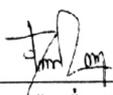


ปีล้นธนา แปนปล้ม 2551: การวัดประสิทธิภาพทางเทคนิคของหม่งงานขององค้การ
สวนยาง ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ธุรกิจการเกษตร) สาขาธุรกิจการเกษตร
ภาควิชาเศรษฐศาสตร์เกษตรและทรัพยากร อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก:
ผู้ช่วยศาสตราจารย์วินัย พุทธิกุล, Ph.D. 112 หน้า

การศึกษาครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานทั่วไปและวัดประสิทธิภาพ
ทางเทคนิคของหม่งงานขององค้การสวนยาง จำนวน 31 หม่ง โดยใช้ข้อมูลตัวแปรปัจจัยการผลิต
และผลผลิตย้อนหลัง 2 ปี คือปี 2549-2550 และนำไปวิเคราะห์หาค่าดัชนีประสิทธิภาพทางเทคนิค
โดยใช้เทคนิควิธี Data Envelopment Analysis (DEA)

ผลการศึกษาจากวิธี DEA ให้ค่าดัชนีประสิทธิภาพทางเทคนิคจากการคำนวณค่า
ประสิทธิภาพโดยข้อมูลเฉลี่ยสองปีพบว่า หม่งงานมีค่าดัชนีประสิทธิภาพทางเทคนิค เท่ากับ 0.973
และมีหม่งงานที่มีประสิทธิภาพเต็มทีจำนวน 12 หม่ง สำหรับหม่งงานที่มีประสิทธิภาพไม่เต็มทีนั้น
สามารถปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานได้ โดยพิจารณาปรับเพิ่มผลผลิต ได้แก่ ปริมาณ
ผลผลิตรวมทั้งหมดให้สูงขึ้นร้อยละ 0.45 สำหรับเปอร์เซ็นต์เนื้อยางแห้งอยู่ในระดับที่เหมาะสม
และปรับลดการใช้ปัจจัยการผลิตในส่วนของค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าจ้างและเงินเดือน และค่าใช้จ่าย
อื่น ๆ ลงอีกร้อยละ 6.27, 5.28 และ 37.65 ตามลำดับ นอกจากนี้หม่งงานที่มีประสิทธิภาพไม่เต็มที
แต่ละหม่งงานสามารถศึกษาแนวทางการดำเนินงานของหม่งงานที่มีประสิทธิภาพ โดยเปรียบเทียบที่
อยู่ในกลุ่มอ้างอิงของแต่ละหม่งงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพทางเทคนิคในการดำเนินงานขององค้การ โดยใช้แบบจำลอง
DEA จะมีประโยชน์และมีความหมายต่อองค้การมาก ถ้าตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองถูกคัดเลือกมา
อย่างถูกต้อง และมีการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ครอบคลุมทั้งหน่วยงานของ
องค้การและควรทำอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อวิเคราะห์และเปรียบเทียบประสิทธิภาพในการ
ดำเนินงานและหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพขององค้การ



ลายมือชื่อผู้เขียน



ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

28 / พค / 51

Piluntana Panplum 2008: The Measurement of Technical Efficiency of Subdivisional Unit of The Rubber Estate Organization. Master of Arts (Agribusiness),
Major Field: Agribusiness, Department of Agricultural and Resource Economic.
Thesis Advisor: Assistant Professor Winai Puttakul, Ph.D. 112 pages.

In this study Data Envelopment Analysis (DEA) approach is applied to find the efficient and inefficient unit of 31 Unit of The Rubber Estate Organization. Data used in the analysis covers a 2 year period from 2006 to 2007.

From the analysis DEA generated technical efficiency index. The average values of this efficiency indices for Subdivisional Unit under study, using the two-year average data, was 0.973. And the numbers of efficient Subdivisional Unit, 12 for technical efficiency. Among others, one way to improve productivity of the inefficient Subdivisional Unit is to increase the output by the amount suggested by DEA; that is to increase the whole quantity of rubber latex productions, on average, 0.45%. On the input side, the inefficient Subdivisional Unit needs to be decreased as suggested by DEA; that is the cost of materials, the cost of salaries and the cost of others with averages of 6.27%, 5.28% and 37.65%, respectively. Moreover, the study of efficient reference set enables analysis to identify inefficient Subdivisional Unit, in terms of similarity and difference of Subdivisional Unit and their corresponding efficient reference set, the lessons learned would suggest methods of management in which the inefficient Subdivisional Unit might be used to improve their performance.

The DEA could be a good alternative technique of efficiency evaluation and would provide meaningful and useful managerial information when only relevant inputs and outputs are selected and included in the model. Moreover, it would be more beneficial if The Rubber Estate Organization employed DEA to evaluate their branches every year in order to keep track of changes of its organization performance.

Piluntana Panplum
Student's signature

Winai Puttakul
Thesis Advisor's signature

28 / 05 / 2008