

ปวีณา วัฒนกุล 2555: การวิเคราะห์การปรับเปลี่ยนสิทธิประโยชน์ทางภาษีจาก
คลังสินค้าทัณฑ์บนเป็นเขตปลอดอากร : กรณีศึกษา บริษัท ผลิตรถยนต์แห่งหนึ่งในประเทศไทย
ปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์
ศรีราชา อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก: ผู้ช่วยศาสตราจารย์ระพีพร ศรีจำปา, Ph.D. 139 หน้า

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์การปรับเปลี่ยนสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคลังสินค้าทัณฑ์บนเป็นเขตปลอดอากร กรณีศึกษา บริษัท ผลิตรถยนต์แห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยอาศัยข้อมูลปฐมภูมิจากการสัมภาษณ์เชิงลึกกับพนักงานในบริษัทฯ ส่วนข้อมูลทุติยภูมิเป็นข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ กฎและระเบียบทางภาษี จากหนังสือ เอกสารสิ่งพิมพ์ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อนำมาวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ โดยกระบวนการในการวิเคราะห์ มี 4 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ ขั้นตอนที่หนึ่ง การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Analysis) เป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรและการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร รวมถึงการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการแข่งขันในอุตสาหกรรมรถยนต์ ขั้นตอนที่สอง การกำหนดทางเลือกเชิงกลยุทธ์ (Strategic Choice) และแนวทางการดำเนินการ เป็นการกำหนดทางเลือกว่าบริษัทฯ ควรปรับเปลี่ยนสิทธิประโยชน์ทางภาษี หรือไม่ และถ้าปรับเปลี่ยนควรต้องดำเนินการอย่างไร ขั้นตอนที่สาม การตัดสินใจขั้นสุดท้าย (Final Decision) โดยอาศัยข้อมูลจากการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV) ในกรณีที่บริษัทฯ ตัดสินใจปรับเปลี่ยนหรือไม่ปรับเปลี่ยนสิทธิประโยชน์ทางภาษี บริษัทฯ จะมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิที่คุ้มค่าหรือไม่ ขั้นตอนที่สี่ การดำเนินการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Implementation) ซึ่งอ้างอิงข้อมูลจากการสัมภาษณ์เชิงลึก เพื่อสะท้อนการตอบสนองของบริษัทฯ ว่าสามารถปรับตัวตามกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด

ผลการศึกษาสรุปได้ว่า บริษัทฯ ควรปรับเปลี่ยนสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคลังสินค้าทัณฑ์บนเป็นเขตปลอดอากร ในกรณีที่บริษัทฯ ดำเนินการปรับเปลี่ยนสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากร จะทำให้บริษัทฯ สามารถนำจุดแข็งของบริษัทฯ มาใช้คว้าโอกาสหรือประโยชน์ให้เหนือกว่าคู่แข่งได้ นอกจากนั้นผลการตัดสินใจขั้นสุดท้ายจากการวิเคราะห์มูลค่าปัจจุบันสุทธิพบว่า บริษัทฯ จะมีความคุ้มค่าหากปรับเปลี่ยนสิทธิประโยชน์ทางภาษีเป็นเขตปลอดอากร ซึ่งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ครั้งนี้ได้รับการตอบสนองจากบริษัทฯ เป็นอย่างดี สะท้อนจากผลการสัมภาษณ์เชิงลึกพนักงานในบริษัทฯ โดยผลการวิเคราะห์การปรับเปลี่ยนสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคลังสินค้าทัณฑ์บนเป็นเขตปลอดอากรพบว่า บริษัทผลิตรถยนต์ในประเทศไทยควรมีนโยบายการตรวจสอบสิทธิประโยชน์ทางภาษีเปรียบเทียบกับสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ตลอดจนต้นทุนการดำเนินงาน อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งควรส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ให้เข้าใจถึงกระบวนการดำเนินงานของแต่ละสิทธิประโยชน์

ลายมือชื่อนิติ

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก