

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์ ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิดและทฤษฎี จากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนและเป็นแนวทางในการดำเนินการวิจัย โดยนำเสนอสาระสำคัญตามลำดับ ดังนี้

1. ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์
  - 1.1 ความเป็นมาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
  - 1.2 ข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับอำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์
  - 1.3 ประวัติความเป็นมาของหน่วยงานท้องถิ่นในเขตอำเภอตากลี
  - 1.4 โครงสร้างการบริหารงานขององค์กรท้องถิ่น
2. แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพชีวิต
  - 2.1 ความเป็นมาของแนวคิดคุณภาพชีวิต
  - 2.2 ความหมายของคุณภาพชีวิต
  - 2.3 องค์ประกอบของคุณภาพชีวิต
  - 2.4 การประเมินคุณภาพชีวิต
3. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน
  - 3.1 ความหมายของคุณภาพชีวิตในการทำงาน
  - 3.2 ทฤษฎีเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน
  - 3.3 องค์ประกอบของคุณภาพชีวิตในการทำงาน
  - 3.4 ประโยชน์ของการส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน
  - 3.5 การวัดคุณภาพชีวิตในการทำงาน
4. คุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
  - 4.1 ด้านค่าตอบแทน
  - 4.2 ด้านความก้าวหน้า
  - 4.3 ด้านการบูรณาการทางสังคม
  - 4.4 ด้านธรรมเนียมในองค์กร
  - 4.5 ด้านดุลยภาพในชีวิต
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 5.1 งานวิจัยในประเทศ
  - 5.2 งานวิจัยต่างประเทศ

## ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอดาศักดิ์ จังหวัดนครสวรรค์

### 1. ความเป็นมาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ชูวงศ์ ฉายะบุตร (2541, หน้า 1) อธิบายว่า การปกครองในอารยประเทศ นอกจากจะมีรัฐบาลที่บริหารประเทศแล้วยังมีหน่วยการปกครองประจำอยู่ในท้องถิ่นต่าง ๆ สำหรับประเทศไทย นับตั้งแต่การเปลี่ยนแปลงการปกครองจากระบอบสมบูรณาญาสิทธิราชย์มาสู่ระบอบประชาธิปไตย เมื่อปี พ.ศ.2475 ก็ได้มีการจัดระเบียบบริหารราชการแผ่นดินออกเป็น 3 ส่วน (พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พุทธศักราช 2534, ราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 108 ตอนที่ 156 ลงวันที่ 4 กันยายน 2534) กล่าวคือ การบริหารราชการส่วนกลาง ได้แก่ กระทรวง ทบวง กรม การบริหารราชการส่วนภูมิภาค ได้แก่ จังหวัด อำเภอ และการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ได้แก่ เทศบาล สุขาภิบาล องค์การบริหารส่วนจังหวัด องค์การบริหารส่วนตำบล กรุงเทพมหานคร และเมืองพัทยา ซึ่งต่างก็ทำหน้าที่บริหารราชการที่มีความสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิด ผลการดำเนินการทั้ง 3 ส่วน ข้างต้นจะสนับสนุนให้นโยบายของรัฐบาลบรรลุผลอย่างเป็นรูปธรรมอันจะนำความเจริญรุ่งเรืองมาสู่ประเทศชาติและประชาชน

การจัดระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น มีความแตกต่างกันออกไปตามสภาพของแต่ละท้องถิ่น ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2534 มาตรา 70 บัญญัติไว้ว่า "ให้จัดระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ดังนี้ 1) องค์การบริหารส่วนจังหวัด 2) เทศบาล 3) สุขาภิบาล 4) ราชการส่วนท้องถิ่นอื่นตามที่มิได้กำหนด" สำหรับราชการส่วนท้องถิ่นตามข้อ 4 ปัจจุบันมี 2 รูปแบบ คือ กรุงเทพมหานครและเมืองพัทยา และในปี พ.ศ.2537 ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล ทำให้มีท้องถิ่นเพิ่มขึ้นอีก 1 รูปแบบ คือ องค์การบริหารส่วนตำบล

### 2. ข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับอำเภอดาศักดิ์ จังหวัดนครสวรรค์

#### 2.1 ประวัติอำเภอดาศักดิ์

วิกิพีเดีย (2551, กรกฎาคม 16) กล่าวถึง ประวัติความเป็นมาของอำเภอดาศักดิ์ ชื่อของอำเภอดาศักดิ์ กล่าวกันว่า เพี้ยนมาจากคำว่า "ดีคสิ" หรือ "เดาะคสิ" ทั้งนี้เพราะมีตำนานเล่ากันว่า ครั้งหนึ่งพระสังข์ทองกับพระอินทร์ ได้เหาะขึ้นไปดีคสิบนยอดเขาดีคสิ ตามพระราชนิพนธ์ของรัชกาลที่ 2 ปัจจุบันนี้บนยอดเขาดีคสิ มีลานหญ้ากว้าง ไม่มีต้นไม้ขึ้น ซึ่งชาวบ้านเชื่อว่าเคยเป็นลานที่พระสังข์ทองกับพระอินทร์ได้เคยใช้ เครื่องหมายรูปพระสังข์ทองทรงม้าเดาะคสิ อยู่เหนือเมฆ

อำเภอดาศักดิ์ เดิมเป็นท้องที่ขึ้นอยู่กับอำเภอยะหริ่ง ต่อมาทางรัฐบาลได้จัดทางรถไฟผ่านขึ้นไปทางเหนือ จึงมีประชาชนอพยพเข้ามาตั้งบ้านเรือนมากขึ้นเป็นลำดับ จนเป็นที่ชุมชนหนาแน่น ในปี พ.ศ.2460 กระทรวงมหาดไทยได้ยกฐานะขึ้นเป็นกิ่งอำเภอ ตั้งที่ว่าการอำเภอขึ้นที่บ้านดาศักดิ์ใกล้ๆ กับสถานีรถไฟขณะนั้น ระยะนั้นมีประชากรประมาณ 1,200

ครอบครัว ต่อมาในปี พ.ศ. 2480 กระทรวงมหาดไทยจึงยกฐานะขึ้นเป็นอำเภอโดยใช้ชื่อเดิม สมัยนั้นการติดต่อกันระหว่างอำเภอตากาลีและจังหวัดใกล้เคียงเป็นไปด้วยความยากลำบาก เนื่องจากไม่มีถนน ต้องใช้เกวียนเป็นพาหนะ ในปี พ.ศ.2492 กองทัพอากาศได้มาจัดตั้งหน่วย ยุทธการเป็นกองบินน้อยที่ 4 (ปัจจุบันเป็นกองบิน 4) และในปี พ.ศ.2495 รัฐบาลได้ตัดถนน พหลโยธินผ่านท้องที่อำเภอตากาลี ทำให้อำเภอตากาลีเป็นศูนย์กลางคมนาคมทั้งทางรถไฟ และ รถยนต์ พ.ศ.2499 กรมชลประทานได้เริ่มขุดคลองส่งน้ำ ตามโครงการส่งน้ำ ชัยนาท-ป่าสัก ทำให้ประชาชนอพยพเข้ามาทำกินมากยิ่งขึ้น ทางราชการได้พิจารณาเห็นว่า อำเภอเดิมสถานที่ คับแคบ ประกอบกับตั้งอยู่ห่างจากถนนพหลโยธินจึงได้ย้ายที่ว่าการอำเภอตากาลีใหม่ ออกมา ตั้งหลังเขาตากาลี ทางด้านที่ถนนพหลโยธินตัดผ่าน ได้เริ่มย้ายตั้งแต่ปี พ.ศ.2497 และทำการ เปิดที่ว่าการอำเภอใหม่ เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2499

การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นมีเทศบาลตำบลตากาลี 1 แห่ง และสุขาภิบาล 1 แห่ง คือ สุขาภิบาลช่องแค ซึ่งเทศบาลตำบลตากาลี ได้รับการยกฐานะจากสุขาภิบาลตากาลี ขึ้น เป็นเทศบาลตำบลตากาลี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2524 ปัจจุบันได้เปลี่ยนแปลงฐานะจากเทศบาล ตำบลตากาลี เป็นเทศบาลเมืองตากาลี ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย ตามความในมาตรา 13 แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.2496 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ.2546 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ได้ประกาศเปลี่ยนแปลงฐานะเทศบาลตำบล ตากาลี เป็นเทศบาลเมืองตากาลี ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน พ.ศ.2548 (เทศบาลเมืองตากาลี, 2548, หน้า 7) ส่วนสุขาภิบาลช่องแค ได้เปลี่ยนแปลงและยกฐานะเป็นเทศบาลตำบลช่องแค ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ 25 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2542

## 2.2 เศรษฐกิจ

ด้านการประกอบอาชีพของประชาชน มีการทำไร่ ทำนาข้าว และผลไม้ ตลอดจนพืชผักต่างๆ ปัจจุบันการทำพืชไร่โดยเฉพาะข้าวโพดซึ่งเป็นอาชีพหลัก การทำ อุตสาหกรรม อำเภอตากาลี มีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัทชลประทานซีเมนต์ จำกัด อุตสาหกรรมรองลงมาได้แก่ โรงสีข้าว

## 3. ประวัติความเป็นมาของหน่วยงานท้องถิ่น อำเภอตากาลี

### 3.1 เทศบาล

เทศบาลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จัดตั้งขึ้น ตามพระราชบัญญัติ เทศบาล พ.ศ. 2596 และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงฉบับที่ 11 พ.ศ. 2543

การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาจัดตั้งเป็นเทศบาล ประกอบด้วย 3 ประการ ดังนี้

#### 1. จำนวนและความหนาแน่นของประชากรในท้องถิ่นนั้น

2. ความเจริญทางเศรษฐกิจ โดยพิจารณาจากการเก็บรายได้ ตามที่กฎหมายกำหนดและงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินกิจการของท้องถิ่น

3. ความสำคัญทางการเมืองของท้องถิ่น โดยพิจารณาศักยภาพของท้องถิ่นนั้นว่าจะสามารถพัฒนาความเจริญได้รวดเร็วเพียงใด

สำหรับอำเภอตากาลี มีเทศบาล 2 แห่ง คือ เทศบาลเมืองตากาลีและเทศบาลตำบลช่องแค ซึ่งการแบ่งประเภทของเทศบาลและการจัดตั้งเทศบาล รวมทั้งสมาชิกและผู้บริหารเทศบาล มีหลักเกณฑ์การจัดตั้งดังนี้

#### 1. เทศบาลตำบล

1.1 มีประชากรตั้งแต่ 7,000 คนขึ้นไป หรือยกฐานะจากสุขาภิบาลเป็นเทศบาล ตาม พ.ร.บ.เปลี่ยนแปลงฐานะสุขาภิบาลเป็นเทศบาล พ.ศ. 2542

1.2 มีสมาชิกสภาเทศบาล 12 คน มาจากการเลือกตั้งของประชาชน

1.3 มีนายกเทศมนตรี 1 คน และเทศมนตรี 2 คน

#### 2. เทศบาลเมือง

2.1 เทศบาลที่เป็นที่ตั้งของศาลากลางจังหวัด หรือมีประชากรตั้งแต่ 10,000 คนขึ้นไป

2.2 มีรายได้พอแก่การปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด

2.3 มีสมาชิกสภาเทศบาล 18 คน มาจากการเลือกตั้งของประชาชน

2.4 มีนายกเทศมนตรี 1 คน และเทศมนตรี 3 คน

#### 3. เทศบาลนคร

3.1 เทศบาลที่มีประชากรตั้งแต่ 50,000 คนขึ้นไป

3.2 มีรายได้พอแก่การปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด

3.3 มีสมาชิกเทศบาล 24 คน มาจากการเลือกตั้งของประชาชน

3.4 มีนายกเทศมนตรี 1 คน และเทศมนตรี 4 คน

#### 3.2 องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.)

องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่จัดตั้งตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ซึ่งได้บัญญัติให้สภาตำบลที่มีรายได้เฉลี่ย 3 ปี ย้อนหลังเกิน 150,000 บาท ให้ยกฐานะเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยแบ่งโครงสร้างออกเป็นสภาองค์การบริหารส่วนตำบลที่ประกอบด้วย สมาชิกที่มาจากการเลือกตั้งของราษฎรในเขตหมู่บ้านๆ ละ 2 คน และคณะกรรมการบริหารมาจากมติสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เลือกสมาชิกคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และสมาชิกอีก 2 คน เป็นกรรมการบริหาร (กองราชการส่วนตำบล, 2546, หน้า 14)

สุรศักดิ์ วาจาสิทธิ์, และคนอื่นๆ (2546, หน้า 22) อธิบายว่า องค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจปกครองตนเอง มีอิสระในการกำหนดนโยบายการปกครอง การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2546 มาตรา 43 บัญญัติไว้ว่าองค์การบริหารส่วนตำบล “มีฐานะเป็นนิติบุคคลและเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น”

นับแต่ได้มีการประกาศใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 เป็นต้นมา บทบาทอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบขององค์การปกครองท้องถิ่นได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างมาก รัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบันให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจให้แก่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดกรอบความเป็นอิสระในการปกครองตนเองตามเจตนารมณ์ของประชาชน และความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบายการปกครอง การบริหาร การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง และมีอำนาจหน้าที่ของตนเองโดยเฉพาะ

นอกจากนี้พระราชบัญญัติกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ได้บัญญัติให้มีองค์การรับผิดชอบในการจัดทำแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นคือ คณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และกำหนดหน้าที่ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในการให้บริหาร สาธารณะที่จำเป็นแก่ท้องถิ่น ตลอดจนรายได้ของท้องถิ่นที่เพิ่มขึ้น และพระราชบัญญัติระเบียบ บริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ได้กำหนดรูปแบบการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นที่ มีความเป็นอิสระมากขึ้น

อำเภอตากลีมีองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งหมด 10 แห่ง ได้แก่ 1) องค์การบริหาร ส่วนตำบลตากลี 2) องค์การบริหารส่วนตำบลหัวหวาย 3) องค์การบริหารส่วนตำบล หนองโพ 4) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหม้อ 5) องค์การบริหารส่วนตำบลพรหมนิมิต 6) องค์การบริหารส่วนตำบลช่องแค 7) องค์การบริหารส่วนตำบลสร้อยทอง 8) องค์การบริหาร ส่วนตำบลจันเสน 9) องค์การบริหารส่วนตำบลลาดทิพรส และ 10) องค์การบริหารส่วนตำบล หัวหวายหอม

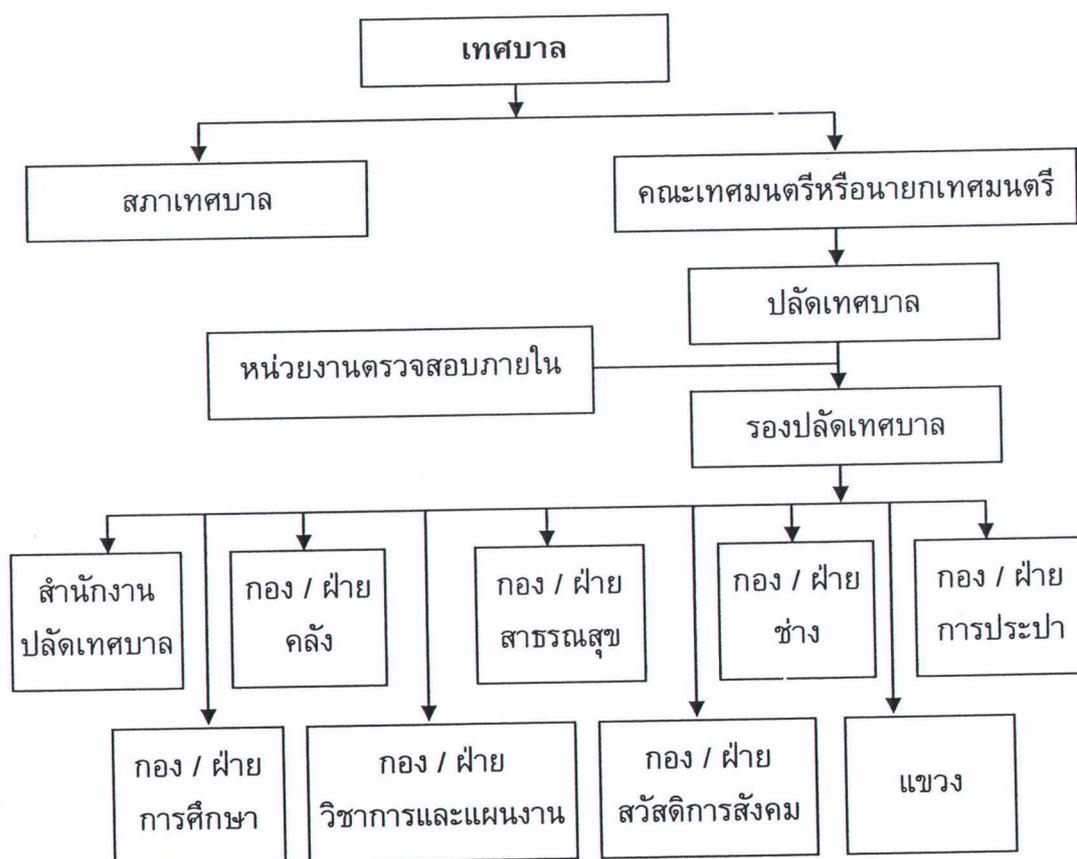
#### 4. โครงสร้างการบริหารงานขององค์กรท้องถิ่น

##### 4.1 โครงสร้างการบริหารงานของเทศบาลเมืองตากลี

การบริหารงานของเทศบาลเมืองตากลี อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 15 และมาตรา 23 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ประกอบ กับข้อ 5 แห่งประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตรา ตำแหน่งและมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2544 ตามข้อ 14 ข้อ 252, 253, 254, 255 และข้อ 258 ของประกาศ ก.ท.จ. นครสวรรค์ เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2545 ประกอบกับ ก.ท.จ.

นครสวรรค์ ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 11/2548 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2548 เห็นชอบในเทศบาลเมืองตากลี้กำหนดแผนอัตรากำลัง 3 ปี (พ.ศ.2549 - 2551) ได้ จึงประกาศกำหนดส่วนราชการของเทศบาล กำหนดอำนาจหน้าที่และการจัดแบ่งส่วนราชการ ภายในเทศบาลเมืองตากลี้ ดังนี้

ให้เทศบาลเมืองตากลี้ มีภารกิจอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.2496 และแก้ไขเพิ่มเติมจนถึง (ฉบับที่ 12) พ.ศ.2546 และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 ตลอดจนกฎหมายอื่นที่กำหนดอำนาจหน้าที่ให้เทศบาล กำหนดโครงสร้างและส่วนราชการของเทศบาล ดังภาพ 2



ภาพ 2 โครงสร้างของเทศบาล

ที่มา (คู่มือการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, 2546, หน้า 13)

ภาพ 2 โครงสร้างของเทศบาลประกอบด้วยสภาเทศบาลและฝ่ายบริหาร ซึ่งปัจจุบันนี้ฝ่ายบริหารมีที่มา 2 ทาง คือ 1) ถ้าเป็นคณะเทศมนตรีนั้นจะมาจากมติของสภาเทศบาล หรือมาจากการเลือกตั้งทางอ้อมของประชาชน และ 2) ถ้าเป็นนายกเทศมนตรีจะมาจากการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชน



สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ  
ที่.....  
วันที่..... 23 ต.ค. 2555  
เลขทะเบียน..... 248050  
เลขเรียกหนังสือ.....

#### 4.2 การกำหนดส่วนราชการของเทศบาล ดังนี้

1) สำนักปลัดเทศบาล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานราชการทั่วไปของเทศบาล และราชการที่มีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกอง หรือส่วนราชการใดในเทศบาล โดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในเทศบาล ให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนการปฏิบัติราชการของเทศบาล งานด้านงานธุรการงานสารบรรณ กลางของหน่วยงาน งานเกี่ยวกับการประชุมสภาเทศบาล งานด้านการบริหารงานบุคคลของเทศบาล งานส่งเสริมการท่องเที่ยว งานด้านทะเบียนราษฎรและบัตรฯ งานด้านป้องกันและรักษาความสงบ และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น 4 ฝ่าย คือ (1) ฝ่ายอำนวยการ (2) ฝ่ายปกครอง (3) ฝ่ายป้องกันและรักษาความสงบ และ (4) ฝ่ายบริหารงานทั่วไป

2) กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการรับ การจ่าย การนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงิน และเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบใบสำคัญ ฎีกา งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ เงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณฐานะทาง การเงิน การจัดสรรเงินต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่าย งานทำงบทดลองประจำเดือน ประจำปี งานเกี่ยวกับการพัสดุและทรัพย์สินของเทศบาล งานเกี่ยวกับการพัฒนารายได้ของเทศบาล งานด้านแผนที่และทะเบียนทรัพย์สิน งานธุรการของกอง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น 3 ฝ่าย คือ (1) ฝ่ายบริหารงานคลัง (2) ฝ่ายพัฒนารายได้ และ (3) ฝ่ายแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน

3) กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ การสำรวจ ออกแบบ การจัดทำ ข้อมูลและควบคุมงานด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบ การก่อสร้าง งานการควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุง การควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล งานสวนสาธารณะ งานผังเมือง งานด้านเกี่ยวกับการ ไฟฟ้าสาธารณะ การรวบรวมประวัติติดตามควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุมการ บำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับแผนงานควบคุมเก็บรักษา การเบิกจ่าย วัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง งานธุรการกอง และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น 2 ฝ่าย คือ (1) ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง และ (2) ฝ่ายการโยธา

4) กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านสาธารณสุข ชุมชน ส่งเสริมสุขภาพและอนามัย งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ งานสุขาภิบาล อนามัยและ สิ่งแวดล้อม งานวางแผนด้านสาธารณสุข งานสัตวแพทย์ งานด้านการรักษาพยาบาลในเบื้องต้น เกี่ยวกับศูนย์บริการสาธารณสุข งานทันตสาธารณสุข งานธุรการกอง และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่

เกี่ยวข้อง และได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น 3 ฝ่าย คือ (1) ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข (2) ฝ่ายบริการสาธารณสุข และ (3) ฝ่ายบริหารงานทั่วไป

5) กองวิชาการและแผนงาน มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ การวิเคราะห์นโยบายและแผน ซึ่งมีลักษณะเพื่อประกอบการกำหนดนโยบายจัดทำแผน หรือโครงการ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนและโครงการต่างๆ ซึ่งอาจเป็นนโยบายแผนงานและโครงการทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การบริหารหรือความมั่นคงของประเทศ ทั้งนี้อาจเป็นนโยบายแผนงานของเทศบาลและโครงการระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับกรม หรือระดับจังหวัดแล้วแต่กรณี งานด้านการจัดทำงบประมาณของเทศบาล งานด้านการบริการและเผยแพร่วิชาการ และด้านการประชาสัมพันธ์ งานด้านกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องและเกี่ยวกับหน่วยงานเทศบาล งานด้านธุรการของกอง และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น 2 ฝ่าย คือ (1) ฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ และ (2) ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ

6) กองการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ การบริหารการศึกษาและพัฒนาศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบการศึกษา การศึกษานอกระบบการศึกษา และการศึกษาตามอัธยาศัย เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาและอาชีวศึกษา โดยให้มีงานธุรการ งานการเงินและบัญชี งานการเจ้าหน้าที่ งานบริหารวิชาการ งานโรงเรียน งานนิเทศการศึกษา งานกิจการนักเรียน งานการศึกษาปฐมวัย งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา งานกิจการทางศาสนา ส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม งานกีฬาและนันทนาการ งานกิจกรรมเด็ก เยาวชนและการศึกษานอกโรงเรียน และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและตามที่ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น 2 ฝ่าย คือ (1) ฝ่ายบริหารการศึกษา และ (2) ฝ่ายส่งเสริมและพัฒนาศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

7) กองการประปา มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ การควบคุมการผลิตและการจำหน่ายน้ำประปา การบริการติดตั้งและซ่อมบำรุงประปา การควบคุมการดำเนินการเกี่ยวกับการงบประมาณรายได้และรายจ่าย การบัญชีและการเงิน การพัสดุและทรัพย์สินของการประปา งานพัฒนารายได้ของกิจการประปา งานธุรการของกอง การวางแผนและปรับปรุงในข้อบกพร่องต่างๆ ของการประปา รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น 2 ฝ่าย คือ (1) ฝ่ายผลิตและบริการ และ (2) ฝ่ายการเงินและบัญชี

8) กองช่างสุขาภิบาล มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ การจัดการสิ่งแวดล้อมในด้านวัสดุที่ใช้แล้ว (ขยะ) การจัดการคุณภาพน้ำ การควบคุมออกแบบและก่อสร้างอาคารโรงงานที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การควบคุมดูแลรักษาตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสีย และมลพิษใน

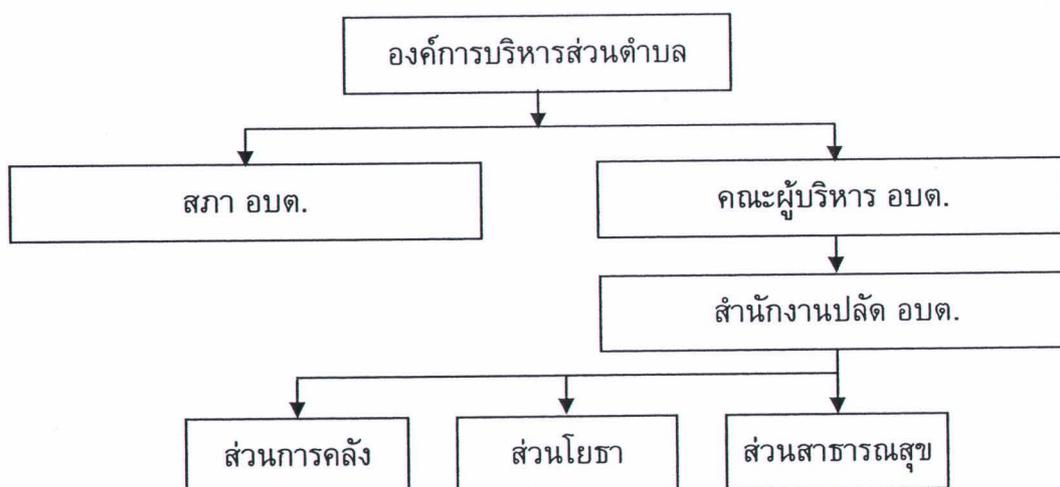
ด้านอื่นๆ รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการออกเป็น 2 งาน คือ (1) งานจัดการสิ่งแวดล้อมด้านวัสดุใช้แล้ว และ (2) งานธุรการ

9) กองสวัสดิการสังคม มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการสังคมสงเคราะห์ การส่งเสริมอาชีพ การพัฒนาสตรี การส่งเสริมสวัสดิการเด็กและเยาวชน การพัฒนาชุมชนและงานชุมชนเมือง การจัดระเบียบชุมชนหนาแน่น และชุมชนแออัด การจัดให้มีและสนับสนุนกิจกรรมศูนย์เยาวชน การส่งเสริมงานประเพณีท้องถิ่นและงานสาธารณะ งานธุรการกอง การให้คำปรึกษาแนะนำหรือตรวจสอบเกี่ยวกับงานสวัสดิการสังคม รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น 3 ฝ่าย คือ (1) ฝ่ายส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี (2) ฝ่ายพัฒนาชุมชน และ (3) ฝ่ายสังคมสงเคราะห์

10) หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชี เอกสารการเบิกจ่าย เอกสารการรับเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการบัญชี งานตรวจสอบพัสดุและการเก็บรักษา งานตรวจสอบทรัพย์สินและการทำประโยชน์จากทรัพย์สินเทศบาลและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น 1 หน่วยงาน คือ หน่วยงานตรวจสอบภายใน

#### 4.3 โครงสร้างการบริหารงานในองค์การบริหารส่วนตำบล

การแบ่งส่วนบริหารในองค์การบริหารส่วนตำบล ขึ้นอยู่กับระดับชั้นขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ได้กำหนดเพื่อความเหมาะสมกับภารกิจ โดยได้แบ่งโครงสร้างการบริหารงานของพนักงานส่วนตำบล ดังภาพ 3



ภาพ 3 โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล

ที่มา (คู่มือการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น, 2546, หน้า 14)

ภาพ 3 สภาองค์การบริหารส่วนตำบล มาจากการเลือกตั้งจากสมาชิกหมู่บ้านละ 2 คน หากอบต. ใดมี 2 หมู่บ้าน ให้มีสมาชิกหมู่บ้านละ 3 คน และหากองค์การบริหารส่วนตำบล ใดมีหนึ่งหมู่บ้านให้มีสมาชิก 6 คน ประกอบด้วย ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล 1 คน รองประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล 1 คน เลขานุการสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มาจากสภา องค์การบริหารส่วนตำบล เลือกจากสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และเสนอให้ นายอำเภอแต่งตั้ง ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร 1 คน กรรมการบริหาร 2 คน โดยมี ปลัด อบต. เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล มีโครงสร้างการ บริหารประกอบด้วย สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนการคลัง ส่วนโยธา และส่วน สาธารณสุข

## แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพชีวิต

### 1. ความเป็นมาของแนวคิดคุณภาพชีวิต

เทพพนม เมืองแมน, และสวิง แสงสุวรรณ (2540, หน้า 17) กล่าวว่า ในทศวรรษที่ 1990 เกิดการปรับเปลี่ยนวิธีการพัฒนาใหม่ โดยให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา และนำไปสู่ แนวคิดการพัฒนามนุษย์ที่ยั่งยืนในที่สุด โดยมีการพัฒนาเศรษฐกิจเป็นหนึ่งองค์ประกอบที่เอื้อ ต่อการพัฒนามนุษย์เท่านั้น การพัฒนามนุษย์ที่ยั่งยืน คือ การพัฒนามนุษย์ทุกคนให้สามารถ เห็นถึงคุณค่าของตนเอง โดยเปิดโอกาสให้ทุกคนสามารถพัฒนาในด้านร่างกาย และพัฒนา ศักยภาพที่มีอยู่ในชีวิตอย่างเต็มที่ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จะได้รับการ พัฒนาเพื่อส่งเสริมให้มนุษย์ได้ใช้ศักยภาพของตนสูงสุดและสิ่งที่มนุษย์ได้รับการพัฒนานั้น จะ เห็นผลในตลอดช่วงชีวิต และสามารถถ่ายทอดต่อคนรุ่นต่อไปได้ ซึ่งจะเป็นผลทำให้เกิดการ พัฒนาอย่างต่อเนื่องกับประชาชนทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มผู้ประกอบการ กลุ่มผู้บริหารและกลุ่มผู้ใช้ แรงงาน เพื่อให้สามารถปรับตัวให้กับสภาพแวดล้อม ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วอย่าง ปัจจุบันและจะเป็นไปได้ในอนาคต อันจะทำให้เป็นการกระจายผลประโยชน์ให้เกิดกับคนทุกๆ คนในประเทศให้มากที่สุด โดยให้คนส่วนใหญ่พ้นขีดความยากจน และจะอยู่ดีกินดีในระดับที่ สมเหตุสมผล และไม่ให้ความมั่งคั่งร่ำรวยเกิดกับกลุ่มคนจำนวนน้อยในประเทศ ซึ่งหัวใจสำคัญ ของการพัฒนามนุษย์ที่ยั่งยืน ขึ้นอยู่กับการที่ทุกคนมีสิทธิที่จะเข้าถึงโอกาสแห่งการพัฒนาทั้งใน ปัจจุบันและในอนาคต โดยมีคุณภาพชีวิตของมนุษย์เป็นเป้าหมายของการพัฒนา

## 2. ความหมายของคุณภาพชีวิต

นักวิชาการให้ความหมายของคุณภาพชีวิตไว้ ดังนี้

พรทิพย์ ทับทิมทองคำ (2540, หน้า 22) กล่าวว่า คุณภาพชีวิต คือ ชีวิตที่มีคุณภาพชีวิตที่มีความสุข

ศิริ ฮามสุโพธิ์ (2543, หน้า 57) กล่าวว่า คุณภาพชีวิต หมายถึง ชีวิตของบุคคลที่สามารถดำรงชีวิตอยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างเหมาะสม ไม่เป็นภาระและไม่เกิดปัญหาให้แก่สังคม เป็นชีวิตที่มีความสมบูรณ์ ทั้งร่างกาย จิตใจ และสามารถดำเนินชีวิตที่ชอบธรรม สอดคล้องกับสถานภาพแวดล้อม ค่านิยมของสังคม สามารถแก้ไขปัญหาค่าได้ ตลอดจนการแสวงหาสิ่งที่ตนปรารถนาให้ได้มาอย่างถูกต้องภายใต้เครื่องมือและทรัพยากรที่มีอยู่

ชัยยะ วิหคเหิร (2545, หน้า 34) กล่าวว่า คุณภาพชีวิต หมายถึง การได้รับปัจจัยสี่ในระดับที่พอเพียงที่จะรักษาศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์ กล่าวคือ มีอาหารบริโภคเพียงพอที่จะทำให้ร่างกายเจริญเติบโต แข็งแรง และปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ มีเครื่องนุ่งห่มให้ความอบอุ่นแก่ร่างกาย มีที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและถูกสุขลักษณะ และมียารักษาโรคในยามเจ็บป่วย

นิศารัตน์ ศิลปเดช (2545, หน้า 11) กล่าวว่า คุณภาพชีวิต หมายถึง การมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี มีความสุขสมบูรณ์ และมีคุณค่าแห่งความเป็นมนุษย์

องค์การอนามัยโลก (World Health Organization, 1997, p. 1) กล่าวว่า คุณภาพชีวิต คือ ความสุข ความพึงพอใจในชีวิต ความผาสุก การยอมรับนับถือ ความอิสระจากความต้องการ หน้าที่ทางวัตถุ ความพร้อมทางกายภาพ ความผาสุกทางใจและทางสังคมโดยปราศจากโรคภัย

โบรวน์ (Brown, 2000, p. 352) กล่าวว่า คุณภาพชีวิต หมายถึง ทุกสิ่งทุกอย่างตั้งแต่เสื้อผ้าเครื่องนุ่งห่ม จนถึงการคุมกำเนิดที่จะเป็นการซื้อขาย

روبินส์ (Robbins, 2001, p. 66) กล่าวว่า คุณภาพชีวิต คือ ระดับที่บุคคลพอใจความสัมพันธ์และแสดงความอ่อนไหว และความกังวลเกี่ยวกับความเป็นอยู่ของสิ่งอื่นๆ

สรุป คุณภาพชีวิต หมายถึง ชีวิตของบุคคลที่สามารถดำรงชีวิตอยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างเหมาะสม ไม่เป็นภาระและปัญหากับสังคม เป็นชีวิตที่มีความสมบูรณ์ ทั้งร่างกายและจิตใจ มีความพร้อมทางกายภาพ สามารถแสวงหาสิ่งที่ปรารถนาให้ได้มาอย่างถูกต้องภายใต้เครื่องมือและทรัพยากรที่มีอยู่ ปราศจากโรคภัย มีความผาสุก มีความพึงพอใจในชีวิต ได้รับการยอมรับนับถือ มีความอิสระจากความต้องการ และสามารถดำเนินชีวิตที่ชอบธรรม สอดคล้องกับสถานภาพแวดล้อมและค่านิยมของสังคม

### 3. องค์ประกอบของคุณภาพชีวิต

กระทรวงสาธารณสุข (2542, หน้า 72) ได้กำหนดเกณฑ์ขั้นต่ำเพื่อใช้วัดคุณภาพชีวิตหรือที่เรียกว่า ความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.) โดยกำหนดหลักเกณฑ์ที่เป็นองค์ประกอบไว้ 13 ข้อ คือ

1. ทุกคนรอบครัวได้กินอาหารที่ถูกสุขลักษณะ เพียงพอกับความต้องการของร่างกาย
2. ทุกคนรอบครัวมีที่อยู่อาศัยและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม
3. ครอบครัวมีปัจจัยการผลิตที่เพียงพอแก่การดำรงชีพ
4. คนในวัยทำงานมีงานทำ และอยู่ในสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม
5. ครอบครัวมีการร่วมมือประกอบอาชีพ และเข้าใจพื้นฐานของการอยู่ร่วมกันของชุมชน
6. ทุกคนรอบครัวมีการปฏิบัติกิจกรรมร่วมกัน เพื่อผลประโยชน์ของชุมชน และเพื่อพัฒนาและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติให้มีการคงอยู่
7. ทุกคนมีสิทธิได้รับบริการสังคมขั้นพื้นฐาน
8. ประชาชนมีโอกาสได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอาชีพ
9. เด็ก หญิงมีครรภ์ ผู้สูงอายุและผู้ช่วยเหลือตนเองไม่ได้ได้รับการดูแล
10. คู่สมรสวัยเจริญพันธุ์ สามารถควบคุมช่วงเวลาและจำนวนของการมีบุตรได้ตามต้องการ
11. บุคคลมีส่วนร่วมในการเมืองและการปกครองท้องถิ่น
12. ประชาชนมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
13. ประชาชนประพฤติปฏิบัติ ตามขนบธรรมเนียมประเพณี หลักธรรมของศาสนา รักษาและส่งเสริมการเข้าร่วมกิจกรรมทางวัฒนธรรม ตลอดจนประพฤติปฏิบัติตามค่านิยมพื้นฐาน

กิตติ บุญนาค (2546, หน้า 10) กล่าวว่า ลักษณะของการมีคุณภาพชีวิตที่ดีจะต้องประกอบด้วย

1. ความสามารถในการหารายได้ จะต้องมีความขยันทำมาหากินเพื่อให้ได้รายได้มาพอแก่การยังชีพภายใต้ความเหมาะสมของสิ่งแวดล้อมของแต่ละบุคคล
2. ความสามารถในการทำงาน จะต้องมีความขยัน มานะ วิริยะ อุตสาหะ บากบั่น ในการทำงานเพื่อสร้างความภาคภูมิใจให้แก่ชีวิต โดยยึดมั่นต่อนโยบายและแผนงาน ตลอดจน กฎระเบียบ ข้อบังคับที่ได้รับจากบริษัทเป็นสำคัญ
3. ความสามารถในการใช้จ่าย จะต้องเห็นคุณค่าของเงินที่หามาได้และใช้จ่ายอย่างมีเหตุผล อย่าตกเป็นทาสของวัตถุ โดยไม่พิจารณาถึงความเหมาะสมในการหารายได้ของตน

4. ความสามารถในการดูแลครอบครัว จะต้องมุ่งเน้นการสร้างความสะดวกและสันติสุข ให้เกิดขึ้นภายในสถาบันครอบครัว และจะต้องมุ่งเน้นการสร้างความสุขตามอัตภาพ ภายในครอบครัวมากกว่าการสร้างความสุขตามการแข่งขัน (ในเชิงเปรียบเทียบ) กับครอบครัวอื่นๆ

5. ความสามารถในการดูแลสุขภาพและอนามัย ชีวิตที่สดใสและดีงาม แต่จะต้องตั้งอยู่ในเรือนร่างที่ทรุดโทรม ย่อมไม่เกิดประโยชน์แก่ชีวิตเลยดังนั้น จะต้องหมั่นดูแลสุขภาพ สุขภาพและอนามัยอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

6. ความสามารถในการดูแลจิตใจให้สงบสุข จิตใจจะเป็นผู้กำหนดเองว่า “ทุกข์” หรือ “สุข” ดังนั้นอย่าปล่อยให้กิเลส โทสะ โมหะ เข้าครอบงำจิตใจได้

พูลศักดิ์ อินทรโยธา (2548, หน้า 29) กล่าวว่า องค์ประกอบของคุณภาพชีวิตนั้น ประกอบด้วย 2 ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ 1 เป็นองค์ประกอบในด้านปัจจัยพื้นฐานที่มีผลต่อการดำรงชีวิตอยู่ตามสภาพในช่วงเวลานั้นๆ และส่วนที่ 2 เป็นองค์ประกอบในด้านจิตใจ อารมณ์ ที่มีผลต่อความคิดในทางสังคม วัฒนธรรม อันจะนำไปสู่พื้นฐานที่ดีในชีวิต

ฮาเกอร์ตี้ (Hagerty, 2000, p. 347) กล่าวว่า องค์ประกอบของคุณภาพชีวิตสามารถวัดได้จาก รายได้ ประชาชาติต่อประชากร ความสามารถในการผลิตอาหาร สภาพคล่อง อัตราการเกิดอาชญากรรม อัตราการหย่าร้าง และร้อยละของผู้หญิงในกลุ่มแรงงาน

สรุป องค์ประกอบของคุณภาพชีวิตสามารถพิจารณาได้ 2 ลักษณะ คือ สถานภาพ ปัจจุบัน เกี่ยวกับความพร้อมตามความจำเป็นพื้นฐานการดำเนินชีวิตของมนุษย์ และสิทธิที่ควรได้รับจากสังคม และศักยภาพในการแสวงหาสิ่งจำเป็นอื่นๆ เพื่อใช้ในการดำรงชีวิต และมีส่วนช่วยในการส่งเสริมสังคม

#### 4. การประเมินคุณภาพชีวิต

การประเมินคุณภาพชีวิต หรือการสร้างเครื่องมือในการประเมินคุณภาพชีวิตมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับแนวคิดและวัตถุประสงค์ของการศึกษาแต่ละเรื่อง ในปัจจุบันนี้ยังไม่มีย่อตกลงที่สมบูรณ์แบบที่จะแสดงถึงเรื่องต่างๆ ของชีวิตที่ควรจะรวมอยู่ในการประเมินคุณภาพชีวิต

ศิริ ฮามสุโพธิ์ (2543, หน้า 57) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตมีจุดเน้น 3 ประการ คือ

1. ด้านร่างกาย คือ บุคคลต้องมีสุขภาพร่างกายที่สมบูรณ์แข็งแรงปราศจากโรคภัยไข้เจ็บซึ่งเป็นผลจากการได้รับการสนองตอบทางด้านปัจจัยความจำเป็นพื้นฐานที่พอเหมาะ

2. ด้านจิตใจ คือ บุคคลจะต้องมีสภาพจิตใจที่สมบูรณ์ว่าเริง แจ่มใส ไม่วิตกกังวล มีความรู้สึกที่เป็นสุขและพึงพอใจในชีวิตของตนเอง ครอบครัว สังคม และสภาพแวดล้อมที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน เป็นต้น

3. ด้านสังคม คือ บุคคลที่สามารถดำรงชีวิตภายใต้บรรทัดฐาน ค่านิยมทางสังคมในฐานะเป็นสมาชิกได้อย่างปรกติสุข

มีเบิร์ก (Meeberg, 1993, pp. 36-37) กล่าวว่า แนวทางการประเมินคุณภาพชีวิต โดยอาศัยตัวบ่งชี้ จำแนกได้ 2 ประเภท ดังนี้

1. ตัวบ่งชี้ด้านวัตถุพิสัย เป็นข้อมูลที่เป็นรูปธรรม ได้แก่ รายได้ อาชีพ การศึกษา และด้านร่างกาย
2. ตัวบ่งชี้ด้านจิตวิสัย เป็นการประเมินข้อมูลด้านจิตวิทยา ได้แก่ ความพึงพอใจในชีวิต ความสุข และความรู้สึกมีคุณค่าในตนเอง

คัมมิงส์ (Cummins, 1997, p. 7) กล่าวว่า การวัดคุณภาพชีวิตนั้นแบ่งออกเป็นวัตถุพิสัยและจิตพิสัย ซึ่งถือว่าเป็นแกนสำคัญของคุณภาพชีวิต

สรุป การประเมินคุณภาพชีวิต จะให้ความสำคัญใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านร่างกาย การมีสุขภาพร่างกายที่สมบูรณ์ แข็งแรง ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ เป็นผลจากการได้รับการสนองตอบทางด้านปัจจัยความจำเป็นพื้นฐานที่พอเหมาะ ด้านจิตใจ การมีสภาพจิตใจที่สมบูรณ์ ร่าเริง แจ่มใส ไม่วิตกกังวล มีความรู้สึกที่เป็นสุขและพึงพอใจในชีวิตของตนเอง ครอบครัว สังคม สภาพแวดล้อมที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และด้านสังคม สามารถดำรงชีวิตภายใต้บรรทัดฐาน ค่านิยมทางสังคมในฐานะเป็นสมาชิกได้อย่างปรกติสุข โดยสามารถทำการประเมินทั้งด้านวัตถุพิสัย ได้แก่ รายได้ อาชีพ การศึกษา และด้านร่างกาย และด้านจิตวิสัย ได้แก่ ความพึงพอใจในชีวิต ความสุข และความรู้สึกมีคุณค่าในตนเอง

### แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน

#### 1. ความหมายของคุณภาพชีวิตในการทำงาน

นักวิชาการได้ให้ความหมายของคุณภาพชีวิตในการทำงานไว้ ดังนี้

ผจญ เฉลิมสาร (2540, หน้า 24) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน เป็นคำที่มีความหมายกว้างครอบคลุมไปทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับชีวิตการทำงานของแต่ละบุคคลและสภาพแวดล้อมในการทำงานภายในองค์กร แต่มีเป้าหมายสำคัญร่วมกันอยู่ที่การลดความตึงเครียดทางจิตใจ เพื่อเพิ่มความพึงพอใจในการทำงาน

สันติ บางอ้อ (2540, หน้า 39-40) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน เป็นสิ่งที่ทำให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถปรับปรุงการเพิ่มผลผลิตได้ โดยมีความพร้อมทั้งด้านร่างกายและจิตใจ ซึ่งถือเป็นปัจจัยภายใน สำหรับปัจจัยภายนอกก็คือ สภาพแวดล้อมในการทำงาน จะเป็นสิ่งที่ทำให้มีความสุขกับการทำงาน เกิดความพึงพอใจในการทำงาน

พรสุข อัครนิเวศน์ (2541, หน้า 19) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน หมายถึงทัศนคติหรือความรู้สึกของบุคลากร ซึ่งได้รับจากประสบการณ์การทำงาน ทำให้มีความพึงพอใจและความสุขในการทำงาน และมีสุขภาพจิตที่สมบูรณ์

เกรียงศักดิ์ เขียวยิ่ง (2543, หน้า 81) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน หมายถึง การปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน และการสร้างความพึงพอใจในการทำงานให้กับพนักงาน โดยให้ความสำคัญถึงคุณค่าความเป็นมนุษย์ ค่าตอบแทนที่ยุติธรรม ความปลอดภัย การมีสุขภาพดี ความก้าวหน้าในการทำงานและการสร้างมนุษยสัมพันธ์ โอกาสที่จะใช้ความรู้ความสามารถ อนาคตที่เจริญงอกงามและมั่นคง การแสดงออกอย่างเสรี การมีความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำเนินชีวิตส่วนตัว ทั้งนี้เพื่อนำไปสู่ประสิทธิผลขององค์การ

จุฑาทวี กลิ่นเฟื่อง (2543, หน้า 24) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกหรือทัศนคติของบุคคลที่รับรู้ได้จากประสบการณ์การทำงานของตนเอง โดยมีการทำงานที่มีความหมาย มีคุณค่า บุคคลมีความพอใจในการทำงาน โดยได้รับการตอบสนองความต้องการทั้งด้านร่างกาย จิตใจ สังคม และเศรษฐกิจอย่างเพียงพอและยุติธรรม และมีการดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข

เสนาะ ดิยาวี (2544, หน้า 6) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน หมายถึง ปัจจัยต่างๆ ที่บ่งชี้ให้เห็นถึงคุณภาพโดยทั่วไปที่เกิดขึ้นในที่ทำงาน การที่ผู้บริหารดำเนินการต่างๆ ที่จะสร้างสภาพแวดล้อมต่างๆ ในที่ทำงานที่เอื้อให้เกิดผลผลิตสูง

สรรเสริญ เตชะบุรพา (2545, หน้า 12) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกของพนักงานที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน มีความสุขในการทำงาน และมีสุขภาพจิตที่ดี ที่พนักงานได้รับมาจากประสบการณ์ในการทำงาน ซึ่งส่งผลต่อประสิทธิภาพของพนักงานและองค์การ

เสาวณีย์ คำคุณ (2550, หน้า 8) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน หมายถึง ลักษณะความเป็นอยู่ในการทำงานที่ดีของบุคคล ความรู้สึกที่ดีของบุคคลที่มีต่อการทำงาน ซึ่งสามารถสนองความต้องการทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจ ทำให้บุคคลนั้นมีความพึงพอใจในการทำงาน อันจะก่อให้เกิดผลดีกับตนเองและการทำงาน ส่งผลให้องค์กรประสบผลสำเร็จบรรลุตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

เบอร์นาดีน, และรัสเซล (Bernadine, & Russell, 1998, p. 338) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกของพนักงานที่เกิดขึ้นจากประสบการณ์ส่วนบุคคลในการทำงานกับองค์การ เกี่ยวกับความมั่นคงในงาน ความปลอดภัยในงาน ความเสมอภาค ความภาคภูมิใจ เป็นต้น

อัมสตอต (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน เกี่ยวข้องกับผลกระทบของงาน ที่มีต่อความผาสุกส่วนบุคคล รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิผลขององค์การ

คอสเสน (Kossen, 2002, p. 192) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน หมายถึง การทำให้สภาพแวดล้อมในการทำงานมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการและเพิ่มคุณค่าให้กับพนักงานในองค์การ

นิวสตรอม, และเดวิส (Newstrom, & Davis, 2002, p. 244) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน เกี่ยวข้องกับความชอบหรือความไม่ชอบของสภาพแวดล้อมของงานโดยรวมสำหรับบุคคล

เซอร์เมอร์ฮอร์น, ฮันท์, และออสบอร์น (Schermerhorn, Hunt, & Osborn, 2002, p. 14) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน คือ ตัวบ่งชี้ที่สำคัญของคุณภาพโดยรวมของมนุษย์ที่ประสบในที่ทำงาน

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p. 302) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน คือ ปฏิสัมพันธ์ของบุคคลที่มีต่องาน

มอร์เฮด, และกริฟฟิน (Moorhead, & Griffin, 2007, p. 518) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน คือ การที่พนักงานในองค์กรได้รับการตอบสนองความต้องการที่สำคัญ จนเกิดความพึงพอใจในระดับหนึ่ง โดยผ่านจากประสบการณ์การทำงานในองค์กร

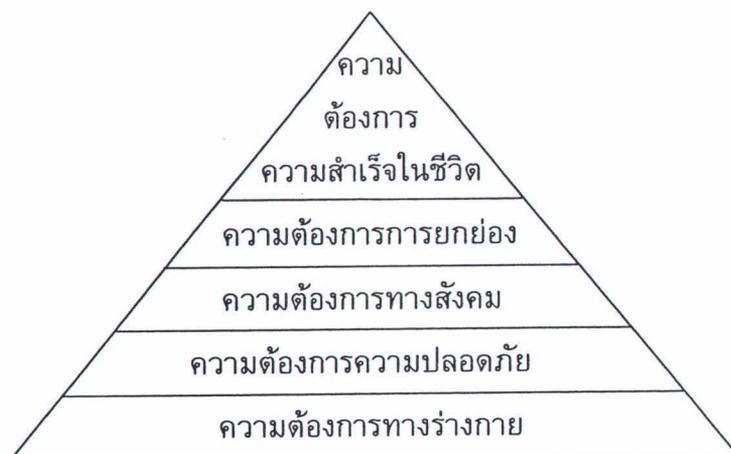
สรุป คุณภาพชีวิตในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกหรือทัศนคติของบุคคลที่มีต่องานและองค์กร ในสิ่งที่ได้รับการตอบสนองความต้องการทั้งด้านร่างกายและจิตใจซึ่งแตกต่างกันในแต่ละบุคคล ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานและส่งผลดีต่อประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิผลขององค์กร

## 2. ทฤษฎีเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน

คุณภาพชีวิตและระดับความพอใจในสิ่งที่ต้องการ เป็นสิ่งที่มีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน (พูลศักดิ์ อินทรโยธา, 2548, หน้า 20) การได้รับการตอบสนองความต้องการในระดับที่คาดหวัง ย่อมก่อให้เกิดความพึงพอใจ และส่งผลให้สามารถใช้ชีวิตอย่างมีคุณภาพ ซึ่งคุณภาพชีวิต ประกอบด้วย องค์ประกอบด้านปัจจัยพื้นฐานและองค์ประกอบด้านจิตใจ ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีที่เกี่ยวกับความต้องการ ได้แก่

### 2.1 ทฤษฎีลำดับความต้องการของมาสโลว์

ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ (Gordon, 2002, pp. 103-104) เป็นทฤษฎีความต้องการของมนุษย์ ที่พัฒนาโดยอับราฮัม มาสโลว์ (Abraham Maslow) ในทศวรรษที่ 1950 ซึ่งตามทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ บุคคลมีความต้องการทางร่างกายในระดับต่ำ ไปจนถึงความต้องการความสำเร็จในระดับสูง ดังภาพ 4



ภาพ 4 ลำดับความต้องการของมาสโลว์  
ที่มา (สมยศ นาวิการ, 2546, หน้า 300)

จากภาพ 4 บุคคลจะทำงานในส่วนที่ตอบสนองความต้องการของตนเอง ซึ่งในช่วงแรกพนักงานจะพยายามตอบสนองความต้องการทางร่างกายขั้นพื้นฐาน และจากนั้นจึงก้าวหน้าตามเวลาไปสู่ความต้องการความปลอดภัย ความต้องการทางสังคม ความต้องการการยกย่อง และความต้องการประสบความสำเร็จ 5 ชั้น ดังนี้

1. ความต้องการทางร่างกาย (physiological needs) เป็นความต้องการขั้นมูลฐานของแต่ละบุคคลและเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นที่สุดในชีวิต ร่างกายต้องได้รับการตอบสนองภายในช่วงระยะเวลาและเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อความอยู่รอด เช่น อาหาร น้ำ ความอบอุ่น ที่อยู่อาศัย การนอน การพักผ่อน ซึ่งสามารถตอบสนองได้ด้วย อุณหภูมิ อากาศ ค่าตอบแทนที่เพียงพอ

2. ความต้องการความปลอดภัย (security needs) เมื่อความต้องการทางร่างกายได้รับการตอบสนองแล้ว ความต้องการความปลอดภัยจะเข้ามาแทนที่ ซึ่งเป็นความต้องการที่จะเป็นอิสระจากอันตรายกับร่างกาย ซึ่งสามารถตอบสนองได้ด้วย ความมั่นคง ความปลอดภัยในการทำงาน

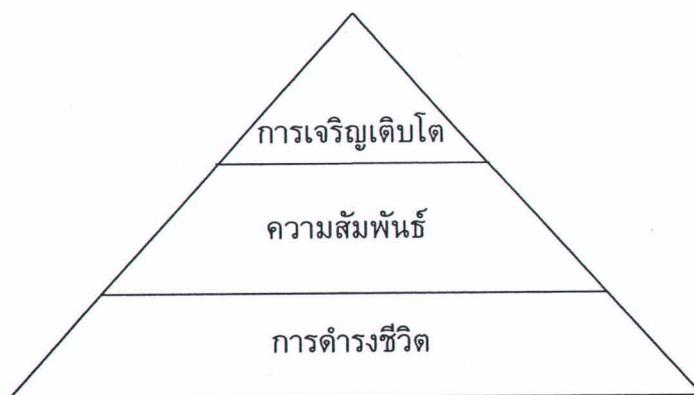
3. ความต้องการทางสังคม (social needs) เมื่อความต้องการทางร่างกายและความต้องการความปลอดภัยได้รับการตอบสนองแล้ว ความต้องการที่อยู่ในระดับที่สูงกว่าจะเข้ามาแทนที่ และครอบงำพฤติกรรมของบุคคลเพื่อให้ได้รับการตอบสนองความต้องการนั้น ซึ่งก็คือ ความต้องการทางสังคม ซึ่งเป็นความต้องการที่จะเข้าร่วมหรือได้รับการยอมรับจากสังคม ความเป็นมิตรหรือความรักจากเพื่อนร่วมงานหรือบุคคลอื่นในสังคม ซึ่งสามารถตอบสนองได้ด้วย ทีมงาน การจัดการด้านมนุษยสัมพันธ์

4. ความต้องการการยกย่อง (esteem needs) เป็นความต้องการเป็นบุคคลสำคัญในสังคม มีความอิสระและมีเสรีภาพเป็นของตนเอง ได้รับการเคารพนับถือ เพื่อให้เกิดความภาคภูมิใจและความเชื่อมั่นในตนเอง ซึ่งสามารถตอบสนองได้ด้วยการยกย่อง ตำแหน่ง และสถานะ

5. ความต้องการความสำเร็จในชีวิต (self-actualization needs) เป็นความต้องการขั้นสูงสุดของมนุษย์ คือ ความปรารถนาที่จะสามารถประสบความสำเร็จในสิ่งใดสิ่งหนึ่งในระดับสูงสุด ซึ่งสามารถตอบสนองได้ด้วยความท้าทาย ความคิดสร้างสรรค์ และการเลื่อนตำแหน่ง

## 2.2 ทฤษฎีความต้องการอีอาร์จีของแอลเดอร์เฟอร์

ทฤษฎีความต้องการอีอาร์จีของแอลเดอร์เฟอร์ (Alderfer, 2002, pp. 103-105) เป็นทฤษฎีที่พัฒนาต่อจากทฤษฎีความต้องการของมาสโลว์โดยเคลย์ แอลเดอร์เฟอร์ (Clay Alderfer) ในทศวรรษที่ 1970 โดยยุบความต้องการจาก 5 ชั้น เป็น 3 ชั้น ดังภาพ 5



ภาพ 5 ลำดับความต้องการของแอลเดอร์เฟอร์  
ที่มา (สมยศ นาวิการ, 2546, หน้า 307)

1. ความต้องการดำรงชีวิตอยู่ (existence needs) เป็นความต้องการที่อยู่ในระดับต่ำสุดและมีลักษณะเป็นรูปพรรณสัณฐาน ประกอบด้วยความต้องการตามทฤษฎีของมาสโลว์ คือ ความต้องการทางร่างกายและความปลอดภัย

2. ความต้องการความสัมพันธ์ (relatedness needs) เป็นความต้องการที่มีลักษณะเป็นรูปพรรณสัณฐานน้อยลง เปรียบได้กับความต้องการตามทฤษฎีของมาสโลว์ คือ ความต้องการทางสังคม

3. ความต้องการเจริญเติบโต (growth needs) เป็นความต้องการในระดับสูงสุด และมีความเป็นรูปธรรมน้อยที่สุด ประกอบด้วยความต้องการตามทฤษฎีของมาสโลว์ คือ ความต้องการการยกย่องและความต้องการความสำเร็จในชีวิต

แม้ว่าแอลเดอร์เฟอร์ (Alderfer) จะเห็นด้วยกับมาสโลว์ที่ว่า ในช่วงแรก พนักงานจะตอบสนองความต้องการในระดับต่ำและความต้องการในระดับสูงต่อไป ซึ่งความต้องการในระดับสูงที่เป็นที่พอใจ เป็นเหตุให้บุคคลมีความสำคัญเพิ่มขึ้น

### 2.3 ทฤษฎีความต้องการของแมคคิลแลนด์

ทฤษฎีความต้องการของแมคคิลแลนด์ (Gordon, 2002, pp. 105-106) เป็นทฤษฎีที่พัฒนาโดยเดวิด แมคคิลแลนด์ (David McClelland) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับความต้องการที่แตกต่างออกไป โดยจำแนกความต้องการออกเป็น 3 ประเภท คือ

1. ความต้องการความสำเร็จ คือ ความปรารถนาที่จะทำบางสิ่งบางอย่างให้ดีขึ้นหรือมีประสิทธิภาพมากขึ้นกว่าที่เคยทำมาก่อน ซึ่งเป็นความต้องการที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบุคคลอย่างมาก

2. ความต้องการการผูกพัน คือ ความต้องการความสัมพันธ์ที่เป็นมิตร การยอมรับของกลุ่ม และการถูกชอบโดยบุคคลอื่น

3. ความต้องการอำนาจ คือ ความปรารถนาที่จะได้มาและรักษาการควบคุมบุคคลอื่นเอาไว้ ความต้องการอำนาจมีสองแบบ คือ อำนาจส่วนบุคคลและอำนาจทางสถาบัน

โดยทั่วไปแต่ละบุคคลจะมีความต้องการทั้งสามในระดับที่แตกต่างกัน ซึ่งความต้องการอย่างใดอย่างหนึ่งที่สูงกว่าความต้องการอย่างอื่น สามารถโน้มน้าวใจที่จะเป็นคุณลักษณะเฉพาะของบุคคล และบุคคลภายในวัฒนธรรมเดียวกัน อาจมีความต้องการเหมือนกัน แต่ระดับความรุนแรงของความต้องการเหล่านี้จะแตกต่างกัน

### 2.4 ทฤษฎีปัจจัยของเฮิร์ซเบิร์ก

ทฤษฎีปัจจัยของเฮิร์ซเบิร์ก (Gordon, 2002, pp. 106-107) เป็นทฤษฎีที่พัฒนาโดยเฟรดริก เฮอร์เบิร์ก (Frederick Herzberg) ที่ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจในงานว่าเป็นองค์ประกอบสำคัญของการจูงใจ โดยแบ่งงานออกเป็นปัจจัยบำรุงรักษา (hygiene factors) และปัจจัยกระตุ้น (motivation factors) กล่าวคือ

1. ปัจจัยบำรุงรักษา เป็นลักษณะสำคัญในบริบทของงาน รวมถึงนโยบายและการบริหารงานของบริษัทค่าจ้าง ผลตอบแทน และสภาพแวดล้อมของงาน การปรับปรุงปัจจัยบำรุงรักษาให้ดีขึ้น เป็นการลดความไม่พึงพอใจของบุคคลที่มีต่องาน และเพิ่มผลที่เกิดขึ้นของปัจจัยกระตุ้น แม้ว่าปัจจัยบำรุงรักษาจะไม่ได้ช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานใช้ความพยายามมากขึ้นก็ตาม แต่ปัจจัยเหล่านี้ต้องอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ก่อนที่ปัจจัยกระตุ้นจะสามารถมีผลในทางบวก

2. ปัจจัยกระตุ้น เป็นลักษณะสำคัญในเนื้อหาของงาน รวมถึงความรับผิดชอบ การยอมรับนับถือ และความก้าวหน้า บุคคลพอใจในความต้องการในระดับสูงและส่งผลต่อความพึงพอใจในงาน การเพิ่มปัจจัยกระตุ้นทำได้โดยการให้อิสระ ความรับผิดชอบ และการสร้างสรรค์ในงานกับผู้ปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น และโดยการส่งเสริมให้ใช้ความพยายามเพิ่มขึ้น และประสิทธิผลดีขึ้น

### 3. องค์ประกอบของคุณภาพชีวิตในการทำงาน

นฤตล มีเพียร (2541, หน้า 40-41) กล่าวว่า องค์ประกอบในการวัดคุณภาพชีวิตในการทำงาน มีดังนี้

1. มีอิสระในการทำงาน สามารถตัดสินใจในงานที่รับผิดชอบได้ด้วยตนเอง ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานของตนเอง การควบคุมงานด้วยตนเอง มีอิสระในการแก้ไขปัญหาการรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน และอิสระในการตัดสินใจ

2. ด้านโอกาสในการเจริญก้าวหน้าในงาน หมายถึง การที่จะได้เรียนรู้สิ่งใหม่ๆ และพัฒนาความสามารถ โอกาสในการเลื่อนหรือย้ายตำแหน่งเพื่องานที่ดีกว่า โอกาสในการเรียนรู้ทักษะใหม่ๆ โอกาสในการเรียนรู้วิธีการทำงานของตนเอง โอกาสในการทดลองวิธีการทำงานของตนเอง โอกาสในการเรียนรู้งานในแผนกอื่นๆ

3. ด้านลักษณะของการทำงาน เป็นงานที่ทำซ้ำๆ รวดเร็วและไม่ตายตัว การทำงานตามปริมาณชุดของงาน การทำงานตามอัตราที่กำหนด การทำงานอย่างเร่งรีบ การทำงานโดยไม่มีข้อกำหนดที่แน่นอน การทำงานตามตารางการทำงาน

4. ด้านความซับซ้อนของงาน หมายถึง งานที่มีความสำคัญและน่าสนใจ การทำงานซ้ำซาก การทำงานตามระเบียบวิธีการทำงานที่พนักงานไม่เห็นด้วย การทำงานเฉพาะส่วนงานเป็นชิ้นส่วนการทำงานที่ง่าย การทำงานลักษณะเดิมตลอดวัน

5. ด้านความสัมพันธ์ในการทำงาน หมายถึง มีความต้องการที่จะช่วยเหลือในการทำงาน ความร่วมมือระหว่างเพื่อนร่วมงาน การทำงานคนเดียว พนักงานไม่สามารถช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การทำงานที่ต้องมีการร่วมมือประสานงาน การทำงานที่จำเป็นต้องมีการติดต่อกับบุคคลอื่นๆ

เสนาะ ดิยาวี (2544, หน้า 31-33) กล่าวว่า องค์ประกอบของคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี มีดังนี้

1. การได้รับค่าจ้างที่ยุติธรรมและเหมาะสมกับงานที่ทำ หมายถึง ทำงานเท่าไรก็ได้ค่าจ้างเท่านั้น ทำงานมากได้ค่าจ้างมาก ทำงานน้อยได้ค่าจ้างน้อย หรืองานที่สร้างคุณค่ามากจะได้รับค่าตอบแทนการทำงานสูงกว่างานที่สร้างคุณค่าน้อย เป็นต้น

2. การทำงานอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ถูกต้องลักษณะและมีความปลอดภัย หรือที่เรียกว่าสภาพการทำงานที่ดี หมายถึง สิ่งแวดล้อมในที่ทำงานที่ไม่เป็นอันตรายต่อร่างกายและจิตใจทั้งทางตรง และทางอ้อม

3. เมื่อทำงานไปนานๆ คนจะเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ มากขึ้น และมีความเชี่ยวชาญมากขึ้น หมายถึง ได้รับความรู้ใหม่ๆ และเกิดทักษะใหม่ๆ จากงานที่ทำนั้น ยิ่งทำยิ่งฉลาด ยิ่งทำยิ่งเก่ง และเมื่อทำงานนานๆ เข้าก็ฉลาดและเก่งกว่าเดิม

4. มีโอกาสก้าวหน้าในงานและมีความเติบโตในอาชีพ หมายถึง ทำงานนานๆ เงินเดือนหรือค่าจ้างสูงขึ้น เลื่อนตำแหน่งสูงขึ้น หรือสภาพในงานที่ทำดีขึ้น

5. งานที่ทำนั้นไม่ละเมิดสิทธิส่วนตัว ไม่ก้ำก๋ายเรื่องส่วนตัวหรือกระทบ กระเทือนในการที่จะเลือกดำเนินชีวิตหรือใช้ชีวิตของแต่ละคน

6. องค์กรหรือสถานที่ทำงานนับเป็นสังคมของคนทำงานด้วย ต้องถือว่าองค์กรการนั้นเป็นส่วนหนึ่งของชีวิต ไม่ใช่เป็นสถานที่ทำงานให้มีรายได้เพื่อเลี้ยงชีพอย่างเดียว ดังนั้นกิจกรรมในที่ทำงานต้องมีทั้งส่วนที่เป็นงานและส่วนที่เป็นสังคมด้วย

7. มีความรัก ความภาคภูมิใจในงาน และองค์กรที่คนนั้นทำงานอยู่ เมื่อคนทำงานไปนานๆ จะเกิดความผูกพันในองค์กรจะรักงานที่ทำ มีความรู้สึกทางด้านดีต่อองค์กรและภาคภูมิใจที่ตัวเองเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

จิตพิร หงษา (2549, หน้า 24) กล่าวว่า องค์กรประกอบคุณภาพชีวิตในการทำงาน ประกอบด้วย 8 ด้าน ดังนี้ 1) ด้านค่าตอบแทนที่เพียงพอและเป็นธรรม 2) ด้านประโยชน์เกื้อกูล 3) ด้านสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกต้องลักษณะ 4) ด้านโอกาสในการพัฒนาสมรรถภาพของบุคคล 5) ด้านความก้าวหน้าและมั่นคงในงาน 6) ด้านความสัมพันธ์ทางสังคมในองค์กร 7) ด้านความสมดุลระหว่างงานกับบทบาทของชีวิตด้านอื่นๆ และ 8) ด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

เสาวณีย์ คำคุณ (2550, หน้า 8) กล่าวว่า องค์กรประกอบคุณภาพชีวิตในการทำงาน ประกอบด้วย 8 ด้าน ดังนี้ 1) ด้านค่าตอบแทน 2) ด้านโอกาสและการพัฒนาความสามารถ 3) ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้าในงาน 4) ด้านสภาพแวดล้อมการทำงาน 5) ด้านบูรณาการทางสังคมหรือการทำงานร่วมกัน 6) ด้านธรรมเนียมในองค์กร 7) ด้านบทบาทการทำงานที่มีความสมดุล และ 8) ด้านการคำนึงถึงประโยชน์และความรับผิดชอบต่อสังคม

คอสเซน (Kossen, 1994, pp. 217-225) กล่าวว่า สิ่งที่ทำให้เกิดคุณภาพชีวิตการทำงาน ได้แก่

1. การเพิ่มคุณค่าและความรับผิดชอบในงาน (job enrichment) เป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานได้รับการยอมรับประสบความสำเร็จและเจริญก้าวหน้า

2. เพิ่มปริมาณงานที่ทำทั้งในด้านปริมาณงานและความรับผิดชอบ (getting loaded vertically and horizontally) เป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีการเรียนรู้เพิ่มมากขึ้น

3. สร้างสรรค์งาน (creating whole job) ให้หลากหลายมากขึ้นจะทำให้สนองความต้องการได้ และหากพนักงานมีโอกาสที่จะใช้ความคิดและทักษะที่มีอยู่จะทำให้เกิดความพึงพอใจและภูมิใจในตนเอง

4. การหมุนเวียนงาน ฝึกอบรมข้ามสายงาน และใช้ทักษะหลากหลาย (rotating job, cross-training and multi-skilling) จะช่วยทำให้พนักงานได้เรียนรู้มากขึ้น สามารถโอนย้ายข้ามสายงานได้ และมีโอกาสที่จะได้ใช้ทักษะมากขึ้น

5. เปลี่ยนงานที่น่าเบื่อไปสู่งานที่ดูจืดจาง (do two dulls equal job enrichment) จะทำให้เกิดความน่าสนใจ และพึงพอใจมากขึ้น โดยอาศัยวิธีการเพิ่มคุณค่า และความรับผิดชอบในงาน

6. ให้การชมเชยและการยอมรับ (a liberal lacing of praise and recognition) ซึ่งเป็นความต้องการขั้นพื้นฐานของมนุษย์อยู่แล้ว และสามารถทำได้หลายวิธีทั้งใช้คำพูด การสัมผัส การมองแล้วยิ้ม เป็นต้น

7. การให้ค่าตอบแทนที่ดี (providing well pay) อาจจะมีการเตรียมรางวัลสำหรับผู้ประพฤติปฏิบัติตนดี จะเป็นแรงสนับสนุนให้ผู้ที่ขาดงานและมาทำงานสายปฏิบัติตนใหม่

8. สร้างความรับผิดชอบในงาน (building responsibility into job) เปิดโอกาสให้พนักงานได้ตัดสินใจได้อย่างอิสระในงานที่มีความสำคัญ

9. จัดให้มีสถานที่รับเลี้ยงเด็ก สำหรับลูกของพนักงาน (providing child care for employees' children) จะเป็นการช่วยเพิ่มขวัญกำลังใจให้กับพนักงาน และยังช่วยให้ลดการขาดงานหรือการทำงานสายของพนักงานได้

10. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน (modifying work environment) เช่น สร้างบรรยากาศของการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมให้มีสัมพันธภาพที่ดีในการทำงาน โดยการเปิดเพลง มีเวลาพัก มีการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ

11. จัดโปรแกรมส่งเสริมสุขภาพ (providing wellness program) เพื่อเสริมสร้างให้ร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์ แล้วจะทำให้เกิดผลดีต่อตัวพนักงานเองและต่องานที่ทำ ช่วยลดความเครียด ลดภาวะของการเป็นโรคหัวใจ ทำให้เกิดความสุขในการทำงาน

ฟิชเชอร์, โชว์เอนเฟลด์, และชอว์ (Fisher, Schoenfeldt, & Shaw, 1996, p. 702) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตการทำงาน ประกอบด้วย ความปลอดภัยในอาชีพและสุขภาพ การฝึกอบรมเกี่ยวกับงานหรืออบรมซ้ำ โอกาสทางการศึกษา สิ่งอำนวยความสะดวกทางสังคมและความบันเทิง การดูแลเด็ก

ฮาวีย์, และโบวิน (Harvey, & Bowin, 1996, p. 82) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตการทำงาน ประกอบด้วย การออกแบบงาน (job design) การมีส่วนร่วมในการบริหาร การพัฒนาองค์กร (organizational development) วงกลมงานคุณภาพ (quality work circle) การเพิ่มงาน (job enhancement) ความปลอดภัยทางกายภาพของพนักงาน (employee's physical security) สุขภาพจิตของพนักงาน (mental health of employees)

เฟรนช์ (French, 1998, p. 484) กล่าวว่า องค์ประกอบของคุณภาพชีวิตการทำงาน ได้แก่ ความมั่นคงในงาน การฝึกอบรมเพื่อความชำนาญ การใช้ทีมงานบริหารตนเอง และการใช้วงกลมคุณภาพ

อัมสตอต (Umstot, 1998, pp. 485-486) กล่าวว่า องค์ประกอบที่เป็นเกณฑ์ในการสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี ได้แก่

#### 1. ค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรม

การจ่ายค่าตอบแทนที่เพียงพอเป็นสิ่งก่อนข้างมีอิทธิพลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานและคุณภาพชีวิตโดยทั่วไป หากค่าตอบแทนไม่เพียงพอ คงเป็นการยากที่จะตอบสนองความต้องการทางร่างกายและความต้องการความปลอดภัย เพื่อบรรลุการยอมรับ การเติบโต และความสำเร็จในชีวิต ค่าตอบแทนที่เท่าเทียมและเป็นธรรม เป็นสิ่งสำคัญของการจูงใจและความพึงพอใจ บุคคลที่ได้รับการดูแลที่ไม่เท่าเทียม โดยปกติจะเกิดความไม่พึงพอใจกับงานและประสพกับคุณภาพชีวิตการทำงานต่ำ

#### 2. ความสามารถและความก้าวหน้า

ต้องปฏิบัติร่วมกับการออกแบบงานเพื่อให้งานมีความหลากหลาย ตัวงานเองต้องการสร้างโอกาสของความเป็นตัวของตัวเอง ความรับผิดชอบ และการตอบสนอง บุคคลต้องการใช้ความชำนาญและความสามารถที่มีคุณค่าและเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ บุคคลยังให้ความสำคัญในโอกาสในการส่งเสริมและก้าวหน้า ควบคู่ไปกับความมั่นคงในงานอย่างสมเหตุสมผล

#### 3. การบูรณาการทางสังคมในที่ทำงาน

ธรรมชาติของปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและความสัมพันธ์ของกลุ่ม เป็นสิ่งก่อนข้างสำคัญ บุคคลต้องการเป็นส่วนหนึ่ง ต้องการเติมเต็มความต้องการทางสังคม องค์กรควรต้องเปิดโอกาสในการสร้างความสัมพันธ์และสัมพันธ์ภาพทางสังคมที่ช่วยเหลือเกื้อกูล องค์กรต้องสร้างความสามารถในการรับรู้สังคม และองค์กรต้องปลอดจากอคติ และการกีดกันทางเพศ

#### 4. ธรรมเนียมในองค์กร

องค์กรที่มีระดับคุณภาพชีวิตในการทำงานสูง จะให้ความสำคัญกับสิทธิของพนักงาน สิทธิส่วนบุคคล กระบวนการที่ถูกต้อง ความยุติธรรม และเสรีภาพในการพูด และบุคคลต้องการได้รับการยอมรับ

## 5. คุณภาพในชีวิต

ผลกระทบซึ่งกันและกันของงานกับครอบครัว เพื่อน และที่ตั้งของที่ทำงานเป็นสิ่งที่สำคัญ การทำงานมากเกินไปจะกระทบต่อกิจกรรมของครอบครัวและเวลาว่าง สร้างความเครียด และแรงกดดันต่อสุขภาพ ซึ่งผลกระทบระหว่างองค์กร การครอบครัว และสังคม มีความสำคัญเพิ่มมากขึ้นในเรื่องของคุณภาพชีวิต

เฮลริเกิล, สโลคัม, และวูดแมน (Hellriegel, Slocum, & Woodman, 1998, p. 595) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงานเป็นกิจกรรมที่ได้รับการยอมรับโดยองค์กร เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อพนักงาน โดยเน้นเกี่ยวกับความมั่นคง ความปลอดภัย การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โอกาสใช้และพัฒนาความสามารถและความชำนาญงานที่มีความหมาย ควบคุมเวลาและสถานที่ทำงาน การปกป้องจากการดูแลที่ไม่ยุติธรรมใดๆ โอกาสพอใจในความต้องการทางสังคม

นิวสตรอม, และเดวิส (Newstrom, & Davis, 2002, p. 244) กล่าวว่า องค์ประกอบโดยทั่วไปของคุณภาพชีวิตในการทำงาน ประกอบด้วย การติดต่อสื่อสารอย่างเปิดเผย (open communication) ระบบผลตอบแทนที่เป็นธรรม (equitable reward system) ความมั่นคงในงานและความพอใจอาชีพ (job security and satisfy career) การควบคุมดูแล (caring supervisor) การมีส่วนร่วมตัดสินใจในงาน (participation in decision making)

อิวาเชวิช, และฮูน (Ivacevich, & Hoon, 2002, p. 12) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน ประกอบด้วยปัจจัยต่างๆ ได้แก่ รูปแบบการบริหารและการดูแล อิสระและความเป็นตัวของตัวเองในการตัดสินใจในงาน ความพึงพอใจในสภาพแวดล้อมทางกายภาพ ความมั่นคงของงาน ความพึงพอใจในชั่วโมงทำงาน ความพึงพอใจในงานที่มีความหมาย

กอร์ดอน (Gordon, 2002, pp. 635-636) กล่าวว่า องค์ประกอบที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการวัดคุณภาพชีวิตในการทำงานนั้นมีการเพิ่มคุณค่าและความรับผิดชอบในงาน การออกแบบเทคโนโลยี เพื่อที่จะปรับปรุงสภาพการทำงาน ซึ่งต้องคำนึงถึงสิ่งต่างๆ 7 ประการ ดังนี้ ค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรม สภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ความก้าวหน้าและการได้รับการพัฒนา ความพึงพอใจของสภาพสังคมในที่ทำงาน สิทธิส่วนบุคคล สมดุลระหว่างงานและชีวิตส่วนตัว งาน และประโยชน์ต่อสังคม

กรีนเบิร์ก, และบารอน (Greenberg, & Baron, 2003, p. 612) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตการทำงาน เป็นเทคนิคในการพัฒนาองค์กรที่ได้รับการออกแบบมา เพื่อปรับปรุงการทำหน้าที่ขององค์กร โดยคำนึงถึงความเป็นมนุษย์ในที่ทำงาน ความเป็นประชาธิปไตย ความเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจของพนักงาน

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, pp. 237-238) กล่าวว่า องค์ประกอบที่ใช้เป็นเกณฑ์บ่งชี้การมีคุณภาพชีวิตการทำงานมี 8 ด้าน ดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม (adequate and fair compensation) หมายถึง ค่าจ้างและเงินเดือน ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างความพึงพอใจในงานอย่างมาก เพราะว่าผลตอบแทนเป็นสิ่งที่สามารถตอบสนองความต้องการของคนได้หลายวิธี เช่น อาหาร เสื้อผ้า ที่พักอาศัย การพักผ่อน เป็นต้น

2. สิ่งแวดล้อมที่ถูกต้องสุขภาพและปลอดภัย (safe and health environment) หมายถึง สิ่งแวดล้อมการทำงาน ความสะอาดของสถานที่ทำงาน เป็นแหล่งที่มาของความพอใจอย่างหนึ่ง เช่น อุณหภูมิ ความร้อน ความชื้น การระบายอากาศ แสงสว่าง เสียง ตารางเวลาการทำงาน เครื่องมือที่เพียงพอ สิ่งเหล่านี้มีผลต่อการทำงาน

3. การพัฒนาความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงาน (development of human capacities) หมายถึง การให้โอกาสผู้ปฏิบัติงานได้รับประโยชน์ และพัฒนาทักษะความรู้ของผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งมีผลต่อการมีส่วนร่วม การรู้สึกถึงคุณค่าของตนเอง และรู้สึกทำหายจากการทำงานของตนเอง

4. ความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน (growth and security) ต้องให้ความสำคัญกับงานที่ได้มอบหมายให้กับผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งมีผลต่อการเพิ่มความสามารถของตัวผู้ปฏิบัติงาน การให้ความสำคัญกับความรู้และทักษะใหม่ๆ ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์กับงานในอนาคตได้ และการให้โอกาสแก่ผู้ปฏิบัติงานได้พัฒนาทักษะและความสามารถในสาขาของตนเอง

5. การบูรณาการทางสังคม (social integration) หมายถึง ความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อความสำเร็จและเห็นคุณค่าของตนเอง ทำให้รู้สึกว่าตนเองมีความสำคัญต่อองค์กร ไม่มีการแบ่งชั้น และรู้สึกว่าองค์กรมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ดีขึ้นกว่าเดิม

6. ธรรมนูญในองค์การ (constitutionalism) หมายถึง ระเบียบที่ใช้เป็นแนวทางให้คนในสังคมปฏิบัติ เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างปกติสุข ไม่เกิดปัญหา สมาชิกในสังคมรู้จักบทบาทและหน้าที่ของตน และปฏิบัติต่อกันและกันด้วยความเคารพ

7. ดุลยภาพในชีวิต (total life space) หมายถึง การปฏิบัติงานของบุคคลที่มีความสมดุลกับบทบาทการดำเนินชีวิตของบุคคลนั้น บทบาทที่เกี่ยวข้องกับการแบ่งเวลา ความต้องการด้านอาชีพ และการเดินทาง ซึ่งควรมีสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างการใช้เวลาว่างของบุคคล และเวลาของครอบครัว รวมถึงการได้รับความก้าวหน้า และความดีความชอบ

8. ความเกี่ยวข้องกับสังคม (social relevance) กิจกรรมขององค์การที่ดำเนินไปในลักษณะที่ไม่รับผิดชอบต่อสังคม จะทำให้คุณค่า และความสำคัญของงาน และอาชีพของพนักงานลดลง

สรุป องค์ประกอบที่จะนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในการสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี ได้แก่ ค่าตอบแทน ความก้าวหน้า การบูรณาการทางสังคม ธรรมนูญในองค์การ และดุลยภาพในชีวิต โดยทุกองค์ประกอบต้องอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม และความเสมอภาพ

#### 4. ประโยชน์ของการส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน

การปรับปรุงคุณภาพชีวิตในการทำงาน เป็นวิธีหนึ่งในการพัฒนาองค์การซึ่งถือว่าเป็นเรื่องที่มีผลกระทบโดยตรงกับบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การที่ผู้บริหารควรให้ความสนใจและเอาใจใส่บุคลากรในองค์การถือว่าเป็นทรัพยากรบุคคลอันสำคัญยิ่งที่องค์การมีอยู่ การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานจึงเป็นสิ่งที่ จะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน อันจะส่งผลให้องค์การสามารถดำเนินกิจกรรม และ บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

การที่จะทำให้พนักงานในองค์การมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี ต้องมีการพัฒนาเสริมสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงาน ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับคนและส่งผลกระทบต่องานรวมถึงประสิทธิผลขององค์การ ดังนั้น การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงาน จึงเป็นการเพิ่มประสิทธิผลขององค์การด้วย ซึ่งนักวิชาการได้อธิบายถึงประโยชน์ของการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงานไว้ดังนี้

พรสุข อิศวนิเวศน์ (2541, หน้า 19) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงานเป็นการสนองตอบความต้องการและความคาดหวังของบุคลากร ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อองค์การและสมาชิกในรูปแบบต่างๆ หากองค์การใดสมาชิกมีคุณภาพชีวิตในการทำงานต่ำ ย่อมก่อให้เกิดปัญหาติดตามามากมาย ดังเช่น ความไม่พึงพอใจในตัวเอง การถ่วงงาน การลดลงของผลผลิต พฤติกรรมองค์การในทางลบ ตลอดจนการลาออกจากองค์การ ซึ่งก่อให้เกิดความสูญเสียต่อองค์การในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการสูญเสียเวลาที่จะต้องฝึกฝนอบรมบุคลากรให้มีให้มีความชำนาญขึ้น ในทางตรงกันข้ามหากองค์การได้ดำเนินการให้บุคลากรได้มีระดับคุณภาพชีวิตการทำงานที่เหมาะสมและย้อมนำไปสู่ความพึงพอใจงานอันส่งผลต่อประสิทธิภาพของบุคลากร ของงาน และองค์การได้

ทรงสิริ วิชิรานนท์; และคนอื่นๆ (2550, คำนำ) กล่าวว่า การพัฒนาคุณภาพชีวิตเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยเสริมสร้างคุณค่าให้กับตนเอง มีคุณภาพชีวิตที่ดีอันเป็นแนวทางที่จะทำให้เกิดความสุขความสำเร็จในการดำรงชีวิต และเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้แนวคิดในการพัฒนาตนให้เป็นคนดี คนเก่งของสังคม และหน่วยงาน ส่งผลให้สังคมมีความสุข พร้อมทั้งมีคุณภาพชีวิตที่ดี

เบอร์นาดีน, และรัสเซล (Bernadine, & Russell, 1998, p. 338) กล่าวว่า ถ้าหากพนักงานรู้สึกว่าคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี จะทำให้เกิดความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์การ

แฮลรีเกิล, สโลคัม, และวูดแมน (Hellriegel, Slocum, & Woodman, 1998, p. 595) กล่าวว่า การส่งเสริมคุณภาพชีวิตการทำงาน ได้รับการยอมรับในการเพิ่มประสิทธิผลและคุณภาพของผลิตผล ผ่านความเกี่ยวพันและการมีส่วนร่วมอย่างมากของพนักงาน ในการตัดสินใจที่มีผลกระทบกับงานของตนเอง

กรีนเบิร์ก, และบารอน (Greenberg, & Baron, 2003, p. 612) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตการทำงาน เป็นวิธีในการเพิ่มและปรับปรุงคุณภาพผลผลิตขององค์กร โดยให้พนักงานมีส่วนเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจที่ส่งผลกระทบต่อตนเอง

สรุป การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงาน จะส่งผลดีต่อทั้งตัวบุคคลและองค์กร กล่าวคือ พนักงานที่มีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี จะสุขภาพดีทั้งร่างกาย และจิตใจ ลดความเครียด อุบัติเหตุ และความเจ็บป่วยจากการทำงาน ทำให้เอาใจใส่และทุ่มเทให้กับงานมากขึ้น ทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น และทำให้ประสิทธิผลขององค์กรเพิ่มมากขึ้น อัตราการขาดงานหรือลาออกลดลง รวมถึงประหยังบประมาณในการฝึกอบรมพนักงานใหม่

### 5. การวัดคุณภาพชีวิตในการทำงาน

ศจี อนันต์นพคุณ (2542, หน้า 70-71) กล่าวว่า วิธีการวัดคุณภาพชีวิตการทำงาน สามารถใช้วิธีการสำรวจเป็นเครื่องวัดก็ได้ ซึ่งมีวิธีการสำคัญอยู่ 4 วิธี

1. การสังเกตการณ์ โดยให้ผู้บริหารคอยสังเกต การเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมของผู้ปฏิบัติงาน จากการแสดงออก การฟังจากการพูด สังเกตจากการกระทำ และนำข้อมูลที่ได้จากการสังเกตมาวิเคราะห์

2. การสัมภาษณ์ เป็นวิธีการที่ใช้ในการวัดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยใช้การสัมภาษณ์ ซึ่งจะต้องเผชิญหน้ากันเป็นส่วนตัวหรือสนทนากันโดยตรง แลกเปลี่ยนข่าวสาร และความคิดเห็นต่างๆ ด้วยวาจา

3. แบบสอบถาม เป็นวิธีการที่นิยมใช้กันมาก โดยให้ผู้ปฏิบัติงานแสดงความคิดเห็นและความรู้สึกลงในแบบสอบถาม การสร้างคำถามต้องพิจารณาเป็นอย่างดี เพื่อที่จะตั้งคำถามให้ครอบคลุมวัตถุประสงค์ได้ทั้งหมด และลักษณะของคำถามจะต้องให้ได้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการทำงานที่สมบูรณ์ครบถ้วน

4. การเก็บบันทึก เป็นการเก็บข้อมูลประวัติเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานแต่ละคนในเรื่องเกี่ยวกับผลงาน การร้องทุกข์ การขาดงาน การลางาน การฝ่าฝืนระเบียบวินัย และอื่นๆ

ล้วน สายยศ, และอังคณา สายยศ (2543, หน้า 66-122) กล่าวว่า เครื่องมือที่จะนำมาวัดความรู้สึกของบุคคลที่นิยมนำมาใช้วัด ซึ่งมีความเป็นปรนัย สะดวกในการสร้างและการนำไปใช้วัด และได้รับการนิยม ก็คือ แบบสอบถาม ซึ่งสามารถสร้างได้ในลักษณะต่างๆ ดังนี้

1. การสร้างแบบเทอร์สโตน เป็นลักษณะมีข้อความให้อ่าน เพื่อให้ผู้ตอบแสดงความคิดเห็นเชิงบวก กลาง หรือมีความคิดเห็นเชิงลบโดยไม่มีตัวเลข

2. การสร้างแบบลิเคิร์ท มีลักษณะเป็นข้อความที่แสดงความรู้สึก ทั้งทางบวก และทางลบ หรือผสมกันก็ได้ โดยกำหนดค่าเป็นเชิงปริมาณในรูปของตัวเลข

3. การสร้างแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นข้อความ โดยพิจารณาพร้อมกับคำตอบซึ่งเป็นคำคุณศัพท์ แล้วผู้ตอบพิจารณาว่าความรู้สึกของผู้ให้ตอบโน้มเอียงไปทางใด

กรีนเบิร์ก, และบารอน (Greenberg, & Baron, 2003, p. 163) กล่าวว่า วิธีวัดคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ได้รับความนิยมในปัจจุบันมี 3 วิธี ได้แก่ การสังเกต การสัมภาษณ์ และการใช้แบบสอบถาม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. การสังเกต เป็นวิธีวัดจากความพึงพอใจโดยใช้การเฝ้ามอง สังเกต และจดบันทึกพฤติกรรมของบุคคลเป้าหมาย ไม่ว่าจะแสดงออกจากการพูดจา กริยา ท่าทาง ซึ่งวิธีนี้ต้องอาศัยการกระทำอย่างจริงจัง และสังเกตอย่างมีระเบียบแบบแผน

2. การสัมภาษณ์ เป็นวิธีการวัดความพึงพอใจทางตรง โดยการพูดคุยสอบถามกับบุคคลเป้าหมายโดยตรง ซึ่งต้องมีการเตรียมแผนงานล่วงหน้า อาศัยเทคนิคและวิธีการที่ดีเพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริงมากที่สุด

3. การใช้แบบสอบถาม เป็นการใช้ข้อความที่มีข้อความพร้อมคำอธิบายไว้อย่างละเอียด เพื่อให้ผู้ตอบทุกคนตอบเป็นแบบแผนเดียวกัน มักใช้ในกรณีที่ต้องการข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างจำนวนมากๆ โดยผู้ออกแบบสอบถาม เพื่อต้องการทราบความคิดเห็น ซึ่งสามารถกระทำได้ในลักษณะกำหนดคำตอบให้เลือก หรือตอบคำถามอิสระ

สรุป การวัดคุณภาพชีวิตในการทำงาน สามารถวัดได้โดยวิธีสังเกตและจดบันทึก การสัมภาษณ์ และแบบสอบถาม ซึ่งวิธีที่ได้รับความนิยมมากที่สุดคือ แบบสอบถาม ที่มีลักษณะแตกต่างกันตามแนวคิดของผู้สร้าง เช่น แบบเทอร์สโตน แบบลิเคิร์ท และแบบออสกูด

### คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวัดคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอดาคลี จังหวัดนครสวรรค์ ผู้วิจัยใช้แนวคิดของอัมสตอต (Umstot, 1998, pp. 484-485) ได้แก่

#### 1. ค่าตอบแทน

##### 1.1 ความหมายของค่าตอบแทน

นักวิชาการกล่าวถึงความหมายของค่าตอบแทน ไว้ดังนี้

เกษมสันต์ วิลาวรรณ (2540, หน้า 58) กล่าวว่า ค่าตอบแทน ตามความหมายของไทย เรียกว่า ค่าจ้าง ซึ่งจะรวมไปถึงเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน โบนัส ค่าตอบแทนเป็นเงินประจำวัน ประจำสัปดาห์ เบี้ยเลี้ยง และตลอดจนสวัสดิการต่างๆ

เสนาะ ดิยาวี (2545, หน้า 199) กล่าวว่า ค่าตอบแทน หมายถึง เงินที่จ่ายให้กับการทำงาน อาจเรียกเป็นค่าจ้างหรือเงินเดือนก็ได้ เงินค่าจ้าง หมายถึง เงินที่คนงานได้รับโดยคิดเกณฑ์จำนวนชั่วโมงทำงาน ค่าจ้างจะขึ้นลงตามจำนวนชั่วโมงทำงาน ส่วนเงินเดือน ได้แก่ รายได้ที่ได้ประจำในจำนวนคงที่ ไม่เปลี่ยนแปลงไปตามชั่วโมงทำงานหรือผลผลิต

จิติพร หงษา (2549, หน้า 6) กล่าวว่า ค่าตอบแทน หมายถึง ค่าตอบแทนที่ได้รับจากการปฏิบัติงานที่มีความเพียงพอต่อการดำรงชีวิตในปัจจุบัน และได้รับค่าตอบแทนที่ยุติธรรมมีความคุ้มค่าต่อการเสี่ยงภัย

เสาวณีย์ คำคุณ (2550, หน้า 5) กล่าวว่า ค่าตอบแทน หมายถึง ค่าจ้าง เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าธรรมเนียมการผ่านพิธีการ หรือเงินตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ที่ได้รับจากการปฏิบัติงาน ซึ่งเพียงพอต่อการดำรงชีพตามมาตรฐานการครองชีพที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป และต้องเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับงานที่ต้องปฏิบัติของตนกับของคนอื่น ๆ ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

อัมสต็อต (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า ค่าตอบแทน หมายถึง การจ่ายค่าตอบแทนที่เพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการทางร่างกาย และความต้องการความปลอดภัย เพื่อบรรลุนิติกรรม การเติบโต และความสำเร็จในชีวิต

นิวสตรอม, และเดวิส (Newstrom, & Davis, 2002, p.135) กล่าวว่า ค่าตอบแทน หมายถึง เงินที่จ่ายในรูปแบบต่างๆ

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p.18) กล่าวว่า ค่าตอบแทน หมายถึง รายได้และผลประโยชน์ตอบแทนที่เพียงพอ และสอดคล้องกับมาตรฐานที่สังคมกำหนด ผู้ปฏิบัติงานรู้สึกว่าจะมีความเหมาะสมและเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากงานอื่น

สรุป ค่าตอบแทน หมายถึง เงินเดือน ค่าจ้าง ซึ่งจะรวมไปถึงเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน โบนัส ค่าตอบแทนเป็นเงินประจำวัน ประจำสัปดาห์ เบี้ยเลี้ยง และตลอดจนสวัสดิการต่างๆ และประโยชน์ที่ได้รับจากการปฏิบัติงาน ที่เหมาะสมกับลักษณะงานที่ปฏิบัติ และเพียงพอกับความต้องการในการดำรงชีวิตตามมาตรฐานการครองชีพที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป เพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการทางร่างกาย และความต้องการความปลอดภัย เพื่อบรรลุนิติกรรม การเติบโต และความสำเร็จในชีวิต และได้รับค่าตอบแทนที่ยุติธรรมมีความคุ้มค่าต่อการเสี่ยงภัย

## 1.2 ความสำคัญของค่าตอบแทน

สุทิน บุญแข็ง (2541, หน้า 31) กล่าวว่า ความเป็นอยู่ของบุคคลในปัจจุบันขึ้นอยู่กับรายได้ที่ได้รับจากการทำงานในองค์กร การอัตราค่าจ้างหรือเงินเดือน จึงเป็นเงื่อนไขและเป็นสิ่งจูงใจให้บุคคลปรารถนาที่จะทำงานถ้าหากได้รับค่าจ้างในอัตราสูง ในทางตรงกันข้ามหากบุคคลได้รับอัตราค่าจ้างต่ำย่อมไม่เกิดแรงจูงใจในการทำงานและอาจมีการเปลี่ยนแปลงงานใหม่ได้ง่าย

พยอม วงศ์สารศรี (2545, หน้า 151) กล่าวว่า ค่าตอบแทนมีความสำคัญ ดังนี้

1. เป็นสิ่งที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถนำไปแลกเปลี่ยนกับสิ่งต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการทางร่างกายและจิตใจของตนได้
2. เป็นรางวัลทางสังคมที่ทำให้มนุษย์ภาคภูมิใจ และยอมรับว่าตนเป็นคนที่มียุทธศาสตร์หนึ่งในการที่สามารถทำอะไรๆ ให้ผู้อื่นยอมรับการกระทำ
3. เป็นสิ่งที่มีผลกระทบโดยตรงต่อการทำงาน ทำให้ผลงานที่บุคคลกระทำนั้นมีคุณภาพหรือด้อยลง ซึ่งคำตอบแทนที่เหมาะสมจะมีผลทำให้ผู้ปฏิบัติงาน มีความพึงพอใจในการทำงานและผลงานออกมามีคุณภาพ

เสนาะ ดิยาว (2545, หน้า 199) กล่าวว่า ในการดำเนินงานขององค์กรหรือหน่วยงาน จำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน ดังนั้น ในการจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานทำงานได้เต็มความสามารถ และมีประสิทธิภาพเกิดความร่วมมือร่วมใจ และมีความรักในองค์กรนั้น ขึ้นกับการให้ผลประโยชน์และคำตอบแทน ดังนั้น คำตอบแทนจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีส่วนในการจูงใจให้บุคคลปฏิบัติงานอยู่ในองค์กร

ธงชัย สันติวงษ์, และ ชัยยศ สันติวงษ์ (2548, หน้า 26) กล่าวว่า การที่คำตอบแทนเป็นสิ่งหนึ่งที่บ่งบอกถึงคุณภาพชีวิตการทำงานได้ เนื่องจากบุคคลทุกคนมีธรรมชาติในแง่หนึ่ง คือ ความต้องการทางเศรษฐกิจ ซึ่งจะมุ่งทำงานเพื่อให้ได้รับการตอบสนองทางเศรษฐกิจ กลไกในการดำเนินงานส่วนหนึ่งจึงมักเป็นเหตุเป็นผล และจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ต่างๆ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนในรูปตัวเงินมาตอบสนองความต้องการ โดยเฉพาะความต้องการทางด้านร่างกาย ที่เป็นความต้องการขั้นต่ำ ความต้องการนี้เป็นความต้องการที่จำเป็นสำหรับการอยู่รอด ซึ่งจะต้องได้รับการตอบสนองก่อนที่มนุษย์จะมีความต้องการในขั้นต่อไป

อัมสตอต (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า การจ่ายคำตอบแทนที่เพียงพอ นั้น เป็นสิ่งที่ค่อนข้างมีอิทธิพลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานและคุณภาพชีวิตโดยทั่วไป หากคำตอบแทนไม่เพียงพอ คงเป็นการยากที่จะตอบสนองความต้องการทางร่างกาย และความต้องการความปลอดภัย เพื่อบรรลุการยอมรับ การเติบโต และความสำเร็จในชีวิต คำตอบแทนที่เท่าเทียมและเป็นธรรม เป็นสิ่งสำคัญของการจูงใจและความพึงพอใจ บุคคลที่ได้รับการดูแลที่ไม่เท่าเทียม โดยปกติจะเกิดความไม่พึงพอใจกับงานและประสบกับคุณภาพชีวิตการทำงานต่ำ

นิวสตรอม, และเดวิส (Newstrom, & Davis, 2002, p. 273) กล่าวว่า เงินมีความสำคัญต่อพนักงานอย่างมาก เพราะที่ใช้ในการซื้อสินค้าและบริการ เงินจะมีคุณค่าก็ต่อเมื่อได้รับและถูกใช้ และเป็นสิ่งที่แสดงถึงความนึกคิดของนายจ้างต่อพนักงาน

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p. 237) กล่าวว่า ค่าจ้างและเงินเดือน มีบทบาทสำคัญต่อการสร้างความพึงพอใจในงานอย่างมาก เพราะคำตอบแทนเป็นสิ่งที่สามารถตอบสนองความต้องการของคนได้หลายวิธี

สรุป ค่าตอบแทนมีความสำคัญกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน เนื่องจากเป็นสิ่งจูงใจและสร้างความพึงพอใจในงาน จากการศึกษาที่ค่าตอบแทนนั้น นำไปใช้ในแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งสิ่งตอบสนองต่อความต้องการทางด้านร่างกาย ซึ่งเป็นความต้องการขั้นต่ำสุดของมนุษย์ที่จำเป็นในการดำรงชีวิต

### 1.3 ลักษณะของค่าตอบแทนที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงาน

เสนาะ ดิยาวี (2545, หน้า 199) กล่าวว่า การจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าจ้าง เงินเดือน และสิ่งตอบแทนอื่นๆ เป็นหน้าที่ขององค์การหรือหน่วยงานที่จะต้องปฏิบัติอย่างถูกต้องและยุติธรรม

ธงชัย สันติวงษ์, และ ชัยยศ สันติวงษ์ (2548, หน้า 26) กล่าวว่า บุคคลนั้น นอกจากจะสร้างความคาดหวังในค่าตอบแทนสำหรับตนแล้ว บุคคลยังมองในเชิงเปรียบเทียบกับผู้อื่น และประเภทของงานแบบเดียวกันอีกว่า สิ่งที่ได้รับจากการปฏิบัติงานนั้นเท่าเทียมกันในการรู้สึกกับผู้อื่นได้รับหรือไม่ ดังนั้น นโยบายเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทนจะต้องประกอบด้วยหลักเกณฑ์สำคัญ 7 ประการ คือ

1. การจ่ายอย่างเพียงพอ (adequate) หมายถึง ค่าตอบแทนที่ได้รับจากการทำงานนั้น เหมาะสมตามระดับขั้นต่ำของค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ และข้อกำหนดที่ตกลงกับสภาพตัวแทนของแรงงาน ซึ่งฝ่ายบริหารจะต้องปฏิบัติให้ครบถ้วนตามที่ได้มีข้อกำหนดไว้ เพียงพอที่จะดำรงชีวิตตามมาตรฐานสังคม

2. จ่ายอย่างเป็นธรรม (equitable) หมายถึง การยึดหลักว่าพนักงานทุกคน จะได้รับค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม ซึ่งประเมินจากความสัมพันธ์ระหว่าง ค่าตอบแทนกับลักษณะงาน พิจารณาได้จากการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนที่ได้รับจากงานของตนกับงานอื่นที่มีลักษณะคล้ายๆ กัน

3. การจ่ายอย่างสมดุล (balanced) หมายถึง การจ่าย ตลอดจนผลประโยชน์ และรางวัลตอบแทนที่ให้ในรูปแบบอื่นๆ อย่างสมเหตุสมผล

4. การจ่ายจะต้องเป็นต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ (cost effective) หมายถึง การจ่ายนั้นจะต้องไม่มากเกินไป ทั้งนี้โดยพิจารณาถึงระดับความสามารถของหน่วยงาน ที่สามารถจ่ายได้ด้วย

5. ต้องมีความมั่นคง (security) หมายถึง การพิจารณาถึงความต้องการด้านความมั่นคงและความปลอดภัยของพนักงาน (security needs) ซึ่งจะต้องให้การจ่ายมีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับความต้องการทางด้านความมั่นคงนี้ และความต้องการอื่นๆ ที่การจ่ายจะสามารถตอบสนองความพอใจให้ได้



6. การจ่ายต้องสามารถใช้จูงใจได้ (incentive providing) หมายถึง การจ่ายที่ต้องมีกลไก เป็นการจ่ายที่มีสิ่งจูงใจป้อนอยู่ด้วย และกระตุ้นให้เกิดการปฏิบัติที่มีผลผลิตจากการทำงานได้ดี

7. การจ่ายต้องเป็นที่ยอมรับของพนักงาน (acceptable to employee) หมายถึง พนักงานต้องมีความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการจ่าย และรู้สึกวาระบบการจ่ายนั้น เป็นระบบที่สมเหตุสมผล ทั้งในแง่ของผลประโยชน์ต่อองค์กรและผลประโยชน์ของตนเองด้วย

จิตติพร หงษา (2549, หน้า 6) กล่าวว่า ค่าตอบแทนที่ได้รับจากการปฏิบัติงานที่มีความเพียงพอต่อการดำรงชีวิตในปัจจุบัน และค่าตอบแทนที่ยุติธรรมมีความคุ้มค่าต่อการเสี่ยงภัย

อัมสท็อด (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า ลักษณะของการจ่ายค่าตอบแทนนั้น ต้องเพียงพอ เท่าเทียม และเป็นธรรม

นิวสตรอม, และเดวิส (Newstrom, & Davis, 2002, p. 138) กล่าวว่า การแบ่งรูปแบบของผลตอบแทนสามารถแบ่งออกเป็น ผลตอบแทนภายนอก (extrinsic rewards) และผลตอบแทนที่แท้จริง (intrinsic rewards) ซึ่งผลตอบแทนที่แท้จริงเป็นตัวกระตุ้นที่มีอำนาจมากกว่าผลตอบแทนภายนอก

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p. 237) กล่าวว่า ลักษณะของการจ่ายค่าตอบแทนนั้น ต้องมีความเหมาะสม และเป็นธรรม

สรุป ค่าตอบแทนที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์ ต้องมีความเพียงพอต่อสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน มีสวัสดิการให้กับผู้ปฏิบัติงานและครอบครัวอย่างเหมาะสม และเท่าเทียมกันเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ปฏิบัติงานคนอื่นๆ มีหลักเกณฑ์ในการปรับเงินเดือนอย่างยุติธรรม เหมาะสมกับขอบเขตงานที่รับผิดชอบ และปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

## 2. ความก้าวหน้า

### 2.1 ความหมายของความก้าวหน้า

นักวิชาการกล่าวถึงความหมายของความก้าวหน้า ดังนี้

ระวีวรรณ ปัญญาช่วย (2546, หน้า 9) กล่าวว่า ความก้าวหน้า หมายถึง การเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น รวมทั้งการมีโอกาสได้ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม หรือการได้รับการฝึกอบรม

จิตติพร หงษา (2549, หน้า 6) กล่าวว่า ความก้าวหน้า หมายถึง โอกาสในการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น การได้รับความรู้ทักษะใหม่ๆ เพื่อขยายความสามารถของตนเอง ความมั่นคงในการจ้างงาน

เสาวณีย์ คำคุณ (2550, หน้า 5) กล่าวว่า ความก้าวหน้า หมายถึง การได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงาน ได้รับการเตรียมความรู้และทักษะเพื่อหน้าที่ที่สูงขึ้น เป็นที่ยอมรับของผู้ร่วมงานครอบครัวและผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความมั่นคงทางรายได้หรือตำแหน่งที่ได้รับ

เฟรนช์ (French, 1998, p. 57) กล่าวว่า ความก้าวหน้า หมายถึง การส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับการพัฒนาความสามารถ สร้างโอกาสในการเจริญเติบโต

อัมสตอต (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า ความก้าวหน้า หมายถึง การออกแบบงานให้มีความหลากหลาย ต้องใช้ความชำนาญและความสามารถที่มีคุณค่า และเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ รวมถึงโอกาสในการส่งเสริมและก้าวหน้า ควบคู่ไปกับความมั่นคงในงานอย่างสมเหตุสมผล

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p. 18) กล่าวว่า ความก้าวหน้า หมายถึง การที่ผู้ปฏิบัติงานมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ และตำแหน่งอย่างมั่นคง

สรุป ความก้าวหน้า หมายถึง การเพิ่มขอบเขตความรับผิดชอบของงาน ได้รับมอบหมายงานที่ต้องใช้ทักษะและหลากหลายมากขึ้น การเลื่อนขั้นและตำแหน่งภายในองค์การ การได้รับการอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ และเทคนิคในงานที่ปฏิบัติ และเตรียมพร้อมสำหรับงานในระดับที่สูงขึ้น

## 2.2 ความสำคัญของความก้าวหน้า

ธงชัย สันติวงษ์ (2540, หน้า 294) กล่าวว่า ในการทำงานบุคคลมิได้มุ่งแต่ความพอใจส่วนตัวและการได้รางวัลตอบแทนทางการเงินเท่านั้น แต่ยังคงมุ่งหวังที่จะได้รับความก้าวหน้าและความมั่นคงประกอบด้วยเสมอ

เสนาะ ดิยาวี (2545, หน้า 127) กล่าวว่า การเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและทัศนคติที่จะปรับปรุงงาน หรือเปลี่ยนแปลงงานให้ดีขึ้นตามแนวทางที่องค์กรกำหนด ซึ่งการเปลี่ยนแปลงงานเป็นการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งภายในองค์การ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ เกิดจากการขยายหรือลดปริมาณงาน การออกหรือเข้าใหม่ของคนงานเพื่อความเหมาะสม ลักษณะการเปลี่ยนแปลงนี้ เกิดได้ 4 ทาง คือ เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย ลดขั้น และการออกจากงาน

จงกล สุทธิภิรักษ์ (2547, หน้า 19) กล่าวว่า งานต้องจูงใจให้ผู้ร่วมงานเกิดความเจริญก้าวหน้า ผู้ร่วมงานหากทำงานโดยไม่รู้ตนเองว่าจะเจริญก้าวหน้ามากขึ้นแค่ไหน จะทำให้การทำงานเกิดความเฉื่อยชา ขาดความกระตือรือร้นเท่าที่ควร ผู้บริหารควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ผู้ร่วมงานได้ทราบถึงเส้นทางและวิธีการสร้างความเจริญก้าวหน้า

อัมสตอต (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า บุคคลต้องการใช้ความชำนาญและความสามารถที่มีคุณค่า และเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ และให้ความสำคัญในโอกาสในการส่งเสริมและก้าวหน้า ควบคู่ไปกับความมั่นคงในงานอย่างสมเหตุสมผล

แจ็กสัน, และชูเลอร์ (Jackson, & Schuler, 2000, p.13) กล่าวว่า การอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มความรู้และความชำนาญของผู้ปฏิบัติงาน เป็นการเพิ่มข้อผูกมัด ความพึงพอใจ และความรู้สึกมีอำนาจ ช่วยส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p. 237) กล่าวว่า การให้ความสำคัญกับงานที่ได้มอบหมายให้กับผู้ปฏิบัติงาน จะมีผลต่อการเพิ่มความสามารถของตัวผู้ปฏิบัติงาน การให้ความสำคัญกับความรู้และทักษะใหม่ๆ ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์กับงานในอนาคตได้ และการให้โอกาสแก่ผู้ปฏิบัติงานได้พัฒนาทักษะและความสามารถในสาขาของตนเอง

สรุป ความก้าวหน้ามีความสำคัญกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน เนื่องจากเป็นสิ่งตอบสนองต่อความมุ่งหวังของผู้ปฏิบัติงานที่จะได้รับจากการทำงานในองค์กร เป็นเครื่องกระตุ้นและสร้างแรงจูงใจให้เกิดความกระตือรือร้นในการทำงาน

### 2.3 ลักษณะของความก้าวหน้าที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงาน

ซงชัย สันติวงษ์ (2540, หน้า 294) กล่าวว่า ลักษณะของความก้าวหน้า ได้แก่ การส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรได้พัฒนาตนเองและใช้ทักษะต่างๆ อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บุคลากรเหล่านั้นมีโอกาสเจริญก้าวหน้า ทั้งในตำแหน่งหน้าที่และรายได้ในอนาคต

ระวีวรรณ ปัญญาช่วย (2546, หน้า 9) กล่าวว่า ลักษณะของความก้าวหน้า ได้แก่ การเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น การได้รับการฝึกอบรมด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาตนเอง โอกาสอบรมหรือ ฟื้นฟูวิชาความรู้เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน และการมีโอกาสศึกษาต่อ หรือดูงาน

จิติพร หงษา (2549, หน้า 6) กล่าวว่า ลักษณะของความก้าวหน้า ได้แก่ โอกาสในการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น การได้รับความรู้ทักษะใหม่ๆ เพื่อขยายความสามารถของตนเอง ความมั่นคงในการจ้างงาน

อัมสตอต (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า ความก้าวหน้า เกี่ยวข้องกับการออกแบบงานให้มีความหลากหลาย งานที่สร้างโอกาสในการแสดงความสามารถ ความรับผิดชอบ และการตอบสนอง ใช้ความชำนาญและความสามารถที่มีคุณค่า และเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ รวมถึงโอกาสในการส่งเสริมและก้าวหน้า ความมั่นคงในงาน

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p. 237) กล่าวว่า ลักษณะของความก้าวหน้า เกี่ยวกับการให้ความสำคัญกับงานที่ได้มอบหมายให้กับผู้ปฏิบัติงาน การให้ความสำคัญกับความรู้และทักษะใหม่ๆ และการให้โอกาสแก่ผู้ปฏิบัติงานได้พัฒนาทักษะและความสามารถในสาขาของตนเอง

คาสซิโอ (Cascio, 2003, p. 27) กล่าวว่า ลักษณะของความก้าวหน้า ได้แก่ คุณค่างาน การฝึกอบรม การศึกษา การประเมินผลการทำงาน และการส่งเสริมผู้ปฏิบัติงาน

สรุป ความก้าวหน้าที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์ เกิดจากการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายได้ การได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานสำคัญ การเพิ่มความรับผิดชอบและมอบหมายงานเพิ่มขึ้น การเลื่อนขั้นและตำแหน่ง การมีโอกาสดำเนินการศึกษาต่อเพื่อเพิ่มความรู้ การได้รับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและเทคนิคในการปฏิบัติงาน

### 3. การบูรณาการทางสังคม

#### 3.1 ความหมายของการบูรณาการทางสังคม

นักวิชาการกล่าวถึงความหมายของการบูรณาการทางสังคมไว้ ดังนี้

เจษฎา ธรรมขันติพงศ์ (2544, หน้า 37) กล่าวว่า การบูรณาการทางสังคม หมายถึง ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในองค์กร ทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการ และไม่ใช่องค์กรทางการ

นพรัตน์ รุจนกานต์ (2547, หน้า 8) กล่าวว่า การบูรณาการทางสังคม หมายถึง ลักษณะของความสัมพันธ์ในสังคม กลุ่มเพื่อนร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา การติดต่อสื่อสารในกลุ่ม

ตุลา มหาพสุธานนท์ (2547, หน้า 202-203) กล่าวว่า การบูรณาการทางสังคม หมายถึง ระบบความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกันและกันของบุคคลสองฝ่ายในองค์กร ซึ่งจะมี ความสัมพันธ์ในฐานะที่เป็นตัวกลางในการเชื่อมประสานระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน

จิตติพร หงษา (2549, หน้า 6) กล่าวว่า การบูรณาการทางสังคม หมายถึง ความรู้สึกที่ตนเองมีคุณค่าได้รับการยอมรับ การได้รับความร่วมมือในการทำงาน ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในองค์กรนั้นๆ ความปราศจากอคติ ไม่มีการแบ่งชั้นวรรณะ และการแสดงความรู้สึกของตนได้อย่างเปิดเผย

เสาวณีย์ คำคุณ (2550, หน้า 5) กล่าวว่า การบูรณาการทางสังคม หมายถึง ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานผู้บังคับบัญชา การช่วยเหลือซึ่งกันและกันในการทำงาน การได้รับการยอมรับนับถือ การสมานสามัคคีกัน

เฟรนช์ (French, 1998, pp. 57-58) กล่าวว่า การบูรณาการทางสังคม เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระจากอคติ และโอกาสในการเติบโตในองค์กร และการเป็นสมาชิกขององค์กร

อัมสตอต (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า การบูรณาการทางสังคม หมายถึง ปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และความสัมพันธ์ของกลุ่ม ความต้องการเป็นส่วนหนึ่ง ต้องการเติมเต็มความต้องการทางสังคม

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p. 19) กล่าวว่า การบูรณาการทางสังคม หมายถึง การที่ผู้ปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับของผู้ร่วมงาน ที่ทำงานมีบรรยากาศของความเป็นมิตร มีความอบอุ่นเอื้ออาทร ปราศจากการแบ่งแยกเป็นหมู่เหล่า ปฏิบัติงานได้รับการยอมรับ และมีโอกาสปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น

สรุป การบูรณาการทางสังคม หมายถึง ปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและความสัมพันธ์ของกลุ่ม ที่มีลักษณะเป็นมิตร อบอุ่น เป็นกันเอง การยอมรับซึ่งกันและกัน และไม่ถือคติ ร่วมมือกันปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์การ

### 3.2 ความสำคัญของบูรณาการทางสังคม

เทพนม เมืองแมน, และสวิง สุวรรณ (2540, หน้า 156) กล่าวว่า บุคคลส่วนมากมักทำงานโดยมุ่งหวังว่า ความต้องการของตนเองจะได้รับการตอบสนอง แต่หลังจากเริ่มทำงานบุคคลก็จะรับรู้ว่าคุณเพียงคนเดียวไม่อาจตอบสนองความต้องการและความปรารถนาของตนได้ตามลำพังในทุกๆ เรื่อง ประกอบกับมนุษย์เป็นสัตว์สังคม คือ มีการรวมกันเป็นกลุ่มเป็นหมู่ มีพฤติกรรมกลุ่มที่เกิดจากกิจกรรม การปฏิสัมพันธ์ และความรู้สึกของบุคคลที่อยู่ร่วมกัน กิจกรรมการทำงานจึงเป็นการทำงานร่วมกัน เกิดเป็นกลุ่มเป็นหน่วยงานหรือองค์การที่มีจุดมุ่งหมาย ซึ่งเป็นลักษณะการรวมเป็นสังคม การปฏิบัติงานที่จะให้บรรลุจุดมุ่งหมายจะต้องกระทำด้วยตนเอง และความร่วมมือช่วยเหลือจากบุคคลอื่นๆ ในลักษณะการทำงานเป็นกลุ่มเกิดความพึงพอใจ ความรัก ความสามัคคี และได้ผลงานที่บรรลุจุดมุ่งหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

สมหวัง โอซารส (2542, หน้า 56) กล่าวว่า การบูรณาการทางสังคม เป็นการที่ผู้ปฏิบัติงานได้มีความรู้ที่ตนประสบความสำเร็จ และเห็นว่าตนเองมีคุณค่า มีการยอมรับและร่วมมือกันทำงานด้วยดี ซึ่งเป็นการเกี่ยวข้องกับสังคมขององค์การ ธรรมชาติของความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในองค์การมีผลต่อบรรยากาศในการทำงาน

เกษงา ธรรมขันติพงศ์ (2544, หน้า 37) กล่าวว่า ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในองค์การในรูปแบบที่เป็นทางการมักจะไม่ใช่ว่าจุดที่เป็นปัญหาที่สำคัญ เพราะมีโครงสร้างตลอดจนข้อบังคับต่างๆ เป็นตัวกำหนดรูปแบบของความสัมพันธ์อยู่แล้ว ส่วนความสัมพันธ์ในรูปแบบที่ไม่เป็นทางการถือว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญ เป็นตัวชี้วัดว่าองค์การมีบูรณาการทางสังคมหรือไม่ การปฏิบัติตามกฎระเบียบขององค์การมักเต็มไปด้วยขั้นตอนที่ล่าช้า เมื่อนำเอาความสัมพันธ์ในรูปแบบที่ไม่เป็นทางการมาใช้ จะช่วยให้ระบบขององค์การคล่องตัวขึ้น ซึ่งในสังคมที่มีลักษณะของภราดรภาพแบบสังคมไทย ความสัมพันธ์แบบไม่เป็นทางการจะมีประโยชน์มาก แต่ทั้งนี้จะต้องไม่ใช่เลยเกิดจนกลายเป็นระบบพรรคพวกไป

ตุลา มหาพสุชานนท์ (2547, หน้า 202-203) กล่าวว่า การบูรณาการทางสังคม มีความสัมพันธ์ในฐานะที่เป็นตัวกลางในการเชื่อมประสานระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ตลอดจนความสมานฉันท์ร่วมกันในหน่วยงาน รวมถึงการ

ปฏิบัติงานร่วมกันให้บรรลุเป้าหมายสมประสงค์ที่ตั้งไว้ขององค์การ จำเป็นที่จะต้องอาศัยกลไก การติดต่อสื่อสารที่ดี การสร้างช่องทางในการพบปะพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การตั้งระบบ ในการรับข้อเสนอแนะสำหรับการเปลี่ยนแปลงในทุกๆ สิ่งที่จะสนับสนุนให้เกิดความเป็นกันเอง ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ทั้งในเรื่องงานและเรื่องส่วนตัว ทำให้ผู้ปฏิบัติงานรู้สึกว่าเป็น ส่วนหนึ่งขององค์การ

กิลเมอร์, และคนอื่นๆ (Gilmer, et. al., 1996, p. 239) กล่าวว่า การที่ ผู้ปฏิบัติงานทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข ก็จะทำให้เกิดความพึงพอใจในงานนั้น ส่งผลให้ คุณภาพชีวิตการทำงานดีขึ้น

อัมสตอต (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า ธรรมชาติของปฏิสัมพันธ์ระหว่าง บุคคลและความสัมพันธ์ของกลุ่มเป็นสิ่งที่ค่อนข้างสำคัญ บุคคลต้องการเป็นส่วนหนึ่งและ ต้องการเติมเต็มความต้องการทางสังคม องค์การต้องเปิดโอกาสในการสร้างความสัมพันธ์และ สัมพันธภาพทางสังคมที่ช่วยเหลือเกื้อกูล องค์การต้องสร้างความสามารถในการรับรู้สังคม

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p. 237) กล่าวว่า ความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อความสำเร็จและเห็นคุณค่าของตนเอง ทำให้รู้สึกว่าตนเองมี ความสำคัญต่อองค์การ ไม่มีการแบ่งชั้น และทำให้รู้สึกว่าองค์การมีการเปลี่ยนแปลงไปใน ทิศทางที่ดีขึ้นกว่าเดิม

สรุป บุรณาการทางสังคมมีความสำคัญ เนื่องจากเป็นตัวกลางในการเชื่อมโยง ระหว่างฝ่ายต่างๆ ในองค์การ ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน เกิดการยอมรับซึ่งกันและกัน และส่งเสริมการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์การร่วมกัน

### 3.3 ลักษณะของบุรณาการทางสังคม

สมหวัง โอซารส (2542, หน้า 56) กล่าวว่า ลักษณะของการบุรณาการ ทางสังคมพิจารณาได้จาก

1. ความเป็นอิสระจากอคติ เป็นการพิจารณาจากการทำงานร่วมกัน โดย คำนึงถึงทักษะความสามารถ ศักยภาพของบุคคล ไม่ควรมีอคติหรือไม่ควรคำนึงถึงพวกพ้อง
2. ไม่มีการแบ่งชั้นวรรณะในองค์การหรือทีมงาน
3. การเปลี่ยนแปลงในการทำงานร่วมกัน คือ การมีความรู้สึกว่าคุณค่า บุคคล ทุกคนมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีกว่าเดิมได้
4. การสนับสนุนในกลุ่ม คือ มีลักษณะการทำงานที่ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีความเข้าใจในลักษณะของบุคคล ให้การสนับสนุนทางอารมณ์และสังคม
5. มีความรู้สึกว่าการทำงานร่วมกันที่ดีในองค์การมีความสำคัญ
6. การติดต่อสื่อสารในลักษณะเปิดเผย คือ สมาชิกในองค์การหรือบุคคล ที่ทำงาน ควรแสดงความคิด ความรู้สึกของตนอย่างแท้จริงต่อกัน

เจษฎา ธรรมขันติพงศ์ (2544, หน้า 37) กล่าวว่า ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ในองค์กร แบ่งเป็นความสัมพันธ์ในรูปแบบที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ ซึ่งวิธีการ เสริมสร้างบูรณาการทางสังคมในองค์กรที่ดีที่สุด คือ การจัดกิจกรรมกลุ่มที่ไม่เกี่ยวกับงาน เช่น กลุ่มกีฬา กลุ่มสวัสดิการ เป็นต้น แล้วค่อยนำเอากิจกรรมเหล่านี้ เข้ามาประยุกต์ใช้ให้เกิด ประโยชน์แก่องค์กร

เสาวณีย์ คำคุณ (2550, หน้า 5) กล่าวว่า ลักษณะของการบูรณาการ ทางสังคม ได้แก่ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานผู้บังคับบัญชา การช่วยเหลือซึ่งกันและกันใน การทำงาน การได้รับการยอมรับนับถือ การสมานสามัคคีกัน

เฟรนช์ (French, 1998, pp. 57-58) ลักษณะของการบูรณาการทางสังคม ได้แก่ การไม่มีอคติ มีโอกาสในการเติบโตในองค์กร และการเป็นสมาชิกขององค์กร

อัมสตอต (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า ลักษณะของการบูรณาการทาง สังคม ได้แก่ การเปิดโอกาสในการสร้างความสัมพันธ์และสัมพันธ์ภาพทางสังคมที่ช่วยเหลือ เกื้อกูล การสร้างความสามารถในการรับรู้สังคม

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p.19) กล่าวว่า ลักษณะ ของการบูรณาการทางสังคม ได้แก่ ที่ทำงานมีบรรยากาศของความเป็นมิตร มีความอบอุ่นเอื้อ ออาทร ปราศจากการแบ่งแยกเป็นหมู่เหล่า ปฏิบัติงานได้รับการยอมรับ และมีโอกาสปฏิสัมพันธ์ กับผู้อื่น

สรุป การบูรณาการทางสังคมที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์ เกิดจากสัมพันธ์ภาพกับเพื่อน ร่วมงานและผู้บริหารทำให้มีบรรยากาศของความเป็นมิตร การยอมรับนับถือโดยปราศจากอคติ การยอมรับในความรู้ความสามารถและศักยภาพของบุคคล ความเป็นกันเองและให้เกียรติซึ่งกัน และกัน ความร่วมมือและการสนับสนุนกันในการทำงาน

#### 4. ธรรมเนียมในองค์กร

##### 4.1 ความหมายของธรรมเนียมในองค์กร

นักวิชาการถึงความหมายของธรรมเนียมในองค์กรไว้ ดังนี้

ระวัง เนตรโพธิ์แก้ว, และอศวิน เนตรโพธิ์แก้ว (2542, หน้า 165) กล่าวว่า ธรรมเนียมในองค์กร หมายถึง การทำงานร่วมกันโดยมีผู้บริหารรับผิดชอบและให้ความเป็นธรรม ทุกๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องงาน เรื่องการควบคุมดูแล และการพิจารณาความดีความชอบ ทั้ง การเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้นและการมีการยอมรับในการทำงาน โดยจะต้องยอมรับในความรู้ ความสามารถซึ่งกันและกัน โดยคำนึงถึงเกียรติยศและศักดิ์ศรีของผู้ร่วมงาน เพราะเชื่อว่าทุกคน มีศักยภาพและความสามารถที่พิสูจน์ได้

สมยศ นาวิการ (2545, หน้า 469) กล่าวว่า ธรรมเนียมในองค์กร หมายถึง ระเบียบและความเป็นธรรมเนียมในการเลื่อนตำแหน่ง

เสาวณีย์ คำคุณ (2550, หน้า 5) กล่าวว่า ธรรมเนียมในองค์กร หมายถึง การมีสิทธิแสดงความคิดเห็นในการปฏิบัติงานและมีการเคารพในสิทธิส่วนตัว มีความเสมอภาคในเรื่องต่างๆ ของงานตามความเหมาะสม รวมถึงนโยบายและข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นธรรมแก่ผู้ปฏิบัติงาน

เฟรนช์ (French, 1998, p. 58) กล่าวว่า ธรรมเนียมในองค์กร เกี่ยวข้องกับความยืดหยุ่นขององค์กรต่อแนวคิดกระบวนการยุติธรรมที่ได้กำหนดไว้ก่อน และการให้เกียรติกับสิทธิความเป็นตัวของบุคคล เกี่ยวกับเรื่อง นอกเวลางาน พหุติกรรม และครอบครัว

อัมสตอต (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า ธรรมเนียมในองค์กร หมายถึง สิทธิของพนักงาน สิทธิส่วนบุคคล กระบวนการที่ถูกต้อง ความยุติธรรม และเสรีภาพในการพูด และการได้รับการยอมรับ

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cumming, & Worley, 2005, p.19) กล่าวว่า ธรรมเนียมในองค์กร หมายถึง การมีความยุติธรรมในการบริหารงาน มีการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเหมาะสม พนักงานได้รับการเคารพในสิทธิและความเป็นปัจเจกบุคคล ผู้บังคับบัญชายอมรับฟังข้อคิดเห็นของพนักงาน บรรยากาศขององค์กรมีความเสมอภาคและยุติธรรม

สรุป ธรรมเนียมในองค์กร หมายถึง เสรีภาพของผู้ปฏิบัติงานในการแสดงความคิดเห็น สิทธิส่วนบุคคลที่ได้รับการปฏิบัติจากผู้บริหารและองค์กรอย่างเป็นธรรม และเสมอภาค

#### 4.2 ความสำคัญของธรรมเนียมในองค์กร

เจษฎา ธรรมขันติพงศ์ (2544, หน้า 44) กล่าวว่า การให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกคนในองค์กร ในการทำงานร่วมกัน จะต้องให้ความสำคัญแก่ทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรระดับใดขององค์กร

ละออง สาลีพวง (2544, หน้า 44) กล่าวว่า การที่บุคคลแต่ละคนไม่ว่าจะเกิดมาจากเผ่าพันธุ์ใด ฐานะใด ย่อมมีสิทธิส่วนตัวในเรื่องต่างๆ ซึ่งผู้อื่นจะละเมิดไม่ได้ และขณะเดียวกัน การใช้สิทธิส่วนตัวของแต่ละบุคคลจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อความเดือดร้อนแก่ผู้อื่น ซึ่งหมายถึงว่าจะต้องเคารพในสิทธิส่วนตัวซึ่งกันและกัน

สมยศ นาวิการ (2545, หน้า 469) กล่าวว่า ธรรมเนียมในองค์กร เป็นสิ่งที่สำคัญที่ผู้บังคับบัญชาจะต้องมี เนื่องจากความก้าวหน้าเป็นสิ่งจูงใจในการปฏิบัติงานที่ดี

อัมสตอต (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า องค์กรที่มีคุณภาพชีวิตการทำงานสูงจะให้ความสำคัญกับสิทธิของพนักงาน สิทธิส่วนบุคคล กระบวนการที่ถูกต้อง ความยุติธรรม และเสรีภาพในการพูด และการได้รับการยอมรับ

แจ็กสัน, และชูลเลอร์ (Jackson, & Schuler, 2000, p.13) กล่าวว่า ระบบการคัดเลือกและส่งเริ่มบุคคลที่ยุติธรรมและการดูแลอย่างเท่าเทียมกัน ช่วยส่งเสริมการมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p. 238) กล่าวว่า การนำระเบียบมาใช้เป็นแนวทางให้คนในสังคมปฏิบัติ เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างปกติสุข ไม่เกิดปัญหาสมาชิกในสังคมรู้จักบทบาทและหน้าที่ของตน และปฏิบัติต่อกันและกันด้วยความเคารพ

สรุป ธรรมเนียมในองค์กรมีความสำคัญ เนื่องจากเป็นสิ่งที่ทำให้ผู้ปฏิบัติรับรู้ถึงสิทธิส่วนบุคคล ที่ต้องมีความเท่าเทียมกัน ซึ่งช่วยส่งเสริมแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

#### 4.3 ลักษณะของธรรมเนียมในองค์กร

ระวัง เนตรโพธิ์แก้ว, และอัศวิน เนตรโพธิ์แก้ว (2542, หน้า 165) กล่าวว่า ลักษณะของธรรมเนียมในองค์กร ได้แก่ การให้ความสำคัญในธรรมเนียม การควบคุมดูแล และการพิจารณาความดีความชอบ การเลื่อนตำแหน่งให้สูงขึ้น และการมีการยอมรับในการทำงาน

สมยศ นาวิการ (2545, หน้า 469) กล่าวว่า ลักษณะของธรรมเนียมในองค์กรที่สำคัญอย่างยิ่งก็คือ การเลื่อนตำแหน่งต้องเป็นไปอย่างยุติธรรม นั่นคือ การเลื่อนตำแหน่งต้องอยู่บนพื้นฐานความสามารถและปราศจากความลำเอียงของผู้บังคับบัญชา การยกย่องและการยอมรับ เคารพในสิทธิและศักดิ์ศรีของผู้ปฏิบัติงานและสถานภาพที่ดีขึ้น ไปโดยไม่พิจารณาถึงอายุ ตำแหน่ง การศึกษาและปัจจัยอื่นๆ ทุกคนต้องการยอมรับจากเพื่อนร่วมงาน และจากผู้บังคับบัญชา

เสาวณีย์ คำคุณ (2550, หน้า 5) กล่าวว่า ลักษณะของธรรมเนียมในองค์กร ได้แก่ การมีสิทธิ์แสดงความคิดเห็นในการปฏิบัติงานและมีการเคารพในสิทธิส่วนตัว มีความเสมอภาคในเรื่องต่างๆ ของงานตามความเหมาะสม รวมถึงนโยบายและข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นธรรมแก่ผู้ปฏิบัติงาน

เฟรนช์ (French, 1998, p. 58) กล่าวว่า ลักษณะของธรรมเนียมในองค์กร ได้แก่ ความยึดเหนี่ยวกับแนวคิดกระบวนการยุติธรรมที่ได้กำหนดไว้ก่อน และการให้เกียรติกับสิทธิความเป็นตัวของบุคคล เกี่ยวกับเรื่อง นอกเวลางาน พหุติกรรม และครอบครัว

อัมสท์อด (Umstot, 1998, p. 485) กล่าวว่า ลักษณะของธรรมเนียมในองค์กร ได้แก่ การให้ความสำคัญกับสิทธิของพนักงาน สิทธิส่วนบุคคล กระบวนการที่ถูกต้อง ความยุติธรรม และเสรีภาพในการพูด และการได้รับการยอมรับ

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p.19) ลักษณะของธรรมเนียมในองค์กร ได้แก่ การมีความยุติธรรมในการบริหารงาน มีการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเหมาะสม พนักงานได้รับการเคารพในสิทธิและความเป็นปัจเจกบุคคล ผู้บังคับบัญชายอมรับฟังข้อคิดเห็นของพนักงาน บรรยากาศขององค์กรมีความเสมอภาคและยุติธรรม

สรุป ธรรมเนียมในองค์การที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอตากสิน จังหวัดนครสวรรค์ เกิดจากการเลื่อนขั้นและตำแหน่ง อย่างยุติธรรมบนพื้นฐานของความสามารถและปราศจากความลำเอียง การมีเสรีภาพในการพูด และแสดงความคิดเห็น การปฏิบัติจากผู้บังคับบัญชาที่มีความเสมอภาค การมีกฎ ระเบียบ และ ข้อบังคับในการทำงานร่วมกันอย่างชัดเจน บรรยากาศขององค์การมีความเสมอภาคและ ยุติธรรม และการให้ความสำคัญกับสิทธิของพนักงานและสิทธิส่วนบุคคล

## 5. ดุลยภาพในชีวิต

### 5.1 ความหมายของดุลยภาพในชีวิต

ระวัง เนตรโพธิ์แก้ว, และอัคริน เนตรโพธิ์แก้ว (2542, หน้า 174) กล่าวว่า ดุลยภาพในชีวิต หมายถึง ขนบธรรมเนียมประเพณี และการกระทำตัวให้สอดคล้องและสมดุล ระหว่างการดำเนินชีวิตส่วนตัวกับชีวิตการทำงาน

จิตติพร หงษา (2549, หน้า 6) กล่าวว่า ดุลยภาพในชีวิต หมายถึง การแบ่งเวลา ให้เหมาะสม ได้แก่ เวลาในการปฏิบัติงาน เวลาส่วนตัว เวลาสำหรับครอบครัว และเวลาในการ พักผ่อน

เสาวณีย์ คำคุณ (2550, หน้า 5) กล่าวว่า ดุลยภาพในชีวิต หมายถึง ปริมาณ ของงานที่ได้รับมอบหมายเหมาะสมกับช่วงเวลาของการทำงาน และช่วงเวลาที่ได้พักผ่อน สามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงไปได้ตามระยะเวลาหรือแผนงานที่กำหนดไว้ กำหนดเวลาให้มี สัดส่วนที่พอเหมาะสำหรับงาน ครอบครัว สังคม และตนเอง

เฟรนช์ (French, 1998, p. 58) กล่าวว่า ดุลยภาพในชีวิต เกี่ยวข้องกับการ หลีกเสี่ยงจากการรบกวนในสมดุลที่เหมาะสมระหว่างงานและชีวิตของผู้ปฏิบัติงาน ยกตัวอย่าง เช่น ครอบครัว

อัมสต็อต (Umstot, 1998, p. 486) กล่าวว่า ดุลยภาพในชีวิต เกี่ยวข้องกับ ผลกระทบระหว่างงานกับครอบครัว และสังคม

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cumming, & Worley, 2005, pp. 19-20) กล่าวว่า ดุลยภาพในชีวิต หมายถึง ภาวะที่บุคคลมีความสมดุลในช่วงของชีวิต ระหว่างช่วงเวลา ปฏิบัติงานกับช่วงเวลาว่างจากงาน มีช่วงเวลาที่ได้คลายเครียดจากภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ

สรุป ดุลยภาพในชีวิต หมายถึง ความสมดุลและความเพียงพอในการจัดสรร เวลาให้กับชีวิตส่วนตัว ครอบครัว สังคม และงานที่ต้องรับผิดชอบ

## 5.2 ความสำคัญของดุลยภาพในชีวิต

ระวัง เนตรโพธิ์แก้ว, และอศวิน เนตรโพธิ์แก้ว (2542, หน้า 174) กล่าวว่า ดุลยภาพในชีวิต เป็นรากฐานของชีวิตสังคม เป็นเหตุและปัจจัยให้มนุษย์มีความสัมพันธ์ต่อกัน การทำงานนั้นจะช่วยสร้างกฎเกณฑ์ให้แก่ชีวิต และยังสามารถที่จะช่วยให้มีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี การทำงานที่ดีนั้นเป็นการแสดงออกถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานแบบหนึ่ง โดยที่ความสัมพันธ์ในหน่วยงานเปิดโอกาสให้พนักงานมีอิสระทางด้านการทำงาน และด้านความคิดในการปฏิบัติงานและนอกเหนือจากงานที่ปฏิบัติอยู่

เจษฎา ธรรมขันติพงศ์ (2544, หน้า 44 - 45) กล่าวว่า การทำงานในองค์การ เป็นเพียงปัจจัยการดำเนินชีวิตของมนุษย์ มนุษย์ทุกคนย่อมต้องการมีเวลาเป็นส่วนตัว ไม่ต้องการมีสิ่งใดมารบกวน นอกจากการทำงานแล้ว ทุกคนย่อมต้องการมีเวลาเพื่อพักผ่อนเป็นตัวของตัวเองหรือทำกิจกรรมนันทนาการ สำหรับกิจกรรมต่างๆ ในการดำเนินชีวิตจะต้อง มีความสมดุลกับบทบาทชีวิตของแต่ละบุคคล เฉลี่ยแล้วบุคคลต้องใช้เวลาในการดำเนินชีวิตที่เกี่ยวข้องกับตนเอง บุคคลอื่น ๆ หรือสังคมในเรื่องต่าง เช่น การนอนหลับ การทำงาน และความสนุกสนาน

ละออง สาลีพวง (2544, หน้า 93) กล่าวว่า ในการดำเนินชีวิตและกิจกรรมต่าง ๆ จะต้องมีความสมดุลกับบทบาทชีวิตของแต่ละบุคคล ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วบุคคลต้องใช้เวลาในการดำเนินชีวิตที่เกี่ยวข้องกับตนเอง บุคคลอื่นหรือสังคมในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ การนอนหลับ การทำงาน ความสนุกสนานรื่นเริง การกิน การได้ไปพักผ่อนตามสถานที่ท่องเที่ยวต่าง ๆ

สมยศ นาวิการ (2545, หน้า 465) กล่าวว่า การที่ผู้บริหารสนับสนุนในเรื่องของการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงาน โดยมีการเปิดโอกาสให้พนักงานได้พบปะกับบุคคลที่มีความรู้ สามารถแลกเปลี่ยนความรู้และทำกิจกรรมร่วมกัน ทำให้พนักงานมีความรู้สึกรับรู้ระดับความเครียดในการทำงานลดลง และมีความสุขเมื่อได้กลับไปปฏิบัติงานตามเดิม

อัมสต็อต (Umstot, 1998, p. 486) กล่าวว่า ผลกระทบซึ่งกันและกันของงานกับครอบครัว เพื่อน และที่ตั้งของที่ทำงานเป็นสิ่งที่สำคัญ การทำงานมากเกินไปจะรบกวนกิจกรรมของครอบครัวและเวลาว่าง สร้างความเครียดและแรงกดดันต่อสุขภาพ ซึ่งผลกระทบระหว่างองค์การ ครอบครัว และสังคม มีความสำคัญเพิ่มมากขึ้นในเรื่องของคุณภาพชีวิต

แจ๊คสัน, และชูเลอร์ (Jackson, & Schuler, 2000, p.13) กล่าวว่า ผู้ปฏิบัติงานที่ต้องเดินทางไปทำงานในสถานที่อื่น ๆ เกือบทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับงานและชีวิตส่วนตัวเป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความกังวล ดังนั้นการพิจารณาผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ จะช่วยแก้ไขในประเด็นส่วนตัวและครอบครัวได้

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p. 238) กล่าวว่า การปฏิบัติงานของบุคคลที่มีความสมดุลกับบทบาทการดำเนินชีวิตของบุคคลนั้น บทบาทที่เกี่ยวข้องกับการแบ่งเวลา ความต้องการด้านอาชีพและการเดินทาง ซึ่งควรมีสัดส่วนที่เหมาะสม ระหว่างการใช้เวลาว่างของบุคคลและเวลาของครอบครัว

สรุป ดุลยภาพในชีวิตมีความสำคัญ เนื่องจากการใช้ชีวิตอย่างสมดุลจะช่วยให้ ผู้ปฏิบัติงานใช้เวลาในการทำกิจกรรมในด้านต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม มีเวลาพักผ่อนและทำกิจกรรมอื่นๆ ที่มีความสำคัญในชีวิตของแต่ละบุคคล

### 5.3 ลักษณะของดุลยภาพในชีวิต

ละออง สำลีพวง (2544, หน้า 93) กล่าวว่า ในการดำเนินชีวิตและกิจกรรมต่างๆ การดำเนินชีวิตจะต้องมีความสมดุลกับบทบาทชีวิตของแต่ละบุคคล ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้ว บุคคลต้องใช้เวลาในการดำเนินชีวิตที่เกี่ยวข้องกับตนเอง บุคคลอื่นหรือสังคมในเรื่องต่างๆ ได้แก่ การนอนหลับ การทำงาน ความสนุกสนานรื่นเริง การกิน การได้ไปพักผ่อนตามสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ

จิตติพร หงษา (2549, หน้า 24) กล่าวว่า ลักษณะของดุลยภาพในชีวิต ได้แก่ การแบ่งเวลาอย่างเหมาะสมสำหรับการปฏิบัติงาน ส่วนตัว ครอบครัว และการพักผ่อน

เสาวณีย์ คำคุณ (2550, หน้า 8) กล่าวว่า ลักษณะของดุลยภาพในชีวิต ได้แก่ ความเหมาะสมของปริมาณงานที่ได้รับมอบหมายกับช่วงเวลาการทำงาน ช่วงเวลาการทำงานกับช่วงเวลาที่ได้พักผ่อน มีเวลาให้กับงาน ครอบครัว สังคม และตนเองอย่างเพียงพอ

เฟรนช์ (French, 1998, p. 58) กล่าวว่า ลักษณะของดุลยภาพในชีวิต ได้แก่ สมดุลที่เหมาะสมระหว่างงานและชีวิตครอบครัวของผู้ปฏิบัติงาน

อัมสต็อต (Umstot, 1998, p. 486) กล่าวว่า ลักษณะของสมดุลของงานกับชีวิตโดยรวม ได้แก่ ความเหมาะสมในการใช้เวลาว่างงาน ครอบครัว เพื่อน เวลาว่าง

คัมมิงส์, และวอร์เลย์ (Cummings, & Worley, 2005, p. 238) กล่าวว่า ลักษณะของดุลยภาพในชีวิต ได้แก่ การปฏิบัติงานที่มีความสมดุลกับบทบาทการดำเนินชีวิตของบุคคลนั้น บทบาทที่เกี่ยวข้องกับการแบ่งเวลา ความต้องการด้านอาชีพและการเดินทาง ที่มีสัดส่วนอย่างเหมาะสมระหว่างการใช้เวลาว่างของบุคคลและเวลาของครอบครัว

สรุป ดุลยภาพในชีวิตที่มีผลต่อคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์ เกิดจากการมีเวลาพักผ่อน การทำกิจกรรมส่วนตัว ครอบครัว เพื่อนและสังคมอย่างเพียงพอ ปริมาณงานที่รับผิดชอบเหมาะสมกับชั่วโมงทำงาน และเวลาปฏิบัติงานสอดคล้องกับการดำเนินชีวิต

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 1. งานวิจัยในประเทศ

นฤตล มีเพียร (2541, บทคัดย่อ) ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน บริษัทการบินไทยจำกัด (มหาชน) พบว่า ข้อมูลระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน มีค่าเฉลี่ยรวมอยู่ในระดับปานกลาง คุณภาพชีวิตการทำงานพนักงานในแต่ละด้านพบว่า ด้านผลตอบแทน ด้านความมั่นคง และความก้าวหน้าในการทำงาน ด้านโอกาสในการพัฒนาความรู้ความสามารถ ด้านบูรณาการทางสังคม ด้านการทำงานและชีวิตส่วนตัว อยู่ในระดับปานกลาง สำหรับด้านความเกี่ยวข้องและประโยชน์ต่อสังคมอยู่ในระดับสูง ด้านสภาพการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย และด้านสิทธิของพนักงานอยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างต่ำ โดยภาพรวมระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน มีระดับคุณภาพอยู่ในระดับดี

ไพฑูรย์ สอนทน (2542, บทคัดย่อ) ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำบล จังหวัดเพชรบูรณ์ พบว่า เจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำบลจังหวัดเพชรบูรณ์ เป็นเพศหญิง มีอายุเฉลี่ย 34 ปี สถานภาพสมรสคู่ ระดับการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี ดำรงตำแหน่งเป็นเจ้าพนักงานสาธารณสุขชุมชน มีประสบการณ์ทำงานเฉลี่ย 13 ปี คุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่าความพึงพอใจในงาน คุณลักษณะงาน และความเกี่ยวข้องผูกพันกับงานส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง มีการรับรู้ความสามารถในการทำงานของตนเอง การรับรู้ต่อระบบบริหารส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง มีค่านิยมต่อการทำงาน ค่านิยมต่อราชการ ค่านิยมต่อการบริการ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง และพบว่า เพศ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษาที่แตกต่างกัน ไม่ทำให้คุณภาพชีวิตการทำงานมีความแตกต่างกัน ยกเว้นตำแหน่ง มีผลทำให้คุณภาพชีวิตการทำงานมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ การรับรู้ความสามารถในการทำงานของตนเอง การรับรู้ต่อระบบบริหาร ค่านิยมต่อการทำงาน ค่านิยมต่อราชการ และค่านิยมต่อการบริการ มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับคุณภาพชีวิตการทำงานของเจ้าหน้าที่ในสถานีนามัยให้มีความชัดเจนเหมาะสม เปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจวางแผนแก้ปัญหา มีการพัฒนาความรู้และทักษะใหม่ๆ จัดหาค่าล่วงเวลาในการทำงานและทรัพยากรให้มีความเพียงพอเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน มีการยกย่องให้รางวัลแก่ผู้ปฏิบัติงานดีเด่นเพื่อเป็นแบบอย่างค่านิยมที่ดีในการปฏิบัติงาน

สัสยา วาทยานนท์ (2542, บทคัดย่อ) ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการสำนักวิเคราะห์วิจัยและพัฒนางานทาง กรมทางหลวง พบว่า คุณภาพชีวิตการทำงานในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีคุณภาพชีวิตการทำงานด้านความผูกพันในงานสูงกว่าด้านอื่น และมีคุณภาพชีวิตการทำงานระดับปานกลางได้แก่ ด้านความก้าวหน้า ด้านความยุติธรรม และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เบญจรงค์ บำรุงสุข (2542, บทคัดย่อ) ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการกองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ผลการวิจัยพบว่าระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการกองการเจ้าหน้าที่ อยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายด้านทั้ง 8 ด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยได้ดังนี้ คือ ด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ ด้านการบูรณาการด้านสังคมหรือการทำงานร่วมกัน ด้านธรรมเนียมในองค์กร ด้านเกี่ยวข้องกับสัมพันธ์กับสังคม ด้านความสมดุลระหว่างชีวิตกับชีวิตด้านอื่น ๆ ด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคคล ด้านความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน และด้านค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรม

พวงเพชร ฝากาทอง (2543, บทคัดย่อ) ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการกองรายได้ สำนักงานคลัง กรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่า ระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการกองรายได้ ในภาพรวมพบว่าอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า คุณภาพชีวิตการทำงานด้านความสมดุลระหว่างชีวิต ด้านความสัมพันธ์กับหน่วยงานอื่น ด้านธรรมเนียมในองค์กร และด้านความก้าวหน้าในงานอยู่ในระดับปานกลาง และด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถอยู่ในระดับต่ำ

เจษฎา ธรรมขันติพงศ์ (2544, บทคัดย่อ) ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานช่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาค 3 จังหวัดนครปฐม พบว่า ในภาพรวมทัศนคติคุณภาพชีวิตของพนักงานช่างเกี่ยวกับด้านความปลอดภัยในการทำงานพบว่า ประชากรมีทัศนคติเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานอยู่ในระดับสูงมาก แยกเป็นด้านการพัฒนาทักษะในงานที่ปฏิบัติ ด้านอุปกรณ์ในการทำงาน ด้านความมั่นคงในอาชีพ ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานพบว่า ประชาชนมีทัศนคติอยู่ในระดับมาก ด้านความรับผิดชอบต่อสุขภาพของพนักงานพบว่า ประชากรมีทัศนคติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสุขภาพของพนักงานอยู่ในระดับมาก แยกเป็นด้านสวัสดิการเกี่ยวกับการช่วยเหลือบุตร ด้านสวัสดิการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย ด้านสุขภาพอนามัยและการรักษาพยาบาล ด้านความยุติธรรมในการทำงานพบว่า ประชากรมีทัศนคติเกี่ยวกับความยุติธรรมในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง แยกเป็นด้านสัมพันธภาพในการทำงาน พบว่า ประชากรมีทัศนคติอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนในเรื่องภาพรวมแนวทางการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานเกี่ยวกับด้านการบริหารแบบมีส่วนร่วมพบว่า ประชากรมีทัศนคติอยู่ในระดับมาก

วัลลภ ปรัชญาสันติ (2544, บทคัดย่อ) ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานระดับล่างของกรมทางหลวง กรณีศึกษาบุคลากรในสังกัดสำนักทางหลวงที่ 12 (จังหวัดชลบุรี) จากกลุ่มประชากรจำนวน 569 คน โดยสุ่มตัวอย่างจำนวน 235 คน พบว่า พนักงานส่วนใหญ่มีคุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาคูณภาพชีวิตการทำงานในรายด้านพบว่า ไม่มีด้านใดที่มีค่าเฉลี่ยของคุณภาพชีวิตการทำงานที่อยู่ในระดับสูง และค่าเฉลี่ยของ

คุณภาพชีวิตที่อยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ คุณภาพชีวิตการทำงานด้านความสำเร็จของงาน ด้านความมั่นคงในการทำงานและโอกาสในการพัฒนาตนเอง ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน และด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ส่วนค่าเฉลี่ยคุณภาพชีวิตการทำงานที่อยู่ในระดับต่ำ ได้แก่ คุณภาพชีวิตการทำงานด้านความสมดุลระหว่างชีวิตครอบครัว การทำงานและสังคม ด้านค่าตอบแทน ด้านลักษณะงานที่อยู่ในความรับผิดชอบ ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงานและด้านการบังคับบัญชา

สร้อยญา นวลละออง (2544, บทคัดย่อ) ศึกษาระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของครูประถมศึกษ อำเภอกลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ศึกษาเปรียบเทียบคุณภาพชีวิตการทำงานตามปัจจัยส่วนบุคคล และปัจจัยเกี่ยวกับงาน และศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับคุณภาพชีวิตการทำงาน ซึ่งผลการวิจัยพบว่า ครูประถมศึกษามีความเครียดภาระงานอื่น ภาระหนี้สิน อยู่ในระดับปานกลาง แต่มีความพึงพอใจในการทำงาน ความสัมพันธ์ภาพอยู่ในระดับสูง ประเด็นสำคัญพบว่า คุณภาพชีวิตการทำงานของครูประถมศึกษาในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้นด้านความสมดุลระหว่างงานกับชีวิตส่วนตัวอยู่ในระดับสูง ส่วนการทดสอบสมมติฐานพบว่าครูประถมศึกษาที่มีปัจจัยส่วนบุคคลต่างกันมีคุณภาพชีวิตการทำงานไม่แตกต่างกัน ปัจจัยเกี่ยวกับงานด้านภาระงานอื่น ด้านภาระหนี้สิน ด้านภาระครอบครัว และด้านระยะเวลาเดินทางที่ต่างกัน ทำให้คุณภาพชีวิตการทำงานของครูประถมศึกษามีความแตกต่างกันในด้านค่าตอบแทนที่เพียงพอและยุติธรรม ด้านโอกาสในการพัฒนาสมรรถภาพของบุคคล และด้านความสมดุลระหว่างงานกับชีวิตส่วนตัว สำหรับความพึงพอใจในการทำงานมีความสัมพันธ์ทางบวกกับคุณภาพชีวิตการทำงานของครูประถมศึกษา

พิชญ์สินี ดีผลิผล (2545, บทคัดย่อ) ศึกษาคุณภาพชีวิตในการทำงานกับความผูกพันต่อองค์กร : ศึกษากรณี บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด พบว่าพนักงานบริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์เซอร์วิสเชส จำกัด ส่วนใหญ่มีคุณภาพชีวิตการทำงานทั้งโดยรวมและรายด้าน ได้แก่ ด้านรายได้และผลประโยชน์ตอบแทนสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ ความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน สังคมสัมพันธ์ ด้านธรรมเนียมขององค์กร ด้านภาวะอิสระจากงาน และมีความผูกพันต่อองค์กรอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนคุณภาพชีวิตในการทำงานด้านโอกาสพัฒนาศักยภาพและด้านความภูมิใจในองค์กรอยู่ในระดับสูง ผลการทดสอบสมมติฐาน พบว่า พนักงานที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีคุณภาพชีวิตในการทำงานโดยรวมและคุณภาพชีวิตในการทำงานด้านรายได้และประโยชน์ตอบแทนสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพ ความก้าวหน้าและความมั่นคงในงาน สังคมสัมพันธ์ต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และพบว่าพนักงานที่มีประเภทของงานต่างกัน มีคุณภาพชีวิตในการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพด้านสังคมสัมพันธ์แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนปัจจัยพื้นฐานส่วนบุคคลอื่นๆ ได้แก่ เพศ อายุ สถานภาพ

สมรส และอายุงาน ไม่พบว่ามีความสัมพันธ์ในการทำงานทั้งรายด้านและโดยรวมแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ นอกจากนี้ไม่พบว่าพนักงานที่มีปัจจัยส่วนบุคคลแตกต่างกัน มีความผูกพันต่อองค์กรแตกต่างกัน แต่พบว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน มีความสัมพันธ์กับความผูกพันต่อองค์กร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ภัทรุณี ตุลยลักษณ์ (2547, บทคัดย่อ) ศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตการทำงานของข้าราชการกองทัพอากาศเหล่านักบิน จากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 314 คน ผลการวิจัยพบว่า ข้าราชการกองทัพอากาศเหล่านักบินมีคุณภาพชีวิตการทำงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้นด้านความมั่นคงและก้าวหน้าในงาน ด้านโอกาสในการพัฒนาสมรรถภาพของบุคคลและด้านบูรณาการทางสังคมและการทำงานร่วมกันอยู่ในระดับสูง กลุ่มตัวอย่างที่มีอายุ อายุราชการ รายได้ต่อเดือน และระดับชั้นยศต่างกัน มีระดับคุณภาพชีวิตการทำงานแตกต่างกัน

ดวงหทัย ปิ่นเย็น (2549, บทคัดย่อ) ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากรเทศบาลเมืองกาฬสินธุ์ จำนวน 578 คน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง มีอายุระหว่าง 30-40 ปี มีสถานภาพสมรส ระดับการศึกษาปริญญาตรี อายุราชการ 5-10 ปี และมีรายได้ต่อเดือน 10,001-15,000 บาท ผลการศึกษาพบว่า มีคุณภาพชีวิตการทำงานโดยรวมอยู่ในระดับสูง

ลักคณา โยคะวิสัย (2550, บทคัดย่อ) ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองบัวลำภู จำนวน 412 คน ผลการวิจัยพบว่า คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองบัวลำภู อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งรัฐควรจัดระบบการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งระบบโบนัสให้มีความชัดเจน โปร่งใส ควรจัดให้ผู้บริหารได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนจริยธรรมทางการเมือง และความสามารถในการบริหารด้วยระบบคุณธรรม นอกจากนี้ รัฐควรพิจารณาเพิ่มค่าตอบแทน เพื่อเป็นการจูงใจการทำงานและเพิ่มคุณภาพชีวิตแก่พนักงานเทศบาลในเวลาเดียวกัน

สุกานดา ขวัญเมือง (2550, บทคัดย่อ) ศึกษาคุณภาพชีวิตการทำงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลสระบุรี ผลการวิจัยพบว่า พยาบาลวิชาชีพส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง มีอายุระหว่าง 30 - 40 ปี สถานภาพโสด จบการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือเทียบเท่า มีระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 11 - 15 ปี เป็นพยาบาลวิชาชีพระดับปฏิบัติการ มีระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลสระบุรี ในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ความสัมพันธ์ของปัจจัยส่วนบุคคลกับระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพยาบาลในภาพรวม พบว่า อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน และรายได้ต่อเดือน มีความสัมพันธ์กับระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน และเปรียบเทียบระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลสระบุรี จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล ความแตกต่างด้าน เพศ ระดับการศึกษา ตำแหน่งหน้าที่ ประสบการณ์การทำงาน แผนกที่ปฏิบัติงาน ไม่มีผลต่อระดับคุณภาพชีวิตการทำงาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติระดับ .05 ส่วนอายุ สถานภาพสมรส และ

รายได้ต่อเดือน มีผลต่อระดับคุณภาพชีวิตการทำงานทั้ง 8 ด้าน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## 2. งานวิจัยต่างประเทศ

น็อกซ์, และเออร์วิง (Knox, & Irving, 1997, pp. 39-47) ศึกษาถึงคุณภาพชีวิตการทำงานของพยาบาลวิชาชีพในระดับผู้บริหาร พบว่า พยาบาลวิชาชีพในระดับผู้บริหารมีคุณภาพชีวิตการทำงาน 10 ด้าน ด้านที่มากที่สุด คือ การติดต่อสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพเกี่ยวกับแผนงานและความก้าวหน้าในช่วงของการปรับเปลี่ยน การบริหารจัดการโปร่งใสชัดเจน เปิดเผย และด้านน้อยที่สุด คือ การเสนอข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับโปรแกรมการศึกษาอบรมก่อนที่จะมีการดำเนินงาน

เบช, และโรส (Beh, & Rose, 2007, pp. 30-35) ศึกษาความเชื่อมโยงระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับผลการปฏิบัติงาน โดยใช้แบบสอบถามกับเป็นผู้จัดการ จำนวน 475 คน ที่อยู่ในอุตสาหกรรมการผลิตของมาเลเซีย ผลการศึกษาแสดงความสัมพันธ์ทางบวกอย่างมีนัยสำคัญระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับผลการปฏิบัติงาน

เอลิเชอร์, และชาย (Elizur, & Shye, 2008, pp. 275-279) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับคุณภาพชีวิต จากกลุ่มตัวอย่างที่เป็นพนักงานชาวฮังการีเรียน ผลการศึกษาแสดงโครงสร้างความสัมพันธ์ระหว่างคุณภาพชีวิตการทำงานกับคุณภาพชีวิตที่มีลักษณะเป็นรูปกรวยตามสมมติฐาน โดยมีคุณภาพชีวิตเป็นฐานของกรวยและคุณภาพชีวิตการทำงานอยู่ด้านบน โดยมีความพึงพอใจในงานและชีวิตอยู่ระหว่างกลาง เป็นสิ่งที่ยืนยันว่าความพึงพอใจในงานและชีวิตจะเกิดขึ้นได้ ก็ต่อเมื่อบุคคลมีคุณภาพชีวิตที่ดีแล้ว และเมื่อมีความพึงพอใจในงานและชีวิต ก็จะทำให้เกิดคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีได้

สรุป จากแนวคิดของนักวิชาการ และ จากเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน จะเห็นได้ว่าลักษณะส่วนบุคคล กับคุณภาพชีวิตในการทำงาน ได้แก่ เพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อายุการทำงาน ตำแหน่งงาน และรายได้เฉลี่ยต่อเดือน และปัจจัยที่เป็นเกณฑ์ชีวิตคุณภาพชีวิตในการทำงานทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านค่าตอบแทน ด้านความก้าวหน้า ด้านการบูรณาการทางสังคม ด้านธรรมเนียมในองค์กร และด้านดุลยภาพในชีวิต แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับคุณภาพชีวิตในการทำงาน