

บทที่ 1

บทนำ

ภูมิหลัง

นับจาก พ.ศ. 2504 ประเทศไทยกำหนดให้มีแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาประเทศ การพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 1-7 ที่ผ่านมาเกิดจากการนำทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ และความได้เปรียบด้านแรงงานที่มีราคาถูกและมีอยู่อย่างมาก many ของประเทศไทย มาใช้สนับสนุนการพัฒนาและขยายฐานการผลิตทำให้ระบบเศรษฐกิจมีการขยายตัวในอัตราที่สูง แต่การเดินโตรดังกล่าววนอกจากจะต้องแลกเปลี่ยนด้วยทรัพยากรธรรมชาติที่ลดลงและเสื่อมโทรมลงเป็นอย่างมาก และต้องมีการลงทุนเทคโนโลยีและการตลาดจากต่างประเทศ ในขณะที่ข้อจำกัดที่เป็นอยู่ของประเทศไทยทั้งด้านการพัฒนาศักยภาพของคน การบริหารจัดการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการเสริมสร้างฐานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงส่งผลโดยตรงต่อคุณภาพและประสิทธิภาพโดยรวมของการพัฒนาประเทศ อันจะนำไปสู่ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ส่วนปัญหาที่เกิดตามมาคือ ความขัดแย้งในสังคมจากการเหลือมล้าของรายได้และการแย่งชิงทรัพยากรธรรมชาติที่เหลืออยู่เพียงเล็กน้อยนั้นมากขึ้น รวมถึงการพัฒนาจะกระจายอยู่เฉพาะพื้นที่ในเขตเมืองและชุมชนด้านอุตสาหกรรม ไม่เกิดการกระจายการพัฒนาสู่ชุมชนที่เป็นพื้นที่ของคนส่วนใหญ่ของประเทศไทย เกิดการอพยพปัจจัยการผลิตของชุมชนโดยเฉพาะแรงงาน ซึ่งส่งผลถึงการแยกคนออกจากชุมชน ทำให้สรุปได้ว่าแม้การพัฒนาเศรษฐกิจจะบรรลุผลตามความมุ่งหมาย แต่ความสำเร็จดังกล่าวได้นำไปสู่ผลกระทบการพัฒนาที่ไม่พึงประสงค์ ทางด้านสังคมและการพัฒนานั้นอาจจะไม่ยั่งยืน เพราะคนในสังคมส่วนใหญ่ยังไม่ได้รับผลประโยชน์จากการบูรณาการพัฒนาที่ต่อเนื่องกันมายาวนาน (สำนักงานกองทุนหมุนบ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, 2551, มกราคม 17)

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 และความต่อเนื่องของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 จึงได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์การพัฒนาใหม่ โดยให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคน ทั้งในฐานะผู้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนกระบวนการพัฒนาและเป็นผู้ได้รับประโยชน์ หรือผลกระทบโดยตรงจากการพัฒนา จึงมุ่งเน้นการพัฒนาแบบองค์รวมที่มี "คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา" และมีกระบวนการที่บูรณาการทุกด้านในการเชื่อมโยงกัน ส่วนการพัฒนาเศรษฐกิจเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน ให้มีความสามารถหรือประสิทธิภาพต่อการสร้างความสุขและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพื่อนำไปสู่จุดมุ่งหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืนและความอยู่ดีมีสุขของคนไทยและสังคมไทย (สำนักงานกองทุนหมุนบ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, 2551, มกราคม 17)

สำหรับในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10 เป็นการมุ่งเสริมให้สังคมไทยอยู่เย็นเป็นสุขด้วยวิธีปฏิบัติตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ชุมชนที่เข้มแข็งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อน การพัฒนา โดยที่ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาจะช่วยสนับสนุนส่งเสริมให้ชุมชนสามารถจัดกิจกรรมที่เป็นองค์ความรู้ มีกระบวนการเรียนรู้และการจัดการความรู้ร่วมกันของคนในชุมชน ในรูปแบบที่หลากหลายตามภูมิสังคมด้วยทุนทางทรัพยากรและศักยภาพของชุมชน มีการผลิตเพื่อเลี้ยงตัวเองอย่างพอเพียง พึงพาตนเองได้ มีการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันทั้งภายในและภายนอกชุมชน บนพื้นฐานการเคารพ ความหลากหลายทางวัฒนธรรม นำไปสู่การอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข โดยสรุปออกได้เป็น 3 แนวทางหลักคือ 1) การบริหารจัดการกระบวนการชุมชนเข้มแข็ง 2) การสร้างความมั่นคงของเศรษฐกิจชุมชน 3) การเสริมสร้างศักยภาพชุมชนในการอยู่ร่วมกันกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้อย่างสันติและเกื้อกูลกัน (สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, 2551, มกราคม 17)

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จึงเป็นนโยบายเร่งด่วนที่สำคัญของรัฐบาลเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงการแก้ไขปัญหาความยากจน โดยสนับสนุนเงินทุนให้หมู่บ้านหรือชุมชนเมืองกองทุนละ 1 ล้านบาททั้งนี้เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการลงทุนสร้างอาชีพและสร้างรายได้ ให้แก่ประชาชนในชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็กในครัวเรือน อีกทั้งเพื่อให้ห้องถ่ายทอดความสามารถในการจัดระบบบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการสร้างเสริมความเข้มแข็งด้านสังคมและด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพึ่งพาตนอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในอนาคต (ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร, 2547, หน้า 3)

กรมการพัฒนาชุมชน ได้รับมอบหมายจากรัฐบาลให้เป็นหน่วยงานรับผิดชอบในการขับเคลื่อนนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองโดยในระดับประเทศ อธิบดีฯ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (กทบ.) สำหรับในระดับจังหวัด พัฒนาการจังหวัดเป็นอนุกรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัด และในระดับอำเภอ พัฒนาการอำเภอเป็นอนุกรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอ และร่วมเป็นคณะกรรมการฯ คณะกรรมการด้านต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านในส่วนกลางอีกหลายชุด กรมการพัฒนาชุมชนจึงเป็นหน่วยงานหลัก ที่ต้องรับผิดชอบการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับประเทศ จังหวัด อำเภอ ตำบล และหมู่บ้าน ภายใต้การขับเคลื่อนของรัฐบาลที่ขับเคลื่อนโดยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (กทบ.) และสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (สกบ.) ซึ่งต้องดำเนินการให้มีผลที่เกิดขึ้นกับกองทุน สังคม และชุมชน ดังนี้คือ 1) ด้านกองทุน ทำให้เกิดการกระตุ้นเศรษฐกิจ

ฐานราก เม็ดเงินลงสู่เป้าหมายโดยตรง คุ้มค่าสมประโยชน์ มีการกระจายเงินกู้ลงสู่ผู้ด้อยโอกาส ในสังคมและบุคคลทั่วไปอย่างทั่วถึง เป็นแนวทางในการแก้ปัญหาความยากจน 2) ด้านสังคม ประชาชนสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการเงินด้วยตนเอง ทำให้มีความรู้สึกเป็นเจ้าของ สมาชิกสามารถถูกเงินไปประกอบอาชีพได้โดยตรง ประชาชนมีส่วนร่วม ในการนโยบาย ของทางราชการมากขึ้น เกิดกระบวนการเรียนรู้และจัดการในชุมชนจากการใช้เวลาที่ประชาชน จันทร์ทั้งสามารถพัฒนาไปสู่การพัฒนาในเรื่องอื่นๆ ได้ 3) ด้านชุมชน เกิดการกระจายอำนาจ กระจายโอกาสให้ชุมชนกำหนดอนาคตและบริหารจัดการชุมชนเอง เกิดการเรียนรู้ชุมชนอย่าง เป็นระบบโดยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ มีความสมัครสมานสามัคคีเป็นพลังขับเคลื่อนให้ชุมชน เข้มแข็ง มีเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านทำให้เกิดกิจกรรมในชุมชนมากขึ้น (สำนักส่งเสริม วิสาหกิจชุมชน, 2551, มกราคม 22)

เงินที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลเป็นทุนที่ไม่มีต้นทุนเงิน เมื่อกองทุนหมู่บ้านมีรายได้จากการให้สมาชิกกู้ยืมสามารถนำไปจัดสรรตามระเบียบที่วางไว้ แต่กองทุนหมู่บ้านที่กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินจะต้องเสียดอกเบี้ยเงินกู้ก่อนที่จะนำไปจัดสรรต่อไป กองทุนหมู่บ้านที่กู้ยืมเงิน จากสถาบันการเงินจะต้องมีภาระเพิ่มขึ้นในการบริหารจัดการกองทุน จึงทำเป็นห่วงว่ามี การบริหารจัดการที่ดีจริงหรือไม่ ส่วนกองทุนหมู่บ้านที่ไม่ได้กู้จะได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล ตามนโยบายประธานาธิบดีจะเป็นการเพิ่มภาระในการบริหารจัดการเช่นกัน ซึ่งบหความ (มติชน, 2551, กุมภาพันธ์ 4) ได้กล่าวว่า ขณะที่กองทุนหมู่บ้านจะพัฒนาขึ้นเป็นธนาคารหมู่บ้านและ เพิ่มเงินให้กองทุนหมู่บ้านละ 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจฐาน ราก โดยมีเงินทุนเข้าไปหมุนเวียนหลังจากแห้งเหือดมานาน มีคำถามที่สำคัญคือ ปัญหาเรื่อง การบริหารจัดการด้านบัญชี การพัฒนาอาชีพให้คนในหมู่บ้านมีรายได้เพิ่มขึ้น และการสร้างวินัย ที่ทำให้คนที่กู้ยืมเงินไปสามารถนำเงินมาชำระตามเวลา ได้มีการวางแผนควบคู่ไปด้วยหรือไม่ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าการใส่เงินเข้าไปนั้น จะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคต ไม่เกิดปราภภารณ์ กู้เงินไปซื้อจักรยานยนต์ มือถือ เหรียญในอดีต ดังนั้น การให้ความรู้ในการบริหารจัดการ การ ทำบัญชี และประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละหมู่บ้านย่อมมีผลสำคัญ โดยนำมาผูกติดกับ แรงจูงใจในการใส่เงินเพิ่ม น่าจะเป็นแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดภาระไม่เดิมได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่มีศักยภาพหรือมีการบริหารจัดการที่ดี สามารถ กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินของรัฐบาลได้แก่ ธนาคารออมสิน ธนาคารกรุงไทย จำกัด(มหาชน) และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ได้ในวงเงินกู้ไม่เกินหนึ่งล้านบาท หรือที่เรียกว่า "เงินกู้ต่อยอด" เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนให้กู้แก่สมาชิกเพิ่มเติมจากเงินที่ได้รับ จัดสรรจากรัฐบาล โดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องเปิดบัญชีเงินกู้ยืมหรือบัญชีที่ 3 ซึ่ง เปิดไว้รองรับการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ซึ่งจะเป็นแนวทางในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจนเป็นธนาคารหมู่บ้านหรือชุมชน ภายใต้การกำกับดูแลจาก สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้อง (ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร, 2547, หน้า 4)

จากการตรวจสอบข้อมูลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกับกรรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย พบว่า มีปัญหาในการดำเนินงานอย่างมาก ซึ่งรัฐบาลจำเป็นต้องรับดำเนินการแก้ไข บางกองทุนอยู่ในสภาพที่อ่อนแอและไม่เข้มแข็งเท่าที่ควร ปัญหาที่เกิดขึ้น ได้แก่ ปัญหาจากระบบการทำงาน เริ่มตั้งแต่ขาดการประชาสัมพันธ์ทำให้ผู้ปฏิบัติขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ขาดการประสานงานทำให้เกิดความสับสน นอกจากนี้ ยังมีเงินออมต่าทำให้วางเงินกู้มีน้อย ระยะการชำระคืนเร็วเกินไป และไม่มีเงินประกันความเสี่ยง ส่วนปัญหาของตัวบุคคล ได้แก่ คณะกรรมการขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ ไม่มีความเป็นธรรมาภิบาล ไม่เสียสละ ไม่มีการติดตามการดำเนินงาน ในส่วนของสมาชิก พบว่า ไม่สนใจเข้ามามีส่วนร่วม ไม่มีวินัย ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ใช้เงินกู้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ ขาดจิตสำนึกในความเป็นเจ้าของกองทุน (วิชณุ บุญมารัดน์, 2551, กุมภาพันธ์ 12)

ผู้จัดในฐานะที่เป็นผู้มีส่วนสนับสนุนและส่งเสริมกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จึงมีความตระหนักและมีความจำเป็นที่จะศึกษาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามทัศนะของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งเปรียบเสมือนหัวใจในการดำเนินตามนโยบายกองทุนหมู่บ้าน ที่จะทำให้เกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน พึงพาตนเองได้ด้วยภูมิปัญญา จนสามารถพัฒนาเป็นธนาคารหมู่บ้านหรือธนาคารชุมชนต่อไปได้ในอนาคต

ความมุ่งหมายในการวิจัย

- เพื่อศึกษาประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามทัศนะของคณะกรรมการ ในอำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์
- เพื่อเปรียบเทียบประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามทัศนะของคณะกรรมการ ในอำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ เมื่อจำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ ตำแหน่งในคณะกรรมการกองทุน การฝึกอบรมการบริหารจัดการกองทุน และการศึกษาดูงานกองทุนหมู่บ้าน

ความสำคัญของการวิจัย

ผลจากการศึกษารั้งนี้ ทำให้ทราบถึงประสิทธิผลในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในอำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ และสิ่งที่ต้องปรับปรุงในการบริหารจัดการกองทุนให้มีประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น คณะกรรมการบริหารกองทุนสามารถนำผลการวิจัยไปปรับใช้ในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของตนเอง เพื่อสร้างความเข้มแข็งของกองทุนอย่างยั่งยืน และสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นสถาบันการเงินชุมชนได้ ในอนาคต

ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตการวิจัยดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1. ประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ จำนวน 994 คน จากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองรวม 76 กองทุน (สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอตากฟ้า, 2551, ถ.กุมภพันธ์ 12)

2. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ได้จากการใช้สูตรยามาเน่ (Yamane) ที่ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 95 และมีความคลาดเคลื่อน 0.05 (สุวารีย์ ศิริโภคาวิริมย์, 2546, หน้า 445) ผู้วิจัย สุ่มตัวอย่างจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง 63 กองทุน โดยวิธีจับฉลาก และใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบโควตา จากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ ตามตำแหน่งในคณะกรรมการกองทุน จำนวน 281 คน

2. ตัวแปรที่ศึกษา

2.1 ตัวแปรอิสระ (independent variables) คือ ลักษณะส่วนบุคคล ได้แก่

2.1.1 เพศ

1) ชาย

2) หญิง

2.1.2 อายุ

1) ต่ำกว่า 30 ปี

2) 30 – 39 ปี

3) 40 – 49 ปี

4) มากกว่า 49 ปี

2.1.3 ระดับการศึกษา

1) ประถมศึกษา

2) มัธยมศึกษา / ปวช.

3) ปวส. / อนุปริญญา

4) ปริญญาตรี / โท / เอก

2.1.4 อาชีพ

1) เกษตรกร

2) รับจ้างทั่วไป

3) ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว

4) ลูกจ้าง (หน่วยงานราชการ/บริษัท/ห้างร้าน/โรงงาน)

5) ข้าราชการ/พนักงานรัฐวิสาหกิจ

6) อื่น ๆ (โปรดระบุ).....

2.1.5 ตำแหน่งในคณะกรรมการกองทุน

- 1) ประธานกรรมการ
- 2) รองประธานกรรมการ
- 3) เลขานุการ
- 4) เหตัญญิก
- 5) กรรมการ

2.1.6 การฝึกอบรมการบริหารจัดการกองทุน

- 1) ไม่เคย
- 2) เคย (ระบุสถานที่).....

2.1.7 การศึกษาดูงานกองทุนหมู่บ้าน

- 1) ไม่เคย
- 2) เคย (ระบุสถานที่).....

2.2 ตัวแปรตาม (dependent variables) คือ ประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามทัศนะของคณะกรรมการ ในอำเภอตากพ้า จังหวัดนครสวรรค์ โดยประเมินจากระดับการบริหารกองทุน 7 ด้าน ได้แก่

- 2.2.1 การวางแผน
- 2.2.2 การจัดองค์กร
- 2.2.3 การพัฒนาบุคคล
- 2.2.4 บทบาทหน้าที่การบริหารกองทุน
- 2.2.5 การจัดการการเงิน
- 2.2.6 การมีส่วนร่วม
- 2.2.7 การควบคุม

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. กองทุนหมู่บ้าน หมายถึง กองทุนหมู่บ้านหรือกองทุนชุมชนเมือง ในเขตอำเภอตากพ้า จังหวัดนครสวรรค์
2. หมู่บ้าน หมายถึง หมู่บ้านที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปักร่องท้องที่
3. ชุมชนเมือง หมายถึง ชุมชนในเขตเทศบาล กรุงเทพมหานคร เมืองพัทยา หรือเขตพื้นที่อื่น ทั้งนี้โดยมีขอบเขตตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนด
4. คณะกรรมการ หมายถึง คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนแห่งชาติ (กทบ.)
5. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหรือกองทุนชุมชนเมือง อำเภอตากพ้า จังหวัดนครสวรรค์
6. กรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง กรรมการกองทุนหมู่บ้านหรือกองทุนชุมชนเมือง

อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์

7. สมาชิก หมายถึง สมาชิกของกองทุนหมู่บ้าน หรือสมาชิกของกองทุนชุมชนเมือง อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์

8. บัญชีเงินกู้ยืม หมายถึง บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ภายใต้ชื่อกองทุนหมู่บ้านหรือบัญชีที่ 3 ซึ่งกองทุนหมู่บ้านเปิดไว้รองรับการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

9. ประสิทธิผล หมายถึง ระดับของความสำเร็จ ในการใช้ทรัพยากรขององค์การที่ สัมพันธ์กับผลิตผลของงาน โดยการปฏิบัติที่เป็นไปตามมาตรฐาน ตรงตามนโยบาย และ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

10. การจัดการ หมายถึง กระบวนการทำงานร่วมกัน การประสานงาน ตลอดจนการสั่ง การผ่านบุคคลอื่นของผู้บริหาร ในการจัดสรรและใช้ทรัพยากรขององค์การที่มีอยู่อย่างจำกัดให้มี ความสมดุล เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์การอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

11. การวางแผน หมายถึง กระบวนการในการตัดสินใจกำหนดเป้าหมาย แนวทาง วิธีการหรือกิจกรรมที่ต้องปฏิบัติเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดยใช้ความคิดอย่างรอบคอบ การ วิเคราะห์ถึงโอกาสความเป็นไปได้ การประเมินปัญหาและอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นและกำหนด แนวทางในการป้องกัน รวมถึงการใช้ทรัพยากรในด้านต่างๆ ไว้ล่วงหน้า

12. การจัดองค์การ หมายถึง กระบวนการของการกำหนดรูปแบบ กฎเกณฑ์ ระเบียบ แบบแผนในการปฏิบัติงาน และการอยู่ร่วมกันของสมาชิกในองค์การ โดยตัดสินใจจัดกลุ่มงาน และกิจกรรมต่างๆ เข้าด้วยกัน จัดตำแหน่งงาน ขอบเขตของอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการตัดสินใจและแก้ปัญหาเรื่องต่างๆ ณ ระดับใดภายในองค์การ การจัดสายงานและสายการ บังคับบัญชา ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรทางการจัดการให้สนับสนุนต่อการทำงาน ให้บรรลุ วัตถุประสงค์ขององค์การ

13. การพัฒนาบุคคล หมายถึง กระบวนการในการพัฒนาคุณภาพของทรัพยากรบุคคล ในองค์การ เพื่อให้มีผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการสร้างความรู้และความ ชำนาญ ผ่านการจัดการเรียนรู้ การพัฒนา และการฝึกอบรม เพื่อให้มีผลการทำงานดีขึ้น เพื่อให้ บรรลุเป้าหมายขององค์การ

14. บทบาทหน้าที่การบริหารกองทุน หมายถึง รูปแบบพฤติกรรมของบุคคล ที่เกิดจาก สถานภาพของสมาชิกและอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามตำแหน่งในคณะกรรมการกองทุน ที่ช่วยส่งเสริมการบริหารจัดการกองทุนให้ดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ กองทุน

15. การจัดการทางการเงิน หมายถึง การจัดการเกี่ยวกับการจัดทำเงินทุนจากแหล่ง ทุนต่างๆ โดยพิจารณาถึงโครงสร้างเงินทุน การจัดสรรเงินทุนในการให้สินเชื่อและการลงทุนใน ศินทรัพย์ต่างๆ การตัดสินใจเกี่ยวกับเงินทุนหมุนเวียน การบริหารเงินสด และการเพิ่มทุน

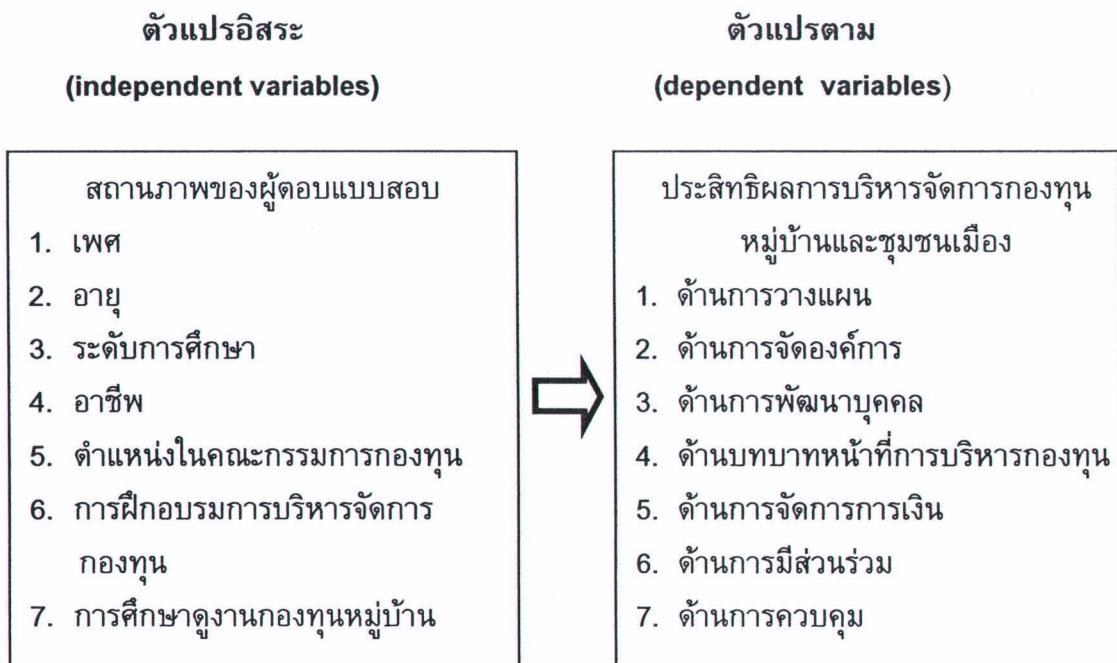
16. การมีส่วนร่วม หมายถึง กระบวนการที่สมาชิกหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีส่วนสำคัญ

ในกระบวนการรับรู้และตัดสินใจในการจัดการกองทุน โดยมีโอกาสแสดงทัศนะ และเปลี่ยนข้อมูล และความคิดเห็น เพื่อแสวงหาทางเลือก และการตัดสินต่างๆ เกี่ยวกับโครงการที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับและรับผิดชอบร่วมกัน

17. การควบคุม หมายถึง กระบวนการและกลไกที่ใช้ในวางแผนและขั้นตอนของกิจกรรม การติดตาม การตรวจสอบ การวัดผล และการปรับปรุงแก้ไข เพื่อสร้างความมั่นใจในพฤติกรรมและผลการปฏิบัติ โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐาน ทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพ และเวลา เป็นหลัก เพื่อให้กิจกรรมต่างๆ ดำเนินไปด้วยดีจนสำเร็จและทำให้เกิดผลตามต้องการ เป็นไปตามแผนและวัตถุประสงค์ขององค์กร

กรอบแนวคิดในการวิจัย

การศึกษาประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามทัศนะของคณะกรรมการ ในอำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ ผู้วิจัยใช้แนวคิดการบริหารจัดการของมัลลิกา ตันสอน (2544, หน้า 11-13) ในด้านวางแผน การจัดองค์การ การพัฒนาบุคคล บทบาทหน้าที่การบริหารกองทุน การควบคุม แนวคิดการจัดการการเงินของพารามาสิวน, และชูบรรณาเมณเนียน (Paramasivan, & Subramanian, 2009, p. 8) และแนวคิดการมีส่วนร่วมของวิลวัดี บุรีกุล (2548, หน้า 5) เป็นกรอบแนวคิด ดังภาพ 1



ภาพ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

สมมติฐานในการวิจัย

ประสิทธิผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามทัศนะของคณะกรรมการ อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ มีความแตกต่างกันเมื่อจำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพ ตำแหน่งในคณะกรรมการกองทุน การฝึกอบรมการบริหารจัดการ กองทุน และการศึกษาดูงานกองทุนหมู่บ้าน