เมธาจิตร์ ไตรยภาพ : กลยุทธ์การจัดการนิตยสารภาพยนตร์ต่างประเทศ (MANAGEMENT STRATEGY OF FOREIGN FILM MAGAZINES) อ.ที่ปรึกษา: รศ.รจิตลักขณ์ แสงอุไร, 174 หน้า .ISBN 974-03-0243-2

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงกลยุทธ์การจัดการนิดยสารภาพยนตร์ต่างประเทศ ซึ่ง ประกอบไปด้วย การบริหารงาน การจัดองค์กร การนำเสนอเนื้อหา กระบวนการผลิต และกิจกรรมการส่ง เสริมการตลาด ตลอดจนศึกษาถึงทิศทางของนิตยสารภาพยนตร์ต่างประเทศในอนาคต โดยศึกษาจากนิตยสาร ภาพยนตร์ต่างประเทศ 4 ชื่อฉบับ คือ สตาร์พิกส์ ซึเนแม็ก เอนเตอร์เทน มูฟวี่ไทม์

ผลการวิจัยพบว่า องค์กรผู้ผลิตนิตยสารภาพยนตร์ต่างประเทศ มีกลยุทธ์การจัดการด้านธุรกิจของแต่ ละองค์กรที่แตกต่างกันไปตามขนาดขององค์กร กลยุทธ์การตลาดเป็นสิ่งสำคัญที่นิตยสารภาพยนตร์ต่าง ประเทศให้ความสำคัญทั้งในด้านจุดเค่นของผลิตภัณฑ์ การตั้งรากา สถานที่จัดจำหน่าย และกิจกรรมการส่ง เสริมการตลาด เพื่อสร้างให้นิตยสารมีจุดขายและมีกลุ่มผู้อ่านประจำ ด้านการนำเสนอเนื้อหาพบว่าหากพิจารณา เพียงผิวเผินนิตยสารแต่ละชื่อฉบับมีเนื้อหาและภาพประกอบที่กล้ายคลึงกัน เนื่องจากเนื้อหาและภาพประกอบมา จากแหล่งข้อมูลเดียวกัน คือ บริษัทตัวแทนจำหน่ายภาพยนตร์ แต่เมื่อพิจารณาและศึกษาอย่างฉี่ถ้วนพบว่า นิตยสารแต่ละฉบับได้นำความคล้ายคลึงกันด้านเนื้อหามาสร้างความแตกต่างจนเป็นจุดขายของนิตยสารแต่ละ ฉบับ เนื้อหาหลักของนิตยสาร ประกอบไปด้วย เรื่องย่อภาพยนตร์ บทความ บทวิจารณ์ บทสัมภาษณ์ โดย นิตยสารแต่ละชื่อฉบับจะมีวิธีการคัดเลือกเนื้อหาและนำเสนอเนื้อหาใก้เหม เะสมกับกลุ่มผู้อ่าน และใช้วิธีการตั้ง เสริมการตลาดเพื่อเลือกรรมต่างๆเพื่อดึงดูดให้มีผู้สมัครสมาชิกนิตยสารหรือซื้อนิตยสาร วิธีการส่งเสริมการ ตลาดที่นิยมคือ การแจกของรางวัล การแจกแฉมสินค้า การจัดทำสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศม และการจัดชมภาพยนตร์ รอบพิเศษฟรี

นอกจากนี้การวิจัยยังพบว่าการที่นิตยสารภาพยนตร์ต่างประเทศมีพัฒนาการที่ยาวนานและมีการเจริญ เดิบโตอย่างรวดเร็วนั้นได้รับการสนับสนุนด้านเนื้อหา ภาพประกอบ โฆษณา และ สนับสนุนการวัดกิจกรรม พิเศษ จากกลุ่มธุรกิจอุดสาหกรรมภาพยนตร์ต่างประเทศที่ต้องการโฆษณาประชาสัมพันธ์สินด้าของตนผ่านสื่อ ต่างๆ ทั้งสองฝ่ายต่างเอื้อประโยชน์แก่กัน

สำหรับการศึกษาแน้วโน้มของธุรกิจนิตยสารภาพยนตร์ต่างประเทศในอนาคตพบว่า ภาวะการแข่งขัน ของนิตยสารประเภทนี้ยังคงมีสูงขึ้นและมีนิตยสารฉบับใหม่เกิดขึ้นตลอดเวลา รูปแบบของนิตยสารภาพยนตร์ ต่างประเทศในอนาคตจะมีความทันสมัยขึ้น ทั้งในด้านของเนื้อหา ภาพประกอบ รูปเล่ม สีสัน และการจัดกิจ กรรมส่งเสริมการตลาด เพื่อแข่งขันกับซีดีแม็กกาซีน นิตยสารภาพยนตร์บนอินเตอร์เน็ต และเว็บไซค์ภาพ ยนตร์ ## 4185283528: MAJOR JOURNALISM

KEYWORD: MANAGEMENT / STRATEGY / FOREIGN FILM / MAGAZINES

METHAJIT TRAIYAPAB: MANAGEMENT STRATEGY OF FOREIGN FILM MAGAZINES. THESIS ADVISOR: ASSOC.PROF.RACHITLUK SANG-URAI, 174 PP. ISBN 974-03-0243-2

The objective of this research is to study the management strategy of foreign film magazines, including administration, organizational management, content presentation, production process and marketing promotion activities. The study also examines the future trend of foreign film magazines, using 4 well-known magazines, namely, Startpics, Cinemag, Entertain and Movie Time.

The findings of the research are as follows. Each magazine uses different management strategy. depending on the size of the organization. All of them place a strong emphasis on marketing strategy, i.e. product prominence, pricing, place and marketing promotion activities. The aim is to create a selling point for the magazine as well as to attract regular customers. As regards the presentation of content, it is found that there is not much difference among all 4 magazines due to the fact that both the content and illustration are obtained from the same sources, i.e. the film distributing companies. The main content of these magazines usually include synopsis, articles, film review and interview sections. Each magazine has its own method of selecting and presenting the kind of content that would suit its target audience. All of them make full use of marketing promotion techniques to organize different activities that attract subscribers or purchasers. The most popular techniques of marketing promotion consist of distribution of prizes, product giveaways, supplementary publication and free tickets for film previews or gala premiers.

In addition, it is also found that the fact that these foreign film magazines have a long period of development and rapid growth in Thailand is due to the strong support obtained from the foreign film industry business in terms of content, illustration and special activities. The foreign film industry business needs to publicize its products through various media. Hence, both parties get advantages form one another.

As regards the study of the future trend of foreign film magazines, it is found that there is likely to be a greater competition among this type of magazine. At the same time, new magazines of this kind are likely to emerge and get the market share. The look of future magazines will definitely be even more modern in terms of content, illustration, size and color. There will also be more activities to promote marketing in order to compete with C.D. Magazine, Internet film magazines and film web sites.