

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่องสาเหตุการส่งมอบงานการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย ล่าช้าเกินกำหนดตามสัญญาในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร (ตามความคิดเห็นของผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้าง) ในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงสาเหตุการส่งมอบงานการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย ล่าช้าเกินกำหนดตามสัญญาในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร ตามความคิดเห็นของผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้าง และเพื่อให้ข้อเสนอแนะแก่บุคคลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปรับปรุงการบริหารจัดการโครงการงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยให้บังเกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพ โดยมีสมมติฐานการวิจัยคือความคิดเห็นเกี่ยวกับสาเหตุของการส่งมอบงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าล่าช้าเกินกำหนดตามสัญญาระหว่างผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างมีความแตกต่างกัน

ประชากรทั้งหมดเป็นกลุ่มตัวอย่างเป็นผู้ตอบแบบสอบถาม คือ ผู้รับจ้าง ผู้จัดการโครงการ บุคลากรในแผนกโครงการงานก่อสร้าง วิศวกรควบคุมงาน หรือบุคคลที่รับรู้สถานการณ์หน้างานได้เป็นอย่างดี รวมทั้งสิ้นจำนวน 108 คน ซึ่งผู้วิจัยเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดด้วยตนเองโดยใช้เครื่องมือในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถามแบ่งออกเป็น 3 ตอน ได้แก่ ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามข้อมูลส่วนตัว สถานภาพส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเรื่องปัญหาการส่งมอบงานก่อสร้างล่าช้า มีลักษณะคำถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มีน้ำหนักแบ่งเป็น 5 ระดับ คือ เห็นด้วยอย่างมาก เห็นด้วยมาก เห็นด้วยปานกลาง เห็นด้วยน้อย เห็นด้วยน้อยที่สุด ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามแบบปลายเปิด เพื่อแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดการส่งมอบงานการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ล่าช้าเกินกำหนดตามสัญญาในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร และนำข้อมูลของแบบสอบถามแต่ละชุดไปประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ

การวิจัยครั้งนี้สามารถสรุปผลการวิจัย เพื่อตอบวัตถุประสงค์การวิจัย พบว่า สาเหตุการส่งมอบงานการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยล่าช้าเกินกำหนดตามสัญญาในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครสามารถสรุปได้ดังนี้

สรุปผลการวิจัย

1. ความคิดเห็นเกี่ยวกับสาเหตุที่ทำให้เกิดการส่งมอบงานการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-station) ล่าช้าเกินกำหนดตามสัญญาในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครของผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างโดยรวม ทั้ง 5 ด้าน มีความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายด้านพบว่า อยู่ในระดับปานกลาง เช่นเดียวกัน เรียงลำดับความสำคัญของสาเหตุจากค่าเฉลี่ยได้ดังนี้ ด้านการเงิน ด้านบุคคล ด้านการจัดการงานก่อสร้าง ด้านเครื่องจักร และด้านวัสดุ ตามลำดับ

2. ผลการเปรียบเทียบสาเหตุที่ทำให้เกิดการส่งมอบงานการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-station) ล่าช้าเกินกำหนดตามสัญญาในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครของผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างพบว่า ความคิดเห็นเกี่ยวกับสาเหตุของการส่งมอบงานการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยล่าช้าเกินกำหนดตามสัญญา ระหว่างผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างโดยรวมมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ และเมื่อพิจารณาความคิดเห็นเกี่ยวกับสาเหตุปัจจัยรายด้าน พบว่า ด้านการเงินและด้านเครื่องจักรมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และด้านวัสดุมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านบุคคลและด้านการจัดการงานก่อสร้างมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

3. ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสาเหตุการส่งมอบงานการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยล่าช้าในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครของผู้ว่าจ้างด้านการเงินส่วนใหญ่เป็นเรื่องสภาพคล่องทางการเงิน รองลงมาเป็นการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า ด้านบุคคลพบว่า ส่วนใหญ่บุคลากรขาดความรู้และประสบการณ์ รองลงมาเป็นบุคลากรมีจำนวนไม่เพียงพอ ด้านวัสดุ พบว่า ส่วนใหญ่เป็นเรื่องวัสดุไม่มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามที่กำหนด และรองลงมาเป็นวัสดุขาดแคลนตลาด ด้านเครื่องจักร พบว่า ส่วนใหญ่เครื่องจักรไม่เพียงพอและรองลงมาเป็นเครื่องจักรไม่ทันสมัยและมีคุณภาพ รองลงมาเป็นเครื่องจักรไม่เพียงพอ ด้านการจัดการงานก่อสร้าง พบว่า ส่วนใหญ่ขาดการประสานที่ดี รองลงมาเป็นการวางแผนก่อนการทำงาน และรับงานพร้อมกันหลายที่เท่ากัน และความคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านอื่น ๆ พบว่าส่วนใหญ่เป็นเรื่องอิทธิพลทางการเมืองและคอร์รัปชัน ส่วนผู้รับจ้างมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสาเหตุการส่งมอบงานการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยล่าช้าในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครด้านการเงินส่วนใหญ่เป็นเรื่องสภาพคล่องทางการเงิน รองลงมาเป็นการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้าและการวางแผนการเงิน ด้านบุคคล พบว่า ส่วนใหญ่บุคลากรขาดความรู้และประสบการณ์ รองลงมาเป็นบุคลากรมีจำนวนไม่เพียงพอและการหยุดงานของพนักงานรายวันบ่อย ด้านวัสดุ พบว่า ส่วนใหญ่เป็นเรื่องวัสดุขาดแคลนตลาด และรองลงมาเป็นวัสดุไม่มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามที่กำหนด ด้านเครื่องจักร พบว่า ส่วนใหญ่เครื่องจักร

ไม่ทันสมัยและมีคุณภาพ รองลงมาเป็นการขาดการบำรุงรักษา ด้านการจัดการงานก่อสร้าง พบว่ามีการวางแผนก่อนการทำงาน ขาดการประสานงานที่ดี รับงานพร้อมกันหลายที่ ขาดการบริหารงานบุคคล มีความคิดเห็นเท่ากัน และความคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านอื่น ๆ พบว่า เป็นเรื่องอิทธิพลทางด้านการเมืองและคอร์ปชั่นและสภาพดินฟ้าอากาศ

อภิปรายผล

1. ความคิดเห็นเกี่ยวกับสาเหตุที่ทำให้เกิดการส่งมอบงานการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-station) ล่าช้าเกินกำหนดตามสัญญา ในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างโดยรวมทั้ง 5 ด้าน มีความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลางและปัจจัยด้านการเงินและด้านบุคคลเป็นปัจจัยอันดับแรก ๆ ของสาเหตุความล่าช้า ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ บรรหาร เอกโรจนกุล (2549 : 3) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การเปรียบเทียบปัจจัยความล่าช้าระหว่างงานเอกชนและงานราชการ สรุปผลได้ว่า ความคิดเห็นของผู้บริหาร โครงการต่อหน่วยงานเอกชนพบว่า ผลกระทบที่รุนแรงมากที่สุดคือ ปัจจัยด้านคน มีปัจจัยย่อยคือ มีการเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขรูปแบบ และหน่วยงานของราชการพบว่า ผลกระทบที่รุนแรงมากที่สุด คือ ปัจจัยด้านการเงิน มีปัจจัยย่อยคือ ขั้นตอนการจ่ายเงินล่าช้า ความคิดเห็นของผู้รับเหมางานก่อสร้างต่อหน่วยงานเอกชนพบว่า ผลกระทบที่รุนแรงมากที่สุดคือ ปัจจัยด้านคน มีปัจจัยย่อย คือ การเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขรูปแบบ และต่อหน่วยงานราชการพบว่า ผลกระทบที่รุนแรงมากที่สุดคือ ปัจจัยด้านการเงิน มีปัจจัยย่อยคือ การทุจริตคอร์ปชั่น อาจเป็นเพราะปัจจัยด้านการเงินและด้านบุคคล ปัจจัยหลักที่สำคัญในการจัดการงานก่อสร้าง ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ สมัคร ดัน โลห์ และณรงค์ เหลืองบุตรนาค (2550 : 3) ได้ทำการศึกษาเรื่อง ปัญหา ปัจจัย และการปรับปรุงงานก่อสร้างที่ล่าช้าของงานราชการ โดยได้ทำการสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างของส่วนราชการ จากประเด็นปัญหาทั้งหมด 46 ปัจจัย จากการศึกษาพบว่ามี 7 ปัจจัยหลักที่สำคัญและส่งผลกระทบทำให้โครงการก่อสร้างของราชการล่าช้า คือ ปัจจัยความล่าช้าที่เกิดจากเจ้าของโครงการ ประกอบด้วย ปัญหาการจักรวรรวัสดุ และปัญหาการจ่ายเงินค่าก่อสร้าง ปัจจัยความล่าช้าที่เกิดจากผู้รับจ้างเหมาประกอบด้วย ปัญหาทางด้านการเงิน ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน ปัญหาการขาดแคลนวัสดุ ปัญหาการหยุดงานของคนงาน

2. ผลการเปรียบเทียบสาเหตุที่ทำให้เกิดการส่งมอบงานการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-station) ล่าช้าเกินกำหนดตามสัญญา ในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร ของผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างพบว่าความคิดเห็นเกี่ยวกับสาเหตุของการส่งมอบงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยล่าช้าเกินกำหนดตามสัญญา ระหว่างผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างโดยรวมมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ และเมื่อพิจารณาความคิดเห็นเกี่ยวกับสาเหตุปัจจัยรายด้านพบว่า

ด้านการเงินและด้านเครื่องจักรมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และด้านวัสดุมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านบุคคลและด้านการจัดการงานก่อสร้างมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ บรรหาร เอกโรจนกุล (2549 : 63) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การเปรียบเทียบปัจจัยความล่าช้าระหว่างงานเอกชนและงานราชการ พบว่า ปัจจัยความล่าช้าจากความคิดเห็นร่วมกันของผู้ตอบแบบสอบถามต่อหน่วยงานราชการมีความคิดเห็นร่วมกันของผู้ตอบแบบสอบถามทั้ง 3 กลุ่ม คือ ปัจจัยด้านคน อาจเป็นเพราะผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างมีแนวคิดร่วมกันเรื่องการขาดแคลนแรงงาน คนงานรายวันหยุดงานบ่อย บุคลากรไม่มีประสบการณ์ทำงาน ซึ่งสอดคล้องกับ สัญชัย เผือกโสภาน (2549 : 102) ที่ได้ศึกษาสาเหตุความล่าช้าของผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการก่อสร้างอาคารใหญ่ พบว่า ปัจจัยที่นำไปสู่สาเหตุก็คือ การขาดงานของคนงานจากเหตุผลส่วนตัว เช่น การเจ็บไข้ได้ป่วย เป็นต้น และการมอบหมายงานให้กับคนงานไม่เหมาะสมกับลักษณะงาน และความถนัดของคนงาน

3. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับสาเหตุที่ทำให้เกิดการส่งมอบงานการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-station) ล่าช้าเกินกำหนดตามสัญญา ในเขตพื้นที่จังหวัดสมุทรสาครพบว่าสาเหตุด้านการเงินส่วนใหญ่เป็นเรื่องสภาพคล่องทางการเงิน คิดเป็นร้อยละ 42.85 ซึ่งสอดคล้องกับ บรรหาร เอกโรจนกุล (2549 : 59) ที่ศึกษาการเปรียบเทียบปัจจัยความล่าช้าระหว่างงานเอกชนและงานราชการ พบว่า ปัจจัยความล่าช้าของโครงการนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านการเงิน เงินหมุนเวียนภายในโครงการจะต้องสูญเสียไปในความไม่ซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ของคนบางกลุ่มที่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน ทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ ปัญหาด้านการเงินเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อเฉพาะอัตรา การเปลี่ยนแปลงของเงินก็ดี อัตราค่าน้ำมันผันผวนก็ดี ปัจจัยเหล่านี้ทำให้ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ส่งผลให้การก่อสร้างนั้นอาจหยุดชะงักเป็นครั้งคราวด้วย ในหน่วยงานราชการจะต้องมีการตรวจสอบและอนุมัติการใช้จ่ายอย่างเป็นแบบแผนเป็นขั้นตอน ซึ่งในแต่ละขั้นตอนอาจใช้เวลาหลายวัน ประกอบกับ ผู้รับเหมาไม่มีความเข้าใจในการวางแผนงานมากนักทำให้กระบวนการก่อสร้างและกระบวนการตรวจสอบไม่สัมพันธ์กัน ด้านบุคคลพบว่า ส่วนใหญ่บุคลากรขาดความรู้และประสบการณ์คิดเป็นร้อยละ 44.00 อาจเป็นเพราะปัจจัยด้านบุคคลเป็นปัจจัยหลัก อีกประการหนึ่ง ซึ่งสอดคล้องกับ บรรหาร เอกโรจนกุล (2549 : 58) ที่ศึกษาการเปรียบเทียบปัจจัยความล่าช้าระหว่างงานเอกชนและงานราชการ พบว่า ความคิดเห็นของผู้รับเหมางานก่อสร้างต่อหน่วยงานเอกชนผลกระทบที่รุนแรงมากที่สุด คือ ปัจจัยด้านคน มีปัจจัยย่อย คือ การเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขรูปแบบ ในปัจจัยในด้านบุคคลนี้อาจมีวิธีแก้ปัญหาโดยจัดหาแรงงานที่มีอาชีพก่อสร้างโดยตรง หรือทำการฝึกอบรมแรงงานให้มีประสิทธิภาพ ด้านวัสดุ พบว่า ส่วนใหญ่เป็นเรื่องวัสดุไม่มีคุณภาพและได้มาตรฐานตามที่กำหนด และวัสดุขาดแคลนตลาด คิดเป็นร้อยละ 39.29 เท่ากัน ซึ่งสอดคล้องกับ สัญชัย เผือกโสภาน (2549 : 107) ที่ได้ศึกษาสาเหตุความล่าช้าของผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการก่อสร้างอาคารใหญ่ พบว่า สาเหตุจากวัสดุเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้

เกิดความล่าช้า โดยเป็นผลจากฝ่ายจัดซื้อไม่สามารถจัดซื้อวัสดุได้ตามแผน และวัสดุเสียหายจากการจัดเก็บที่ไม่ดีพอ ซึ่งในงานก่อสร้างวัสดุเป็นหนึ่งในทรัพยากรหลักที่จะทำให้งานออกมาเป็นรูปเป็นร่าง การที่โครงการขาดทรัพยากรนี้ไปงานก็จะเกิดการชะงักและล่าช้าได้ ด้านเครื่องจักร พบว่า ส่วนใหญ่เครื่องจักรไม่ทันสมัยและมีคุณภาพ คิดเป็นร้อยละ 31.81 ซึ่งสอดคล้องกับ สมัคร ต้นโลห์ (2550 : 155) ได้ศึกษาการปรับปรุงงานก่อสร้างของโครงการที่ล่าช้าของงานราชการ พบว่า กลุ่มผู้รับจ้างเหมาะสมกับการขาดแคลนเครื่องจักรในการก่อสร้าง ซึ่งผลของการเกิดปัญหาดังกล่าวนี้ทำให้โครงการล่าช้าและเจ้าของโครงการสามารถเรียกเงินชดเชยจากผู้รับจ้างเพิ่มได้อีกด้วย ด้านการจัดการงานก่อสร้าง พบว่า ส่วนใหญ่ขาดการประสานที่ดี คิดเป็นร้อยละ 38.46 ซึ่งสอดคล้องกับ สัญชัย เผือกโสภณ (2549 : 102) ที่ได้ศึกษาสาเหตุความล่าช้าของผู้รับเหมาก่อสร้างในโครงการก่อสร้างอาคารใหญ่ พบว่า การขาดการประสานที่ดีส่งผลกระทบต่อวันแล้วเสร็จของโครงการสูงสุด โดยที่มีปัจจัยที่นำไปสู่สาเหตุก็คือ การมีวิธีปฏิบัติหรือวิธีการไม่เหมาะสม ขาดประสิทธิภาพ สับสนไม่ชัดเจน และขาดเครื่องอำนวยความสะดวกในการติดต่อสื่อสาร และความคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านอื่น ๆ พบว่าส่วนใหญ่เป็นเรื่องอิทธิพลทางด้านการเมืองและคอร์รัปชัน คิดเป็นร้อยละ 75 ซึ่งสอดคล้องกับ สมัคร ต้นโลห์ (2550 : 155) ได้ศึกษาการปรับปรุงงานก่อสร้างของโครงการที่ล่าช้าของงานราชการ พบว่า ปัญหาการแทรกแซงจากนักการเมืองเป็นปัญหาหนึ่ง ซึ่งปัญหาดังกล่าวจะพบตั้งแต่องค์กรขนาดเล็กจนไปถึงหน่วยงานระดับกรมหรือระดับกระทรวง ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจซึ่งก่อให้เกิดความล่าช้าของโครงการได้

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1. ในการแก้ปัญหาการส่งงานล่าช้าของผู้รับจ้าง ผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้างควรมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำตลอดการดำเนินโครงการก่อสร้าง เพื่อทราบปัญหาและหาทางแก้ไขร่วมกันในบรรเทาปัญหาและหาทางออกที่ดีที่สุด
2. ผู้ว่าจ้างควรมีการพิจารณาเลือกผู้รับจ้างที่มีประสบการณ์มีศักยภาพและความพร้อมในการทำงาน มีทีมงานบริหารและการจัดการที่ดี โดยมีการกำหนดคุณสมบัติของผู้รับจ้างให้ตรงตามลักษณะงานที่จะดำเนินการและคัดเลือกผู้รับจ้างที่มีคุณภาพมีความพร้อมด้านการเงินหรือมีเงินทุนสำรอง มีแผนการจัดการการดำเนินงานที่ดี
3. ผู้รับจ้างควรมีความเข้าใจระบบของราชการและเตรียมแผนงานการดำเนินงานก่อสร้างให้รัดกุมมีการวางแผนและการจัดการที่ดีเพื่อลดภาวะเสี่ยงในการส่งงานล่าช้าไม่ว่าจะเป็นเรื่องของด้านการเงิน ด้านบุคลากร ด้านวัสดุ ด้านเครื่องจักร และด้านการจัดการ โดยในด้านการเงินควรมี

แหล่งเงินทุนที่ชัดเจนหรือมีการหาแหล่งเงินทุนสำรองไว้ในยามที่มีการเบิกจ่ายเงินล่าช้า หรือหมุนเงินไม่ทัน ในด้านวัสดุและเครื่องจักรควรมีการหาวัสดุและเครื่องจักรที่ได้มาตรฐานให้เพียงพอจากแหล่งที่เชื่อถือได้ หรือมีการออกแบบให้สามารถใช้วัสดุในท้องถิ่นได้ ด้านการจัดการควรมีการจัดการทั้งระบบที่ดีมีการแบ่งส่วนการทำงานที่ชัดเจนและมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตลอดเวลา

4. แนวทางในการลดปัญหาจากอิทธิพลทางด้านการเมืองและคอร์รัปชัน โดยให้ประชาชนหรือองค์กรอิสระเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบโครงการร่วมกับรัฐ หรือมีการออกกฎหมายและกำหนดบทลงโทษนักการเมืองให้ชัดเจน

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการเปรียบเทียบสาเหตุของความล่าช้าของผู้บริหารโครงการ ผู้รับจ้าง และสถาปนิก วิศวกร หรือผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ
2. ควรมีการศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุของการส่งมอบงานล่าช้าในพื้นที่อื่น ๆ
3. ควรมีการเปรียบเทียบปัจจัยความล่าช้าระหว่างงานเอกชนและงานราชการตามความคิดเห็นของผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้าง
4. ควรมีการศึกษาค่าความล่าช้าในรูปของจำนวนวันที่ส่งผลต่อวันแล้วเสร็จของโครงการ
5. ศึกษาค่าใช้จ่ายที่สูญเสียนั้นเนื่องจากปัญหาที่เกิดขึ้นรวมถึงคุณภาพของงาน เมื่อเสร็จโครงการ