

การบริหารศูนย์กีฬาและศูนย์สุขภาพครบวงจร

องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่ จังหวัดแพร่

สนามกีฬาากลางจังหวัดแพร่ เป็นสนามกีฬาขนาดใหญ่ มีพื้นที่ 98 ไร่ 3 งาน 3 ตารางวา ตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่ โดยตั้งแต่เริ่มมีสนามกีฬาากลางจังหวัดแพร่ในปี พ.ศ. 2520 จนถึงปี พ.ศ. 2543 สนามกีฬามีสภาพทรุดโทรม ขาดความเอาใจใส่ดูแลจากผู้ที่เกี่ยวข้องกลายเป็นสถานที่สำหรับเลี้ยงสัตว์ ประชาชนเข้ามาใช้บริการจำนวนน้อย

นายก อบจ. ได้มองเห็นปัญหาการใช้ประโยชน์ของสนามกีฬา และต้องการส่งเสริมให้ประชาชนในจังหวัดแพร่ออกกำลังกายมากขึ้น จึงต้องการปรับปรุงสนามกีฬาเพื่อให้เหมาะสม และอยู่ในสภาพพร้อมสำหรับการใช้งาน แต่ อบจ. ไม่มีงบประมาณเพียงพอในการสนับสนุน และเมื่อนายก อบจ. ได้ดำรงตำแหน่งอุปนายกสมาคมกีฬาจังหวัดแพร่ จึงได้เห็นช่องทางในการหางบประมาณในการปรับปรุงสนามกีฬา จังหวัด โดยการเสนอตัวขอเป็นเจ้าภาพการจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติครั้งที่ 17 จากการแข่งขันกีฬาแห่งประเทศไทย และจังหวัดแพร่ ได้รับการอนุมัติให้เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติครั้งที่ 17 ระหว่างวันที่ 24 - 31 มีนาคม 2544 ทำให้สนามกีฬาจังหวัดแพร่ได้รับงบประมาณสำหรับปรับปรุงสนามกีฬา จากการแข่งขันกีฬาแห่งประเทศไทย ทำให้สนามกีฬาจังหวัดแพร่มีความสมบูรณ์ในด้านสถานที่และอุปกรณ์ต่าง ๆ และเมื่อหลังเสร็จสิ้นการแข่งขันกีฬา จึงมีแนวคิดในการดูแลรักษาสนามกีฬาให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์ นำแนวทางการบริหารจัดการศูนย์กีฬาให้สามารถเลี้ยงตนเองได้ ไม่กลายเป็นภาระทางงบประมาณของ อบจ. ไม่มุ่งเน้นการบริหารงานโดยหน่วยงานราชการ แต่ใช้กลไกภาคเอกชนและประชาชนเป็นหลัก

ข้อมูลพื้นฐานปีปัจจุบัน
: ปี พ.ศ. 2547

อำเภอ: เมืองแพร่

จังหวัด: แพร่

ประชากร: 483,651 คน

พื้นที่: 6,538.60 ตร.กม.

ประเภทท้องถิ่น :
องค์การบริหารส่วนจังหวัด

การเลือกตั้ง : ทางตรง

วิถีใหม่

ปี 2544 อบจ.แพร่ได้ "บริหารจัดการศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ "หลังเสร็จสิ้นการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติครั้งที่ 17 โดยใช้รูปแบบการบริหารจัดการในรูป คณะกรรมการบริหารศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐาน โดยใช้กลไกการบริหารงานแบบภาคเอกชน ภาคประชาชน มีการเก็บค่าบริการในการใช้ศูนย์ เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการศูนย์กีฬาให้สามารถเลี้ยงตัวเองได้ และมีการจัดสร้างสนามกีฬาต่าง ๆ เพิ่มเติม เพื่อให้จังหวัดแพร่มีศูนย์กีฬาที่อยู่ในสภาพสมบูรณ์พร้อมใช้งาน สำหรับเป็นสถานที่ออกกำลังกายของประชาชน และร่วมส่งเสริมการพัฒนาการกีฬาของจังหวัดแพร่ให้ก้าวหน้าต่อไป

ผลงานที่ได้ดำเนินการ

1. จัดตั้งคณะกรรมการบริหารศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ จำนวน 14 คน ทำหน้าที่ กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของศูนย์ให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการกีฬาของประเทศ กำหนดข้อบังคับ ออกประกาศ คำสั่งในการบริหารงานศูนย์ ดำเนินการหารายได้ กำหนดอัตรากาการจัดเก็บรายได้ โดยไม่แสวงหากำไร และการควบคุมดูแลการดำเนินงานของศูนย์กีฬาประกอบด้วย

- นายก อบจ.แพร่ เป็นประธานกรรมการ
 - ผู้แทน อบจ.แพร่ 5 ท่าน เป็นกรรมการ
 - หัวหน้าส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา 2 ท่าน เป็นกรรมการ
 - ผู้แทนสมาคมกีฬาจังหวัดแพร่ 1 ท่าน เป็นกรรมการ
 - ตัวแทนผู้ใช้บริการสนามกีฬากลางจังหวัดแพร่ 4 ท่าน เป็นกรรมการ
 - หัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดแพร่ เป็นกรรมการและเลขานุการ
2. จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ จำนวน 10 คน ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำในการบริหารจัดการศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ต่อคณะกรรมการบริหารศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ ประกอบด้วย
- ผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่
 - รองผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่
 - ผู้ว่าการกีฬาแห่งประเทศไทยหรือผู้แทน
 - สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดแพร่
 - ประธานสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่
 - ศึกษาธิการจังหวัดแพร่
 - นายกเทศมนตรี เทศบาลเมืองแพร่
 - ธนารักษ์จังหวัดแพร่
 - นายกสมาคมกีฬาจังหวัดแพร่
 - ประธานหอการค้าจังหวัดแพร่
3. คณะกรรมการบริหารศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ จัดทำประกาศระเบียบการสมัครเป็นสมาชิก กำหนดค่าธรรมเนียมสมาชิก การเก็บอัตราค่าบริการ ระเบียบการใช้สนามกีฬาต่าง ๆ การจัดการจราจรในสนามกีฬา หลักเกณฑ์การใช้จ่ายเงินรายได้ของศูนย์กีฬา
4. กำหนดประเภทสมาชิกของศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ มีจำนวน 6 ประเภท ได้แก่
- ประเภทกิตติมศักดิ์ ได้แก่ หัวหน้าส่วนราชการ คณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาจังหวัดแพร่ ประธานฝ่ายกีฬา สมาคมกีฬาจังหวัดแพร่ คณะกรรมการบริหารศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่และครอบครัว สมาชิกสภา อบจ.แพร่ คณะกรรมการกีฬาจังหวัดแพร่
 - ประเภทนักเรียน ได้แก่ บุคคลซึ่งกำลังศึกษาไม่เกินมัธยมศึกษาปีที่ 3 และอายุไม่เกิน 15 ปี
 - ประเภทนักศึกษา ได้แก่ บุคคลซึ่งกำลังศึกษาและมีอายุไม่เกิน 25 ปี
 - ประเภทประชาชน ได้แก่ บุคคลทั่วไปที่ไม่อยู่ในคุณสมบัติตามที่กำหนดในประเภทนักเรียน นักศึกษา
 - ประเภทกลุ่ม ได้แก่ กลุ่มหรือคณะในองค์กรเดียวกันที่รวมกันอย่างน้อย 20 คนขึ้นไป
 - ประเภทครอบครัว ได้แก่ บิดา มารดาและบุตรไม่เกิน 5 คน ซึ่งบุตรอายุไม่เกิน 20 ปี
5. ค่าธรรมเนียมการสมัครสมาชิก มีอัตราดังต่อไปนี้
- ประเภทกิตติมศักดิ์ ไม่เสียค่าใช้จ่าย
 - ประเภทนักเรียน ปีละ 300 บาท
 - ประเภทนักศึกษา ปีละ 500 บาท
 - ประเภทประชาชน ปีละ 700 บาท
 - ประเภทกลุ่ม ปีละ 60 % ของค่าสมัครรายบุคคล
 - ประเภทครอบครัว ปีละ 1,400 บาท
 - ค่าจัดทำบัตรประจำตัวสมาชิกแรกเข้าคนละ 20 บาท
6. ค่าธรรมเนียม ค่าน้ำประปา ค่ากระแสไฟฟ้า และค่าทำความสะอาดของการขอเช่าใช้สถานที่ศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ กำหนดไว้ดังตัวอย่าง

สถานที่	ค่าธรรมเนียม		ค่าน้ำประปา วันละ	ค่าทำความสะอาด วันละ	หมายเหตุ
	กิจกรรม กีฬา ไม่ เกินวันละ	กิจกรรมอื่น ๆ ไม่ต่ำกว่า วันละ			

สถานที่	ค่าธรรมเนียม		ค่าน้ำประปา วันละ	ค่าทำความสะอาด สะอาดวันละ	หมายเหตุ
	กิจกรรม กีฬา ไม่ เกินวันละ	กิจกรรมอื่น ๆ ไม่ต่ำกว่า วันละ			
สนามฟุตบอล ลู่วางกรีฑาโย่งเคราะห์	2,000	10,000	500	1,000	ค่ากระแสไฟฟ้าคิดตาม มิเตอร์แต่ละสนาม ตาม มาตรฐานที่ได้ใช้ กระแสไฟฟ้าขนาดกลาง เฉลี่ยหน่วยละ 6 บาท
โรงพลศึกษา 1,000 ที่นั่ง	1,000	8,000	300	800	
สระว่ายน้ำ 50 เมตร	2,000	10,000	500	1,000	
สนามเทนนิส	500	5,000	-	500	เปิดไฟฟ้าสองสนาม (ตามมิเตอร์สนาม)
ศูนย์ฝึกกล้ามเนื้อ					ถ้ามี
พื้นที่อื่น ๆ					ตามแต่คณะกรรมการ จะพิจารณา

โดยการขอใช้สนามกีฬาต่าง ๆ ให้ผู้ขอใช้ทำการจ่ายเบี้ยเลี้ยงวันละ 150 บาท ให้กับ
เจ้าหน้าที่ประจำสนามต่าง ๆ ดังนี้

- การขอใช้สระว่ายน้ำ 50 เมตร เจ้าหน้าที่ 5 คน
 - การขอใช้โรงยิม 1,000 ที่นั่ง เจ้าหน้าที่ 5 – 7 คน
 - การขอใช้สนามฟุตบอลสนาม 1 และลู่วางกรีฑาโย่งเคราะห์ เจ้าหน้าที่ 5 – 7 คน
 - อื่น ๆ ตามความจำเป็นที่จะต้องใช้สนาม
7. การปรับปรุงสนามกีฬาและสร้างสถานที่ออกกำลังกายเพิ่มเติม ได้แก่
- สร้างศูนย์ฝึกกล้ามเนื้อพร้อมอุปกรณ์
 - สร้างห้องอบซาวน่า
 - สร้างศูนย์ฝึกกีฬาเทเบิลเทนนิส
 - สร้างลานแอโรบิค พร้อมติดตั้งเครื่องเสียง
 - สร้างทางเดินวิ่งรอบศูนย์กีฬา
 - สร้างศูนย์ฝึกกีฬายกน้ำหนัก
 - สร้างสนามตะกร้อลอดห่วง
 - สร้างสวนสุขภาพภายในศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่
 - ปูหญ้าสนามอบอุ่นร่างกายก่อนการแข่งขัน
 - ปูคอร์ตยางเขปิกตะกร้อ
 - ปรับปรุงเครื่องเสียงโรงยิม
 - ปรับปรุงลานจอดรถ
 - คอร์ตเทนนิส 3 คอร์ต
 - ปรับปรุงสนามฟุตบอล
8. ศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่จัดกิจกรรมภายใน เพื่อส่งเสริมการแข่งขันกีฬา ดังนี้
- ปี 2544
- การจัดการแข่งขันฟุตบอล อบจ.แพร่ลีก
 - การจัดการแข่งขันตะกร้อ อบจ.คัพ
- ปี 2545
- อบจ.กีฬาภาคฤดูร้อน 5 ชนิดกีฬา โดยใช้วิทยากรอดีตทีมชาติไทยและผู้ฝึกสอนทีมชาติไทย
 - การแข่งขันฟุตซอลเมืองแพร่ซูเปอร์แชมป์
 - การแข่งขันวอลเลย์บอลวิทยุการบิน มินิ วอลเลย์บอล
 - การแข่งขันตะกร้อไทยแลนด์ลีก ครั้งที่ 1
- ปี 2546
- การแข่งขันยิมนาสติกชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย
 - การแข่งขันมวยสากลสมัครเล่นชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทย รอบคัดเลือกภาค 5
 - การจัดการกิจกรรมโครงการรวมพลังสร้างสุขภาพ ตามรอยพระยุคลบาท
 - การจัดการแข่งขันกีฬาระหว่างศูนย์กีฬาดำบลในจังหวัดแพร่

- การแข่งขันกรีฑาดาวรุ่งม่งโอลิมปิก รอบคัดเลือกภาค 5
- การแข่งขันตะกร้อไทยแลนด์ลีก ครั้งที่ 2

การระดมทรัพยากร

ค่าใช้จ่าย/การลงทุน	1. งบประมาณจากการกีฬาแห่งประเทศไทย	25,500,000 บาท
	2. งบประมาณกรมการปกครอง	61,904,700 บาท
	3. งบประมาณองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่	11,453,460 บาท

อุปกรณ์/เครื่องมือ	1. สระว่ายน้ำมาตรฐาน 50 เมตร	
	2. สระว่ายน้ำมาตรฐาน 25 เมตร	
	3. โรงพลศึกษาขนาด 1,000 ที่นั่ง	
	4. ลู – ลานกรีฑาทางสังเคราะห์	
	5. สวนสุขภาพ	
	6. โรงยิมอเนกประสงค์	
	7. สนามเปตอง	
	8. สนามวอลเลย์บอลชายหาด	
	9. สนามแข่งขันมวย	
	10. ลูทางเดิน-วิ่งเพื่อสุขภาพ	
	11. ห้องฝึกกล้ามเนื้อ	
	12. ลานแอโรบิค	
	13. คอร์ทยางเซปักตะกร้อ	
	14. ห้องชวมน้ำ	
	15. ศูนย์ฝึกกีฬาเทเบิลเทนนิส	
	16. ห้องยกน้ำหนัก	
	17. สนามตะกร้อลอดห่วง	
	18. สนามฟุตบอล	
	19. สนามเทนนิส	
	20. อาคารสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดแพร่	

บุคลากร	1. คณะกรรมการบริหารศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่	จำนวน 14 คน
	2. คณะกรรมการที่ปรึกษาศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่	จำนวน 10 คน
	3. เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่	จำนวน 16 คน

ขั้นตอนในการดำเนินการ

วัน เดือน ปี	กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
2543	นายก อบจ. มีความต้องการปรับปรุงสนามกีฬาจังหวัดแพร่ให้มีสภาพสมบูรณ์ สามารถใช้เป็นสถานที่ออกกำลังกายของประชาชนในจังหวัด จึงได้ปรึกษากับคณะผู้บริหาร ร่วมกันคิดหาวิธีการได้งบประมาณในการปรับปรุงสนามกีฬา	นายก อบจ. คณะผู้บริหาร
2543	เขียนโครงการเสนอจังหวัดแพร่ เป็นสถานที่จัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติครั้งที่ 17	นายก อบจ.
2543	ได้รับการคัดเลือกจากการกีฬาแห่งประเทศไทยให้เป็นเจ้าภาพการจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติครั้งที่ 17	การกีฬาแห่งประเทศไทย
2543	ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากการกีฬาแห่งประเทศไทยในการปรับปรุงสนามกีฬาจังหวัดแพร่	การกีฬาแห่งประเทศไทย
2543	เขียนโครงการของงบประมาณจากกรมการปกครองในการ	นายก อบจ.

วัน เดือน ปี	กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
	จัดสร้างสนามกีฬาเพิ่มเติม และปรับปรุงสนามกีฬา และได้รับงบประมาณสนับสนุน	
2543	ทำการก่อสร้างและปรับปรุงสนามกีฬาจังหวัดแพร่	อบจ.
24 - 31 มีนาคม 2544	จัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติครั้งที่ 17	ส่วนราชการ จังหวัดแพร่/อบจ.
เมษายน 2544	ประชุมเพื่อวางแผนการดูแลและจัดการสนามกีฬาจังหวัดแพร่	ส่วนราชการ จังหวัดแพร่/อบจ.
เมษายน 2544	แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ จำนวน 14 คน เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการศูนย์กีฬา จังหวัดแพร่ ประกอบด้วย - นายก อบจ.แพร่ เป็นประธานกรรมการ - ผู้แทน อบจ. แพร่ 5 ท่าน เป็นกรรมการ - หัวหน้าส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับการกีฬา 2 ท่าน เป็นกรรมการ - ผู้แทนสมาคมกีฬาจังหวัดแพร่ 1 ท่าน เป็นกรรมการ - ตัวแทนผู้ใช้บริการสนามกีฬาจังหวัดแพร่ 4 ท่าน เป็นกรรมการ - หัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดแพร่ เป็นกรรมการและเลขานุการ	นายก อบจ.
เมษายน 2544	ออกประกาศระเบียบการสมัครเป็นสมาชิก กำหนดค่าธรรมเนียมสมาชิก การเก็บอัตราค่าบริการ ระเบียบการใช้สนามกีฬาต่าง ๆ การจัดการจราจร ในสนามกีฬา หลักเกณฑ์การใช้จ่ายเงินรายได้ของศูนย์กีฬา และรับสมัครเจ้าหน้าที่ดูแลศูนย์	คณกรรมการบริหารศูนย์กีฬา จังหวัดแพร่
2544	เปิดรับสมัครสมาชิกศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ และเปิดให้บริการเข้าใช้บริการ	คณกรรมการบริหารศูนย์กีฬา จังหวัดแพร่
ตุลาคม 2544	แต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ จำนวน 10 คน ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำ ในการบริหารจัดการศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ ต่อ คณะกรรมการบริหารศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ ประกอบด้วย - ผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่ - รองผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่ - ผู้ว่าการกีฬาแห่งประเทศไทยหรือผู้แทน - สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดแพร่ - ประธานสภา อบจ.แพร่ - ศึกษาธิการจังหวัดแพร่ - นายกเทศมนตรี เทศบาลเมืองแพร่ - ธนารักษ์จังหวัดแพร่ - นายกสมาคมกีฬาจังหวัดแพร่ - ประธานหอการค้าจังหวัดแพร่	ผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่
2544	ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงสนามกีฬาให้อยู่ใน สภาพสมบูรณ์ตลอดเวลา และให้บริการประชาชน ในจังหวัด และหน่วยงานราชการต่าง ๆ	คณกรรมการบริหารศูนย์กีฬา จังหวัดแพร่

หน่วยงานที่เข้าร่วมดำเนินการ

-- หน่วยงาน/องค์กร -- -- บทบาทความร่วมมือ --

การกีฬาแห่งประเทศไทย สนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างและปรับปรุงศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่

กรมการปกครอง
กระทรวงมหาดไทย สนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างและปรับปรุงศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่

สวนราชการจังหวัดแพร่ - ร่วมทำงานในการจัดการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ
- คณะที่ปรึกษาในการบริหารจัดการสนามกีฬาจังหวัด

ประเมินผลความสำเร็จ

ก่อนการดำเนินการ

1. สนามกีฬาไม่มีการจัดการดูแลเอาใจใส่จากผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงอยู่ในสภาพชำรุดทรุดโทรม กลายเป็นสถานที่เสี่ยงสัตว์
2. ประชาชนในจังหวัดแพร่ไม่ตื่นตัวเรื่องการออกกำลังกาย

หลังการดำเนินการ

1. ศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่มีสภาพสมบูรณ์ อุปกรณ์กีฬาครบถ้วน และได้รับการยกฐานะเป็นสนามกีฬาระดับชาติ เมื่อปี 2545 โดยมีประชาชนในพื้นที่เข้ามาใช้บริการจำนวนมาก และมีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี ดังสถิติ

ปีงบประมาณ	2544	2545	2546
จำนวนผู้ใช้บริการ(คน)	156,415	447,396	559,784

2. สนามกีฬาจังหวัดแพร่มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ ทำหน้าที่บริหารจัดการศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ โดยมีคณะกรรมการที่ปรึกษาศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่ ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำในการบริหารจัดการศูนย์
3. ประชาชนในจังหวัดแพร่นิยมออกกำลังกายเพิ่มขึ้น มีการจัดตั้งชมรมกีฬาประเภทต่าง ๆ ในจังหวัดแพร่เพิ่มมากขึ้น
4. ศูนย์กีฬาจังหวัดแพร่มีการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีรายรับมากกว่ารายจ่าย ดังแสดงดังตาราง

ปีงบประมาณ	2544 (1 เม.ย. 44 – 30 ก.ย. 44)	2545 (1 ต.ค. 44 – 30 ก.ย. 45)	2546 (1 ต.ค. 45 – 31 ส.ค. 46)
รายรับจากการเก็บค่าบริการ	519,883.00	1,319,957.00	1,695,295.00
เงินอุดหนุน (แหล่งที่มา)	(กกท.) 238,668.75	(กกท.) 750,000.00	(อบจ.) 219,306.00
รายจ่าย	497,132.03	2,173,484.39	1,566,257.60
สรุปผลการดำเนินงาน	+261,419.72	- 103,527.39	+348,343.40

อุปสรรคและการแก้ไขปัญหา

อุปสรรค	การแก้ไขปัญหา
1. การปรับเปลี่ยนการบริหารงานของสนามกีฬา โดยให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานในช่วงแรก มีการคัดค้านจากหน่วยงานราชการส่วนจังหวัด	1. นายก อบจ. ชี้แจงให้หน่วยงานราชการส่วนจังหวัดเข้าใจว่า การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงาน สิทธิของสนามกีฬาก็ยังเป็นของจังหวัด และสามารถช่วยแบ่งเบาภาระในการบริหารอีกด้วย

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

1. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ในการส่งเสริมกีฬา และมีทักษะในการบริหารงาน และสามารถจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้โครงการประสบความสำเร็จ
2. การนำรูปแบบการบริหารจัดการของภาคเอกชนมาใช้ในการบริหารจัดการสนามกีฬา ทำให้การบริหารจัดการสนามกีฬามีประสิทธิภาพสูงกว่าการบริหารงานแบบราชการ

ความยั่งยืนในการดำเนินการ

อบจ.แพร่จะดำเนินการบริหารจัดการสนามกีฬาต่อไป เนื่องจากประชาชนในจังหวัดให้การสนับสนุนการจัดบริการของสนามกีฬา และ อบจ.แพร่จะดำเนินการเสนอตัวเป็นเจ้าภาพกีฬาแห่งชาติอีกด้วย

บทเรียนที่ได้รับ

การมองปัญหาบางอย่างจากส่วนกลางอาจเห็นว่าเป็นสิ่งสำคัญและต้องทำพร้อมกันทั่วประเทศ แต่ในความเป็นจริงแล้วองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบดีว่าสิ่งใดเหมาะสมกับท้องถิ่น และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถบริหารจัดการได้ หากมีงบประมาณที่เพียงพอในการบริหารจัดการ

ความเป็นไปได้ในการถ่ายทอดประสบการณ์

1. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์และประสบการณ์ในการบริหารงาน
2. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีงบประมาณเพียงพอในการสนับสนุนการพัฒนาด้านกีฬา

แหล่งข้อมูลเพิ่มเติม

ชื่อ-นามสกุล : นายชาญชัย ศิลปอวยชัย
ตำแหน่ง : นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด
หน่วยงาน : องค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่
ที่อยู่ : ถนนราษฎร์อุทิศ ตำบลเวียง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 54000
โทรศัพท์ : (054) 613-397

ข้อมูลเกี่ยวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีที่มีการริเริ่มวิถีนใหม่ : พ.ศ. 2544

ประเภทของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	องค์การบริหารส่วนจังหวัด
สถานที่ตั้ง	ถนนราษฎร์อุทิศ ตำบลเวียง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 54000
ขนาดพื้นที่ งบประมาณรายจ่าย	6,538.60 ตารางกิโลเมตร 90,000,000บาท (ปีงบประมาณ 2544)
จำนวนพนักงานและลูกจ้าง	82 คน 54 คน พนักงานท้องถิ่น 28 คน ลูกจ้างประจำ
จำนวนประชากร	489,590 คน
จำนวนครัวเรือน	140,202 ครัวเรือน
รายได้เฉลี่ยประชากร	26,451 บาท
ลักษณะของเมืองและ วิถีชีวิตประชาคม	จังหวัดแพร่อยู่ห่างจากกรุงเทพฯ ประมาณ 555 กิโลเมตร มีแม่น้ำยมไหลผ่านลักษณะภูมิประเทศเป็น ภูเขาล้อมรอบทั้งสี่ทิศ มีที่ราบหุบเขาอยู่ตอนกลาง ของจังหวัด แบ่งการปกครองออกเป็น 8 อำเภอ 78 ตำบล 685 หมู่บ้าน แพร่เป็นนครแห่งวรรณกรรมอมตะ ลิลิตพระลอที่รู้จักกันท่วไป สภาพภาพทางเศรษฐกิจ ในปี 2543 พบว่าประชากรมีรายได้เฉลี่ยต่อหัว 25,497 บาทต่อปี เป็นลำดับที่ 17 ของภาคเหนือ ลำดับที่ 63 ของประเทศ จังหวัดมีผลิตภัณฑ์มวลรวม 13,080 ล้านบาท รายได้ส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับสาขา บริการมากที่สุด รองลงมาได้แก่สาขาการค้าส่งและ ปลีก และสาขาเกษตรกรรม ประชากรประกอบอาชีพหลักได้แก่ การทำนา ทำ ไร่ ทำสวนผลไม้ ปศุสัตว์และประมง