

เพชรรินทร์ พรนภดล : กลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพโดยรวมของสายการผลิตกระป๋อง
สำหรับบรรจุอาหาร (STRATEGY IN INCREASING OVERALL EFFICIENCY FOR
THE CAN MAKING INDUSTRY)

อาจารย์ที่ปรึกษา : รศ. ดร. วันชัย ธิวัชรนิช, 239 หน้า. ISBN 974-331-330-3.

การวางแผนกลยุทธ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพโดยรวมให้กับอุตสาหกรรมผลิตกระป๋องสำหรับ
บรรจุอาหาร ภายใต้วิสัยทัศน์ขององค์กรการเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์อันดับหนึ่งของโลก โดยเริ่มจากการ
วิเคราะห์หาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค เพื่อทำการกำหนดวัตถุประสงค์ในการเพิ่มประสิทธิภาพ
โดยรวม แล้ววิเคราะห์เลือกสายการผลิตต้นแบบที่เป็นสายการผลิตที่สามารถ ตอบสนองผลการดำเนินธุรกิจ
ขององค์กรได้แก่ สายการผลิตกระป๋องสำหรับบรรจุกาแฟที่มียอดขายสูงสุด เพื่อมาวางแผนกลยุทธ์
การเพิ่มประสิทธิภาพในระยะยาว จากนั้นได้ทำการศึกษาปัญหาและจุดอ่อนในทุกกระบวนการผลิตของ
สายการผลิตต้นแบบ ผลิตเพื่อเลือกกลวิธีจากแผนกลยุทธ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพโดยรวมมาประยุกต์ใช้ได้แก่
กลวิธีการบำรุงรักษาแบบทวิผลที่ทุกคนมีส่วนร่วมสำหรับกระบวนการเคลื่อนแลกเปลี่ยนแม่พิมพ์เพื่อลดเวลาสูญเสีย
จากการเกิดเครื่องจักรเสียหรือเกิดเหตุขัดข้องบ่อย ๆ และกลวิธีลดเวลาการเปลี่ยนแม่พิมพ์สำหรับกระบวนการ
พิมพ์สีและ กระบวนการขึ้นรูปกระป๋องเพื่อเพิ่มความสามารถในการผลิต

หลังจากที่ได้ดำเนินการตามกลวิธีทั้ง 2 ที่นำเสนอแก่สายการผลิตต้นแบบสามารถสรุปผลจาก
การประยุกต์กลวิธีดังนี้

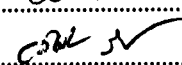
- เปอร์เซ็นต์เวลาสูญเสียในกระบวนการเคลื่อนแลกเปลี่ยนแม่พิมพ์ลดลง 3.65 เปอร์เซ็นต์
- ลดเวลาที่ใช้ในการเปลี่ยนแม่พิมพ์กระบวนการพิมพ์สีลง 38 เปอร์เซ็นต์ หรือผลผลิตเพิ่มขึ้น
วันละ 2,664 แผ่น คิดเป็นต้นทุนการผลิตที่ลดลง 5 เปอร์เซ็นต์
- ลดเวลาที่ใช้ในการเปลี่ยนแม่พิมพ์กระบวนการขึ้นรูปกระป๋องลง 53 เปอร์เซ็นต์ หรือผลผลิต
เพิ่มขึ้นวันละ 22,000 กระป๋อง คิดเป็นต้นทุนการผลิตที่ลดลง 7 เปอร์เซ็นต์

ภาควิชา วิศวกรรมอุตสาหกรรม

สาขาวิชา วิศวกรรมอุตสาหกรรม

ปีการศึกษา 2541

ลายมือชื่อนิติ P. Petchaim

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา 

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม