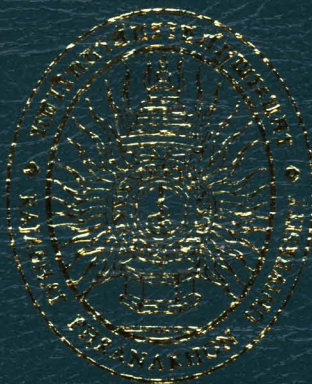




247419



ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการดำเนินการบริหารงานศึกษา
ของโรงเรียนวิจิตรศึกษา ในพระราชบัญญัติ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมพระราช
บัญญัติบริหารงานศึกษา อำเภอนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี สังกัดสำนักงาน
เขตพื้นที่การศึกษานนทบุรี เขต ๑

จิรากร สมสอน

การค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษา
ระดับปริญญาตรีบริหารการศึกษ
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

พ.ศ. ๒๕๕๓

b 00252068

ห้องสมุดงานวิจัย สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ



247419

ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการดำเนินการบริหารสถานศึกษา
ของโรงเรียนวินิตศึกษาในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี สังกัดสำนักงาน
เขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 1



จิรากร สมสอน

การค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

พ.ศ. 2553

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร



หัวข้อการค้นคว้าอิสระ

ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการดำเนินการบริหาร
สถานศึกษาของโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระ
เทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง
จังหวัดลพบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 1

ผู้วิจัย

จิรากร สมสอน

สาขาวิชา

การบริหารการศึกษา

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิชัย ไชยสงคราม

คณะกรรมการสอบ

..... ประธานการสอบ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสวียน เจนเขว้า)

..... อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิชัย ไชยสงคราม)

โครงการบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร อนุมัติให้นับการค้นคว้าอิสระฉบับนี้
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

..... (ผู้ช่วยศาสตราจารย์อัจฉรี ขจรไชยกุล)

ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

วันที่ เดือน 15 ก.พ. 2554 พ.ศ.

บทคัดย่อ

หัวข้อการค้นคว้าอิสระ ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการดำเนินการบริหาร
สถานศึกษาของโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง
จังหวัดลพบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 1

ผู้ศึกษา จิรากร สมสอน

ระดับการศึกษา ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

พ.ศ. 2553

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิชัย ไชยสงคราม

247419

การศึกษาวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของ
คณะกรรมการดำเนินการบริหารสถานศึกษาของโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพ
รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี
เขต 1 ประชากรที่ใช้ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ คือ ครูโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่
การศึกษาลพบุรี เขต 1 จำนวน 149 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม แบ่งเป็น
4 ด้าน คือ ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์ การสร้างแรงคลใจ การกระตุ้นทางปัญญา
การมุ่งความสัมพันธเป็นรายคน มีค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามโดยการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา
(α -coefficient) ของครอนบาค (Cronbach) ได้ค่าความเชื่อมั่นแบบสอบถามทั้งฉบับเท่ากับ .978
วิเคราะห์ข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์โปรแกรมสำเร็จรูป สถิติที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ร้อยละ
ค่าเฉลี่ย และ ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการศึกษาพบว่า ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการดำเนินการบริหาร
สถานศึกษาของโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ลพบุรี เขต 1 ในภาพรวมมีการปฏิบัติ
อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ย
จากมากไปน้อย คือ ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์ การกระตุ้นทางปัญญาการสร้างแรงคลใจ และ
การมุ่งความสัมพันธเป็นรายคน ตามลำดับ

Abstract

Independent Study Title	The Transformational Leadership of The Administration Board of Committee of Winitsuksa School under Patronage of Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn in Muang District of Lopburi Educational Service Area Office 1
The Researcher	Jiraporn Somsorn
The Level of Study	Master of Education (Educational Administration)
Year	2010
Independent Study Advisor	Asst. Prof. Dr. Pichai Chaisongkram

247419

The purpose of the study was to find out the transformational leadership of the Administration Board of Committee of Winitsuksa School under Patronage of Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn in Muang District of Lopburi Educational Service Area Office 1. The population consisted of 149 teachers of the above school. The study tool was a questionnaires with four aspects : ideal influence, inspiration making, intellectual motivation and individual relationship. The questionnaire possessed the reliability of .978. The obtained data was analysed by using a package computer program. The statistics employed in this study were percentage, mean, and standard deviation.

The results of the study revealed that the transformational leadership of the Administration Board of Committee Winitsuksa School was overall found at a high level. Taking each aspect into consideration, it indicated that their transformation leadership was also found at also found at a high level of all respective aspects i.e., ideal influence, intellectual motivation, inspiration making, and individual relationship.

กิตติกรรมประกาศ

การค้นคว้าอิสระฉบับนี้สำเร็จลงได้ ด้วยความอนุเคราะห์ช่วยเหลืออย่างยิ่งจาก ผู้มีพระคุณหลายท่าน อันประกอบด้วย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิชัย ไชยสงคราม อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ ซึ่งคอยดูแลให้คำปรึกษาและแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ทุกขั้นตอนตลอดระยะเวลา พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ตั้งแต่ต้นจนจบ ทำให้การค้นคว้าอิสระเล่มนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และผู้ศึกษาของกราบขอบพระคุณอาจารย์สาขาวิชาการบริหารการศึกษาทุกท่าน ที่ให้ความรู้ในการศึกษา การอบรมสั่งสอนและให้ความเมตตาเสมอมา

พระราชพุทธิวรารักษ์ ผู้รับใบอนุญาต/ผู้จัดการ/ผู้อำนวยการโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี ที่เมตตาให้โอกาสบุคลากรได้ศึกษาในระดับที่สูงขึ้น พร้อมทั้งให้แนวคิดชี้แนะแนวทางการทำวิจัยให้กำลังใจ อำนวยความสะดวกในทุก ๆ ด้านเป็นอย่างดี และให้การสนับสนุนทุนในการศึกษาครั้งนี้จนสำเร็จ กรุณาให้ความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือวิจัย และอนุเคราะห์ครูในโรงเรียนตอบแบบสอบถามการวิจัยครั้งนี้ จึงขอกราบนมัสการมา ณ โอกาสนี้

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสวียน เจนเขว้า และ ดร.ณัฐพล ชุมวรฐายี อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ที่กรุณาเป็นผู้เชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำและตรวจสอบแก้ไขปรับปรุงในการสร้างเครื่องมือวิจัยในครั้งนี้

อาจารย์จิรพจน์ สุนาถวนิชย์กุล ผู้อำนวยการโรงเรียนบริหารธุรกิจละโว้ลพบุรีที่ให้การสนับสนุนสถานที่เป็นศูนย์การศึกษาต่อระดับปริญญาโท สาขาการบริหารการศึกษา รุ่น 14 ศูนย์ละโว้ลพบุรี ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ผู้อำนวยการโรงเรียนเทศบาล 4 อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี ที่กรุณาอนุเคราะห์ให้ข้าราชการครูในโรงเรียนได้ตอบแบบสอบถามสำหรับทดลองเครื่องมือ เพื่อหาความเชื่อมั่นของแบบสอบถามและส่งแบบสอบถามคืนครบสมบูรณ์

คุณแม่ทองย้อย สมสอน ผู้ให้กำเนิด พี่สาว น้องชาย และญาติพี่น้องทุกท่าน ที่ให้การดูแลครอบครัว สนับสนุนและเป็นผู้ให้กำลังใจในการศึกษาต่อเสมอมา

ขอยกประโยชน์ของงานวิจัยฉบับนี้เป็นกุศลต่อผู้มีพระคุณข้างต้น มอบเป็นเครื่องสักการบูชาแด่คุณบิดา มารดา บุรพาจารย์ทุก ๆ ท่าน ด้วยความเคารพยิ่ง

จิรากร สมสอน

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ง
กิตติกรรมประกาศ.....	จ
สารบัญ	ฉ
สารบัญตาราง	ช
สารบัญภาพ	ณ

บทที่

1 บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	4
ประโยชน์ของการศึกษา.....	5
ขอบเขตของการศึกษา.....	5
ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา	6
นิยามศัพท์เฉพาะ	6
กรอบแนวคิดในการศึกษา.....	8

2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดที่เกี่ยวข้องกับผู้นำและภาวะผู้นำ.....	11
ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับภาวะผู้นำ	23
หลักการและทฤษฎีภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของเบส 4 ด้าน	32
สภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี	35
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	43

3 วิธีดำเนินการศึกษา

แบบของการศึกษา	47
ประชากรและหน่วยวิเคราะห์	47
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา	48

บทที่

หน้า

ขั้นตอนการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา.....	49
การเก็บรวบรวมข้อมูล	50
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	51
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	52

4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม	53
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการดำเนินการ บริหารสถานศึกษาของโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี	55

5 สรุปผลการศึกษา อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

สรุปผลการศึกษา.....	62
อภิปรายผลการศึกษา.....	63
ข้อเสนอแนะ	66

บรรณานุกรม	68
------------------	----

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา.....	71
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์.....	79
ภาคผนวก ค รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา.....	85
ภาคผนวก ง ผลการวิเคราะห์การหาค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา	87
ภาคผนวก จ ผลการวิเคราะห์ทางสถิติด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป	91

ประวัติผู้วิจัย	96
-----------------------	----

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
3.1 จำนวนบุคลากรครูโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี	48
4.1 จำนวนและร้อยละสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม	54
4.2 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการดำเนินการบริหารสถานศึกษาของโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี โดยรวม	55
4.3 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการดำเนินการบริหารสถานศึกษาของโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์ จำแนกเป็นรายชื่อ	56
4.4 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการดำเนินการบริหารสถานศึกษาของโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี ด้านการสร้างแรงจูงใจ จำแนกเป็นรายชื่อ	57
4.5 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการดำเนินการบริหารสถานศึกษาของโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี ด้านการกระตุ้นทางปัญญา จำแนกเป็นรายชื่อ	58
4.6 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของคณะกรรมการดำเนินการบริหารสถานศึกษาของโรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี ด้านการมุ่งความสัมพันธ์เป็นรายคน จำแนกเป็นรายชื่อ	59

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1.1 กรอบแนวคิดของการศึกษา.....	9
2.1 แกนพฤติกรรมทางการบริหาร(Ohio State Leadership Studies)	26
2.2 โครงสร้างการบริหารงาน โรงเรียนวินิตศึกษาในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี	42
3.1 ตารางแสดงจำนวนบุคลากรครู โรงเรียนวินิตศึกษา ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี	48