

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาวิจัยเรื่องปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา

- 1) ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี
- 2) เปรียบเทียบประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ตามปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ
- 3) วิเคราะห์อำนาจการทำนายของปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี โดยการเก็บข้อมูลเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ศึกษา คือ ผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำซึ่งได้จากการคำนวณโดยใช้สูตรของทาโร ยามาเน่ ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 244 คน และเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี จำนวน 30 คน สุ่มตัวอย่างแบบง่าย ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ระดับบริหาร จำนวน 5 คน สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ การแจกแจงความถี่ (Frequency) ร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) การวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (One - way ANOVA) และการใช้เทคนิควิเคราะห์การถดถอยพหุคูณแบบขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression Analysis) และการวิเคราะห์เนื้อหา

สรุปผลการวิจัย

ผลการวิจัยเรื่อง ปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี สามารถสรุปผลการวิจัยตามปัจจัยแต่ละประเด็นได้ ดังนี้

1. ปัจจัยส่วนบุคคล

1.1 ผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศชายมากกว่าเพศหญิง อายุช่วง 41 – 50 ปี รองลงมาคือ มากกว่า 51 ปี ส่วนใหญ่มีสถานภาพสมรส มีการศึกษาระดับประถมศึกษา รองลงมาคือ มัธยมศึกษาตอนต้น ส่วนใหญ่ผู้ตอบแบบสอบถามเป็น

ผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ รองลงมาคือ กลุ่มอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ ส่วนใหญ่มีรายได้ต่อเดือนต่ำกว่า 7,000 บาท รองลงมาคือ 7,001 – 10,000 บาท

1.2 เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศชายมากกว่าเพศหญิง อายุช่วง 30 - 40 ปี รองลงมาคือ ต่ำกว่า 30 ปี มีสถานภาพสมรส ร้อยละ 50.00 มีการศึกษาระดับปริญญาตรี ร้อยละ 50.00 รองลงมาคือ มัธยมศึกษาตอนต้น ส่วนใหญ่มีรายได้ต่อเดือน 7,000-12,000 บาท

2. ปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ

2.1 ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำมีความคิดเห็นต่อปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้าน โดยเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อยได้ดังนี้ ด้านโครงสร้างองค์กร ด้านค่านิยมร่วม ด้านทักษะการบริหาร ด้านบุคลากร ด้านลักษณะการบริหาร ด้านระบบการบริหาร และด้านกลยุทธ์ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด 3 อันดับแรก คือ โครงสร้างองค์กรของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีความเรียบง่าย สะดวกต่อการติดต่อราชการ รองลงมาคือ ศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมุ่งเน้นให้บริการประชาชนในพื้นที่มีรายได้เพิ่มขึ้น และแผนปฏิบัติงานของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่

ข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด 3 อันดับ คือ ศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วน ร่วมในการวางแผนปฏิบัติงานหรือโครงการต่าง ๆ รองลงมาคือ ศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีระบบขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน ไม่ยุ่งยาก ซับซ้อน และศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีความพร้อมในการให้บริการประชาชน

2.2 เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี มีความคิดเห็นต่อปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้าน โดยเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อยได้ดังนี้ ด้านลักษณะการบริหาร ด้านบุคลากร ด้านกลยุทธ์ ด้านทักษะการบริหาร ด้านค่านิยมร่วม ด้านโครงสร้างองค์กร และด้านระบบการบริหาร เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า

ด้านโครงสร้างองค์กร พบว่า เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี มีความคิดเห็นต่อปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ โครงสร้างองค์กรของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน รองลงมาคือ โครงสร้างองค์กรของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี เน้นการกระจาย

อำนาจให้กับแผนก/ฝ่าย ต่าง ๆ เพื่อความคล่องตัวในการให้บริการประชาชน ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับสุดท้าย คือ โครงสร้างองค์กรของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีความเรียบง่าย มีความคล่องตัวสูง

ด้านกลยุทธ์ พบว่า เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี มีความคิดเห็นต่อปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จที่สามารถประเมินผลได้จริง รองลงมาคือ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงาน เน้นการให้บริการแก่ประชาชนในพื้นที่ ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับสุดท้าย คือ เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนปฏิบัติงานหรือโครงการต่าง ๆ

ด้านระบบการบริหาร พบว่า เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี มีความคิดเห็นต่อปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีระบบขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน ไม่ยุ่งยาก ซับซ้อน รองลงมาคือ มีระเบียบ วิธีการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับสุดท้าย คือ การติดต่อสื่อสารภายในองค์กรมีความคล่องตัว

ด้านบุคลากร พบว่า เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี มีความคิดเห็นต่อปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ บุคลากรให้บริการประชาชนด้วยความเต็มใจ สุภาพ รองลงมาคือ บุคลากรมีความใฝ่รู้ ด้วยการพัฒนาตนเองด้วยรูปแบบต่าง เช่น การศึกษาต่อ การศึกษาด้วยตนเอง หรือเข้ารับการฝึกอบรม ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับสุดท้าย คือ หน่วยงานให้ความสำคัญในการตัดสินใจในการปฏิบัติงานแก่บุคลากร

ด้านลักษณะการบริหาร พบว่า เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี มีความคิดเห็นต่อปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ผู้บริหารมีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ รองลงมาคือ ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับสุดท้าย คือ ผู้บริหารรับฟังข้อเสนอแนะจากใต้บังคับบัญชา

ด้านทักษะการบริหาร พบว่า เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี มีความคิดเห็นต่อปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ เป็นหน่วยงานที่มีการคิดค้นวิธีการใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน รองลงมาคือ เป็น

หน่วยงานที่ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานอื่น ๆ ทุกภาคส่วนในพื้นที่ ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับสุดท้าย คือ เป็นหน่วยงานที่นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการปฏิบัติงาน

ด้านค่านิยมร่วม พบว่า เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี มีความคิดเห็นต่อปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ หน่วยงานมุ่งเน้นการพัฒนาหน่วยงานให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของยุคสมัย รองลงมาคือ ท่านมีความผูกพันและภาคภูมิใจที่ได้ปฏิบัติงานในหน่วยงานนี้ ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับสุดท้าย คือ หน่วยงานเน้นการทำงานเป็นทีม

3. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ

3.1 ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้านโดยเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อยได้ดังนี้ ด้านการเสริมสร้างจิตอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ ด้านการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน ด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำ และด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า

ด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำ ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ การผลิตพันธุ์ปูม้าพันธุ์ดี เจริญเติบโตเร็ว ทนทานต่อโรค รองลงมาคือ การผลิตพันธุ์กุ้งแชบ๊วยพันธุ์ดี เจริญเติบโตเร็ว ทนทานต่อโรค การผลิตพันธุ์ปลากระพงขาวพันธุ์ดี เจริญเติบโตเร็ว ทนทานต่อโรค และการผลิตพันธุ์กุ้งก้ามกรามพันธุ์ดี เจริญเติบโตเร็ว ทนทานต่อโรค

ด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ ผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ การปล่อยพันธุ์ปูม้า รองลงมาคือ การปล่อยพันธุ์กุ้งแชบ๊วย การปล่อยพันธุ์ปลากระพงขาว และการปล่อยพันธุ์กุ้งก้ามกราม

ด้านการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน ผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ การให้ความช่วยเหลือของศูนย์วิจัยฯ ในด้านต่าง ๆ แก่ผู้ประกอบอาชีพเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำส่งผลให้ผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำมีรายได้เพิ่มขึ้น รองลงมาคือ การดำเนินงานของศูนย์วิจัยฯ ทำให้สัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติเพิ่มขึ้นส่งผลให้ผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำมีรายได้เพิ่มขึ้น

ด้านการเสริมและสร้างจิตตานุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ให้ความร่วมมือในการอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ รองลงมาคือ เข้าร่วมกิจกรรมของชมรมอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ มีกิจกรรมในการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์สัตว์น้ำแก่ผู้ประกอบอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ

3.2 ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้านโดยเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยมากที่สุดไปหาน้อยได้ดังนี้ ด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ ด้านการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน ด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำ และด้านการเสริมสร้างจิตตานุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ พิจารณารายด้านได้ดังนี้

ด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำ เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ การผลิตพันธุ์ปลากะพงขาวพันธุ์ดี เจริญเติบโตเร็ว ทนทานต่อโรค รองลงมาคือ การผลิตพันธุ์กุ้งแชบ๊วยพันธุ์ดี เจริญเติบโตเร็ว ทนทานต่อโรค การผลิตพันธุ์ปูม้าพันธุ์ดี เจริญเติบโตเร็ว ทนทานต่อโรค และการผลิตพันธุ์กุ้งก้ามกรามพันธุ์ดี เจริญเติบโตเร็ว ทนทานต่อโรค

ด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ การปล่อยพันธุ์ปูม้า รองลงมาคือ การปล่อยพันธุ์กุ้งแชบ๊วย การปล่อยพันธุ์กุ้งก้ามกราม และการปล่อยพันธุ์ปลากะพงขาว

ด้านการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ การทำให้สัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติเพิ่มมากขึ้น รองลงมาคือ การให้คำแนะนำด้านวิชาการแก่ผู้ประกอบอาชีพเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบอาชีพเพาะเลี้ยงสัตว์ที่ประสบปัญหา

ด้านการเสริมและสร้างจิตตานุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ส่งเสริมการจัดตั้งชมรมอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำในพื้นที่ รองลงมาคือ ประชาชนตระหนักและ

ให้ความร่วมมือในการอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ และจัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์สัตว์น้ำแก่ผู้ประกอบการอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำ

4. ผลการทดสอบสมมติฐาน

4.1 ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีตามความคิดเห็นของผู้ประกอบการอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำอยู่ในระดับมาก

4.1.1 ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของผู้ประกอบการอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้านโดยเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อยได้ดังนี้ ด้านการเสริมสร้างจิตอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ ด้านการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน ด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำ และด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้

4.1.2 ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้านโดยเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อยได้ดังนี้ ด้านลักษณะการบริหาร ด้านบุคลากร ด้านกลยุทธ์ ด้านทักษะการบริหาร ด้านค่านิยมร่วม ด้านโครงสร้างองค์กร และด้านระบบการบริหาร

4.2 ผู้ประกอบการอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำที่มีสถานภาพส่วนบุคคลต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีแตกต่างกัน

4.2.1 ผู้ประกอบการอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำที่มีเพศต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำและด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยเพศหญิงมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมากกว่าเพศชาย ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้

4.2.2 ผู้ประกอบการอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำที่มีอายุต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีโดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำและด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านอื่น ๆ ไม่มีความแตกต่างกัน ทั้งนี้เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้

เมื่อเปรียบเทียบเป็นรายคู่ พบว่า โดยรวมผู้ประกอบการอาชีพด้านจับสัตว์น้ำที่มีอายุต่ำกว่า 30 ปีมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมากกว่าผู้ประกอบการอาชีพด้านจับสัตว์น้ำที่มีอายุ 41-50 ปี และมากกว่า 51 ปี

4.2.3 ผู้ประกอบการอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำที่มีสถานภาพสมรสต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ เมื่อพิจารณาารายด้าน พบว่า ด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้ที่มีสถานภาพโสดมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมากกว่าผู้ที่มีสถานภาพสมรส

4.2.4 ผู้ประกอบการอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีโดยรวมไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำและด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านอื่น ๆ ไม่มีความแตกต่างกัน

4.2.5 ผู้ประกอบการอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำที่มีความเกี่ยวข้องกับทรัพยากรสัตว์น้ำต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ เมื่อพิจารณาารายด้าน พบว่า ด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำ ด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ และด้านการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยกลุ่มนักอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมากกว่าผู้ประกอบการอาชีพด้านจับสัตว์น้ำ

4.2.6 ผู้ประกอบการอาชีพด้านการจับสัตว์น้ำที่มีรายได้ต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีโดยรวมไม่มีความแตกต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าทุกด้านไม่มีความแตกต่างกัน

4.3 ปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำสามารถทำนายประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีได้ ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า

ลักษณะการบริหาร โครงสร้างองค์กร และค่านิยมร่วม สามารถร่วมกันทำนาย ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์ สัตว์น้ำเพชรบุรีได้ร้อยละ 55.9 ซึ่งเขียนสมการการทำนายในรูปคะแนนดิบได้ดังนี้

$$\hat{Y} = 1.378 + .287 (X_3) + .209 (X_1) + .183 (X_7)$$

และเขียนเป็นสมการการทำนายในรูปคะแนนมาตรฐานได้ดังนี้

$$Z = .365 (X_3) + .267 (X_1) + .183 (X_7)$$

5. ผลการวิเคราะห์เชิงเนื้อหาแบบสัมพัทธ์

5.1 สภาพการบริหารงานของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีในปัจจุบัน ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ให้ความเห็นที่สอดคล้องกันเกี่ยวกับสภาพปัญหาในการบริหารงานของศูนย์วิจัยฯ ในปัจจุบันที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานของหน่วยงาน คือ การที่ศูนย์วิจัยฯ มีบุคลากรไม่เพียงพอ นอกจากนี้ยังขาดงบประมาณ และวัสดุ อุปกรณ์ที่จำเป็นและทันสมัยในการปฏิบัติงาน

5.2 ปัจจัยด้านการบริหารด้านโครงสร้าง ควรมีลักษณะอย่างไร

เจ้าหน้าที่ให้ความเห็นว่าโครงสร้างองค์กรควรมีลักษณะที่ไม่ซับซ้อน มีความยืดหยุ่น

5.3 ปัจจัยด้านการบริหารด้านกลยุทธ์ ควรมีลักษณะอย่างไร

เจ้าหน้าที่ให้ความเห็นว่ากลยุทธ์ ควรมีลักษณะที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่

5.4 ปัจจัยด้านการบริหารด้านระบบการบริหารงาน ควรมีลักษณะอย่างไร

ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ให้ความเห็นว่าระบบการบริหารงานที่ดีควรเปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการวางและตัดสินใจ เน้นการทำงานเป็นทีม และส่งเสริมการเรียนรู้ภายในองค์กร

5.5 ปัจจัยด้านการบริหารด้านบุคลากร ควรมีลักษณะอย่างไร

ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ให้ความเห็นว่าการบริหารงานบุคคลที่ดี ผู้บริหารควรมอบหมายงานโดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถและความถนัดของบุคลากร และเน้นการทำงานร่วมกันเป็นทีม

5.6 ปัจจัยด้านการบริหารด้านรูปแบบการบริหารงาน ควรมีลักษณะอย่างไร

เจ้าหน้าที่ให้ความเห็นว่ารูปแบบการบริหารงานควรยึดหลักการกระจายอำนาจ โดยมอบหมายอำนาจการตัดสินใจให้กับหัวหน้างานต่าง ๆ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการปฏิบัติงาน และควรสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง

5.7 ปัจจัยด้านการบริหารด้านทักษะการบริหารควรมีลักษณะอย่างไร

เจ้าหน้าที่ให้ความเห็นว่าทักษะการบริหารควรมีลักษณะที่โดดเด่นกว่าหน่วยงานอื่น ๆ โดยสามารถใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างคุ้มค่า และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

5.8 ปัจจัยด้านการบริหารด้านค่านิยมร่วม ควรมีลักษณะอย่างไร

เจ้าหน้าที่ให้ความเห็นว่าค่านิยมร่วมที่ดี ควรปลูกฝังให้บุคลากรมีความรักในงาน และหน่วยงานของตนเอง โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เสียสละเพื่อส่วนรวม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวมเป็นหลัก

6. ผลการวิเคราะห์เชิงเนื้อหาข้อเสนอแนะ

6.1 ข้อเสนอแนะของเจ้าหน้าที่

6.1.1 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำในองค์กรของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี เจ้าหน้าที่ของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีเสนอแนะให้เน้นการทำงานเป็นทีม และพัฒนาระบบการสื่อสารภายในหน่วยงานให้มีความคล่องตัวมากขึ้น

6.1.2 ด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำ เจ้าหน้าที่ของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีเสนอแนะว่า ควรที่จะผลิตพันธุ์สัตว์น้ำอื่น ๆ เพิ่มเติม และผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่ เพื่อช่วยลดต้นทุนให้กับเกษตรกรที่มีอาชีพเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ต้องซื้อพันธุ์สัตว์น้ำในท้องตลาดที่มีราคาแพง

6.1.3 ด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ เจ้าหน้าที่ของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีเสนอแนะว่าควรจัดกิจกรรมปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอจากเดิมที่ปล่อยเฉพาะวันสำคัญ ๆ เช่น วันเฉลิมพระชนมพรรษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าพระราชินีนาถ

6.1.4 ด้านการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน เจ้าหน้าที่ของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีเสนอแนะว่าควรส่งเสริมให้เกษตรกรเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเพื่อการจำหน่ายให้มากขึ้น ทดแทนการจับสัตว์น้ำในธรรมชาติที่ลดน้อยลงทุกวัน

6.1.5 ด้านการเสริมและสร้างจิตอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ เจ้าหน้าที่ของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีเสนอแนะว่าควรจัดตั้งชมรมอนุรักษ์สัตว์น้ำในพื้นที่เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำโดยเน้นกลุ่มเป้าหมายในกลุ่มเด็กและเยาวชนเป็นอันดับแรก

6.2 ข้อเสนอแนะของผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำ

6.2.1 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำในองค์กรของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำเสนอแนะให้ศูนย์วิจัยฯ

ประชาสัมพันธ์บทบาทหน้าที่ของหน่วยงานให้ประชาชนในพื้นที่รับทราบและเข้าใจให้มากกว่านี้ เนื่องจากปัจจุบันประชาชนส่วนใหญ่ยังไม่สามารถเข้าถึงการให้บริการของศูนย์วิจัยฯ และไม่ทราบว่าศูนย์วิจัยฯมีบทบาทหน้าที่อะไรบ้าง โดยเฉพาะผู้บริหารของศูนย์วิจัยฯ ควรลงพื้นที่เพื่อทำความรู้จักกับประชาชนในพื้นที่ให้มากกว่านี้

6.2.2 ด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำ ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำเสนอแนะให้ศูนย์วิจัยฯ ให้ความรู้แก่ประชาชนในพื้นที่เกี่ยวกับวิทยาการใหม่ ๆ และความรู้ใหม่ ๆ ในการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำเพื่อการจำหน่าย

6.2.3 ด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำเสนอแนะให้ ศูนย์วิจัยฯ ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเศรษฐกิจลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติให้มากขึ้น และสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคารปูม้าของประชาชนในพื้นที่ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว

6.2.4 ด้านการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำเสนอแนะให้ ศูนย์วิจัยฯ ส่งเสริมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเป็นรายได้เสริม โดยอาจร่วมกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อพัฒนาไปสู่แหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตรต่อไป และอยากให้ศูนย์วิจัยฯ เข้ามาดูแลการรับซื้อสัตว์น้ำในพื้นที่ซึ่งถูกพ่อค้าคนกลางกดราคาบ่อยครั้ง

6.2.5 ด้านการเสริมและสร้างจิตตอนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำเสนอแนะให้ ศูนย์วิจัยฯ จัดกิจกรรมรณรงค์ เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจับสัตว์น้ำที่ถูกต้อง เช่น การห้ามจับสัตว์น้ำที่ยังไม่โตเต็มที่ ห้ามใช้อวนตาถี่จับสัตว์น้ำ และการป้องกันเรืออวนลากเข้ามาทำให้ทรัพยากรสัตว์น้ำชายฝั่งเสียหายและเกิดความเสื่อมโทรม

อภิปรายผล

ผลการวิจัยซึ่งได้จากการวิเคราะห์เอกสาร การตอบแบบสอบถามถามความคิดเห็นของผู้ประกอบอาชีพจับสัตว์น้ำ เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยฯ และทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี และการสัมภาษณ์ผู้บริหารเกี่ยวกับปัจจัยความสำเร็จที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยฯ และทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ผู้วิจัยนำผลมาอภิปรายได้ดังนี้

1. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้เนื่องผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำเห็นว่าการดำเนินงานของศูนย์วิจัยฯ และทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีผลการปฏิบัติงานอยู่ในระดับที่ต้องพัฒนาเพิ่มขึ้นเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเต็มที่ และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของหน่วยงานและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในพื้นที่ โดยเฉพาะต้องพัฒนาในด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำ

ธรรมชาติ และด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำ โดยควรที่จะเร่งดำเนินการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำเช่น ปลา กุ้ง แซบวัย ปลากระพงขาว และ กุ้งก้ามกราม แล้วนำไปปล่อยในแหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อเพิ่มปริมาณสัตว์น้ำให้เพิ่มขึ้น อันเป็นแหล่งรายได้ให้กับประชาชนในพื้นที่ ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาของ อรรถวุฒิ ตัญจนวิทย์ (2544 : บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่องประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของข้าราชการกองการสื่อสารสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ผลการศึกษาพบว่าข้าราชการกองการสื่อสารสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ส่วนใหญ่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานระดับปานกลาง

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำตามความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีโดยรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เนื่องจากเจ้าหน้าที่ของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีความเห็นว่าหน่วยงานของตนเองสามารถปฏิบัติงานได้บรรลุเป้าหมายตามภารกิจหน้าที่ และยุทธศาสตร์ของหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ โดยเฉพาะการปล่อยพันธุ์ปลา และการปล่อยพันธุ์กุ้งแซบวัย ด้านการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชนเกี่ยวกับการทำให้สัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติเพิ่มมากขึ้น และการให้คำแนะนำด้านวิชาการแก่ผู้ประกอบการอาชีพเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ

2. ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำที่มีสถานภาพส่วนบุคคลต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีแตกต่างกัน พบว่า

2.1 ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำที่มีเพศต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีไม่แตกต่างกัน ทั้งนี้เนื่องจากศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีให้บริการและความช่วยเหลือแก่ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติว่าผู้นั้นจะเป็นเพศใด สอดคล้องกับผลการศึกษาของอรรถวุฒิ ตัญจนวิทย์ (2544 : บทคัดย่อ) พบว่าเพศ ไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

2.2 ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำที่มีอายุต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีโดยรวมแตกต่างกัน โดยผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำที่มีอายุต่ำกว่า 30 ปีมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมากกว่าผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำที่มีอายุ 41 – 50 ปี และมากกว่า 51 ปี ทั้งนี้เนื่องจากผู้ที่มีอายุต่ำกว่า 30 ปี มักประกอบอาชีพ โดยใช้ความรู้และวิทยาการใหม่ ๆ มากกว่าการพึ่งพาความรู้และความช่วยเหลือจากหน่วยงานราชการ จึงทำให้ผู้ที่ประกอบอาชีพต่ำกว่า 30 ปี มีความคิดเห็นต่างกับผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำ

ที่มีอายุมากกว่า 41 ปี ซึ่งไม่สอดคล้องกับผลการศึกษาของอรรถวุฒิ ตัญจนวิทย์ (2544 : บทคัดย่อ) พบว่า อายุ ไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำที่มีสถานภาพสมรสต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ไม่แตกต่างกัน ทั้งนี้เนื่องจากสถานภาพสมรสไม่ได้ส่งผลต่อการประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำ จึงทำให้การได้รับบริการและความช่วยเหลือจากศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ไม่แตกต่างกัน

2.3 ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี โดยรวมไม่แตกต่างกัน ทั้งนี้เนื่องจากการประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำไม่ได้ใช้ความรู้จากการศึกษาเล่าเรียนในชั้นเรียน แต่ขึ้นอยู่กับประสบการณ์ในการประกอบอาชีพมากกว่า สอดคล้องกับผลการศึกษาของอรรถวุฒิ ตัญจนวิทย์ (2544 : บทคัดย่อ) พบว่าระดับการศึกษาไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

2.4 ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำที่มีความเกี่ยวข้องกับทรัพยากรสัตว์น้ำต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีแตกต่างกัน โดยกลุ่มนกอพยพทรัพยากรสัตว์น้ำมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมากกว่า ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำ ทั้งนี้เนื่องจากศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีความเข้มงวดในการดูแลควบคุมไม่ให้มีผู้กระทำผิดกฎหมายเกี่ยวกับการจับสัตว์น้ำในแหล่งธรรมชาติ ทำให้ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานน้อยกว่านกอพยพทรัพยากรสัตว์น้ำที่ต้องการนกอพยพทรัพยากรสัตว์น้ำให้มีปริมาณมากขึ้น ผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำที่มีรายได้ต่างกันมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี โดยรวมไม่มีความแตกต่างกัน ทั้งนี้เนื่องจากผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำส่วนใหญ่มีรายได้ต่ำกว่า 7,000 บาท การได้รับบริการและความช่วยเหลือจากศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีจึงได้รับบริการที่เหมือน ๆ กัน

3. ลักษณะการบริหาร โครงสร้างองค์กร และค่านิยมร่วม สามารถร่วมกันทำนายประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีได้ร้อยละ 55.9 ทั้งนี้เนื่องจากผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีมีความสามารถในการบริหารงานในการควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของผู้ได้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติงานในทิศทางเดียวกัน จนบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี โดยเปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการวางแผนและตัดสินใจ เน้นการทำงานเป็นทีม

และส่งเสริมการเรียนรู้ภายในองค์กร สามารถปลูกฝังค่านิยมร่วมให้กับพนักงานในการปฏิบัติงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับผลการศึกษารุ่นงา ตาอินทร์ (2551: 154-180) ศึกษาปัจจัยที่เอื้อต่อความสำเร็จในการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับรางวัลบริหารจัดการที่ดี: กรณีศึกษาองค์การบริหารส่วนตำบลคอนแก้ว อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลคอนแก้วผู้บริหารให้ความสำคัญกับปัจจัยทางการบริหาร ทั้ง 7 ด้านว่าเป็นปัจจัยที่เอื้อให้เกิดความสำเร็จในการบริหารขององค์กรในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 83.8 โดยให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านผู้นำว่าเอื้อต่อความสำเร็จขององค์การมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 89.3 และจากแบบสอบถามเจ้าหน้าที่ พบว่าเจ้าหน้าที่ให้ความสำคัญกับปัจจัยทางการบริหารตามแบบจำลอง 7'S (McKinsey 7'S Framework) ว่าเป็นปัจจัยเอื้อต่อความสำเร็จในการบริหารองค์การในภาพรวมระดับมากเช่นกัน คิดเป็นร้อยละ 91.7 ซึ่งก็เห็นว่าปัจจัยด้านทักษะการบริหารมีความสำคัญที่เอื้อให้เกิดความสำเร็จในการบริหารองค์การมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 96.0 รองลงมาคือ ปัจจัยด้านผู้นำ ปัจจัยด้านกลยุทธ์และปัจจัยด้านค่านิยมร่วมหรือวัฒนธรรมองค์กร ร้อยละ 93.3

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการนำผลวิจัยไปใช้ประโยชน์

ประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการในการบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพ ทั้งนี้ผู้วิจัยได้พบข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด ดังนี้

1. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำในองค์กรของศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ศูนย์วิจัยควรประชาสัมพันธ์บทบาทหน้าที่ของหน่วยงานให้ประชาชนในพื้นที่รับทราบและเข้าใจให้มากกว่านี้ เนื่องจากปัจจุบันประชาชนส่วนใหญ่ยังไม่สามารถเข้าถึงการให้บริการของศูนย์วิจัยฯ และไม่ทราบว่าศูนย์วิจัยฯ มีบทบาทหน้าที่อะไรบ้าง โดยเฉพาะผู้บริหารของศูนย์วิจัยฯ ควรลงพื้นที่เพื่อทำความรู้จักกับประชาชนในพื้นที่ให้มากกว่านี้
2. ด้านการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำ ศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีควรให้ความรู้แก่ประชาชนในพื้นที่เกี่ยวกับวิทยาการใหม่ ๆ และความรู้ใหม่ ๆ ในการผลิตพันธุ์สัตว์น้ำเพื่อการจำหน่าย
3. ด้านการเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติ ศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีควรปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเพื่อเพิ่มผลผลิตสัตว์น้ำลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติให้มากขึ้น และสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคารปูม้าของประชาชนในพื้นที่ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว

4. ด้านการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน ศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรีควรส่งเสริมการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำเป็นรายได้เสริม โดยอาจร่วมกับหน่วยงานในท้องถิ่น เพื่อพัฒนาไปสู่แหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตรต่อไป และอยากให้ศูนย์วิจัยฯ เข้ามาดูแลการรับซื้อสัตว์น้ำในพื้นที่ซึ่งถูกพ่อค้าคนกลางกดราคาบ่อยครั้ง

5. ด้านการเสริมและสร้างจิตตานุรักษ์ทรัพยากรสัตว์น้ำ ศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี ควรจัดกิจกรรมรณรงค์ เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจับสัตว์น้ำที่ถูกวิธี เช่น การห้ามจับสัตว์น้ำที่ยังไม่โตเต็มที่ ห้ามใช้อวนตาถี่จับสัตว์น้ำ และการป้องกันเรืออวนลากเข้ามาทำให้ทรัพยากรสัตว์น้ำชายฝั่งเสียหายและเกิดความเสื่อมโทรม

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรศึกษาความคาดหวังและความพึงพอใจของผู้ประกอบอาชีพด้านจับสัตว์น้ำต่อการได้รับการบริการจากศูนย์วิจัยและทดสอบพันธุ์สัตว์น้ำเพชรบุรี เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการพัฒนาการให้บริการ

2. ควรศึกษาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยใช้กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ซึ่งมีทั้งสิ้น 4 มิติ คือ มิติด้านประสิทธิผล มิติด้านคุณภาพการให้บริการ มิติด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ และมิติด้านการพัฒนาองค์กร เพื่อให้มีความครอบคลุมในการศึกษามากยิ่งขึ้น