

นิวพร พะลัง 2553: การลดต้นทุนโลจิสติกส์ของการจัดส่งชิ้นส่วนขาเข้าของบริษัทผลิตรถยนต์ ด้วยระบบวิ้งรอบ: กรณีศึกษา บริษัท เอเอ จำกัด ปรินญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตศึกษา ศรีราชา อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก: อาจารย์พิษณุวัฒน์ ทวีวัฒน์, D.A. 112 หน้า

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ตรวจสอบสภาพทั่วไปของการจัดส่งชิ้นส่วนขาเข้าของบริษัท เอเอ จำกัด (2) กำหนดทางเลือกทางด้านเทคนิคของกระบวนการจัดส่งชิ้นส่วนขาเข้าด้วยระบบวิ้งรอบ (3) วิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินของกระบวนการจัดส่งชิ้นส่วนขาเข้าด้วยระบบวิ้งรอบ การศึกษาใช้ข้อมูลปฐมภูมิจากการสัมภาษณ์ผู้ผลิตชิ้นส่วนปัจจุบัน เกี่ยวกับข้อมูลการจัดส่งชิ้นส่วนโดยตรงจากผู้ผลิตชิ้นส่วน รวมถึงฝ่ายผลิต ฝ่ายควบคุมการผลิตและโลจิสติกส์ และฝ่ายการเงินของบริษัท ส่วนข้อมูลทุติยภูมิ ได้มาจากข้อมูลภายในบริษัท และข้อมูลจากแหล่งภายนอกบริษัท ข้อมูลทั้งสองส่วนถูกนำมาใช้วิเคราะห์เชิงพรรณนาและเชิงปริมาณด้านต้นทุนและผลตอบแทนโดยใช้เกณฑ์การตัดสินใจจากมูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนผลตอบแทนสุทธิต่อการลงทุน อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ และการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน

ผลการศึกษา พบว่าต้องใช้รถบรรทุกขนาด 6 ล้อ ทั้งสิ้น 5 คัน สำหรับ 5 เส้นทาง เพื่อรับชิ้นส่วนจากผู้ผลิตชิ้นส่วนทั้งสิ้น 28 ราย ระยะเวลาของโครงการ 5 ปี ผลตอบแทนของโครงการเกิดจากส่วนต่างระหว่างต้นทุนในการดำเนินงานปัจจุบัน (ต้นทุนการขนส่งและต้นทุนสินค้าคงคลัง) กับต้นทุนในการดำเนินงานของระบบวิ้งรอบ จากการวิเคราะห์ทางการเงินโครงการมีความคุ้มค่าในการลงทุน โดยอัตราคิดลดของโครงการเท่ากับร้อยละ 10 มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ 2,313,146 บาท อัตราส่วนผลตอบแทนสุทธิต่อการลงทุน 1.23 เท่า และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ ร้อยละ 17.67 การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนของโครงการพบว่า ถ้าหากผลตอบแทนของโครงการลดลงมากกว่าร้อยละ 13 และต้นทุนรวมเพิ่มมากกว่าร้อยละ 15 จะทำให้โครงการนี้ไม่คุ้มค่าที่จะลงทุน ดังนั้น การต่อรองเพื่อลดราคาชิ้นส่วนจากผู้ผลิตชิ้นส่วน เนื่องจากไม่ต้องจัดส่งชิ้นส่วนด้วยตนเอง และการควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานระบบวิ้งรอบไม่ให้เกินกว่าที่กำหนดไว้ ถือเป็นประเด็นสำคัญในการดำเนินโครงการนี้