

ศูนย์ฝึกอบรมและตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป

องค์การบริหารส่วนตำบลรือเสาะออก จังหวัดนราธิวาส

สืบเนื่องจากประชาชนในองค์การบริหารส่วนตำบลรือเสาะออกประสบกับปัญหารายได้ที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการครองชีพ เนื่องจากไม่มีอาชีพเสริม ด้วยเพราะประชาชนส่วนหนึ่งขาดทักษะในการทำงานและประชาชนอีกส่วนหนึ่งมีทักษะในการทำงานและมีฝีมือแต่ขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ ความจำเป็นในการส่งเสริมอาชีพเพื่อให้ประชาชนมีรายได้จึงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่ต้องเร่งแก้ไข

วิถีใหม่

ปี 2545 อบต.รือเสาะออก จึงได้ริเริ่มดำเนินการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านตัดเย็บเสื้อผ้าและสร้างศูนย์ฝึกอบรมและตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป เพื่อให้เกิดการสร้างงานและสร้างรายได้ให้กับประชาชนในพื้นที่ เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนให้ประชาชนที่ประสบปัญหาที่เกิดขึ้น

ข้อมูลพื้นฐานปีปัจจุบัน
: ปี พ.ศ. 2546

อำเภอ: รือเสาะออก
จังหวัด: นราธิวาส

ประชากร: 4,658 คน

พื้นที่: 36.20 ตร.กม.

ประเภทท้องถิ่น :
องค์การบริหารส่วนตำบล

การเลือกตั้ง : ทางอ้อม

ผลงานที่ได้ดำเนินการ

- การจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมและตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป
 - ประสานกับทางกรมพัฒนาชุมชน เพื่อขอใช้อาคารสถานที่ซึ่งตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ของ อบต.รือเสาะออก เพื่อจัดตั้งเป็นศูนย์ฝึกอบรมและตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูปของกลุ่มแม่บ้าน
 - ดำเนินการจัดซื้อจักรเย็บผ้าอุตสาหกรรมจำนวน 44 ตัว นำมาติดตั้งที่ศูนย์ฯ เพื่อให้กลุ่มแม่บ้านได้ดำเนินการ
 - จัดตั้งกลุ่มแม่บ้านขึ้นอย่างเป็นทางการ
 - ดำเนินการสร้างโรงงานตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูปได้มีรูปแบบและกำลังดำเนินการจัดซื้อจักรเย็บผ้าคอมพิวเตอร์เพิ่มเติมเพื่อการผลิตที่มีประสิทธิภาพ
- การบริหารจัดการศูนย์ฝึกอบรมและตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป
 - เปิดทำการตามวันและเวลาราชการ
 - มีการตั้งคณะกรรมการศูนย์ฯ ขึ้นมาบริหารจัดการการดำเนินการของศูนย์ฯ โดยการควบคุมดูแลของคณะผู้บริหาร อบต.รือเสาะออก และปลัด อบต.รือเสาะออก
 - จัดระเบียบค่าตอบแทนให้กับผู้ทำงานตามชิ้นงานและตามความสามารถอย่างยุติธรรม โดยมีค่าตอบแทนให้ทุก 15 วัน
- การพัฒนาทักษะการตัดเย็บเสื้อผ้า
 - เปิดรับสมัครแม่บ้าน เยาวชนและผู้สนใจเข้ารับการอบรมอย่างต่อเนื่อง โดยมีครูผู้สอนคอยชี้แนะจนสามารถตัดเย็บได้ จึงจัดหางานให้ทำ

การระดมทรัพยากร

ค่าใช้จ่าย/การลงทุน

- จักรเย็บผ้า 44 ตัว เป็นเงิน 650,000 บาท งบประมาณจากโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล

	- เงินทุนกู้ยืมเพื่อใช้ซื้อวัตถุดิบในการดำเนินงานของศูนย์ฯ จำนวน 100,000 บาท จากงบประมาณของ อบต. - จัดสร้างโรงงานตัดเย็บเสื้อผ้าให้กับกลุ่มแม่บ้าน 1 หลัง จำนวน 741,500 บาท งบประมาณจาก อบต.เรือเสาะออก - จัดซื้อจักรเย็บผ้าคอมพิวเตอร์ 1 ตัว จำนวน 199,800 บาท งบประมาณจาก อบต.เรือเสาะออก
การระดมทุน/การระดมทุน	- งบประมาณจากโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล 650,000 บาท - งบประมาณจาก อบต. 1,041,300 บาท
อุปกรณ์/เครื่องมือ	- จักรเย็บผ้า 44 ตัว - วัสดุอุปกรณ์ในการตัดเย็บเสื้อผ้า
บุคลากร	- ครูผู้เชี่ยวชาญสอนตัดเย็บเสื้อผ้าและดูแลควบคุมงานที่ทำ 2 คน/วัน - แม่บ้านตัดเย็บเสื้อผ้าตามความถนัดของตน 40 คน/วัน

ขั้นตอนในการดำเนินการ

วัน เดือน ปี	กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
มกราคม – มีนาคม 2545	ประชุมปรึกษาหารือแนวทางในการแก้ปัญหา โดยที่ประชุมมีมติให้ตั้งกลุ่มแม่บ้านตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูปขึ้น	ปลัด อบต./ คณะผู้บริหาร อบต. และสมาชิกสภา อบต.
	ปรึกษารื้อถอนกลุ่มแม่บ้านที่มีประสบการณ์ในเรื่องการตัดเย็บเสื้อผ้าเกี่ยวกับการจัดตั้งกลุ่ม	ปลัด อบต./ คณะผู้บริหาร อบต.
เมษายน 2545	ประสานกับกลุ่มแม่บ้านเพื่อจัดตั้งกลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้าของ อบต.เรือเสาะออก	คณะผู้บริหาร อบต.
พฤษภาคม 2545	จัดทำรายละเอียดของโครงการและเสนอของบประมาณกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลและได้รับการอนุมัติ	คณะผู้บริหาร อบต. /กลุ่มแม่บ้าน
	ประสานงานขอใช้สถานที่ของกรมพัฒนาชุมชน ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ของ อบต.เรือเสาะออก โดยได้รับความร่วมมือจากกรมพัฒนาชุมชนด้วยดี	ปลัด อบต./ คณะผู้บริหาร อบต.
พฤษภาคม – มิถุนายน 2545	- จัดทำโครงการเพื่อเสนอจัดซื้อจักรเย็บผ้า - จัดซื้อจักรเย็บผ้าและติดตั้งในอาคาร	ปลัด อบต. , คณะผู้บริหาร อบต. /หัวหน้ากลุ่มแม่บ้าน
มิถุนายน 2545	รับสมัครผู้สนใจและฝึกอบรม	ครูผู้เชี่ยวชาญ/ อบต.
	อนุมัติเงินกู้ให้กับกลุ่มแม่บ้านตัดเย็บเสื้อผ้า เพื่อจัดซื้อวัตถุดิบในการดำเนินการ	กลุ่มแม่บ้าน/ สภา อบต.
	ดำเนินการผลิตและจัดตารางเวลาในการรับสินค้ากับตัวแทนที่มารับสินค้าไปจำหน่าย	กลุ่มแม่บ้าน
	จัดตั้งคณะกรรมการบริหารกลุ่ม โดยมีคณะผู้บริหาร อบต. และ ปลัด อบต. ให้คำปรึกษา	ปลัด อบต./ คณะผู้บริหาร
	ออกกฎระเบียบในการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้ที่ทำงานที่ศูนย์ฯ ทั้งแบบรายวันและแบบรายชิ้น	คณะกรรมการบริหารกลุ่มฯ
สิงหาคม 2545	รับสมัครผู้สนใจตัดเย็บเสื้อผ้าเข้ารับการฝึกอบรมและให้เข้าฝึกงานกับทางกลุ่มฯ	กลุ่มแม่บ้านฯ / วิทยาลัยชุมชนเทศบาลตำบลเรือเสาะออก
	กลุ่มมีการปรับเปลี่ยนนโยบายทางการตลาด ดังนี้ ปรับเปลี่ยนนโยบายทางการตลาดจากเชิงรับมาเป็น	คณะกรรมการบริหารกลุ่มฯ/ ปลัด

วัน เดือน ปี	กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
	เชิงรุก โดยทางกลุ่มฯ ดำเนินการติดต่อลูกค้า , กำหนดราคาสินค้าและพิจารณาจ้างงานเอง • ทำการประชาสัมพันธ์สินค้าของกลุ่มฯ ในทุกโอกาส และทุกสถานที่	อบต. / คณะผู้บริหาร อบต.
กันยายน 2546	อนุมัติให้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป	อบต.

หน่วยงานที่เข้าร่วมดำเนินการ

-- หน่วยงาน/องค์กร --

-- บทบาทความร่วมมือ --

กรมพัฒนาชุมชน	ให้ใช้อาคารสถานที่ชั่วคราวเป็นศูนย์ฝึกอบรมและตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป
วิทยาลัยชุมชน เทศบาลตำบลริ้วเสาะ ออก	ฝึกอบรมให้กับผู้สนใจที่จะเรียนตัดเย็บเสื้อผ้า
ปลัดจังหวัด	ให้การสนับสนุนงบประมาณจากการเสนอโครงการของ อบต.
สำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัด	แนะนำวิทยากรและแนวทางการตลาด การบรรจุหีบห่อและสนับสนุนให้เป็นหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ และอาจจะสนับสนุนงบประมาณในอนาคต และจัดรูปแบบการบริหารงานในลักษณะสหกรณ์

ประเมินผลความสำเร็จ

ก่อนการดำเนินการ

1. ประชาชนในพื้นที่โดยเฉพาะกลุ่มแม่บ้านประสบปัญหาการว่างงาน บางส่วนขาดทักษะในการทำงาน บางส่วนมีทักษะในการทำงานมีฝีมือ แต่ขาดวัสดุอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับตัดเย็บ
2. กลุ่มแม่บ้านขาดรายได้ ไม่มีอาชีพเสริม
3. กลุ่มแม่บ้านขาดการรวมกลุ่มกันประกอบอาชีพ

หลังการดำเนินการ

1. กลุ่มแม่บ้านฯ มีสถานที่และอุปกรณ์ในการดำเนินการตัดเย็บ ซึ่งสามารถสร้างงานให้กับกลุ่มแม่บ้านได้ 40 คน รวมถึงได้มีการฝึกทักษะการตัดเย็บให้กับแม่บ้านและเยาวชนบางส่วน โดยหลังจากที่เข้ารับการอบรมทางกลุ่มจะจัดให้ฝึกงานกับทางกลุ่มจนสามารถตัดเย็บได้ ก็จะมีค่าตอบแทนให้ตามผลงาน
2. กลุ่มแม่บ้านประมาณ 40 คน มีรายได้เสริมเพิ่มขึ้นเฉลี่ยคนละ 3,000 – 4,500 บาท/เดือน
3. ปริมาณการผลิตของกลุ่มฯ อยู่ที่ 10-120 ตัว/วัน ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด
4. ทางกลุ่มฯ มีกำไรจากการดำเนินงาน เฉลี่ยอยู่ที่ 53,000 บาท / 6 เดือน
5. ทางกลุ่มฯ สามารถคืนเงินกู้ 100,000 บาท ให้ อบต. ได้ภายใน 1 ปี เร็วกว่าที่กำหนดไว้ถึง 1 ปี
6. ได้รับคัดเลือกเป็นผลิตภัณฑ์ "หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์" (OTOP) ระดับ 4 ดาว ของภาคใต้ ปี 2546 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2546
7. ได้รับการคัดเลือกโดยผ่านมาตรฐานเครื่องแต่งกายมุสลิม (บานุง) เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2547

อุปสรรคและการแก้ไขปัญหา

อุปสรรค	การแก้ไขปัญหา
1. กลุ่มแม่บ้านขาดทักษะในการทำงาน	1. ใช้วิธีการสอนและควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดจากครูผู้เชี่ยวชาญ จนสามารถทำงานได้
2. ทางกลุ่มผลิตสินค้าได้ไม่เพียงพอกับความ ต้องการของตลาด รวมทั้งปัญหาเรื่องสถานที่ทำงานคับแคบ	2. จัดสร้างโรงงานแห่งใหม่และจัดซื้อจักรเย็บผ้าคอมพิวเตอร์ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและเพื่อสถานที่ทำงานที่กว้างขวางมากยิ่งขึ้น
3. คณะผู้บริหารของกลุ่มฯ ขาดประสบการณ์ในการบริหารจัดการที่ดี ส่งผลให้มองการตลาดได้ไม่กว้างนัก	3. ปลัด อบต. และคณะผู้บริหาร อบต. จะเสนอให้มีรูปแบบการจัดการบริหารแบบใหม่ โดยให้มีคณะกรรมการที่ปรึกษาซึ่งมาจากหลายหน่วยงานและมีความชำนาญเฉพาะด้าน มีประสบการณ์สูงมาเป็นที่ปรึกษาให้กับกลุ่มฯ

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

1. ความตั้งใจในการทำงานของทุกฝ่ายใน อบต. รือเสาะออก และกลุ่มแม่บ้านตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป
2. ความต่อเนื่องของการดำเนินงาน ซึ่งผ่านการวางแผนและดำเนินการตามแผนอย่างเป็นขั้นเป็นตอน

ความยั่งยืนในการดำเนินการ

1. จัดสร้างโรงงานและจัดซื้อจักรเย็บผ้าเพิ่มเติม โดยใช้งบประมาณของ อบต. เพื่อเป็นโรงงานตัดเย็บที่ถาวร มั่นคง รองรับกำลังการผลิตที่จะเพิ่มขึ้น ตอบสนองความต้องการของตลาดในอนาคต โดยจะจัดส่งบุคลากรไปเข้าร่วมอบรมกับศูนย์ศิลปาชีพ ที่อำเภอเมืองนราธิวาส เพื่อมาเข้าทำงานและฝึกอาชีพให้กับชาวบ้านส่วนอื่น พร้อมทั้งมีโครงการที่จะเปิดเป็นศูนย์ฝึกอบรมอาชีพให้กับผู้ที่สนใจ
2. จัดวางแผนการตลาดอย่างเป็นระบบและปรับปรุงการบริหารงานให้ชัดเจน โดย อบต. จะเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการที่ปรึกษาร่วมกับผู้เชี่ยวชาญและเปิดโอกาสให้แม่บ้านเข้าร่วมลงทุนโดยการกระจายเงินทุน นอกจากนี้ทางกลุ่มฯ จะขยายช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้า โดยเปิดเป็นร้านค้าขายปลีก

บทเรียนที่ได้รับ

งานทุกอย่างจะสำเร็จลงได้หากมีความตั้งใจ มีความต่อเนื่องและมีเป้าหมายที่ชัดเจน

แหล่งข้อมูลเพิ่มเติม

ชื่อ-นามสกุล : นายอัฒลเลาะ สะเมาะ
ตำแหน่ง : นายกองค์การบริหารส่วนตำบล
หน่วยงาน : องค์การบริหารส่วนตำบลเรือเสาะออก
โทรศัพท์ : (073) 571-711

ชื่อ-นามสกุล : นายนรินทร์ สุวรรณโณ
ตำแหน่ง : ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
หน่วยงาน : องค์การบริหารส่วนตำบลเรือเสาะออก
โทรศัพท์ : (01) 276-6390

ข้อมูลเกี่ยวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปีที่มีการริเริ่มวิถีใหม่ : พ.ศ. 2545

ประเภทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	องค์การบริหารส่วนตำบล
สถานที่ตั้ง	48/9 หมู่ที่ 2 ตำบลรือเสาะนอก อำเภอรือเสาะ จังหวัดนราธิวาส 96150
ขนาดพื้นที่	36.20 ตารางกิโลเมตร
งบประมาณรายจ่าย	4,878,773.30 บาท (ปีงบประมาณ 2545) 7.17 % เงินเดือนและค่าจ้างประจำ
งบประมาณรายได้	4,878,773.30 บาท (ปีงบประมาณ 2545) 2.22 % จัดเก็บเอง 41.44 % รัฐจัดเก็บให้ 55.82 % อุดหนุน
จำนวนพนักงานและลูกจ้าง	6 คน 3 คน พนักงานท้องถิ่น 1 คน ลูกจ้างประจำ 2 คน ลูกจ้างชั่วคราว
จำนวนประชากร	4,658 คน
จำนวนครัวเรือน	784 ครัวเรือน
ประชากรแฝง	25 คน
รายได้เฉลี่ยประชากร	12,000 บาท
ลักษณะของเมืองและวิถีชีวิตประชาคม	ตำบลรือเสาะนอกมีเนื้อที่ 22,250 ไร่ มี 5 หมู่บ้าน พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นภูเขาติดเขตป่าสงวนแห่งชาติ ราษฎรคล้ายตัวนก มีที่ราบติดเขตเทศบาลตำบลรือเสาะนอก มีความหนาแน่นเฉลี่ย 120 คน/ตารางกิโลเมตร ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทำสวนยางพารา ทำนา ทำสวนผลไม้ และรับจ้าง หมู่ที่ 1 บ้านบลูกา หมู่ที่ 2 บ้านเปราะรามะ มีเทือกเขาซึ่งเป็นจุดดูจันทร์ในเดือนรอมฎอน (ของชาวมุสลิม) และเป็นจุดชมวิวเมืองรือเสาะ และเป็นเทือกเขาติดเขตอุทยานแห่งชาติมูโด-สุโหลงปาดิ หมู่ที่ 4 บ้านกาโตะ และหมู่ที่ 2 บ้านเปราะรามะ มีคลองโอะสะเตง แบ่งเขตระหว่างตำบลสาวอกกับตำบลสามัคคี อนาคตข้างหน้ากำลังรองรับการก่อสร้างฝายน้ำล้นขนาดกลาง เพื่อใช้ในการอุปโภค บริโภค และการเกษตร ในหมู่บ้านนี้ยังมีแปลงสาธิตการปลูกผักปลอดสารพิษ กลุ่มเลี้ยงแพะเนื้อ หมู่ที่ 5 บ้านลาเมาะใน มีกลุ่มผลิตกรรณิก ทำให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น และที่เด่นสุด มีกลุ่มตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ทรัพยากรในพื้นที่ คือ ป่าไม้ ศักยภาพของชุมชนและพื้นที่ อบต.รือเสาะนอก มีพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นภูเขาสลับซับซ้อนและภูเขาในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ทำให้มีปัญหาในการพัฒนาตำบลชุมชนอยู่กระจัดกระจาย