนในการเสนอข่าวสาร หรือ รายงานขององค์กรต่างๆ เช่น วิทยุ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ เป็นต้น

1.2 การสื่อสารสองทาง (two way communication) หมายถึง การติดต่อ สื่อสารที่ผู้ ส่งสารและผู้รับสารสามารถตอบสนองต่อกัน มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน เพื่อ สร้างความเข้าใจให้แจ่มแจ้งทั่วถึงและลึกซึ้ง การสื่อสารสองทางผู้ส่งสารจะให้ความสนใจกับ ปฏิกิริยาต่อกันของผู้รับสารซึ่งกันเป็นสิ่งที่จำเป็นและสำคัญมากในการบริหาร เปรียบเสมือน หัวหน้าที่ทำหน้าที่ทั้งผู้ส่งสารและผู้รับสารจากลูกน้อง ในขณะเดียวกัน การบริหารจะเป็นการเปิด

โอกาสให้ผู้ได้บังคับบัญชาได้แสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ซึ่งจะเป็นการลดช่องว่างของการสื่อสารที่ดีความหมายไปคนละทิศทางได้ ประการสำคัญของการสื่อสารทางสามารถสร้างขวัญกำลังใจ และการมีส่วนร่วมในงาน ซึ่งรูปแบบการสื่อสารสองทางนี้ จะօอกมาในลักษณะการประชุม หรือปรึกษาหารือกัน

Harold (1964, 143) ได้กล่าวถึง การทดลองเปรียบเทียบระหว่างการสื่อสารทางเดียวกับสองทาง ปรากฏผลการทดลองดังนี้

1. การสื่อสารทางเดียวรวดเร็วกว่าการสื่อสารสองทาง
2. การสื่อสารสองทางสามารถสร้างความมั่นใจแก่ผู้รับสารมากกว่า การสื่อสารทางเดียว
3. การสื่อสารสองทางมีความถูกต้อง แม่นยำกว่าการสื่อสารทางเดียว
4. การสื่อสารทางเดียวมีความถูกต้องน้อยกว่า แต่ก็มีความเป็นระเบียบมากกว่าการสื่อสารสองทางที่มักมีการรบกวนและยุ่งเหยิงมากกว่า

นอกจากนี้ Harold ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า หากองค์การมีความต้องการรวดเร็วและความถูกต้องอย่างยิ่งๆ ในกรณีติดต่อสื่อสารแล้ว การสื่อสารทางเดียวจะมีความเหมาะสมมากกว่า

การสื่อสารในองค์การอาจจะใช้การสื่อสารทางเดียวควบคู่กับการสื่อสารสองทาง ทั้งนี้ หน่วยราชการ และรัฐวิสาหกิจมีแนวโน้มใช้การสื่อสารทางเดียวมากกว่าหน่วยงานเอกชน อาจจะเป็นเพราะกฎระเบียบขั้นตอนต่างๆ ของระบบเป็นตัวบังคับ จึงพอสรุปได้ว่า ภายในสถานการณ์ต่างๆ ในการบริหารงานย่อมต้องใช้การสื่อสารสองแบบควบคู่กันไป

## 2. การจำแนกประเภทของการใช้ แบ่งออกได้เป็น 2 แบบ

2.1 การสื่อสารแบบเป็นทางการ (formal communication) หมายถึง การที่สารถูกส่งต่อไปในองค์การตามลำดับชั้นหรือตามลักษณะหน้าที่ของภารกิจ สารนั้นก็จะไหลผ่านไปตามสายใย ความสัมพันธ์อย่างเป็นทางการ อาจถูกส่งขึ้นบน หรือลงล่าง ที่เป็นไปตามการอนุญาต อำนาจ หน้าที่และการตัดสินใจ สารจะถูกส่งข้ามหน่วยงานก็ต่อเมื่อกำหนดไว้โดยหน้าที่การปฏิบัติ จะสังเกตได้ว่า ความสัมพันธ์อย่างเป็นทางการภายในองค์การจะเป็นตัวกำหนดทิศทางการไหลของสาร นอกจากนี้การติดต่อสื่อสารอย่างเป็นทางการมักเน้นการสื่อสารที่เป็นลายลักษณ์อักษรมากกว่าคำพูด เช่น ประกาศแจ้งนโยบาย หรือผลความก้าวหน้าขององค์การ หรือการอาสา การพูดจา เช่น การสั่งงานโดยตรง เป็นต้น

2.2 การสื่อสารแบบไม่เป็นทางการ(informal communication)หมายถึง การสื่อสารที่เกิดขึ้นโดยไม่เป็นไปตามแบบแผนขององค์การเป็นลักษณะการสื่อสารที่เป็นส่วนตัวมากกว่า ตำแหน่งหน้าที่ ส่วนใหญ่จะใช้คำพูด เช่น การสนทนา ลักษณะที่สำคัญของการสื่อสารแบบนี้ คือ

ความรวดเร็วในการสื่อสารจะมีมากรวมถึงข่าวลือต่างๆ แต่มีข้อเสียตรงที่ข่าวสารข้อมูลต่างๆ อาจผิดไปจากความเป็นจริงได้ง่ายอย่างไรก็ตาม การสื่อสารที่ไม่เป็นทางการ หรือปากต่อปาก ได้มีส่วนช่วยสนับสนุนลดความตึงเครียดของสมาชิกภายในองค์กร พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้วย เพราะได้มีการแลกเปลี่ยนข่าวสารซึ่งกันและกัน สมยศ นาวีกุล (2546, 27) กล่าวว่า เมื่อพนักงานติดต่อสื่อสารกับบุคคลอื่น โดยไม่พิจารณาถึงตำแหน่งในองค์กร เราเรียกว่า การติดต่อสื่อสารที่ไม่เป็นทางการ การติดต่อสื่อสารที่ไม่เป็นทางการมีทั้งจากระดับบนสู่ล่าง ระดับล่าง สู่ระดับบน และตามแนวนอน หรือข้ามสายงาน โดยพิจารณาถึงความสัมพันธ์ของบุคคล ทิทางของข่าวสารจึงไม่อาจคาดคะเนได้

นอกจากนี้ ยังไม่ระบุลักษณะการติดต่อสื่อสารแบบไม่เป็นทางการไว้ มีดังนี้ คือ ส่วนใหญ่ผ่านเกี่ยวพันกัน ทางวชาฯ เป็นอิสระจากข้อจำกัดขององค์การ แต่ละตำแหน่ง ส่งข่าวสารได้รวดเร็ว มีลักษณะสายใยการสื่อสารเป็นลูกโซ่ มีการถ่ายทอดสารแก่บุคคลมากกว่า 1 คน มีความถูกต้องของข่าวสารน้อย มีอิทธิพลทั้งทางบวก และทางลบต่องค์กร

### **3. การจำแนกตามลักษณะของรหัสที่ใช้ในการสื่อสาร แบ่งออกได้เป็น 2 แบบ คือ**

3.1 การสื่อสารโดยใช้ถ้อยคำและการเขียนหรือวิจันะ หมายถึง การสื่อสารทางภาษา คือ การใช้ถ้อยคำเป็นลายลักษณ์อักษรหรือวิจันะ เพื่อที่สื่อสารทางลายลักษณ์อักษรจะเกิดผ่านวิธีการ เช่น จดหมาย บันทึก รายงาน แบบฟอร์มและคู่มือน้อย หมาย ข้อดีของการสื่อสาร ลักษณะนี้ คือ จะให้การบันทึกของข่าวสาร การเผยแพร่ได้อย่างกว้างขวาง และผู้ส่งสามารถใช้ข่าวสารได้อย่างรอบคอบ แต่มีข้อเสีย คือ ค่าใช้จ่ายของการจัดทำ ความไม่เป็นส่วนบุคคล ความเข้าใจผิดจากผู้รับ และความล่าช้าของการป้อนกลับ ส่วนการสื่อสารทางภาษา จะเกิดขึ้นภายในการสนทนาร่วมกัน หน้า การอภิปรายของกลุ่ม การใช้โทรศัพท์ มีข้อดี ส่งเสริมการป้อนกลับทันที การแสดงออกทางสีหน้าและท่าทางจะง่าย การตระเตรียมน้อย มีข้อเสียคือ การสื่อสารอาจไม่ถูกต้อง ถ้าบุคคลได้เลือกคำพูดที่ผิดจะถ่ายทอดความหมาย หรือรายละเอียดที่ตรงกันเรื่องหรือถ้าผู้รับลืมบางส่วน หรือทั้งหมดของข่าวสาร บุคคลยากจะมีเวลาเพื่อการคิด ได้ และการขาดการบันทึกที่ถาวรของสิ่งที่ได้ถูกพูด เป็นต้น ผู้บริหารสามารถรวมสื่อเข้าด้วยกันเพื่อที่จะใช้ข้อดีของรูปแบบการสื่อสารแต่ละอย่างได้ (สมยศ นาวีกุล, 2549, 427-438)

3.2 การสื่อสารโดยไม่ใช้คำพูด หมายถึง การสื่อสารโดยใช้ท่าทาง และการเคลื่อนไหว ซึ่งแต่ละคนจะมีความหมายเฉพาะของตนเอง เมื่อเวลาแสดงพฤติกรรมต่างๆ เช่น การแสดงออกทางสีหน้าเวลา ท่าทาง กิริยาอาการ เป็นต้น ซึ่งหากพิจารณาให้ดีแล้วจะมีความสำคัญ และประโยชน์ไม่น้อยเนื่องจาก(เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์, 2521, 198) อารมณ์ และความรู้สึกส่วนใหญ่

แสดงออกโดยไม่ใช้ถ้อยคำได้ถูกต้องแน่นอนกว่าใช้ถ้อยคำ ลักษณะท่าทางบางประการเป็นเครื่องชี้เพื่อการเสนอแนะและให้คำแนะนำได้เป็นอย่างดี คำพูดอาจบิดเบือนได้มากกว่าการไม่ใช้คำพูดหรือเป็นการใช้อวاجาดความคุณปัญหานั้นระหว่างการสื่อสาร

#### 4. การจำแนกตามทิศทางของการติดต่อสื่อสาร แบ่งออกได้เป็น 3 แบบ คือ

4.1 การสื่อสารจากบนลงล่าง (downward communication) หมายถึง ลักษณะการเดินทางของข่าวสารจากผู้ที่อยู่ในตำแหน่งสูงลงมาตามสายการบังคับบัญชา การสื่อสารแบบนี้มักออกมากในรูปของ คำสั่ง แจ้งนโยบายของวิธีปฏิบัติงาน อำนวยงาน คำเตือน คำยืนยัน และซักซ้อมความเข้าใจ การสื่อสารแบบนี้อาจมีปัญหาเกี่ยวกับการรับรู้ข่าวสาร และการตีความหมายของข่าวสาร โดยสรุปทิศทางการไหลของข่าวสารแบบนี้ จะต้องอาศัยโครงสร้างขององค์การเป็นหลักที่แสดงความสัมพันธ์ในการกระจายข่าวสาร ส่วนใหญ่แล้วจะเป็นลายลักษณ์อักษรมากกว่า ทางวาระรวมทั้งมีการสื่อสารแบบไม่เป็นทางการแทรกอยู่ด้วย การสื่อสารจากบนลงล่าง จะเน้นการทำงานเป็นหลักโดยมุ่งที่ประสิทธิผลของงาน อย่างไรก็ตาม การสื่อสารแบบนี้ใช้ว่าจะราบรื่นเสมอไป อาจมีปัญหาเกี่ยวกับการรับรู้ข่าวสาร และการตีความหมายของข่าวสารได้ การสื่อสารอย่างเป็นทางการที่อยู่ในรูปแบบการเขียนได้แก่ นโยบายองค์การ แผนความร่วมมือ แบบฟอร์มการประเมินผล จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ป้ายบันทึกความจำ คู่มือการปฏิบัติงาน ตัวอย่างดังกล่าวมีอยู่ในรูปแบบการเขียน การสื่อสารอย่างเป็นทางการอาจอยู่ในรูปคำพูดก็ได้ เช่น การประชุม การกล่าวสุนทรพจน์ การอภิปรายอย่างเป็นทางการ การประเมินผลการสัมภาษณ์ การสื่อสารอย่างเป็นทางการควรเป็นแบบเปิดและทันเวลาเพื่อให้เกิดความไว้วางใจ (Bryson ,1977)

4.2 การสื่อสารจากล่างขึ้นบน (upward communication) หมายถึง การส่งข่าวสารจากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร ทำให้ผู้บริหารได้รับทราบข้อมูลย้อนกลับเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ได้รับทราบถึงความเป็นไปและเหตุการณ์ต่างๆ ในองค์การ รูปแบบการสื่อสารแบบนี้ได้แก่ รายงานการปฏิบัติงาน การเข้าพบผู้บริหารอย่างเป็นทางการ การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน ผู้บริหารควรสนับสนุนให้ปัจเจกบุคคลส่งข้อมูลย้อนกลับแบบเป็นทางการ ซึ่งอาจจะเป็นการแสดงความคิดเห็นเพื่อการพัฒนา ข้อมูลย้อนกลับสามารถใช้เป็นเครื่องวัดว่าผู้ใต้บังคับบัญชา กำลังคิดอะไร และกำลังปฏิบัตินอย่างไรในองค์การ ปัจเจกบุคคลควรได้รับการกระตุ้นให้ส่งข้อมูลย้อนกลับเมื่อได้ก็ได้ไม่ใช่เพียงแต่เฉพาะเวลาที่ผู้บริหารต้องการทราบเท่านั้น อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารควรระมัดระวังเกี่ยวกับข้อมูลย้อนกลับ เพราะในบางครั้งอาจถูกบิดเบือน ตัวอย่างเช่น ผู้ใต้บังคับบังคับจะเลือกข้อมูลที่ผู้บริหารไม่ชอบหรือข้อมูลที่ให้ผลในทางลบออกไปเพื่อให้ผู้บริหารประทับใจ ในอีกด้านหนึ่งผู้ใต้บังคับบัญชาอาจจะพยายามที่จะทำให้ภาพลักษณ์ของตนเอง

ดีขึ้น ในบางโอกาสข้อมูลดังเดิมอาจจะถูกแต่งเติมให้ผิดเพี้ยนไปได้เพียงเพราะความต้องการของปัจเจกบุคคลบางคน (Bryson, 1977)

4.3 การสื่อสารตามแนวนอน(horizontal communication) หมายถึง ลักษณะการเดินทางของข่าวสารระหว่างผู้มีตำแหน่งเสมอ กัน หรือใกล้เคียงกันทั้งในสายงานเดียวกัน และข้ามสายงาน โดยอาศัยความสัมพันธ์ส่วนตัวมักเป็นการขอคำแนะนำและข้อมูลเป็นการประสานงานอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่ง Lazarsfeld and Menzel (1968, 116) ได้แสดงความเห็นว่า การสื่อสารตามแนวนอน มีรูปแบบการสื่อสารแบบไม่เป็นทางการที่เน้นวิธีการที่ใช้ในการสื่อสารทางวาระ เป็นหลักและอีกอย่างหนึ่งคือการปฏิบัติงานบุคคลการในองค์การเป็นอย่างมาก ซึ่งขึ้นอยู่กับระดับความสัมพันธ์ของบุคคลการเป็นสำคัญ

การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพจะต้องเป็นการสื่อสารแบบ 2 ทาง และมีปฏิกริยาตอบสนองต่อกัน ดังนั้นการสื่อสารในห้องสมุด จึงต้องมีข้อมูลย้อนกลับในทุกช่องทาง บุคคลการของห้องสมุดทุกคนจะต้องมีความรับผิดชอบร่วมกันในการทำให้การสื่อสารดำเนินไป แต่ผู้ที่ต้องรับผิดชอบสูงสุดที่จะต้องทำให้สารภัยในห้องสมุด ไปถึงบุคคลที่เหมาะสมในเวลาที่ถูกต้อง คือ ผู้อำนวยการห้องสมุด ถึงแม้ว่าการสื่อสารภัยในองค์การจะได้รับการจัดการและทำให้เป็นมาตรฐาน และได้รับการวางแผนในการแยกจ่ายข้อมูลข่าวสารแทนการให้ข่าวสารด้วยความบังเอิญ ในบางครั้งก็ยังมีการละเมิดแผนที่วางแผนไว้โดยการให้ข้อมูลข่าวสารตามอั่งเกาใจของผู้มีหน้าที่ให้ข้อมูลข่าวสาร (Conroy and Jones, 1986) ด้วยการให้ผลลัพธ์ของข่าวสาร คือ การเลือกสรรสารนิเทศเพื่อเผยแพร่เฉพาะบุคคล ซึ่งทำโดยการส่งข้อมูลข่าวสารเฉพาะที่เป็นที่ต้องการของผู้ใช้ในสาขาที่นำเสนอไปเท่านั้น เป็นการเปลี่ยนแปลงการให้ข่าวสารจากแบบดั้งเดิมคือ ให้บุคคลการได้ทราบข่าวทุกขึ้น การนำวิธีการใหม่มาใช้ชนิดทั้งข้อดีและข้อเสีย ข้อดีก็คือ ข่าวสารที่ให้บุคคลการได้รับทราบนั้น เป็นสิ่งที่คัดเลือกแล้ว ทำให้ผู้รับข่าวสารประยุตเวลาได้มาก แต่ข้อเสียก็คือ ผู้รับข่าวสารอาจจะสูญเสียข่าวสารที่เป็นประโยชน์กับที่เขาอาจจะได้รับทราบโดยบังเอิญ

นัยนา พนน้อม (2549, 4) ได้กล่าวถึง หลักสำคัญของกลยุทธ์การสื่อสารที่องค์กรจะต้องคำนึงถึงควรประกอบไปด้วย 2 ส่วนคือ

1. การวางแผนวิธีการสื่อสาร โดยต้องมีการวางแผนวิธีการที่เหมาะสมทั้งด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผล เช่น บางครั้งต้องการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญมากๆ ที่ต้องการให้ผู้รับเกิดความรู้สึกร่วมว่าเป็นเรื่องสำคัญรุ่งค่วนจะใช้วิธีส่งจดหมายประทับตราด่วนมาก ถ้าจะให้เป็นความลับที่สุดก็ไปบ้านของผู้ปฏิบัติงาน หรืออาจจะใช้วิธีส่งข้อความค่วน โดยแทรกขึ้นหน้าจอกомพิวเตอร์ของผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้ทราบ กรณีที่ข้อความที่ต้องการสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานทราบเป็นข้อความ

ในลักษณะเดือนความจำగํสามารถใช้วิธีการส่งข้อความผ่านอีเมล์ หรือมือถือ โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

2. การออกแบบลักษณะข้อความที่เกี่ยวข้อเรื่องที่ต้องการสื่อสารให้เหมาะสมกับปฏิบัติงาน เช่น สำหรับองค์กรที่ต้องการพัฒนาตนเองในเรื่องของการไปสู่การเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นในด้านของลูกค้าเป็นหลัก จะต้องมีการสื่อสารไปให้พนักงานทุกคนรับทราบในจุดประสงค์หลักขององค์กร จะต้องมีการสื่อสารให้พนักงานทราบให้เข้าใจตรงกันเพื่อเป็นการสนับสนุนให้องค์กรบรรลุในเป้าหมายที่ตั้งไว้

### **ความสำคัญการสื่อสารในองค์กร**

กริช สีบสนธิ (2538, 64) กล่าว การสื่อสารในองค์กรมีความสำคัญสำหรับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน คือ

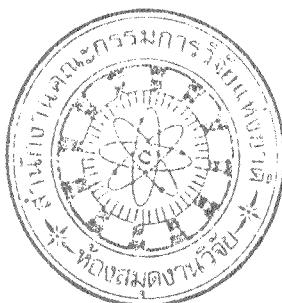
1. เป็นเครื่องมือสำคัญของฝ่ายบริหารในการบริหารงาน เพราะการสื่อสารจะช่วยให้การทำงานลุล่วงไปได้โดยตลอด เป็นเครื่องช่วยตรวจสอบความเข้าใจผลงาน เป็นด้าน

2. เป็นเครื่องช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดีแก่ห้องสองฝ่าย การสื่อสารช่วยให้เกิดความเข้าใจตรงกัน นำมาซึ่งความสนิทสนม ความไว้วางใจซึ่งเหล่านี้นำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารในระดับต่างๆ และกับพนักงานโดยส่วนร่วม

3. ช่วยให้เกิดความเข้าใจระหว่างกันดีขึ้น การสื่อสารนำมาซึ่งความไว้วางใจหากมีปริมาณที่เหมาะสมแล้วจะช่วยให้เกิดความกล้าที่จะสื่อสาร กล้าที่จะถาม กล้าที่จะออกความคิดเห็น ทั้งติง และช่วยให้เกิดความเข้าใจที่ลึกต้องตรงกันมากยิ่งขึ้น

4. ช่วยให้การปฏิบัติการกิจของทุกหน่วยงาน ทุกส่วนไปได้ และประสานกันจนบรรลุวัตถุประสงค์ การสื่อสารมีส่วนอย่างมากในการประสานงานทำให้ทุกหน่วยงานทำงานในหน้าที่ของตนไปอย่างสอดคล้องกับการทำงานหน่วยงานอื่นๆ สะดวกมากขึ้นสำหรับผู้จัดการในการบริหารงานองค์การและความรู้เกี่ยวกับการเคลื่อนไหว ความต้องการของหน่วยงานอื่นๆ จะทำให้เป้าหมายของการทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์การกำหนดไว้

5. ช่วยให้เกิดการพัฒนาและการทำงานที่มีประสิทธิภาพ การที่บุคลากรขององค์กรทุกระดับสามารถสื่อสารได้อย่างเสรี มีความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ความกล้าที่จะสื่อสาร ยอมนำไปสู่การเสนอความคิดสร้างสรรค์ คิดที่จะทำให้เกิดผลงานที่ดีที่สุด นำองค์การไปสู่ความเจริญ การยอมรับในความคิดของผู้อื่น ไม่ว่าผู้นั้นจะอยู่ในระดับใดขององค์การ ยอมทำให้ผู้ได้รับการยอมรับเกิดความภาคภูมิใจ



## วิธีการสื่อสารในองค์กร

จากการศึกษาเอกสารและผลงานทางวิชาการ พบว่า มีนักวิชาการกล่าวถึงวิธีการสื่อสารในองค์กรไว้ดังนี้

ผู้สืด นวลดेश (2548, 4) กล่าวว่า วิธีการติดต่อสื่อสารภายในองค์กรเป็นวิธีการແลกเปลี่ยนความคิด ข้อมูลข่าวสาร ซึ่งประกอบด้วย 3 วิธี คือ

1. วิธีการติดต่อสื่อสารด้วยลายลักษณ์อักษร หมายถึง วิธีการติดต่อสื่อสารที่แสดงออกโดยการเขียน ซึ่งประกอบด้วย 3 วิธี คือ บันทึกโน้ตตอบ การเขียนรายงาน และการส่งข่าวสารจากบอร์ดประกาศ

2. วิธีการติดต่อสื่อสารด้วยภาษา หมายถึง วิธีการติดต่อสื่อสารที่แสดงออกโดยการพูด ซึ่งประกอบด้วย 6 วิธี คือ การประกาศเสียงตามสาย การประชุม การที่หัวหน้าสั่งงานผ่านเพื่อนร่วมงาน การที่หัวหน้าสั่งงานด้วยตนเอง การพูดคุยกันต่อตัวกับหัวหน้า และการซึ่งแจ้งโดยตรงของผู้บริหาร

3. วิธีการติดต่อสื่อสารด้วยเทคโนโลยี หมายถึง วิธีการติดต่อสื่อสารที่แสดงออกโดยผ่านเทคโนโลยี ซึ่ง ประกอบด้วย 3 วิธี คือ การใช้โทรศัพท์ การใช้โทรสาร และการใช้คอมพิวเตอร์

วิธีการติดต่อสื่อสารดังกล่าว จะใช้วิธีใดวิธีหนึ่งหรือใช้ผสมกันก็ได้ แล้วแต่ความเหมาะสมที่ให้ผู้รับข่าวสารเข้าใจให้ถูกต้องซึ่งหลักเกณฑ์ในการเลือกเครื่องมือสื่อสาร มีดังนี้  
1) เลือกใช้สื่อให้เหมาะสม 2) ควรใช้เหมาะสมกับจำนวนผู้รับข่าว 3) ผู้ส่งข่าวต้องมีทักษะในวิธีที่จะใช้

## กลยุทธ์การสื่อสารประสิทธิภาพ

瓦สนา จันทร์สว่างและดวงพร คำนูณวัฒน์ (2541, 21-28) กล่าวว่า หลักของการกลยุทธ์การสื่อสารประสิทธิภาพ ต้องคำนึงถึงองค์ประกอบ ต่อไปนี้ วัตถุประสงค์ในการสื่อสาร ไม่ว่าจะเป็นทางการหรือไม่เป็นทางการ ตั้งใจหรือไม่ตั้งใจจะต้องมีวัตถุประสงค์ในการสื่อสารเพื่อให้ทราบว่า สื่อสารไปทำไม

เนื้อหาสาระที่ต้องการส่ง ผู้ส่งสารต้องรู้ว่าจะส่งเรื่องใด โดยตนเองต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องนั้นเป็นอย่างดี ต้องมีความถูกต้อง ชัดเจน ไม่ก่อให้เกิดความสับสนและเคลื่อนสงสัย

ประเภทและคุณสมบัติของสื่อ ผู้ที่จะสื่อสาร ได้ต้องมีความรู้และเข้าใจสื่อที่จะใช้ในแต่ละเวลา สถานที่ สถานการณ์และผู้รับสาร ภาษาเป็นสื่อที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็นภาษาพูด ภาษาเขียน ภาษาท่าทาง รวมไปถึงพาหะนำสาร เช่น รูปภาพ วัตถุ แผนงาน และเทคโนโลยีการสื่อสาร

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้รับสาร การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องรู้จักผู้รับสารยิ่งรู้จักมากเท่าไรผู้ส่งสารก็ยิ่งจะสามารถสื่อสารที่เหมาะสมมากเท่านั้น รายละเอียดต่างๆ ได้แก่ ทักษะในการสื่อสาร ทัศนคติ ที่มีต่อคู่สื่อสารต่อตนเองและต่อเนื้อหาที่กำลังสื่อสารอยู่ความรู้ ที่มีต่อเรื่องที่กำลังสื่อสารระบบสังคม ของคู่สื่อสารมีผลต่อการสื่อสาร เช่น ผู้ส่งสารมีสถานภาพทางสังคมดี ก็จะส่งผลต่อผู้รับสาร ให้เกรงใจและรับฟัง สุดท้ายคือ พื้นฐานทางวัฒนธรรม ผู้ส่งสารต้องมีความเข้าใจวัฒนธรรมของผู้รับสาร การสื่อสารจึงจะดำเนินไปอย่างเป็นผล

สุชา พงศ์ดาวรักษ์ โภ, นันทิตา โอธุกรรมและคุณภู นิตคำ (2548,38) กล่าวว่า องค์ประกอบที่มีส่วนทำให้การสื่อสารประสบความสำเร็จ กระบวนการสื่อสารแต่ละครั้งนั้นจะมีหลายสิ่งที่มีผลต่อความสำเร็จของการสื่อสาร ได้แก่

1. วัตถุประสงค์ หากผู้ส่งสารและผู้รับสารมีวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกัน จะช่วยให้การสื่อสารครั้งนั้นๆ ประสบความสำเร็จได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น ผู้ส่งสารจะต้องมีวิธีการที่จะให้วัตถุประสงค์ของตนบรรลุตามเป้าหมาย
2. แรงจูงใจ เป็นตัวกระตุ้นสิ่งอื่นที่ช่วยสนับสนุนความน่าสนใจ นอกจากส่วนที่เป็นเนื้อหาหรือสารที่ต้องการนำเสนอ เช่น ของรางวัล
3. ทัศนคติ เป็นความคิดเห็นหรือความรู้สึกที่ผู้ส่งสารหรือผู้รับสารที่มีต่ออีกฝ่ายหนึ่งหรืออาจเป็นความคิดเห็นที่มีต่อเรื่องที่ได้รับ
4. ประสบการณ์ เป็นสิ่งที่ผู้ส่งสารหรือผู้รับสารเคยได้รับมา ทำให้มีความรู้เข้าใจในเรื่องที่นำเสนอได้ชัดเจนยิ่งขึ้น เพราะเป็นเรื่องที่เคยได้สัมผัสมาก่อน

## **ปัญหาและอุปสรรคของการสื่อสาร**

จากการศึกษาเอกสารและผลงานทางวิชาการ พบว่า มีนักวิชาการกล่าวถึงปัญหาอุปสรรค และปัจจัยที่ส่งผลสำเร็จของการสื่อสาร ไว้ดังนี้

เสนะ ศิยะว์ (2541) ได้กล่าวถึง ปัญหาและอุปสรรคของการสื่อสาร ในแนวคิด แนวอน และแนวไขว่ใจดังต่อไปนี้

### **ปัญหาและอุปสรรคของการสื่อสารในแนวอน**

1. การขาดความไว้วางใจซึ่งกันและกัน หากผู้ร่วมงานขาดความไว้วางใจซึ่งกันและกัน แล้วก็ยากที่จะทำให้การสื่อสารในแนวอนบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

2. การตั้งใจฟังเนื่องจากการสื่อสารส่วนใหญ่ใช้การพูดในการสื่อสารดังนั้นจากความสามารถในการพูด การใช้ภาษาของผู้สื่อสารแล้ว ผู้ฟังมีส่วนสำคัญต่อความลับ แล้วของการสื่อสารด้วย การฟังอย่างตั้งใจ หรือมีเจตนาที่จะรับฟังด้วยความหวังว่าจะได้ประโยชน์อย่างโดยย่าง

หนึ่งจากผู้พูดย่อมจะช่วยให้การสื่อสาร ได้ผลยิ่งขึ้นอย่างไรก็ตามแม้ว่าการฟังจะมีประโยชน์ต่อการสื่อสารอย่างมาก แต่ก็มีอุปสรรคที่ทำให้ฟังไม่ได้ผลเท่าที่ควร เช่น

2.1 การคิดล่วงหน้าว่าสิ่งที่จะได้รับฟังไม่น่าสนใจ มือคนต่อเรื่องหรือต่อนุคติที่พูด ทำให้รู้สึกเบื่อหน่าย ฟังอย่างไม่ตั้งใจ บางครั้งอาจเสียโอกาสของการฟังที่ดีๆ เนื่องจากได้ดังนั้น การฟังเพื่อให้ได้สาระจึงไม่ควรคาดการณ์ในแง่ลบไว้ล่วงหน้า

2.2 การวิจารณ์ผู้พูดในทางลบ ในสิ่งที่ไม่ใช่สาระของการสื่อสาร เช่น ให้ความสนใจกับการแต่งตัว หรือไม่พอใจคำพูดเพียงบางคำในขณะที่ฟังก์พูดวิจารณ์ไปด้วย nokจากจะทำให้ไม่ได้ประโยชน์จากการฟังแล้ว ยังเป็นการเสียเวลาที่ความรำคาญแก่คนข้างเคียงด้วย

2.3 การสรุปล่วงหน้า เช่น ฟังเรื่องราวด้วยเพียงเล็กน้อย ก็สรุปความเองว่าจะต้องเป็นอย่างนั้น เป็นอย่างนี้ซึ่งอาจไม่เป็นความจริงตามนั้น

2.4 การเลือกฟังเฉพาะบางส่วน เลือกฟังเฉพาะตอนที่ตนเองสนใจ โดยที่ไม่ทราบชัดว่า ตอนอื่นมีสาระเป็นอย่างไร

2.5 สภาพร่างกายและสิ่งแวดล้อมไม่อำนวย

สุชา พงศ์ถาวรภิญโญ, นันทิตา โอษกธรรม และคุณณี นิลคำ (2548,39) กล่าวว่า การสื่อสารแต่ละครั้งไม่ได้ประสบความสำเร็จเสมอไป นักจะมีปัญหาและอุปสรรคในการสื่อสาร ปัญหาที่เกิดขึ้นมาจากการหลายสาเหตุ เช่น

1. ปัญหาจากผู้ส่งสาร อาจเนื่องมาจาก

- 1.1 ไม่มีความรู้ ความเข้าใจเพียงพอในสิ่งที่ต้องการนำเสนอ
- 1.2 เลือกวิธีการนำเสนอไม่เหมาะสม
- 1.3 บุคลิกภาพยังไม่ดีพอ

2. ปัญหาจากสาร อาจเนื่องมาจาก

- 2.1 เนื้อหาเข้าใจยาก
- 2.2 เนื้อหาของสารขัดต่อความเชื่อ ค่านิยม

3. ปัญหาจากสื่อ อาจเนื่องมาจาก

- 3.1 เลือกสื่อไม่สอดคล้องกับเนื้อหา
- 3.2 ใช้สื่อไม่เหมาะสมกับสถานการณ์

4. ปัญหาจากผู้รับสาร อาจเนื่องมาจาก

- 4.1 ขาดความพร้อมในเรื่องที่จะรับสาร
- 4.2 มีทัศนคติที่ไม่ดีต่อสิ่งที่จะรับสารหรือผู้ส่งสาร

## อุปสรรคของการสื่อสารในห้องสมุด

อุปสรรคที่เกี่ยวกับการสื่อสารในห้องสมุด จะเกิดขึ้นได้จากสาเหตุหลายประการ คือ (Conroy and Jones, 1986; วนนาถ แสงมณี)

1. อุปสรรคที่เกิดจากโครงสร้างของห้องสมุด เป็นโครงสร้างเป็นแบบระบบราชการจะทำให้การให้ผลลัพธ์ของข่าวสารซักซ้ำ เพราะการส่งข่าวจะเป็นไปตามสายการบังคับบัญชา คือเป็นไปตามลำดับขั้น ซึ่งเป็นสาเหตุให้บุคลากรที่อยู่ในระดับล่างได้รับข้อมูลล่าช้าเกินไป!

2. ข้อมูลข่าวสารมากเกินไป ข้อมูลไม่ได้รับการคัดเลือกหรือกลั่นกรองก่อนที่จะเวียนให้บุคลากรรับทราบ เป็นสาเหตุให้ผู้รับข้อมูลไม่สนใจเท่าที่ควร

3. การตีความข้อมูลคลาดเคลื่อน อาจเป็นเพราะผู้รับข่าวสารไม่มีความรู้พื้นฐานด้านคำศัพท์หรือภาษาเดิม หรืออาจขาดความรู้เฉพาะด้านเกี่ยวกับเรื่องที่ส่งมา

4. บรรยายอาศัยความสัมพันธ์ในห้องสมุด ระหว่างผู้บริหารกับผู้ใต้บังคับบัญชาไม่สนับสนุนในการรับรู้ข่าวสารของบุคลากรในห้องสมุด

5. แหล่งข้อมูลหรือช่องทางของข่าวสารมีน้อยเกินไป ในกรณีที่มีเรื่องเรื่องค่าวันอาจจะทำให้ข้อมูลข่าวสารไปถึงผู้รับล่าช้าเกินไป

6. ผู้บริหารไม่สนใจปฏิริยาของผู้ใต้บังคับบัญชา เช่น การแสดงความไม่พึงพอใจหรือไม่เข้าใจด้วยสีหน้า กระทำการท่าทางของผู้ใต้บังคับบัญชา ทำให้ผู้บริหารไม่ทราบถึงความรู้สึกที่แท้จริงของบุคลากรในห้องสมุด

7. ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้สึกว่าได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับงานของตนไม่ท่าเที่ยงกันทำให้เกิดความไม่พอใจในงานที่ปฏิบัติอยู่

## แนวคิดเกี่ยวกับงานบริการ

การบริการ มีความหมายตามพจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542 หมายถึง การรับใช้ให้ความสะดวกต่างๆ ในบริการนั้นๆ

Lovelock and Wright (อ้างใน อุดมย์ ชาตรุรงค์กุล, 2546, 4) ให้นิยามบริการไว้ 2 แบบ ได้แก่

บริการ (service) เป็นการปฏิบัติงานที่ฝ่ายหนึ่งเสนอให้กับฝ่ายอื่น แม้ว่ากระบวนการ (process) อาจผูกพันกับตัวสินค้า แต่การปฏิบัติงานนั้นเป็นสิ่งที่มองไม่เห็น จับต้องไม่ได้ และไม่สามารถครอบครองได้ และบริการเป็นกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่สร้างคุณค่าและจัดหาคุณประโยชน์ (benefits) ให้แก่ ลูกค้าในเวลาและสถานที่เฉพาะแห่ง อันเป็นผลมาจากการที่ผู้รับบริการหรือผู้แทนนำอาความเปลี่ยนแปลงมาให้

การบริการ คือ กิจกรรม หรือชุดของกิจกรรมที่โดยทั่วไปมิอาจจับต้องได้ ซึ่งตามปกติ มักจะเกิดขึ้นเมื่อมีการติดต่อระหว่างลูกค้ากับพนักงานผู้ให้บริการ และ/หรือทรัพยากรที่มีตัวตน หรือสินค้า และ/หรือระบบของผู้ให้บริการนั้น ซึ่งเป็นการแก่ปัญหาให้กับลูกค้า (Gronroos 1990, อ้างในธีรกิติ 2547, 6)

ฉัตรพร เสนอใจ (2548, 14) ได้ให้ความหมาย การบริการ เป็น กิจกรรม ประโภชน์ หรือ ความพึงพอใจที่จัดทำขึ้นเพื่อเสนอขาย หรือกิจกรรมที่จัดขึ้นรวมกับการขายสินค้า

Kotler (2003, 444) ได้ให้นิยามของการบริการว่า การกระทำ หรือกระบวนการผลิตใดๆที่ ฝ่ายหนึ่งนำเสนอต่ออีกฝ่ายหนึ่งซึ่งเป็นสิ่งที่ไม่สามารถจับต้องได้และไม่เกิดผลในความเป็นเจ้าของ โดยกระบวนการนั้นอาจจะเกี่ยวข้องกับสินค้าทางกายภาพหรือไม่ก็ได้

Weber (1966, 340) ได้ชี้ให้เห็นว่า การบริการที่มีประสิทธิภาพ และเป็นประโภชน์มาก ที่สุดคือ การให้บริการ โดยไม่คำนึงถึงตัวบุคคล หรือที่เรียกว่า Fine Ira studio กล่าวคือ เป็นการ บริการที่ไม่ใช้อารมณ์ และไม่มีการชอบพอครอเป็นพิเศษ แต่ทุกคนจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่า เทียมกันตามหลักเกณฑ์ที่มีอยู่ในสภาพที่เหมือนกัน

การบริการตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า “service” ซึ่งเป็นคำที่เราคุ้นเคยและคุ้นส่วนมาก จะเรียกร้องขอรับบริการ เพื่อความพึงพอใจ ของตน การบริการเป็นการปฏิบัติงานที่กระทำหรือ ติดต่อ และเกี่ยวข้องกับผู้ใช้บริการ การให้บุคคลต่างๆ ได้ใช้ประโภชน์ในทางเดียวกันที่นั่งทึ้งด้วย ความพยายามใดๆตามด้วยวิธีการหลากหลายในการทำให้คนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้รับความ ช่วยเหลือ จัดได้ว่าเป็นการให้บริการ ทึ้งสื้น การจัดการอำนวยความสะดวกก็เป็นการให้บริการ การ สนองความต้องการของผู้ใช้บริการ ก็เป็นการให้บริการ การสนองความต้องการของผู้ใช้บริการก็ เป็นการให้บริการ จึงสามารถดำเนินการ ได้หลากหลายวิธี จุดสำคัญ คือ เป็นการช่วยเหลือและ อำนวยประโภชน์ ให้แก่ผู้ใช้บริการ บริการที่ดีจะส่งผลให้ผู้ใช้บริการมีทัศนคติอันดีแก่ ความคิด และความรู้สึก ทึ้งต่อตัวผู้ให้บริการ และหน่วยงานที่ให้บริการเป็นไปในทางบวก คือ ความชอบ ความพึงพอใจ บริการที่ไม่ดีจะส่งผลให้ผู้ใช้บริการมีทัศนคติทึ้งต่อตัวผู้ให้บริการ และหน่วยงานที่ ให้บริการเป็นไปในทางลบ มีความไม่ชอบและความไม่พึงพอใจ

การบริการ เป็นกระบวนการหรือกระบวนการกิจกรรมในการส่งมอบบริการจากผู้ให้บริการ ไปยังผู้รับบริการ การบริการ จึงเป็นกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ผลิตออกในรูปแบบของเวลา สถานที่ รูปแบบ หรือสิ่งประทีองหรืออื่นๆ อำนวยทางจิตวิทยา

อดุลย์ ชาตรุรงคกุล (2543, 3) กล่าวถึง การบริการในเศรษฐกิจสมัยใหม่ (services in the modern economy) ว่า สถาบันการศึกษาถือได้ว่าเป็นองค์กรขายบริการที่มีความ слับซับซ้อน นอกเหนือจากการบริการด้านการศึกษาแล้ว ยังมีเครื่องมือที่ให้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกอีก

นากมาย เช่น ห้องสมุด มุนกาแฟ การรับปรึกษา ร้านจำหน่ายหนังสือ สำนักงานจัดทำงาน บริการ เอกสาร ฯลฯ ในกรณีที่นักศึกษาลงทะเบียนและเข้าพักในมหาวิทยาลัย ขอบเขตของการให้บริการอาจจะรวมถึงความคุ้มครอง สุขภาพ เครื่องกีฬา สำนักงานไปรษณีย์ เป็นต้น

เพทาย แก้วประสิทธิ์ (2539, 5-10) ได้กล่าวถึง แนวคิดเกี่ยวกับงานบริการ ไว้ดังนี้

1. งานบริการ เป็นงานที่มีการผลิตและการบริโภคเกิดขึ้นพร้อมกัน คือ ไม่อาจกำหนด ความต้องการที่แน่นอน ได้ขึ้นอยู่กับผู้ใช้บริการว่า ต้องการเมื่อใดและต้องการอะไร

2. งานบริการ เป็นงานที่ไม่อาจกำหนดปริมาณงานล่วงหน้าได้ การมาใช้บริการหรือไม่ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในการใช้บริการ การกำหนดปริมาณงานล่วงหน้าจึงไม่อาจทำได้ นอกจาก คาดคะเนความน่าจะเป็นเท่านั้น

3. งานบริการ เป็นงานที่ไม่ใช่ตัวสินค้า ไม่มีผลผลิต สิ่งที่ผู้ใช้บริการจะได้ คือ ความพึง พ่อใจ ความรู้สึกคุ้มค่า ที่ได้มามาใช้บริการ ดังนั้นคุณภาพของงานจึงเป็นสิ่งที่สำคัญมาก

4. งานบริการ เป็นงานที่ต้องการตอบสนองในทันที ผู้ใช้บริการต้องการให้ลงมือปฏิบัติ ในทันที ดังนั้น ผู้ให้บริการจะต้องพร้อมที่จะตอบสนองตลอดเวลา

ศิริวรรณ เสรีรัตน์ (2543, 145) ได้กล่าวถึง การบริการมีลักษณะที่สำคัญ 4 ลักษณะ ไว้ดังนี้

1. ไม่สามารถจับต้องได้ (intangibility) การบริการเป็นสิ่งที่จับต้องไม่ได้ ลูกค้าไม่อาจชิน เห็น รู้สึก ได้ยิน หรือดม การบริการ ได้ก่อนซื้อไม่ต้องคำนึงการแยกจากตัวสินค้า อีกทั้ง ไม่ต้อง ควบคุมสินค้าคงคลัง ไม่เคยเจอปัญหาการสูญเสียด้านสินค้าคงคลัง ดังนั้นปัญหาต่างๆ ของการ ให้บริการก็อยู่ที่กรรมส่งเสริมการตลาด เช่น สื่อโฆษณา พนักงาน ให้บริการ ณ จุดสัมผัสบริการ จุดต้องพยายามซึ่งให้เห็นประโยชน์ที่ได้รับจากการบริการมากกว่า ตัวการบริการ รวมถึงการนออกต่อ ในคุณภาพของการบริการที่ผู้ใช้แล้วเกิดความพึงพอใจ จนสามารถออกต่อไปยังบุคคลใกล้ชิด

2. ไม่สามารถแบ่งแยกการให้บริการ (inseparability) การให้บริการ เป็นการผลิตและการ บริโภคในขณะเดียวกัน ดังนั้น จึงไม่สามารถแยกได้ เกิดข้อจำกัดด้านเวลา โดยกลยุทธ์การ ให้บริการ คือ การกำหนดมาตรฐานด้านเวลาการให้บริการที่รวดเร็ว

3. ไม่แน่นอน (variability) ลักษณะของการบริการ ไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับว่า ผู้ขายบริการ เป็นใคร จะให้บริการเมื่อไร ที่ไหน อย่างไร ทำให้เกิดการพยากรณ์คุณภาพ ของการบริการก่อนซื้อ

4. ไม่สามารถเก็บไว้ได้ (perishability) บริการ ไม่สามารถผลิตเก็บไว้ได้เหมือนสินค้าอื่น ถ้าความต้องการมีสมำ่เสมอ การให้บริการก็จะไม่มีปัญหา แต่ถ้าลักษณะ ความต้องการ ไม่แน่นอน จะทำให้เกิดปัญหา คือ การบริการไม่ทันหรือไม่มีลูกค้า จึงทำให้ผู้บริหารหาทางใช้ส่วนที่ว่าง (idle capacity) ที่ไม่ตรงตามช่วงการใช้หนี้ให้เป็นประโยชน์

องค์ประกอบของงานบริการตามแนวคิดและทฤษฎีของ Gothberg ต้องประกอบด้วย คุณลักษณะ 3 ประการ ได้แก่

1. คุณภาพของทรัพยากรต้องเลือกสรรแล้วว่าสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้และมี

คุณภาพ

2. คุณภาพของบุคลากรผู้ให้บริการ ผู้ให้บริการต้องมีความรอบรู้ ในงานบริการนั้นเป็นอย่างดี

3. การสื่อสาร เช่น การสื่อสารระหว่างผู้ใช้บริการ การใช้ภาษา สัญลักษณ์ต้องสามารถสื่อความหมายให้เข้าใจกันได้เป็นอย่างดี

สมิต สัชญกร (2545, 23) กล่าวถึง คุณสมบัติของผู้ที่จะทำงานบริการ ได้ดังนี้

1. มีจิตใจรักงานบริการ

2. มีความรู้ในงานที่จะบริการ งานบริการต้องการความถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์เป็นสิ่งสำคัญ ดังนั้น ผู้ซึ่งทำงานบริการในเรื่องใดจำเป็นจะต้องมีความรู้ ความเข้าใจในงานที่ตนจะต้องให้บริการอย่างถูกต้องแท้จริง มิฉะนั้นจะก่อให้เกิดความผิดพลาด ตกหล่น เสียหายแก่งานบริการ นั่นๆ ได้ ผู้ที่จะทำงานบริการในแต่ละงานจึงต้องขวนขายหาความรู้ในงานเฉพาะนั้นให้รู้แจ้งรู้จริง อย่างถ่องแท้ เพื่อให้มีคุณลักษณะเพียงพอแก่การเป็นผู้ให้บริการในงานที่ตนรับผิดชอบ

3. มีความรู้ในตัวสินค้าหรือบริการ การให้ความรู้และสารสนเทศ เกี่ยวกับตัวสินค้าหรือ บริการเป็นส่วนสำคัญของงานบริการและเป็นงานบริการขั้นพื้นฐานที่ทุกคนจะต้องทำในแต่ละหน้าที่

4. มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตน การปฏิบัติตนเป็นเรื่องที่ต้องระมัดระวังห้างด้านกาย และวาจา เนื่องจากเป็นสิ่งประกายให้เห็น ได้ง่าย ทั้งจากการแต่งกาย การแสดงกิริยามารยาท การพูด การสื่อสารทั้งที่ใช้อ้อยคำและไม่ใช้อ้อยคำ แต่เป็นภาษาที่ทำให้เกิดความเข้าใจได้ต่างๆ กัน

5. มีความรับผิดชอบต่องานในหน้าที่ ผู้ใดที่ขาดความรับผิดชอบย่อมไม่อาจทำงานได้ให้สำเร็จได้ เพราะความรับผิดชอบเป็นเงื่อนไขสำคัญที่จะทำให้งานบรรลุผล

6. มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ ผู้ให้บริการมีภาระผูกพันตนต่อผลของการกระทำ หรือพันธกิจที่ต้องดูแลค้า หรือผู้ให้บริการย่อมเป็นหลักประกัน ได้ว่าจะมีการให้บริการอย่าง มีคุณภาพ เพราะจะระมัดระวังที่จะสร้างความพอใจและสนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่าง สอดคล้อง ถูกต้อง และครบถ้วน

7. มีทัศนคติต่องานบริการดี ทัศนคติมีอิทธิพลต่อกระบวนการคิดของผู้ทำงานบริการเป็นอันมาก ถ้าบุคคลใดมีทัศนคติต่องานบริการดีก็จะให้ความสำคัญต่องานบริการและปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ เป็นผลให้งานบริการมีคุณค่าและนำไปสู่ความเป็นเลิศ

8. จิตใจมั่นคง ไม่โลดแล ในการบริหารงานบริการจะมีนโยบายความคุณการทำงานให้เป็นไปตามแผนการให้บริการ ผู้ทำงานบริการจะต้องปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัดแม้ว่าจะมีเปลี่ยนแปลงนโยบายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป ผู้ทำงานบริการก็จะต้องปรับวิธีการให้บริการโดย ไม่โลเลย์ดถืออยู่ในนโยบายเดิม

9. ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ผู้ทำงานบริการเป็นผู้ที่อยู่กับหน้างาน ได้พบเห็นเหตุการณ์ต่างๆ เป็น ประสบการณ์ตรง จึงมีความคิดใหม่ๆ ใน การปฏิบัติงานบริการ ได้ดี มีการคิดดัดแปลง การให้บริการให้เหนือกว่าเดิม ผู้มีความคิดสร้างสรรค์จะมีการรับรู้และสร้างจินตนาการจากประสบการณ์นำมาใช้ในการสร้างสรรค์งานบริการให้ดีขึ้น

10. มีความช่างสังเกต ผู้ทำงานบริการจะต้องมีลักษณะเฉพาะตัวเป็นคนมีความช่างสังเกต เพราะหากมีการรับรู้ว่าบริการอย่างไรจะเป็นที่พึงพอใจของผู้ใช้บริการก็จะพยายามนำมายังมาตรฐานคิดสร้างสรรค์ให้เกิดบริการที่ดียิ่งขึ้น เกิดความพึงพอใจ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ ให้มากยิ่งขึ้น

11. มีวิจารณญาณ ไตร่ตรองรอบคอบ ในการบริการอาจมีเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นเฉพาะหน้าซึ่งผู้ทำงานบริการ จะต้องพิจารณา คิดทบทวน ตริตรอง ครอกร่วมอย่างรอบคอบว่าจะดำเนินการ ใด มิใช่นำเรื่องที่เป็นปัญหามาให้ผู้บังคับบัญชาต้องพิจารณาในวินิจฉัยสั่งการในทุกเรื่อง

12. มีความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา ผู้ให้บริการจะต้องสามารถวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา หาสาเหตุที่แท้จริงให้พบและคิดหาวิธีแก้ปัญหาเป็นทางเลือกหลายๆ ทาง และเลือกทางแก้ปัญหาที่ดีที่สุด

## คุณภาพของการบริการ

ผลฤทธิ์ ศรีเม่วง (2541, 8) ได้กล่าวถึง คุณภาพของการให้บริการที่ดี อย่างตามตัวอักษร 7 ตัวของคำว่า SERVICE 7 มีดังต่อไปนี้

1. S คือ แนวความคิดรวบยอดในการบริการ (service concept) และสร้างความพึงพอใจ (satisfaction) ให้กับผู้มาติดต่อหรือมาขอใช้บริการและรับบริการก่อนอื่นเราต้องมี concept คือ แนวความคิดรวบยอดการให้บริการที่ดีต่อลูกค้านั้นเป็นหน้าที่โดยตรงและต้องพยายามทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ เพราะลูกค้านั้นต้องการมารับบริการและได้รับความพึงพอใจมากที่สุดจะเห็นได้ว่ากัดตาตารหรือสวนอาหารที่มีบริการที่ดีนั้นต่อให้อยู่ไกลแค่ไหนลูกค้าก็พาันมาอุดหนุน

2. E คือ ความกระตือรือร้น (enthusiasm) หมายความว่า พนักงานทุกคนจะต้องมีความกระตือรือร้น ไม่ว่าจะเป็นพนักงานระดับต้อนรับ พนักงานบนของ ยานรักษาการณ์ฯ ฯ ซึ่งเห็นลูกค้า

เข้ามาเก็ต้องทำการต้อนรับ และกล่าวทักทาย ด้วยใบหน้าขึ้มเย็น และต้องมีความพร้อมที่จะสนองความต้องการของลูกค้าและอย่างสังเกตว่าลูกค้าต้องการอะไรบ้างหรือต้องการให้ช่วยเหลืออะไรบ้าง ต้องรับไปบริการทันที รวดเร็ว และรู้ใจมิต้องให้ลูกค้าร้องขอ

3. R คือ ความพร้อม (readiness) และความรวดเร็ว (rapidness) หมายถึง มีความพร้อมอยู่ตลอดเวลา และความรวดเร็ว ฉับพลัน ทันใจ และทันได้ ตัวอย่างเช่น ในธุนารมณ์เมื่อมีลูกค้าเข้ามาติดต่อเพื่อที่จะฝากหรือถอนเงินก็ตามเขาต้องการเห็นว่าเจ้าหน้าที่มีความพร้อมและให้บริการเขาด้วยความรวดเร็ว หรืออยู่ช่องรถบันต์เราต้องมั่นใจว่าเมื่อลูกค้าอาจมาต่อรถของเราต้องมีอะไรเหลือพร้อมและต้องรับจัดการช่องรถบันต์ให้ลูกค้าเสร็จ โดยเร็วที่จะทำให้ลูกค้ามีความชอบใจ และประทับใจอย่างแน่นอน และข้อสำคัญทำให้เราช่องรถ ได้เร็ว และได้จำนวนมากขึ้น ก็คือ ได้เงินเร็วขึ้น และมากขึ้น นั่นเอง

4. V คือ ความมีคุณค่า (values) หมายความว่า ไม่ว่าจะเป็นบริการประเภทใดท่านต้องทำทุกวิถีทางที่จะทำให้ลูกค้าเกิดความรู้สึกเสมอว่า เมื่อเขามารับบริการจากท่านเขารู้สึกไม่ผิดหวัง และเห็นว่าการบริการของท่านนั้นมีคุณค่าสำหรับเขา ผู้ขายบริการนั้นสามารถสร้างคุณค่าได้ทั้งนั้น

5. I คือ ความสนใจ (interesting) และความประทับใจ (impressive) ซึ่งหมายถึง การให้ความสนใจอย่างจริงใจต่อลูกค้าและสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าทุกระดับและ ทุกคน โดยไม่เลือกที่รักมักที่ชัง หรือแบ่งชั้นวรรณะ เพราะไม่ว่าลูกค้าจะเป็นใครก็ตาม เขาต้องได้รับการบริการที่ดีด้วยกัน

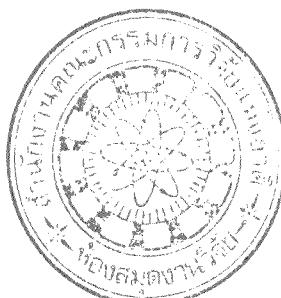
6. C คือ ความสะอาด (cleanliness) ความถูกต้อง (connectiveness) และ ไมตรีจิต (courtesy) สิ่งเหล่านี้เป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการขายบริการ คือ ไม่ว่าท่านจะทำธุรกิจในด้านใดสถานที่ของท่านจะต้องสะอาดและมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย คือการดูแลบ้าน (house keeping) ที่ดี เพราะโดยปกติ ชั้นชั้นความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในเรื่องของความถูกต้อง ตัวอย่างเช่น ลูกค้าสั่งอาหารก็ต้องนำอาหารที่สั่งมาให้ลูกค้า ต้องส่วนเรื่องความมีไมตรีจิต คือ การให้การต้อนรับด้วยความอบอุ่น แสดงความเป็นมิตรให้การต้อนรับด้วยความอบอุ่น พูดจาบับลูกค้าด้วยความสุภาพนอบน้อมพร้อมที่จะรับฟังลูกค้าอย่างตั้งใจ และพร้อมที่จะช่วยแก้ปัญหาให้ลูกค้าด้วยความยินดีและเต็มใจ

7. E คือ ความอดกลั้น(endurance) และการรู้จักควบคุมอารมณ์(emotional control) ผู้ให้บริการหรือผู้ขายบริการที่ดีนั้น ต้องมีคุณสมบัติที่พิเศษอย่างหนึ่ง คือความอดทน ความอดกลั้น และการรู้จักควบคุมอารมณ์ เพราะลูกค้าที่เข้ามาต่างคนก็ต่างจิต ต่างใจ ดังนั้นจึงเป็นเรื่องยากที่จะให้บริการให้ลูกค้าแก่ทุกคน

วีรพงษ์ เนลิมจิระรัตน (2539, 14) กล่าวว่า คุณภาพของบริการ คือ ความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ระดับความสามารถของบริการในการบำบัดความต้องการของลูกค้า หรือยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าหลังจากได้รับบริการไปแล้ว

Parasuraman(1988, 12-40) กล่าวว่า คุณภาพบริการตามแนวคิดของ Parasuraman เชื่อว่า คุณภาพบริการขึ้นอยู่กับช่องว่างระหว่างความคาดหวัง และการรับรู้ของผู้รับบริการเกี่ยวกับบริการที่ได้รับจริง ซึ่งความคาดหวังของผู้รับบริการเป็นผลจากคำนออกเด่าที่บอกต่อ กันมา ความต้องการของผู้รับบริการเองและประสบการณ์ในการรับบริการที่ผ่านมา รวมถึงข่าวสารที่ผู้ให้บริการทั้งโดยตรง และโดยอ้อม ส่วนการรับรู้ของผู้รับบริการเป็นผลมาจากการได้รับบริการและการสื่อสารจากผู้ให้บริการ ไปยังผู้รับบริการ ด้านบริการที่ได้รับจริงดีกว่าหรือเท่ากับความคาดหวังหรือหวังว่าบริการนั้นมีคุณภาพ (perceived service)

ธีรคิติ นวรัตน์ ณ อยุธยา (2547, 182) กล่าวว่าปัจจัยกำหนดคุณภาพของการบริการผลการศึกษาของ Parasuraman, Zeithaml และ Berry พบว่า ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าประเมินคุณภาพของการบริการที่เรียกว่า คุณภาพของการบริการที่ลูกค้ารับรู้ (perceived service) ซึ่งจะเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ ทำการเปรียบเทียบการบริการที่คาดหวัง (expected service) กับบริการที่รับรู้ (perceived service) ซึ่งก็คือ ประสบการณ์ที่เกิดขึ้น หลังจากเข้าได้รับบริการแล้ว ในการประเมินคุณภาพการบริการดังกล่าวนั้น ลูกค้าหรือผู้ใช้บริการจะพิจารณาจากเกณฑ์ที่เขาก็มีความสำคัญ 10 ปัจจัย ได้แก่ 1) ความสะดวก (access) ใน การเข้าพนหรือติดต่อกับผู้ให้บริการซึ่งครอบคลุมทั้งเวลา ที่เปิดดำเนินการ สถานที่ตั้ง และวิธีการที่จะสามารถอำนวยความสะดวกให้แก่ ผู้ใช้บริการในการเข้าพนหรือติดต่อ กับผู้ให้บริการ 2) การติดต่อสื่อสาร (communication) และให้ข้อมูลแก่ ผู้ใช้บริการด้วยภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจ และการรับฟังความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะ หรือคำติชมของผู้ใช้บริการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการขององค์กร 3) ความสามารถ (competence) การที่ผู้ให้บริการมีความรู้ความสามารถและทักษะที่จะปฏิบัติงานบริการได้เป็นอย่างดี 4) ความสุภาพ(courtesy) การที่ผู้ให้บริการมีความสุภาพเรียบร้อย มีความนับถือในผู้ใช้บริการ รอบคอบ และเป็นมิตรต่อผู้ใช้บริการ 5) ความน่าเชื่อถือ (credibility) ความเชื่อถือได้ และความซื่อสัตย์ขององค์กรที่ให้บริการและตัวผู้ให้บริการ 6) ความคงเส้น(reliability) ความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้สัญญา ไว้อย่างแน่นอนและแม่นยำ 7) การตอบสนองอย่างรวดเร็ว (responsiveness) ความเต็มใจของผู้ให้บริการที่จะให้บริการอย่างรวดเร็ว 8) ความปลอดภัย (security) การให้บริการที่ปราศจากอันตราย ไม่มีความเสี่ยง หรือความเคลื่อนแคลงใดๆ 9) ลักษณะภายนอก (tangibles) ที่สามารถมองเห็น ได้ของอุปกรณ์ บุคลากรที่ให้บริการ ตลอดจนสื่อต่างๆ ว่ามีความเหมาะสม สวยงาม และทันสมัยหรือไม่ 10) ความเข้าใจผู้ใช้บริการหรือลูกค้า (understanding customers) การพยายามรู้จักและเข้าใจผู้ใช้บริการ ตลอดจนความต้องการต่างๆ ของผู้ใช้บริการ



## งานบริการของห้องสมุดมหาวิทยาลัย

### ความหมายของงานบริการห้องสมุด

งานบริการห้องสมุด คืองานที่ห้องสมุดจัดทำขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ในด้านการอ่าน การค้นคว้าหาความรู้และส่งเสริมการอ่านให้กว้างขวางและทั่วถึง เพื่อให้ผู้ใช้ได้รับสารสนเทศอย่างรวดเร็ว และตรงตามความต้องการมากที่สุด รวมถึงการจัดบรรยายกาศที่ดี เป็นระเบียบ ทำให้ผู้ใช้เกิดความรู้สึกที่ดีและประทับใจเมื่อเข้าใช้บริการ

### ความสำคัญของงานบริการห้องสมุด

งานบริการเป็นหัวใจสำคัญของห้องสมุด เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับผู้ใช้ทุกระดับ สำหรับงานบริการของห้องสมุดโรงเรียน มีส่วนสำคัญที่ทำให้นักเรียน ผู้ปกครองและชุมชน มาใช้ห้องสมุดมากขึ้น งานบริการเป็นงานที่ห้องสมุดทำขึ้น เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการเรียนการสอน ให้นักเรียน เกิดการเรียนรู้ รู้จักศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง ใช้ประโยชน์จากการอ่านเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ตลอดจน นำความรู้ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในชีวิตประจำวัน ได้เป็นอย่างดี

### วัตถุประสงค์ของการให้บริการห้องสมุด

เพื่อส่งเสริมการอ่าน อำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ห้องสมุดสนับสนุนการเรียนการสอนให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ และคุ้มค่า เพื่อให้เกิดความรู้ ความเพลิดเพลิน พัฒนาสมองให้มีสติปัญญา เฉียบล้ำค่า สามารถนำสิ่งที่ได้จากการอ่านไปปฏิบัติเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตนต้องการ งานบริการของห้องสมุด เป็นงานอำนวยความสะดวก และช่วยเหลือให้ผู้ใช้ห้องสมุด ได้ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรสารสนเทศมากที่สุดด้วยวิธีการต่างๆ โดยยึดหลักสำคัญ 2 ประการ คือ 1) การบริการที่มีประสิทธิภาพ โดยให้ความสะดวก รวดเร็ว จัดบริการและกิจกรรมที่ทันต่อเหตุการณ์ 2) การบริการให้คุ้มค่าที่ลงทุนวัสดุห้องสมุดที่จัดมาแล้ว จะต้องนำเสนอต่อผู้ใช้ให้ทราบอย่างแพร่หลายด้วยวิธีการต่างๆ ประการ (วัลลภ สวัสดิ์วัลลภ และคณะ 2534, 17)

งานชั้น ทองพันชั่ง (2537, 65) กล่าวถึง งานบริการห้องสมุดมีองค์ประกอบสำคัญดังนี้

1. ทรัพยากรสารสนเทศ ได้แก่ ทรัพยากรสารสนเทศทุกประเภทที่ห้องสมุดเลือกซื้อ ให้บริการทั้งวัสดุคู่พิมพ์ สื่อโสตทัศน์ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของผู้ใช้ ทั้งคุณภาพและจำนวนที่เพียงพอ สนองความต้องการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ผู้ใช้บริการ งานบริการสามารถดำเนินไปได้อย่างดี ห้องสมุดจะต้องพิจารณาประเภทของผู้ใช้ทั้งวัยรุ่น และความรู้ ผู้ใช้บริการห้องสมุดจะเป็นผู้กำหนดวิธีบริการให้ได้อย่างเหมาะสม

3. บุคลากรห้องสมุด ทำหน้าที่จัดบริการให้บรรลุวัตถุประสงค์ และนโยบายของห้องสมุดต้องมีคุณสมบัติและบุคลิกที่เหมาะสมประกอบด้วยพัฒนาความรู้ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงตามสภาวะการณ์โลก

4. วิธีบริการเป็นการจัดการบริการให้ได้ประสิทธิภาพตามประเภทของทรัพยากรสารสนเทศ

ตามมาตรฐานห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2544 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการบริการไว้ในตอนที่ 6 ว่า (ทบทวนมหาวิทยาลัย, 2544, 9-10) บริการของห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาต้องมุ่งส่งเสริมให้ความสะดวกแก่ผู้ใช้ทุกประเภท และส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเอง ต้องหาวิธีการเครื่องมือ เทคโนโลยีที่ทันสมัย และโพรค์น้ำนมที่จำเป็น เพื่อช่วยให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงทรัพยากรสารสนเทศ อย่างรวดเร็วและครบถ้วนตามความต้องการ ทั้งบริการให้เปล่าและบริการที่ต้องเสียค่าธรรมเนียม ดังนี้

1. ต้องจัดให้มีการปฐมนิเทศนักศึกษา การสอน หรือร่วมสอนการค้นคว้าทรัพยากรสารสนเทศ ตลอดจนช่วยค้นคว้า และให้คำปรึกษาทางวิชาการ
2. จัดให้มีบริการยืมคืน โดยกำหนดระยะเวลาเบี้ยบเพื่อให้ผู้ใช้รับบริการอย่าง เสมอภาคตามสิทธิ์ควร
3. ต้องมีบริการสืบค้นผ่านเครือข่ายภายในประเทศ เครือข่ายอินเทอร์เน็ต และสอนการใช้ลื่อสื่ออิเล็กทรอนิกส์
4. ต้องมีชั่วโมงบริการอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม
5. หากมีการเรียนการสอนนอกสถาบันอุดมศึกษาควรจัดให้มีการบริการ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงทรัพยากรสารสนเทศได้ตามความต้องการ
6. ต้องมีการพัฒนาคุณภาพการบริการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
7. ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรสารสนเทศร่วมกัน เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรสารสนเทศอย่างกว้างขวางและประยุกต์

### **ผู้ใช้บริการในห้องสมุดมหาวิทยาลัย**

ผู้ใช้บริการในห้องสมุดมหาวิทยาลัยมีหลากหลายประเภท ดังนี้

1. ผู้บริหารของมหาวิทยาลัย ผู้บริหารมีความต้องการอย่างมากจะให้ห้องสมุดจัดทำทรัพยากรสารสนเทศ มาสนับสนุนการเรียนการสอนให้มากที่สุด ในรูปแบบต่างๆ ที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ ต้องการให้ห้องสมุดเปิดบริการเป็นเวลาทำงานที่สุด แต่การสนับสนุนนั้นก็จะไม่สอดคล้องกับนโยบายเท่าใดนั้น

2. อาจารย์หรือผู้สอน ต้องการทรัพยากรสารสนเทศ ที่สนับสนุนการเรียนการสอนและ  
การวิจัยของอาจารย์ ทั้งที่เป็นสิ่งพิมพ์ สิ่งไม่พิมพ์ และในรูปของ Electronics ทั้งหลาย

3. นักวิจัย นักวิชาการต่างๆ ในสถาบันอุดมศึกษา ต้องการรายงานการวิจัย Proceeding  
ฐานข้อมูลในสาขาวิชาต่างๆ และ Electronics journals

4. นักศึกษา ซึ่งมีอยู่หลายระดับ ถ้าเป็นนักศึกษาในระดับบัณฑิตวิทยาลัยแล้ว นอกจาก  
ต้องการดำรงทางวิชาการแล้ว จะมีความต้องการเหมือนนักวิจัย นักวิชาการ ในข้อ 3 ส่วนนักศึกษา  
ระดับปริญญาตรีมักจะต้องการต่อการเรียน และวารสารทางวิชาการที่เกี่ยวข้องในสาขางาน

5. บุคลากรทั่วไป ต้องการหนังสือตำราทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและการ  
พัฒนาตนเองเพื่อเลื่อนระดับ

### **ความคาดหวังของผู้ใช้บริการ**

ความคาดหวังของผู้ใช้บริการของห้องสมุดมหาวิทยาลัยสามารถสรุปได้ๆ ดังนี้

1. การจัดทำทรัพยากรสารสนเทศหลากหลายรูปแบบที่ตรงกับหลักสูตรการเรียน  
การสอนด้วยความรวดเร็ว มีการประสานงานที่ดีระหว่างผู้ดูแลห้องสมุดกับผู้ปฏิบัติ

2. ระบบการจัดเก็บที่สามารถหาสารสนเทศที่ต้องการ ได้อย่างสะดวกรวดเร็ว โดยมีการ  
จัดทำเครื่องมือช่วยค้นที่ทันสมัย สามารถค้นหาที่อยู่ของหนังสือ (location) และสถานภาพของ  
หนังสือ (status) ตลอดจนการค้นหาหนังสือบนชั้นพบตามที่ต้องการ

3. ห้องสมุดมหาวิทยาลัย มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย สามารถสืบค้นข้อมูล  
ข่าวสารต่างๆ ผ่านเครือข่าย Internet ได้ทั่วโลก

4. ห้องสมุดมหาวิทยาลัย มีระยะเวลาการให้บริการที่ยาวนาน สะดวกรวดเร็ว

5. ห้องสมุดมหาวิทยาลัย มีผู้ให้บริการที่เต็มด้วยการยิ้มเย้ม มีอัธยาศัยใหม่ รวม  
ทั้งมีจิตสำนึกในการให้บริการ

6. ห้องสมุดมหาวิทยาลัยมีอาคาร สถานที่ และบรรยากาศที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษา  
ค้นคว้า มีชีวิตชีวา ไม่เหมือนกับสภาพพจน์ของห้องสมุดในอดีตที่ผ่านมา

### **งานบริการสารสนเทศของห้องสมุดมหาวิทยาลัย**

ห้องสมุดมหาวิทยาลัยจัดให้มีบริการในรูปแบบต่างๆ เพื่อบริการแก่นักศึกษา คณาจารย์  
และเจ้าหน้าที่ โดยให้สอดคล้องกับความต้องการผู้ใช้รวมทั้งนโยบายและวัตถุประสงค์ของ  
มหาวิทยาลัย บริการต่างๆ ที่จัดไว้มีดังนี้

1. บริการยืม-คืน เป็นบริการให้ยืมทรัพยากรสารสนเทศของห้องสมุดในประเภทที่กำหนดให้ยืมได้ เช่นหนังสือตำราทั่วไป งานวิจัย รายงานประจำปี วิทยานิพนธ์ โครงการ นานาชาติ เรื่องสั้น โสดทัศนวัสดุ เป็นต้น บริการนี้เป็นบริการพื้นฐานที่ห้องสมุดจัดขึ้นเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการที่ต้องการนำหนังสือไปใช้นอกห้องสมุดตามเวลาที่กำหนดให้ยืม โดยจะกำหนดระยะเวลาเบื้องต้นของการยืม-คืน และทำหลักฐานการยืมไว้

2. บริการวารสารและหนังสือพิมพ์ เป็นบริการที่จัดขึ้นเพื่อให้ผู้ใช้ทราบถึงข้อเท็จจริง ข่าวสารใหม่ๆ ทางวิชาการและได้ติดตามข่าวสารประจำวันซึ่งให้ทั้งความรู้และความบันเทิงแก่ผู้ใช้ได้ ที่ให้บริการทั้งฉบับใหม่และฉบับล่วงเวลา โดยที่ผู้ใช้สามารถยืมวารสารและหนังสือพิมพ์ฉบับล่วงเวลาอ่อนอกห้องสมุดได้ยกเว้นวารสารและหนังสือพิมพ์ฉบับใหม่ที่อนุญาตให้ยืมไปถ่ายเอกสาร ได้เท่านั้นนอกจากนั้นผู้ใช้สามารถสืบค้นข่าวล่วงหนังสือโดยสืบค้นจากฐานข้อมูล หนังสือพิมพ์ออนไลน์ที่ทางห้องสมุดมีไว้บริการ

### 3. บริการโสตทัศนศึกษา แบ่งเป็น

3.1 การให้บริการโสตทัศนูปกรณ์ ที่ให้บริการภายในห้องสมุด ได้แก่ เครื่องรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ดิจิตอล เครื่องเล่นวีดีโอ และเครื่องเล่นดิจิตอล พร้อมทูฟิล์ม

3.2 การให้บริการโสตทัศนวัสดุที่ให้บริการภายในห้องสมุด และให้ยืมไปใช้ภายนอกห้องสมุดโดยจัดเก็บแบบชั้นปิด และมีบุคลากรค่อยให้บริการยืม-คืนได้แก่ ชีดิรอม วีดีดี ดิจิตัล โทรทัศน์ เทปบันทึกเสียง และแผ่นดิสก์เก็ตต์ กำหนดให้ยืมได้ครั้งละ 3 รายการ เป็นระยะเวลา 3 วัน

4. บริการหนังสือของ เป็นบริการที่จัดหนังสือหรือวัสดุการอ่านอื่นๆ ที่มีจำนวนน้อยแต่มีผู้ต้องการใช้มากแยกไว้ต่างหากจากหนังสือทั่วไป กำหนดระยะเวลาเบื้องต้นการใช้และจำกัดจำนวนเล่มที่ให้ยืม ระยะเวลาการยืมตามลำดับก่อนหลังเพื่อให้หนังสือในห้องสมุดมีการหมุนเวียนใช้กันได้อย่างทั่วถึงและยุติธรรม

5. บริการตอบคำถามและช่วยค้นคว้า เป็นการบริการในกรณีที่ผู้ใช้มีปัญหาให้ช่วยค้นคว้า ข้อมูลทั่วๆ ไปหรือปัญหาเฉพาะเรื่อง โดยใช้เอกสารประกอบการค้นหาคำตอบชี้แจงการถามคำถาม ผู้ใช้บริการสามารถใช้บริการทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ โทรสารหรืออื่นๆ โดยมีบุคลากรประจำไว้บริการตลอดเวลาเปิดทำการเพื่อให้ความช่วยเหลือในด้านการค้นหาสารสนเทศ และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้ อันจะทำให้ใช้ข้อมูลที่เผยแพร่ได้ในเวลาที่ต้องการทำใหม่ ความสัมพันธ์อันดีกับผู้ใช้และผู้ใช้เห็นความสำคัญของทรัพยากรสารสนเทศที่เก็บรวบรวมและเผยแพร่

6. บริการสอนและแนะนำการใช้ห้องสมุด เป็นบริการที่จัดขึ้นเพื่อให้ความรู้และมุ่งให้ผู้ใช้สามารถใช้ห้องสมุดได้อย่างมีประสิทธิภาพ รู้จักการใช้ห้องสมุดได้อย่างกว้างขวาง ใช้ทรัพยากรสารสนเทศของห้องสมุดได้อย่างเต็มที่และคุ้มค่า และวิธีการค้นคว้าหาข้อมูลที่ต้องการได้ด้วยตนเองมีทั้งการสอนอย่างเป็นทางการคือ เป็นรายวิชาหนึ่งในหลักสูตรของสถาบันและการสอนอย่างไม่เป็นทางการคือ เป็นการปฐมนิเทศการใช้ห้องสมุดในช่วงต้นปีการศึกษาสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรีชั้นปีที่ 1 หรือจัดเป็นกลุ่มย่อยตามความต้องการของผู้ใช้

7. บริการข่าวสารทันสมัย เป็นบริการเผยแพร่ข่าวสาร ข่าวเด่นประจำวัน และบทความที่น่าสนใจ เพื่อให้ผู้ใช้ได้ทราบข้อเท็จจริงและทราบความก้าวหน้าใหม่ๆ ในวิชาที่เกี่ยวข้องซึ่งทางห้องสมุดจัดบริการไว้หลายวิธี เช่น การแจ้งรายชื่อลิสต์พิมพ์ใหม่ๆ ที่เข้ามาในห้องสมุด การถ่ายสำเนาสารบัญสารฉบับใหม่ล่าสุดเวียนให้แก่ผู้สนใจ การจัดส่งข่าวสารผ่านทางจดหมาย อิเล็กทรอนิกส์ไปยังสมาชิกที่แจ้งความต้องการ การนำภาพหน้าสารบัญฉบับใหม่ใส่ไว้ในบนเว็บเพจของห้องสมุดเพื่อให้เกิดความรวดเร็ว เพิ่มความสะดวกแก่ผู้ใช้และช่วยป้องกันการสูญหายของวารสารฉบับจริงได้ และการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรม เป็นบริการของห้องสมุด ให้เป็นที่รับรู้ของบุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกห้องสมุด เพื่อให้บุคคลที่เกี่ยวข้องเหล่านั้นเกิดความเข้าใจ มีทัศนคติที่ดีและให้ความร่วมมือกับห้องสมุดในการดำเนินงานห้องสมุดบรรดุ เป็นอย่างที่wang ไว้ (สุนัสริน หวังสุนทรัชัย, 2536, 35)

8. บริการแนะนำทรัพยากรสารสนเทศใหม่ เป็นบริการที่จัดขึ้นเพื่อเผยแพร่และแนะนำทรัพยากรใหม่ประจำเดือน เช่น หนังสือ วารสาร ซีดีรอม เป็นต้น ที่ห้องสมุดได้จัดหาเข้ามาให้บริการ ไม่ว่าจะเป็นวิธีการจัดซื้อการขอรับบริจากหรือการได้รับบริจากโดยจะจัดไว้ที่ชั้นแสดงหนังสือใหม่เป็นระยะเวลาประมาณ 2 สัปดาห์ ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวผู้ใช้สามารถยืมออกห้องสมุดได้เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจัดแสดงที่ชั้นหนังสือใหม่แล้วก็จะนำเข้าชั้นให้บริการต่อไป

9. บริการยืมระหว่างห้องสมุด เป็นบริการที่ห้องสมุดขอยืมหนังสือเอกสารสิ่งพิมพ์และทรัพยากรสารสนเทศมาจากห้องสมุดที่มีข้อตกลงร่วมกันเพื่อนำมาให้บริการแก่ผู้ใช้ที่ต้องการเป็นบริการที่อำนวยความสะดวกความสะดวกแก่ผู้ใช้ให้มีโอกาสใช้สารสนเทศที่กว้างขวางขึ้น

10. การบริการคัดเลือกและเผยแพร่ข้อมูลทางบุคคล เป็นบริการเลือกสรรสารสนเทศเฉพาะบุคคลตามความสนใจของผู้ใช้และห้องสมุดจะแจ้งหรือจัดส่งสารสนเทศที่ตรงกับความสนใจถึงผู้ใช้ทันทีเป็นรายบุคคล

11. บริการสืบค้นสารสนเทศผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นบริการที่จัดขึ้นเพื่อให้ผู้ใช้สามารถสืบค้นสารสนเทศภายนอกเครือข่ายของสถาบันได้ โดยมีโปรแกรมควบคุมการดำเนินงาน

ในการให้บริการอย่างเป็นระบบ และมีบุคลากรอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ที่ต้องการความช่วยเหลือและดำเนินการสืบค้น รวมทั้งบริการพิมพ์เอกสาร

12. บริการสืบค้นฐานข้อมูลรายการบรรณานุกรมออนไลน์ (OPAC) เป็นบริการสืบค้นรายการบรรณานุกรมทรัพยากรสารสนเทศของห้องสมุดเพื่ออำนวยความสะดวกในค้นหาทรัพยากรสารสนเทศของห้องสมุด

13. บริการอื่นๆ เช่น การบริการจัดทำคู่มือการใช้ห้องสมุดอาจอยู่ในรูปของสิ่งพิมพ์ หรือโสตทัศนวัสดุ รวมถึงการให้บริการสมัครสมาชิกต่ออายุบัตรสมาชิก บริการถ่ายเอกสารและบริการลือดเอกสาร

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### งานวิจัยในประเทศ

เมื่อสำรวจงานวิจัยที่เกี่ยวกับการปรับเปลี่ยนกalgothการสื้อสารของผู้ให้บริการชีม-คืน ทรัพยากรสารสนเทศ ของห้องสมุดมหาวิทยาลัยเอกชนในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ปรากฏว่าซึ่งไม่มีผลงานวิจัยที่ศึกษาแต่เมื่อผลงานที่พอกใจลือดังนี้

กุสลาวัฒน์ คงประเสริฐ (2536) ทำวิจัยเรื่อง รูปแบบ ทิศทาง และปัญหาของการสื่อสารใน การปฏิบัติงานของบุคลากรในสำนักหอสมุดกลาง และสำนักหอสมุดวิทยาเขต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์ ทรัพยากรและรวมถึงเพื่อศึกษาระดับขั้นตอนในการปฏิบัติงานของบุคลากร อันเป็นผลลัพธ์ เนื่องมาจากประเทศและทิศทางการสื่อสารที่ใช้ในห้องสมุด วิธีดำเนินการวิจัยได้ใช้แบบสอบถาม เพื่อทราบประเทศและทิศทางการสื่อสาร ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มประชากรทุกกลุ่มสื่อสารอย่าง ไม่เป็นทางการมากกว่าสื่อสารอย่างเป็นทางการ ส่วนกลุ่มผู้บริหารสื่อสารอย่างเป็นทางการมากกว่า สื่อสารอย่าง ไม่เป็นทางการ ขณะที่กลุ่มผู้ปฏิบัติงานสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการมากกว่าสื่อสาร อย่างเป็นทางการ ส่วนทิศทางการสื่อสารทุกห้องสมุดจะสื่อสารแบบสองทางมากกว่าสื่อสารแบบ ทางเดียว

ชนินาด เจริญผล (2538) ทำวิจัยเรื่อง การศึกษารูปแบบการสื่อสารการรับรู้สภาพ แวดล้อมในองค์การ และความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานการท่าเรือแห่งประเทศไทย : รัฐวิสาหกิจกำลังจะแปรรูป พนวจ พนักงานรับทราบนโยบายของหน่วยงานจากผู้บริหาร และรับทราบนโยบายการดำเนินงานจากในประเทศ วารสารของหน่วยงาน หรือผู้บริหารซึ่งมีรูปแบบ การสื่อสารในองค์กรเป็นลักษณะการสื่อสารสองทางมากกว่าทางเดียว ส่วนการรับข่าวสารข้อมูล ด้านการทำงาน พนวจ ส่วนใหญ่รับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทำงานจากผู้บังคับบัญชา และ

ข้อมูลกิจกรรมต่างๆ จากฝ่ายประชาสัมพันธ์ ซึ่งรูปแบบการรับข่าวสารข้อมูลจากการทำงานจะเป็นลักษณะสองทาง ส่วนรูปแบบการสื่อสารในองค์กรจะเป็นลักษณะการใช้ถ้อยคำ เช่น การพูดจากการประชุมมากกว่า รองลงไปเป็นการพึงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ที่เป็นลายลักษณ์อักษรจากการบันทึก สำหรับทิศทางในการสื่อสารจากผู้บังคับบัญชา ไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

**รัชฎา ปรีชาภูติ (2539)** ทำการวิจัยหัวข้อเรื่อง กลยุทธ์การสื่อสารที่ใช้ในโครงการฯ ปรับเปลี่ยนระบบการทำงานของโครงการฯ ว่า มีกลยุทธ์รูปแบบในการสื่อสารอันจะส่งผลต่อความรู้ ทัศนคติ และการยอมรับของพนักงานในองค์การเป็นอย่างไร โดยอาศัยแนวคิดทางค้านการสื่อสาร มาเป็นกรอบ ในการศึกษาครั้งนี้ใช้กลุ่มประชากรซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 3,834 คน โดยศึกษาเฉพาะ พนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในกรุงเทพฯ เท่านั้นผลการวิจัยพบว่า โครงการปรับเปลี่ยนระบบการทำงาน เป็นการดำเนินงานระดับองค์กร โดยปรับเปลี่ยน หรือปรับปรุงระบบ วิธีการดำเนินงานจากวิธีการเดิมๆ ซึ่งการปรับเปลี่ยน หรือการปรับปรุงนั้น ย่อมส่งผลกระทบต่อสมาชิกภายในองค์กรนั้น ไม่มากก็น้อย ด้วยเหตุผลนี้การให้ความรู้ สร้างทัศนคติที่ดีและทำให้เกิดการยอมรับมากที่สุด ซึ่ง เครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้โครงการฯ ได้รับการยอมรับจากสมาชิกภายในองค์การ คือ การใช้การสื่อสารจากการสื่อสารที่ถ่ายทอด สรุปได้ว่า มีการสื่อสารทุกทาง คือ จากบนลงล่าง จากล่างขึ้นบน และการสื่อสารระหว่างกัน โดยใช้ลักษณะการสื่อสาร โดยวิชา ลายลักษณ์อักษร การสื่อสารโดยผ่านตัวกลาง เช่น สิ่งพิมพ์ และสื่อถือกลางแจ้ง

**ชนียา โพธานันท์ (2539)** ทำการวิจัยเรื่อง การใช้ประโยชน์และความพึงพอใจของ พนักงาน บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด(มหาชน) จากสื่อประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร ผลการวิจัย พบว่า พนักงานมีการรับสื่อประกาศมากที่สุด และมีความสนใจข่าวสารเกี่ยวกับสวัสดิการมากที่สุด พนักงานมีการใช้ประโยชน์จากความทันต่อเหตุการณ์ทำให้ทราบความเคลื่อนไหวในบริษัทมากที่สุด พนักงานมีความพึงพอใจในสื่อประชาสัมพันธ์ และเนื้อหาสาระที่เป็นประโยชน์ ทำให้ได้รับความรู้มากที่สุด พนักงานที่มี เพศ อายุการทำงานต่างกัน มีการเปิดรับสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ การใช้ประโยชน์และความพึงพอใจในสื่อดังๆ แตกต่างกัน การเปิดรับสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ กายนามีความสัมพันธ์กับการใช้ประโยชน์และความพึงพอใจในสื่อดังกล่าว

**อรอนุช เมฆาวินัย (2539)** ได้ศึกษาเรื่อง การสื่อสารของผู้บุริหารและผู้ปฏิบัติงานในห้องสมุดกลางสถาบันอุดมศึกษาเอกชน ได้ศึกษาถึงทิศทาง รูปแบบ และชนิดของข่าวสารของการสื่อสารของผู้บุริหาร ผู้ปฏิบัติงานสารนิเทศ และเจ้าหน้าที่ของห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษา จำนวน 17 แห่ง โดยแบ่งกลุ่มประชากรเป็นผู้บุริหาร ผู้ปฏิบัติงานสารนิเทศ และเจ้าหน้าที่ห้องสมุด ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มประชากร ทุกกลุ่ม มีรูปแบบการสื่อสารแบบไม่เป็นทางการด้วยวิชาจากบุน

ลงส่างระหว่างผู้บังคับบัญชา และผู้ปฏิบัติงานสารนิเทศกับผู้ใต้บังคับบัญชา สำหรับทิศทางการสื่อสารในแนวนอนระหว่างผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานสารนิเทศและเจ้าหน้าที่ห้องสมุดกับเพื่อนร่วมงาน เป็นรูปแบบไม่เป็นทางการ โดยการใช้ภาษามากกว่า เนื่องจากเป็นรูปแบบที่สะดวกรวดเร็ว และสามารถสื่อสารได้ทุกเวลาทุกโอกาส

พนม แสงอินทร์ (2542) ได้ศึกษาเรื่อง พฤติกรรมการติดต่อสื่อสารกับประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของบุคลากร สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ พบว่า พฤติกรรมการติดต่อสื่อสารของบุคลากร ไม่แตกต่างกัน เมื่อจำแนกตามตำแหน่ง แต่แตกต่างกันเมื่อจำแนกตามส่วนราชการ พฤติกรรมการติดต่อสื่อสารแต่ละรูปแบบมีความสัมพันธ์กับประสิทธิผล โดยภาพรวมของบุคลากร สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

เรวัต สมบัติพิพย์ (2543) ได้ศึกษาเรื่อง การติดต่อสื่อสารในองค์กร กรณีศึกษาบริษัทซีเกทเทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด พบว่า พนักงานมีความคิดเห็นต่อการติดต่อสื่อสารในองค์กรอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีความคิดเห็นต่อการติดต่อสื่อสารด้านคุณภาพของสื่อที่ใช้ในองค์กรมากที่สุด รองลงมาคือ ในด้านบรรยายกาศของการติดต่อสื่อสารในองค์กร ส่วนวิธีการสื่อสารด้วยลายลักษณ์อักษร วิธีการสื่อสารทางวาระ และวิธีการสื่อสารที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีต่างกัน

พิเชษฐ์ บุญมี (2544) ได้ศึกษาเรื่อง การสื่อสารภายในองค์กร ศึกษารณิชนาคราชไทย พานิชย์ จำกัด(มหาชน) สำนักงานใหญ่ พบว่า พนักงานธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ มีความคิดเห็น การสื่อสารภายในองค์กรของธนาคาร สามารถทำให้เกิดสัมพันธภาพ เกิดความเข้าใจ เกิดการประสานงาน เกิดประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลในการทำงานสูง ส่วนปัจจัยที่มีผลต่อการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ตำแหน่ง อายุในตำแหน่ง รูปแบบ และช่องทางการสื่อสารภายในธนาคาร

เยาวพร ศานติวิวัฒน์, สิริพร ทิวงศิริ, ยุวดี โน้มอิทธิกาญจน์, วิลาวัลวัณย์ โต๊ะเอี้ยมและสุทธิลักษณ์ พัคเพ็ง (2548) ได้ศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยขอนแก่นต่อการประชาสัมพันธ์ห้องสมุดของหอกลาง มหาวิทยาลัยขอนแก่น สรุปได้ว่า นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาส่วนใหญ่รับรู้ข้อมูล การประชาสัมพันธ์ของห้องสมุดจากเว็บไซต์ของห้องสมุด เอกสาร/แผ่นพับของห้องสมุด และป้ายประชาสัมพันธ์ภายในห้องห้องสมุด ส่วนผู้ที่ไม่ได้รับข้อมูลการประชาสัมพันธ์ของห้องสมุดให้เหตุผลว่า การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึงไม่สะดวก ตา และไม่ทราบว่ามีการประชาสัมพันธ์ห้องสมุด ด้านความพึงพอใจส่วนใหญ่พึงพอใจต่อการประชาสัมพันธ์บนเว็บไซต์ และเอกสาร/แผ่นพับ

ทองทิพภา วิริยะพันธุ์ (2550) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัย ที่มีผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารขององค์กรธุรกิจที่เป็นสมาชิกของหอการค้าไทย โดยมีขอบเขตการศึกษาเฉพาะสมาชิก

ของหอการค้าไทยซึ่งมีสถานที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร ใช้วิธีการวิจัยเชิงสำรวจ ผลการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารขององค์การธุรกิจใน 7 ด้านคือ 1) ด้านปริมาณข้อมูลข่าวสาร ได้แก่ ปริมาณข้อมูลข่าวสารที่สื่อสารถึงกันหรือที่ได้รับสามารถใช้เป็นประโยชน์ต่อการทำงานได้ 2) ด้านคุณภาพของข้อมูล ได้แก่ ข้อมูลที่ส่งไปถึงผู้รับรู้ด้วยทันความต้องการ 3) ด้านประสิทธิภาพของสื่อ ช่องทางการสื่อสาร ได้แก่ โทรศัพท์ภายใน อีเมล การติดประกาศของบริษัท และการแจ้งในที่ประชุม 4) ด้านประโยชน์และคุณค่าของข้อมูลข่าวสาร ได้แก่ ข้อมูลข่าวสารสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการทำงานได้ 5) ด้านข้อมูลข่าวสาร สารไม่ถูกดัดแปลง ได้แก่ ข้อมูลข่าวสารที่ได้รับความเชื่อถือได้โดยไม่ถูกดัดแปลง 6) ด้านระดับความน่าเชื่อถือของข้อมูลข่าวสาร ได้แก่ ผู้ส่งข่าวสารเป็นบุคคลที่น่าเชื่อถือ 7) ด้านศักยภาพ เทคโนโลยีที่ใช้ในการสื่อสาร ได้แก่ เทคโนโลยีที่ใช้ในการสื่อสารมีความทันสมัย ศักยภาพดี สำหรับปัญหาและอุปสรรคที่พบ ได้แก่ ปัญหาผู้สื่อสารไม่มีทักษะในการสื่อสารเพียงพอทำให้เกิดความขัดแย้งต่อกัน ปัญหาความล่าช้าของข้อมูลข่าวสารทำให้ทราบข้อมูลข่าวสารกระชันชิดจนเป็นปัญหาในการทำงาน ปัญหาผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงคำสั่งอยู่เสมอทำให้ยากต่อการปฏิบัติงาน ปัญหาความล่าช้าในการตอบกลับจากผู้รับข่าวสาร ปัญหาการบิดเบือนข้อมูลข่าวสาร หรือไม่ได้รับข้อมูลที่ชัดเจนและถูกต้อง และผู้บริหารทุกท่านให้ความสำคัญกับการสื่อสารแบบมีส่วนร่วม

### งานวิจัยต่างประเทศ

Whitemann, Dirbridge and Medows (1989) ได้ศึกษาด้านรูปแบบและช่องทาง ในการสื่อสารระหว่างกันของบรรณาธิการ โดยการวิจัยพบว่า การสื่อสารเป็นแนวคิดที่ระหว่างบรรณาธิการที่มีอาวุโส ส่วนการสื่อสารในแนวนอนจะเป็นการสื่อสารเพื่อเพชญหน้าระหว่างกันระหว่างบรรณาธิการ และมีการใช้อุปกรณ์สื่อสาร เช่น โทรศัพท์ โทรสาร ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ช่วยในการสื่อสารด้วย

Rice (1993) ได้ศึกษาด้านรูปแบบและวิธีการที่ใช้ในการสื่อสารในหน่วยงานระหว่างบุคลากร พบร่วมว่า การสื่อสารในแนวนอนใช้มากที่สุด โดยมีทั้งการพูดจา กันและการสื่อสารกันโดยลายลักษณ์อักษร

Nuchanida (2007) ได้ศึกษาเรื่อง ทัศนคติของลูกจ้างที่มีต่อการสื่อสารในองค์การของบริษัท Thai Union Manufacturing Company limited สำนักงานใหญ่ ผลการวิจัยพบว่า ทัศนคติของลูกจ้าง คิดว่าการสื่อสารภายในองค์กรมีความสำคัญเป็นอย่างมาก แต่ละระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ยังคงความเท่าทันนี้ และให้ข้อเสนอแนะดังนี้ การคิดต่อสื่อสารแบบเป็นทางการซึ่งข้อมูลมาจากผู้บังคับบัญชาโดยตรงจะมีความน่าเชื่อถือ และการที่ปรับปรุง

คุณภาพของการสื่อสารนั้นต้องเป็นการปรับรูปของทั้งสองฝ่าย คือ ฝ่ายส่งข้อมูล คือ ต้องใช้ถ้อยคำที่ง่ายและชัดเจน อาจใช้สื่อในการส่งสารมากกว่า 1 ช่องทาง ได้หากจำเป็น และฝ่ายรับข้อมูลควรตั้งใจรับข้อมูลและสอบถามเพื่อให้เกิดความชัดเจน

จากการศึกษาแนวคิดและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องนั้นสามารถสรุปได้ว่า การสื่อสารเป็นสิ่งสำคัญต่อองค์กร การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพจะช่วยสร้างทีมงานที่มีประสิทธิภาพให้เกิดขึ้นและสร้างความเข้าใจตลอดจนความสัมพันธ์อันดีระหว่างฝ่ายบริหารกับฝ่ายผู้ปฏิบัติงานบริการและผู้ใช้บริการ ดังนั้นการวิจัยเรื่อง กลยุทธ์การสื่อสารของผู้ปฏิบัติงานบริการสารสนเทศของห้องสมุดมหาวิทยาลัยออกชนในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล นี้จึงศึกษาถึงความรู้เกี่ยวกับการสื่อสารแนวคิดเกี่ยวกับงานบริการและงานบริการของห้องสมุดมหาวิทยาลัย เพื่อให้จะมีความรู้และพัฒนา กลยุทธ์การสื่อสารให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น