

การผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้ยางพารา

องค์การบริหารส่วนตำบลเขานิพันธ์ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

พื้นที่ในตำบลเขานิพันธ์มีสภาพภูมิประเทศที่เหมาะสมสำหรับการปลูกยางพารา ประชาชนส่วนมากประกอบอาชีพปลูกยางพารา โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อนำไม้ยางพาราไปทำยางแผ่นจำหน่ายต่อไป เมื่อต้นยางพาราหมดอายุการให้น้ำยาง เกษตรกรนิยมขายต้นยางพาราแบบเหมาสวนในราคาไม่สูงให้แก่โรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์จากไม้ยางพารา ซึ่งจะสร้างมูลค่าเพิ่มจำนวนมหาศาล ต่างจากเกษตรกรที่มีรายรับเพียงเล็กน้อยแต่มองเห็นถึงคุณค่าของต้นยางพารา

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขานิพันธ์และสมาชิกสภา อบต.ที่เป็นแกนนำจึงมองเห็นช่องทางในการเพิ่มรายได้ชาวบ้านมากขึ้น เนื่องจากเห็นว่าโรงงานแปรรูปผลิตภัณฑ์ไม้ยางพารามีรายได้มหาศาลจากการประกอบกิจการ ดังนั้นจึงสมควรส่งเสริมให้ชาวบ้านหันมาร่วมกลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นเพิ่มคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ให้บรรลุภารกิจของ อบต.ไปอีกทางหนึ่งด้วย

ข้อมูลพื้นฐานปีปัจจุบัน
: ปี พ.ศ. 2546

อำเภอ: เวียงสระ

จังหวัด: สุราษฎร์ธานี

ประชากร: 5,782 คน

พื้นที่: 58 ตร.กม.

ประเภทท้องถิ่น :
องค์การบริหารส่วนตำบล

การเลือกตั้ง : ทางอ้อม

วิถีใหม่

ในปี 2546 อบต.เขานิพันธ์ จึงได้จัดทำ "การผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้ยางพารา" เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนในพื้นที่รวมกลุ่มแปรรูปไม้ยางพาราเพื่อให้เป็นสินค้าประจำตำบล สร้างอาชีพเสริม และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับยางพารา รวมทั้งเพิ่มรายได้ให้กับประชาชนโดยใช้ศักยภาพที่มีอยู่ในชุมชน

ผลงานที่ได้ดำเนินการ

- จัดตั้งกลุ่มผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้ยางพารา โดยมีสมาชิก 46 คน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้
 - จัดตั้งคณะกรรมการบริหารงานของกลุ่ม ประกอบด้วย ประธานกลุ่ม รองประธานกลุ่ม เลขานุการ เหรัญญิก ที่ปรึกษากลุ่ม และคณะกรรมการ โดยแบ่งเป็น 5 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายการตลาด ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ฝ่ายการตรวจสอบ ฝ่ายคลังสินค้า และฝ่ายผลิต
 - คัดเลือกผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับงานที่ได้ดำเนินการ
 - คณะผู้บริหาร อบต. เป็นผู้สนับสนุนโครงการ
 - การระดมทุนจากสมาชิก
 - การกำหนดคุณสมบัติของสมาชิก
- จัดฝึกอบรมให้แก่สมาชิกกลุ่ม
- ด้านการผลิต มีระบบการผลิตดังต่อไปนี้
 - มีสมาชิกผู้เข้าร่วมการผลิต
 - การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่สมาชิก
 - สินค้าของกลุ่ม ได้แก่ ทำสื่อการเรียนการสอนของนักเรียน โต๊ะ เก้าอี้ ไม้แขวนเสื้อ
 - ด้านการตลาด

การระดมทรัพยากร

ค่าใช้จ่าย/การลงทุน

1. งบประมาณของ อบต. ในปี 2546 จำนวน 2,000,000 บาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้
 - ค่าก่อสร้างอาคารศูนย์ฯ เป็นเงิน 400,000 บาท
 - ค่าวัสดุอุปกรณ์ภายในศูนย์ฯ เป็นเงิน 345,280 บาท
 - ค่าวัสดุไม้ยางพารา เป็นเงิน 200,000 บาท
 - ค่าฝึกอบรมและประชาสัมพันธ์งาน 54,720 บาท
2. งบประมาณกระตุ้นเศรษฐกิจระดับตำบลจากกระทรวงมหาดไทย ในปี 2545 จำนวน 646,000 บาท เพื่อใช้ก่อสร้างอาคาร จำนวน 1 หลัง และจัดซื้ออุปกรณ์ภายในศูนย์
3. งบประมาณของ อบต. ปีละประมาณ 229,200 บาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้
 - ค่าจ้างผู้สอนช่างประจำศูนย์ 3 คน อัตราจ้างเดือนละ 4,700 บาท
 - ค่าเบี้ยเลี้ยงผู้ช่วยสอนและหัวหน้าแผนก คนละ 50 บาท จำนวน 5 คน

อุปกรณ์/เครื่องมือ

1. เครื่องคอมพิวเตอร์

บุคลากร

1. สมาชิกกลุ่ม ทำหน้าที่ดำเนินการผลิต
2. ผู้สอนช่างประจำศูนย์
3. ผู้ช่วยสอนและหัวหน้าแผนก

ขั้นตอนในการดำเนินการ

วัน เดือน ปี	กิจกรรมที่ทำ	ผู้รับผิดชอบ
กุมภาพันธ์ 2546	- นายก อบต. และคณะผู้บริหารเห็นปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่ คือ ชาวบ้านขายยางพาราในราคาต่ำ ในขณะที่พ่อค้าคนกลางและผู้ที่ทำธุรกิจแปรรูปไม้ไม่สามารถสร้างกำไรจากการแปรรูปได้จำนวนมาก - จัดประชุมเวทีชาวบ้าน เพื่อระดมความคิดเห็น และผู้บริหาร อบต. ได้นำเสนอแนวคิดในการแปรรูปไม้ยางพาราเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลผลิตของชาวบ้าน และได้รับความเห็นชอบจากชาวบ้าน โดย อบต. แนะนำให้ชาวบ้านเขียนโครงการเพื่อเสนอขอรับงบประมาณสนับสนุน	นายก อบต./ คณะผู้บริหาร อบต./ ผู้นำชุมชน
มีนาคม 2546	- จัดทำแผนงานโครงการเพื่อเสนอต่อสภา อบต. และสภา อบต. อนุมัติโครงการพร้อมทั้งอนุมัติงบประมาณจำนวน 2,000,000 บาท - จัดทำแผนงานเพื่อขอรับงบประมาณสนับสนุนจากงบประมาณกระตุ้นเศรษฐกิจระดับตำบลของจังหวัด - รับสมัครสมาชิกกลุ่ม - เลือกตั้งคณะกรรมการบริหารโครงการ โดยจัดแบ่งหน้าที่ออกเป็น 5 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายการตลาด ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ฝ่ายการตรวจสอบ ฝ่ายคลังสินค้า และฝ่ายผลิต	ผู้นำชุมชน/ นายก อบต./ คณะผู้บริหาร อบต./ สมาชิกกลุ่ม

วัน เดือน ปี	กิจกรรมที่ทำ	ผู้รับผิดชอบ
เมษายน 2546	ดำเนินโครงการ โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้ - คัดเลือกผู้เชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะด้าน เช่น ช่างไม้ ผู้ออกแบบ - จัดฝึกอบรมสมาชิก	คณะกรรมการบริหารงานของกลุ่ม / สมาชิกกลุ่ม/ คณะผู้บริหาร อบต.
2546	- รับมอบงบประมาณจากงบกระตุ้นเศรษฐกิจระดับตำบล จำนวน 646,000 บาท - ดำเนินการก่อสร้างอาคารศูนย์ 1 แห่ง และจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการผลิต	คณะกรรมการบริหารงานของกลุ่ม / สมาชิกกลุ่ม/ คณะผู้บริหาร อบต.
2546	ดำเนินการผลิตในรูปแบบกลุ่ม	สมาชิกกลุ่ม/ คณะกรรมการบริหารงานกลุ่ม

ประเมินผลความสำเร็จ

ก่อนการดำเนินการ

1. ตำบลเขานินพันธ์มีการปลูกไม้ยางพาราเป็นจำนวนมาก เกษตรกรส่วนใหญ่จำหน่ายไม้ยางพารา โดยมีได้แปรรูป ซึ่งมูลค่าของไม้ที่จำหน่ายโดยไม่แปรรูปมีมูลค่าไม่สูงมากนัก เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจการแปรรูปไม้เพื่อการส่งออก ส่งผลให้เกษตรกรได้รับค่าตอบแทนไม่คุ้มกับที่ลงทุนไป ทำให้มีรายได้ในการเลี้ยงชีพน้อยลง

หลังการดำเนินการ

1. กลุ่มผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้ยางพารา มีความเข้มแข็ง ซึ่งทำให้ประชาชนที่ว่างงานมีงานทำ และรายได้เพิ่มขึ้น
2. สินค้าของกลุ่มเป็นที่ยอมรับในตลาดมากขึ้น การปรับปรุงรูปแบบสินค้าให้มีความหลากหลาย ซึ่งตลาดส่วนใหญ่เป็นตลาดภายในจังหวัด เช่น ผู้ประกอบการกิจการในด้านโรงแรมและด้านการท่องเที่ยวได้สั่งซื้อสินค้าของกลุ่มรวมทั้งสถาบันทางการศึกษาในพื้นที่ก็ได้มีการสั่งซื้อสื่อการเรียนการสอนที่ทำจากไม้ยางพารา
3. สามารถเพิ่มมูลค่าของไม้ยางพาราในท้องถิ่น คือ ยางพาราที่ไม่ได้แปรรูปสามารถจำหน่ายได้ใน

อุปสรรคและการแก้ไขปัญหา

อุปสรรค	การแก้ไขปัญหา
1. ศักยภาพของบุคลากร คือ สมาชิกที่ดำเนินการผลิตยังขาดทักษะที่จำเป็นในการผลิต รวมทั้งเครื่องจักรยังไม่ทันสมัยเท่าที่ควร ทำให้สินค้าของกลุ่มยังไม่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้อย่างเต็มที่	1. จัดการอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ให้แก่บุคลากรผู้ทำการผลิต และพยายามปรับปรุงเครื่องจักรให้เหมาะสมกับงาน นอกจากนั้นยังเพิ่มงบประมาณเพื่อปรับปรุงด้านศักยภาพการแข่งขันในตลาด
2. งบประมาณสนับสนุนโครงการ ยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน	2. พยายามแสวงหางบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

การเห็นคุณค่าและให้ความสำคัญของการส่งเสริมอาชีพเพื่อสร้างรายได้เสริมให้กับชุมชนของ คณะผู้บริหาร ความเข้มแข็งของการรวมกลุ่มของสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการ งบประมาณสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง และความพร้อมศักยภาพของชุมชนและสมาชิก รวมทั้งการใช้วัตถุดิบที่มีอยู่ในชุมชนให้เกิด ประโยชน์สูงสุดส่งผลให้โครงการประสบความสำเร็จ

ความยั่งยืนในการดำเนินการ

โครงการค่อนข้างที่จะมีความยั่งยืน เนื่องจาก มีการจัดระบบบริหารจัดการและแบ่งหน้าที่ความ รับผิดชอบที่ชัดเจนในรูปแบบของการตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยมีประธานศูนย์ รองประธาน เลขานุการ เภรัญญิก รวมทั้งฝ่ายการตลาด ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ฝ่าย QC ฝ่ายคลังสินค้า ฝ่ายผลิต และ หัวหน้าแผนกต่างๆ อีกทั้งมีการกำหนดกฎระเบียบข้อบังคับโดยคณะกรรมการ ให้เกิดประโยชน์แก่ทุก ฝ่าย

ความเป็นไปได้ในการถ่ายทอดประสบการณ์

การนำโครงการไปประยุกต์ใช้ให้ได้ผลดีนั้น ผู้บริหารทุกฝ่ายต้องมีความพร้อมในการจัดทำ โครงการ ต้องมีไม้ยางพาราที่เพียงพอ มีศักยภาพในการแข่งขัน ต้องสามารถแสดงให้ผู้เข้าร่วม โครงการสนใจเห็นถึงมูลค่าเพิ่มที่จะเกิดขึ้น และพอใจในคำตอบแทนระหว่างการขายไม้ยางพารา

แหล่งข้อมูลเพิ่มเติม

ชื่อ-นามสกุล : นายสมเชาว์ โกศล
ตำแหน่ง : นายกองค์การบริหารส่วนตำบล
หน่วยงาน : องค์การบริหารส่วนตำบลเขานินพันธ์
ที่อยู่ : หมู่ 7 ตำบลเขานินพันธ์ อำเภอเวียงสระ จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84190
โทรศัพท์ : (077) 368-744

ข้อมูลเกี่ยวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีที่มีการริเริ่มวิถีใหม่ : พ.ศ. 2546

ประเภทของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	องค์การบริหารส่วนตำบล
สถานที่ตั้ง	หมู่ 7 ตำบลเขานิพันธ์ อำเภอเวียงสระ จังหวัด สุราษฎร์ธานี 84190
ขนาดพื้นที่ งบประมาณรายได้	58 ตารางกิโลเมตร 17,993,345.50บาท (ปีงบประมาณ 2546)
จำนวนพนักงานและลูกจ้าง	20 คน 6 คน พนักงานท้องถิ่น 2 คน ลูกจ้างประจำ 12 คน ลูกจ้างชั่วคราว
จำนวนประชากร	5,782 คน
จำนวนครัวเรือน	1,148 ครัวเรือน
ประชากรแฝง	200 คน
ลักษณะของเมืองและ วิถีชีวิตชุมชน	ตำบลเขานิพันธ์ อยู่ห่างจากตัวจังหวัดสุราษฎร์ธานีประมาณ 60 กิโลเมตร แบ่งเขตการปกครองออกเป็น 8 หมู่บ้าน สภาพพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบและที่ราบสูง ประชากรมีอาชีพหลักคือ การทำสวนและทำไร่ ด้านพาณิชยกรรมและอุตสาหกรรม มีโรงงานแปรรูปไม้ยางพารา จำนวน 6 แห่ง เหมืองแร่ 5 แห่ง และโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จ 6 แห่ง สถานที่ท่องเที่ยวภายในตำบล ได้แก่ เขาถ้ำปลา เป็นแหล่งน้ำธรรมชาติและเป็นแหล่งเพาะพันธุ์ปลาน้ำจืดที่สำคัญของตำบล