

## สารบัญ

|   | หน้า |
|---|------|
| บทคัดย่อ.....   | (3)  |
| Abstract .....  | (4)  |
| กิตติกรรมประกาศ.....                                    | (5)  |
| สารบัญ .....  | (6)  |
| สารบัญตาราง .....                                       | (8)  |
| บทที่   |      |
| 1 บทนำ.....   | 1    |
| ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....                     | 1    |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....                            | 3    |
| สมมติฐานการวิจัย .....                                  | 3    |
| ขอบเขตของการวิจัย .....                                 | 4    |
| กรอบแนวคิดในการวิจัย .....                              | 5    |
| นิยามศัพท์เฉพาะ .....                                   | 6    |
| ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....                          | 8    |
| 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....                   | 9    |
| บริบทของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี .....  | 9    |
| แนวความคิดเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ .....    | 12   |
| แนวความคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารจัดการ.....            | 15   |
| แนวความคิดทฤษฎีเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารจัดการ..... | 23   |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....                             | 24   |
| 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....                              | 31   |
| หน่วยที่ใช้ในการวิจัย.....                              | 31   |
| ประชากร .....   | 31   |
| เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....                        | 33   |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล .....                               | 35   |
| การวิเคราะห์ข้อมูล.....                                 | 36   |

| บทที่   | หน้า |
|---|------|
| 4 ผลการวิจัย .....  | 37   |
| ตอนที่ 1 ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคล .....                                    | 37   |
| ตอนที่ 2 ปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ..... | 41   |
| ตอนที่ 3 ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ.....                | 52   |
| ตอนที่ 4 ผลการทดสอบสมมติฐาน .....                                       | 62   |
| ตอนที่ 5 ผลการวิเคราะห์เชิงเนื้อหาผลการสัมภาษณ์ .....                   | 73   |
| ตอนที่ 6 ผลการวิเคราะห์เชิงเนื้อหาข้อเสนอแนะ .....                      | 75   |
| 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....                                    | 77   |
| สรุปผลการวิจัย .....  | 77   |
| อภิปรายผล .....   | 86   |
| ข้อเสนอแนะ .....  | 90   |
| บรรณานุกรม .....  | 91   |
| ภาคผนวก .....   | 94   |
| ภาคผนวก ก หนังสือเชิญผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัย .....           | 95   |
| ภาคผนวก ข เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....                   | 99   |
| ภาคผนวก ค ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม .....                            | 115  |
| ประวัติผู้เขียน .....   | 118  |

## สารบัญญัตราง

| ตารางที่  | หน้า |
|---|------|
| 3.1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....  | 32   |
| 4.1 จำนวนและร้อยละข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ ....   | 38   |
| 4.2 จำนวนและร้อยละข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคลของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัย<br>และทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี .....  | 39   |
| 4.3 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อ<br>ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ ตามความคิดเห็นของ<br>ผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำโดยรวม.....  | 41   |
| 4.4 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อ<br>ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของ<br>ผู้ประกอบอาชีพ ด้านจับสัตว์น้ำเป็นรายข้อ .....  | 42   |
| 4.5 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อ<br>ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่<br>ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี โดยรวมและรายด้าน.....                                | 44   |
| 4.6 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อ<br>ประสิทธิภาพการบริหารจัดการจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ ตามความคิดเห็น<br>ของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน ในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี<br>ด้านโครงสร้างองค์กร โดยรวมและรายข้อ ..... | 45   |
| 4.7 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อ<br>ประสิทธิภาพการบริหารจัดการจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ ตามความคิดเห็น<br>ของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี<br>ด้านกลยุทธ์ โดยรวมและรายข้อ .....          | 46   |
| 4.8 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อ<br>ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ ตามความคิดเห็น<br>ของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี<br>ด้านระบบการบริหาร โดยรวมและรายข้อ.....           | 47   |

| ตารางที่  | หน้า |
|---|------|
| 4.9 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ ตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ด้านบุคลากร โดยรวมและรายข้อ .....         | 48   |
| 4.10 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ ตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ด้านลักษณะการบริหาร โดยรวมและรายข้อ..... | 49   |
| 4.11 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ ตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ด้านทักษะการบริหาร โดยรวมและรายข้อ.....  | 50   |
| 4.12 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ ตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ด้านค่านิยมร่วม โดยรวมและรายข้อ.....     | 51   |
| 4.13 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ โดยรวมและรายด้าน .....  | 52   |
| 4.14 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ ด้านผลิตพันธุ์สัตว์น้ำ โดยรวมและรายข้อ .....  | 53   |
| 4.15 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำ ด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ โดยรวมและรายข้อ.....  | 54   |
| 4.16 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ ด้านการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน โดยรวมและรายข้อ .....   | 55   |

| ตารางที่   | หน้า |
|--|------|
| 4.17 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ<br>ด้านการเสริมสร้างจิตอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำโดยรวมและรายข้อ.....                                    | 56   |
| 4.18 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและ<br>ทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำโดยรวมและรายด้าน .....  | 57   |
| 4.19 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและ<br>ทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำ ด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำโดยรวมและรายข้อ.....                            | 58   |
| 4.20 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและ<br>ทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำ ด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติโดยรวม<br>และรายข้อ .....    | 59   |
| 4.21 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและ<br>ทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำ ด้านการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชนโดยรวมและรายข้อ.....                        | 60   |
| 4.22 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและ<br>ทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำ ด้านการเสริมและสร้างจิตอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ<br>โดยรวมและรายข้อ ..... | 61   |
| 4.23 ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ.....   | 62   |
| 4.24 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของประสิทธิภาพการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีตามความคิดเห็นของ<br>ผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ จำแนกตามเพศ.....                                 | 63   |
| 4.25 การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากร<br>สัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีตามความคิดเห็นของผู้ประกอบ<br>อาชีพเกี่ยวกับสัตว์น้ำ จำแนกตามอายุ โดยรวมและรายด้าน .....                             | 64   |

| ตารางที่  | หน้า |
|---|------|
| 4.26 การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากร<br>สัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีตามความคิดเห็นของผู้ประกอบ<br>อาชีพเกี่ยวกับสัตว์น้ำ จำแนกตามอายุ โดยรวมและรายด้าน เป็นรายคู่.....  | 65   |
| 4.27 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของประสิทธิภาพการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีตามความคิดเห็นของ<br>ผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ จำแนกตามสถานภาพสมรส.....  | 66   |
| 4.28 การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากร<br>สัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีตามความคิดเห็นของผู้ประกอบ<br>อาชีพเกี่ยวกับสัตว์น้ำ จำแนกตามระดับการศึกษา โดยรวมและรายด้าน .....   | 67   |
| 4.29 การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากร<br>สัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีตามความคิดเห็นของผู้ประกอบ<br>อาชีพเกี่ยวกับสัตว์น้ำ จำแนกตามระดับการศึกษา รายด้าน เป็นรายคู่.....  | 68   |
| 4.30 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของประสิทธิภาพการบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีตามความคิดเห็นของ<br>ผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ จำแนกตามความเกี่ยวข้องกับทรัพยากรสัตว์น้ำ   | 69   |
| 4.31 การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวของประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากร<br>สัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีตามความคิดเห็นของผู้ประกอบ<br>อาชีพเกี่ยวกับสัตว์น้ำ จำแนกตามรายด้าน โดยรวมและรายด้าน .....   | 70   |
| 4.32 การวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างโครงสร้างองค์กร ( $X_1$ ) กลยุทธ์ ( $X_2$ )<br>ระบบการบริหาร ( $X_3$ ) บุคลากร ( $X_4$ ) ลักษณะการบริหาร ( $X_5$ ) ทักษะการบริหาร ( $X_6$ )<br>ค่านิยมร่วม ( $X_7$ ) ที่สามารถทำนายประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ<br>ของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ( $Y$ )..... | 71   |
| 4.33 การวิเคราะห์ตัวแปรที่ได้รับการคัดเลือกเข้าสู่สมการทำนายประสิทธิภาพการบริหาร<br>จัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี.....  | 72   |