

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

กระบวนการผลิตทุเรียนทอดกรอบและทุเรียนกวน

กระบวนการผลิตทุเรียนทอดกรอบ

วัตถุดิบ

1. ทุเรียนพันธุ์หมอนทอง
2. เกลือ
3. น้ำมัน

วิธีการดำเนินงาน**ขั้นตอนการผลิต**

ทุเรียนหมอนทองล้างแล



ปอกเปลือก



ทำให้เป็นแผ่น



ทอดในน้ำมัน



พักให้สะเด็ดน้ำมัน



อบด้วยตู้อบลมร้อน



บรรจุในภาชนะ



ภาพประกอบ ก-1 การปอกเปลือก



ภาพประกอบ ก-2 การทำให้เป็นแผ่น



ภาพประกอบ ก-3 ทุเรียนที่พร้อมทอด



ภาพประกอบ ก-4 การทอด



ภาพประกอบ ก-5 การอบด้วยตู้อบลมร้อน



ภาพประกอบ ก-6 ผลิตภัณฑ์ทุเรียนทอดกรอบ

สูตรพื้นฐาน

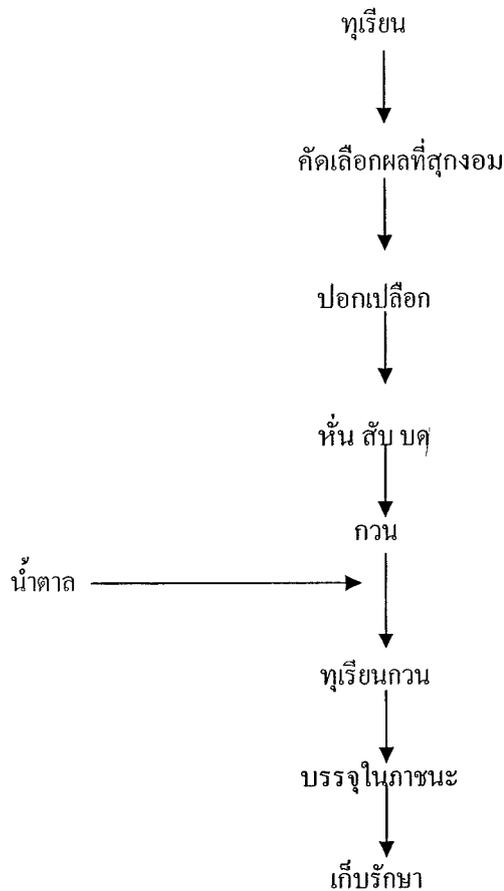
1. ทุเรียน 12 ส่วน
2. น้ำตาล 2 ส่วน

วิธีทำ

1. คัดเลือกทุเรียนทำความสะอาด และปอกเปลือก
2. แยกเมล็ดออกจากเนื้อ
3. นำเนื้อทุเรียนที่ได้ไปชั่งน้ำหนักเพื่อหาอัตราส่วน
4. นำไปเทใส่กะทะและกวนไป 1 ชั่วโมงจากนั้นทำการเติมน้ำตาล
5. ทำการกวนจนทุเรียนไม่ติดกะทะและไม่พ่าย
6. เมื่อเสร็จแล้วนำไปใส่ภาชนะบรรจุและเก็บรักษา

ที่มา : กลุ่มแม่บ้านตำบลแม่พูน. (2547).

กระบวนการผลิตทุเรียนกวน



ภาคผนวก ข

แผนธุรกิจ

แผนธุรกิจกลุ่มแม่บ้านเกษตรหัวดวงร่วมใจ

1. บทสรุปผู้บริหาร

กลุ่มแม่บ้านเกษตรหัวดวงร่วมใจ ก่อตั้งโดยการรวมกลุ่มของแม่บ้าน ตำบลแม่พูล หมู่ 2 โดยแต่งตั้งให้คุณลำแพน คงฤทธิ เป็นประธานกลุ่มฯ เพื่อเป็นการนำผลผลิต (ทุเรียนทอด) มาแปรรูปเพื่อจำหน่าย ภายใต้ชื่อ กลุ่มเกษตรหัวดวงร่วมใจ โดยสถานที่ตั้งอยู่ที่ หมู่ 2 ตำบลแม่พูล อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์ ปัจจุบันลูกค้าหลักของกิจการ คือ กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในชุมชนใกล้เคียง ลูกค้าที่อยู่ตามอำเภอและในหมู่บ้านและลูกค้าอยู่ตามต่างจังหวัด รวมทั้งพ่อค้าแม่ค้าทั้งปลีกและส่งที่นำสินค้าไปจำหน่าย กิจการครองส่วนแบ่งทางการตลาดจะแบ่งตามหลักภูมิศาสตร์เพราะเขาจะใช้เกณฑ์ในด้านอาณาเขตช่วยในการแบ่งทางการตลาดซึ่งจะแบ่งเป็นแต่ละหมู่บ้านถ้าหมู่บ้านไหนที่ขายสินค้าในท้องถิ่นของตนเองนั้นได้ก็ให้ถือว่าเขามีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ในเฉพาะอาณาเขตของเขาทั้งสิ้น ซึ่งจะพบว่าส่วนแบ่งยังมีไม่มากนักเพราะสินค้ายังไม่คิดตลาดมากนักรวมทั้งลูกค้ายังไม่เป็นที่รู้จักมากนักจึงมีส่วนแบ่งทางการตลาดเพียง 15 % คิดเป็นร้อยละ 15 ของส่วนแบ่งตลาดทั้งหมด

คู่แข่งชั้นธุรกิจได้เริ่มก่อตั้งมาไม่นานจึงไม่มีคู่แข่งชั้นหรือเผชิญกับการแข่งขันเพราะธุรกิจยังไม่มีใครเริ่มทำธุรกิจอย่างจริงจังแต่มีแนวโน้มว่าธุรกิจทุเรียนแปรรูปจะมีการขยายสาขาออกไปมาก คาดว่าในอนาคตจะมีสาขาตามต่างจังหวัด

โอกาสทางธุรกิจและแนวคิดในการจัดทำโครงการ

ในด้านโอกาสทางธุรกิจ ข้าพเจ้าเล็งเห็นว่า ธุรกิจของกลุ่มฯ จะมีการขยายตัวต่อไปได้ซึ่งสนับสนุนให้ข้าพเจ้าต้องการปรับปรุงกิจการ โดยโครงการนี้ใช้การลงทุนประมาณ 300,000 บาท เป็นเงินทุนจากส่วนของเจ้าของ 100,000 บาท ซึ่งแหล่งเงินกู้ยืมคาดว่าจะได้มาจาก ธนาคารวิสาหกิจชุมชน (SME Bank)

วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนธุรกิจ

ดังนั้น จึงได้จัดทำแผนธุรกิจฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจในวงเงิน 200,000 บาท ซึ่งเงินที่ได้จะนำมาใช้ในการ สร้างสถานประกอบการและต่อเติมพร้อมทั้งนำมาซื้ออุปกรณ์เครื่องจักรในการผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิม

กลยุทธ์ในการบริหารโครงการ

มีการนำเอากลยุทธ์ในด้านต่าง ๆ มาใช้เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามแผนธุรกิจได้แก่

ในด้านการให้บริการ ให้บริการในด้านการขนส่งสินค้าให้ลูกค้าเป็นจำนวนมาก มีการติดตามผลหลังการซื้อสินค้าเพื่อเป็นการทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ

ในด้านการตลาด

ผลิตภัณฑ์ กลุ่มแม่บ้านเกษตรหัวดวงร่วมใจมีผลิตภัณฑ์ที่ออกมาสู่ตลาด ได้แก่

ทุเรียนทอด เป็นสินค้าที่ขึ้นชื่อของกลุ่มฯ เพราะเป็นสินค้าที่ลูกค้าใส่ใจในรสชาติและความอร่อย พร้อมทั้งคุณภาพและความสะอาดตอนนี้สินค้าทุเรียนทอดนี้กำลังจะขอมาตรฐานจากกระทรวงสาธารณสุข (อย.) เพื่อที่ทางกลุ่มฯ จะได้เกิดความเข้มแข็งเมื่อมีมาตรฐาน อย. ออกมารับรองให้พร้อมทั้งลูกค้าจะได้เกิดความเชื่อมั่นในตัวสินค้าว่าไม่เป็นอันตรายเมื่อบริโภคแล้ว

ทุเรียนกวน เป็นสินค้าที่รองลงมาจากทุเรียนทอดที่ลูกค้าใส่ใจในรสชาติความอร่อย ซึ่งทุเรียนกวนของกลุ่มแม่บ้านเกษตรหัวคองร่วมใจสินค้าของกลุ่มจะมีรสชาติที่ได้มาตรฐานซึ่งตรงกับความต้องการของลูกค้าพอดีจึงทำให้สินค้าทุเรียนจึงขายดีและกรรมวิธีในการผลิตที่สะอาด

ทอफीทุเรียน เป็นทอफीที่มีส่วนประกอบของทุเรียนทั้งกลิ่นและรสชาติให้ความอร่อยเป็นอย่างมากสำหรับลูกค้า ซึ่งลูกค้ามีการสั่งซื้อมาตลอดแต่สินค้าผลิตไม่ทันจึงทำให้ทอफीทุเรียนขาดตลาด

นางเง็ด เป็นสินค้าที่ทางกลุ่มฯ ผลิตขึ้นมายาวจากที่ไม่มีวัตถุดิบผลิตทุเรียนซึ่งเป็นรายได้เสริมให้กับทางกลุ่มฯ อีกทางหนึ่งด้วย

และทางกลุ่มฯ จะมีการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ใหม่เพื่อให้เป็นที่ยอมรับของตลาดและผู้บริโภคทำให้ผู้สนใจและการออกแบบจะเน้นความเน้นความแปลกใหม่ของสินค้าเป็นหลัก

ราคา

ทุเรียนทอด

ถุงขนาดเล็ก	ราคา	10-20 บาท
ถุงขนาดกลาง	ราคา	50 บาท
ถุงขนาดใหญ่	ราคา	100 บาท

ทุเรียนกวน

ขนาดเล็ก	ราคา	5 บาท
ขนาดกลาง	ราคา	10 บาท
ขนาดใหญ่	ราคา	20 บาท
บรรจุเป็นแพ็ค 10 ชิ้น		50 บาท

ทอफीทุเรียน บรรจุถุง ถุงละ 20 เม็ด ราคาถุงละ 20 บาท

ขนมนางเง็ด บรรจุเป็นแพ็คละ 10 ชิ้น ในราคา 20 บาทซึ่งมีราคาเดียว

การจัดจำหน่าย กลุ่มแม่บ้านเกษตรหัวคองร่วมใจ มีการจัดจำหน่ายโดยรายละเอียดดังนี้

นำสินค้าไปออกงานจัดแสดงตามสถานที่ต่าง ๆ โดยจะมีหน่วยงานช่วยเหลือในการจัดหาสถานที่การออกร้าน อาทิ สำนักงานเกษตรอำเภอลับแล เป็นต้น และจะมีการกระจายสินค้าโดยการส่งไปขายตามจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศไทย

การส่งเสริมการตลาด

ใช้วิธีการขายโดยทั่วไป การไปออกร้าน ตามสถานที่ต่าง ๆ โดยทางสำนักงานเกษตรอำเภอกลับแลมีการจัดและงานอื่น ๆ จะมีการติดต่อเพื่อไปจัดแสดงตามที่ต่าง ๆ ซึ่งในการขายจะใช้พนักงานขายซึ่งเป็นสมาชิกภายในกลุ่มเป็นผู้จำหน่าย

ในด้านการเงิน จะมีการลดต้นทุนที่ใช้ในการผลิต แต่ต้องรองบประมาณสนับสนุนเพื่อที่จะนำมาซื้อเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่จะนำมาเพื่อจะเป็นอำนวยความสะดวกในการผลิตทำให้การผลิตสินค้ามีคุณภาพ

ผลตอบแทนจากการลงทุนโครงการ

ในด้านผลตอบแทนของการลงทุนครั้งนี้คาดว่าจะมีระยะเวลาคืนทุน 5 ปี 6 เดือน มีจุดคุ้มทุนที่คงที่ ปัจจุบันสุทธิของการลงทุนขึ้นอยู่กับทุนหมุนเวียน มีมูลค่า 28,000 บาท และทรัพย์สินถาวร มีมูลค่า 45,000 บาท และอัตราผลตอบแทนของการลงทุนขึ้นอยู่กับการผลิตในแต่ละครั้งพร้อมทั้งผลตอบแทนที่ได้จากการจัดจำหน่ายสินค้า (ต้นทุน-ค่าใช้จ่าย = ผลตอบแทน)

2. การวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis)

1. การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน

สามารถควบคุมได้เป็นการตรวจสอบความสามารถและความพร้อมของกิจการในด้านต่าง ๆ ทั้งที่เป็นจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) ของโครงการ

ปัจจัยภายในที่สำคัญ	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
ด้านการตลาด - ส่วนครองตลาด	มีส่วนครองตลาด 20 เปอร์เซ็นต์ ซึ่งถือว่ามากกว่าคู่แข่งรายย่อยที่มีส่วนครองอยู่ในตลาดน้อย เพราะธุรกิจมีแพ็คเกจเป็นของตัวเองลูกค้าก็สามารถที่จะจดจำได้ และสินค้าเราเขาไปมีบทบาทมากในตลาด	ธุรกิจได้เริ่มก่อตั้งมาไม่นาน ส่วนครองตลาดจึงมีไม่มากนัก เพราะธุรกิจยังไม่ได้ขยายตลาดให้กลุ่มเป้าหมายทราบ หรือรู้เกี่ยวกับสินค้า
- ความพึงพอใจของลูกค้า	ลูกค้าให้การยอมรับและพึงพอใจในตัวสินค้าเป็นอย่างมาก ซึ่งตั้งใจในรสชาติและความอร่อย	สินค้ามีไม่เพียงพอกับความ ต้องการของลูกค้า

- คุณภาพสินค้าและบริการ	สินค้ามีคุณค่าทางโภชนาการ และสะอาดปลอดภัยมีการเก็บรักษาสินค้าไว้เป็นอย่างดีพร้อมทั้งมีการบริการขนส่งให้กับลูกค้าถึงปลายทางได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้ากำหนดและต้นทุนในการให้บริการก็ต่ำกว่าคู่แข่งชั้นเพราะเราให้ความสำคัญกับตนเองกับลูกค้า	-
- ช่องทางการจัดจำหน่าย	มีการออกร้านจำหน่ายสินค้าและออกร้านจัดแสดงสินค้าตามต่างจังหวัดซึ่งสินค้ามีคู่ทางที่ขายดีมีแม่ค้าพ่อค้าจากต่างจังหวัดมารับสินค้าไปขายต่อยังตลาดอื่น ๆ เป็นจำนวนมาก	-
<u>ด้านการผลิต</u> - กำลังการผลิต	เมื่อผลิตสินค้าออกมาแล้วลูกค้ามีความต้องการสูงซึ่งการผลิตในแต่ละครั้งสูงจึงทำให้สินค้าที่ผลิตออกมาไม่มีสินค้าที่คงเหลือหรือคงค้าง	บางครั้งเราผลิตสินค้าไม่ทันตามความต้องการซื้อของลูกค้าได้ทันเพราะยังขาดเครื่องมือเครื่องจักรอุปกรณ์ในการผลิตพร้อมทั้งกำลังคนที่ใช้ในการผลิตยังมีไม่มาก
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	มีเครื่องจักรที่ทันสมัยและรวดเร็วพร้อมทั้งได้ผลผลิตที่ออกมามีปริมาณมากทันต่อความต้องการลูกค้า	อุปกรณ์บางอย่างมีไม่ครบจึงต้องทำงานแบบ Hand make อยู่ในปัจจุบัน
- ความทันสมัยของเทคโนโลยี	ทำให้เกิดการทำงานที่รวดเร็วทันต่อตลาดที่จะนำสินค้าออกไปจำหน่ายพร้อมทั้งสะดวกสบายลดกำลังแรงงานลงได้	-

- ประเภทวัตถุดิบที่ใช้	เป็นวัตถุดิบที่มีอยู่ในท้องถิ่น สามารถหาซื้อ ได้ทันตามความต้องการได้เลยและทำให้ต้นทุน ในการผลิตลดต่ำลงได้	บางครั้งประสบปัญหาในด้าน สินค้าออกผลผลิตมาไม่มากนักในบางช่วงฤดูกาล
- เปอร์เซนต์ของเสีย	สินค้าไม่เคยเกิดปัญหาหรือเสียหายเพราะผลิตออกมา ก็สามารถที่จะจำหน่ายได้หมดเลย ในแต่ละครั้ง	-
- ทักษะคนงาน	แต่ละคนมีทักษะในการทำงาน ของแต่ละคน ได้เป็นอย่างดี	แต่บางครั้งการทำงานแทนกัน ก็ไม่สามารถทำแทนกันได้ มากนักเพราะแต่ละคนมีความ เชี่ยวชาญคนละด้านกัน
ด้านการจัดการ - โครงสร้างองค์การ	มีการจัดแผนผังให้เป็นสัดส่วน และทำงานตามสายการบังคับบัญชาที่ได้กำหนดขึ้นมาจึงไม่ ทำให้เกิดปัญหาด้านความ ขัดแย้งในเรื่องหน้าที่การงาน	-
- ความสามารถของพนักงาน	ทุกคนรับผิดชอบต่อหน้าที่ของ ตนเองได้ดีจึงทำให้ธุรกิจ ประสบความสำเร็จเรื่อยมา	-
- ขวัญกำลังใจในการทำงาน	ทางกลุ่มมีการให้ปันผลสำหรับ สมาชิกภายในกลุ่มทุกปีและให้ โบนัสพิเศษเมื่อขายสินค้าได้ จำนวนมาก	-
- เครือข่าย	-	ธุรกิจยังไม่ได้ดำเนินกิจการ ขยายสาขาเพราะเพิ่งเริ่มก่อตั้ง มาได้ไม่นานและส่วนแบ่ง ทางการตลาดยังมีน้อยอยู่

ด้านการเงิน - จำนวนเงินทุนหมุนเวียน	ทางกลุ่มมีเงินทุนหมุนเวียนตลอดซึ่งได้มาจากขายสินค้าได้ในแต่ละงวดจึงไม่ทำให้ธุรกิจหยุดชะงักเมื่อมีปัญหา	บางครั้งการดำเนินธุรกิจต้องใช้เงินทุนมากในการจัดซื้อเครื่องจักรเครื่องมืออุปกรณ์ในช่วงที่สินค้าราคาแพงทำให้เงินทุนหมุนเวียนลดน้อยลง
- ต้นทุนทางการเงิน	ธุรกิจเรามีความสามารถในการลดต้นทุนในการผลิตให้ต่ำกว่าคู่แข่งได้ซึ่งเรามีแหล่งวัตถุดิบเองและคิดว่าธุรกิจจะสามารถทำกำไรได้เป็นจำนวนมาก	-

2. การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก

ที่ไม่สามารถควบคุมได้ เป็นการประเมินสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ จะต้องเข้าใจสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคตทั้งที่เป็น โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats)

ปัจจัยภายนอกที่สำคัญ	โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
- กลุ่มผู้ซื้อ/กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ธุรกิจมีการขยายตลาดไปถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึง เพราะกลุ่มเป้าหมายมีความต้องการสินค้าเป็นอย่างมากเราสามารถเจาะตลาดได้ทุกกลุ่มทุกเพศทุกวัย	-
- ค่านิยมทางวัฒนธรรมและสังคม	ทำให้ผู้บริโภคหันมาให้ความสนใจบริโภคสินค้าแปรรูปจากผลไม้ไทยรวมทั้งเป็นการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ของประเทศ	-
- คู่แข่งขัน	ถ้ากิจการได้ขยายกิจการมากขึ้นในอนาคตคาดว่าเราจะได้เปรียบ เพราะธุรกิจนี้เพิ่งมีเพียงรายเดียว	-

	ที่ทำการออกมาในลักษณะการระดมทุนจึงคิดว่าไม่มีคู่แข่งจนถึงจะมีก็แค่รายย่อยที่ผลิตเองซึ่งเขายังมีส่วนแบ่งยังไม่มากนัก	
- ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	ธุรกิจมีโอกาสที่จะนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่าเดิมเข้ามาพัฒนาให้ทัดเทียมกับบริษัทหรือธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถส่งออกต่างประเทศได้	-
- สถานการณ์และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ	ธุรกิจมีแนวโน้มที่จะขยายสาขาในและเจริญเติบโตไปเรื่อย ๆ ในเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ถึงแม้จะอยู่ในช่วงที่เศรษฐกิจที่ไม่ดีก็สามารถที่จะยืนหยัดได้กล่าวคือสามารถปรับตัวให้เข้ากับปัญหาที่เกิดขึ้นได้นั้น	-
- สถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎหมาย	สินค้ามีแนวโน้มว่าจะได้มาตรฐานทางอุตสาหกรรมและอย. ซึ่งถูกต้องตามกฎหมาย	-
- กลุ่มผู้ผลิต/จำหน่ายวัตถุดิบและเครือข่าย	ธุรกิจมีโอกาสที่จะขยายตัวนอกจากนี้ยังมีตัวแทนจำหน่ายเกิดขึ้นเป็นอย่างมากและเราเองก็มีวัตถุดิบที่เป็นของเราอยู่แล้วก็สามารถที่จะขายวัตถุดิบให้กับผู้ผลิตรายอื่น ๆ ได้	-

3. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย (Vision, Mission, Goals)

วิสัยทัศน์ (Vision)

กลุ่มแม่บ้านเกษตรหัวดวงร่วมใจเป็นกิจกรรมที่เริ่มก่อตั้งมาได้เป็นเวลา 2 ปี และลักษณะของผลิตภัณฑ์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความแปลกใหม่ (บางตัว) ได้ทำการผลิตหรือการแปรรูปทุเรียน โดยการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านขึ้นมาเป็นรายแรก ในเขตพื้นที่ ม.2 ต.แม่พูล อ.ลับแล จ.อุตรดิตถ์

พันธกิจ (Mission)

เพิ่มความหลากหลายในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เพราะผลิตภัณฑ์มีความแปลกใหม่ และมีการออกแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อการเก็บรักษาและคงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้ เพื่อที่จะได้รับมาตรฐานกับการรับรองจากกระทรวงสาธารณสุข (อย.) และกระทรวงอุตสาหกรรม (มผช.) ทำให้เป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้น

เป้าหมาย (Goal)

เป้าหมายระยะสั้น กำหนดแล้วเสร็จภายใน 1 ปี

ทางกลุ่มแม่บ้านหัวดงร่วมใจ ต้องมีการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้รับมาตรฐานจากกระทรวงสาธารณสุข (อย.) และกระทรวงอุตสาหกรรม (มผช.)

เป้าหมายระยะปานกลางกำหนดแล้วเสร็จภายใน 3-5 ปี

ทางกลุ่มแม่บ้านหัวดงร่วมใจ ต้องการขยายตลาดให้ออกไปตามต่างจังหวัด โดยขยายจากจังหวัดเขตภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคอีสาน ภาคใต้ ทั่วประเทศไทย

เป้าหมายระยะยาว กำหนดแล้วเสร็จ 5 ปีขึ้นไป

ทางกลุ่มแม่บ้านหัวดงร่วมใจ ต้องการขยายตลาดเพื่อการส่งออก (Export) เพื่อส่งออกไปสู่ประเทศจีน ประเทศลาว ประเทศไต้หวัน เป็นต้น โดยจะมีแผนการส่งออกในเขตอาเซียนทั้งหมด

4. แผนการบริหารจัดการ

(ก่อนและหลังการดำเนินการตามโครงการใหม่)

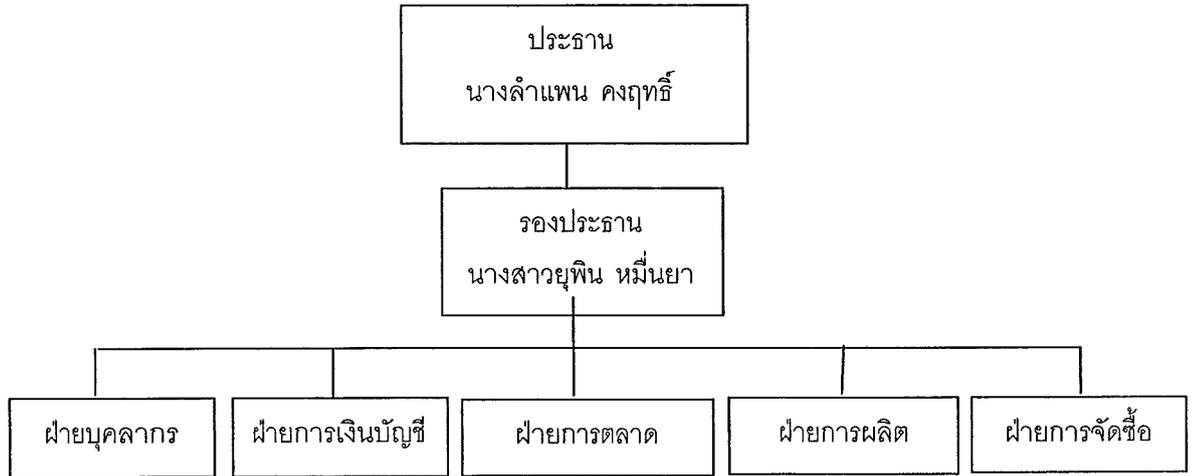
อธิบายถึงรูปแบบการบริหารงานของกิจการก่อนการดำเนินงานตามโครงการใหม่ และรูปแบบการบริหารงานภายหลังการดำเนินงานตามโครงการใหม่แล้ว (เฉพาะกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด) โดยแจกแจงรายละเอียดตามหัวข้อต่อไปนี้

- รูปแบบธุรกิจ

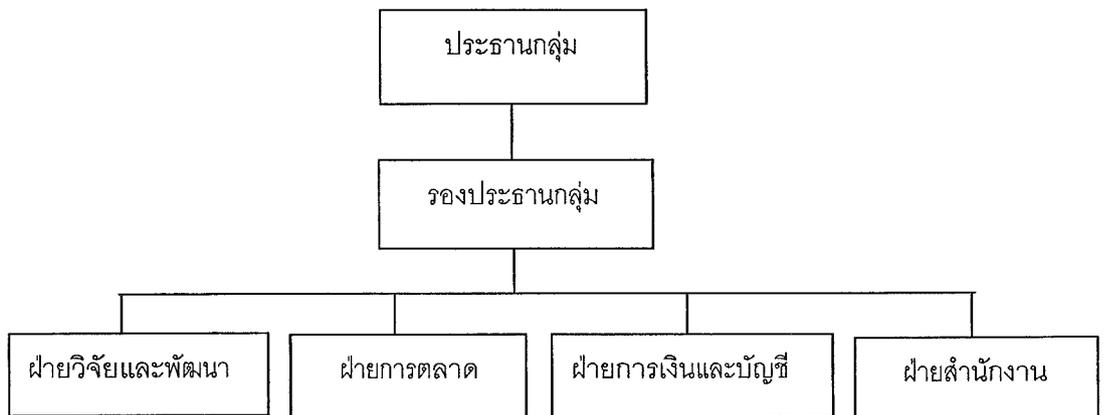
กลุ่มแม่บ้านเกษตรหัวดงร่วมใจ ดำเนินงานมาแล้วเป็นเวลา 2 ปี ในรูปแบบของการรวมตัวของแม่บ้านโดยการระดมทุน ภายหลังเมื่อมีการดำเนินงานตามแผนธุรกิจแล้วจะมีการปรับเปลี่ยนการบริหารไปเป็น กลุ่มแม่บ้านเกษตรหัวดงร่วมใจที่ได้รับมาตรฐานหรืออาจจะจัดทำเป็นห้างหุ้นส่วน ทั้งนี้เพื่อเป็นการขยายฐานการดำเนินงาน

- โครงสร้างองค์กร และผังบริหาร

ปัจจุบันโครงสร้างการบริหารภายในองค์กรสามารถเขียนเป็นแผนผังได้ดังนี้



คาดว่าภายหลังจากที่มีการดำเนินงานตามแผนธุรกิจแล้วจะมีการปรับเปลี่ยนผังองค์กรดังนี้



- ทีมผู้บริหารและหลักการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการ และกรรมการบริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการของกิจการประกอบด้วย

1. นางลำแพน	คงฤทธิ	ตำแหน่ง	ประธาน
2. นางสาวยุพิน	หมั่นยา	ตำแหน่ง	รองประธาน
3. นางเกษกนก	เพ็งปาน	ตำแหน่ง	เหรัญญิก
4. นางสาวศร	ทองปิ่น	ตำแหน่ง	กรรมการ
5. นางรำพรรณ	จันทร์ศรี	ตำแหน่ง	กรรมการ
6. นางประทุม	คำมงคล	ตำแหน่ง	กรรมการ
7. นางสุปิ่น	มุลคำปิ่น	ตำแหน่ง	กรรมการ
8. นางภาวนา	สุขเกษม	ตำแหน่ง	กรรมการ
9. นางแก้ว	รอดมา	ตำแหน่ง	กรรมการ
10. นางสาวส่องแสง	อุคโต	ตำแหน่ง	กรรมการ

5. แผนการตลาด

โครงสร้างทั่วไปของกลุ่มแม่บ้านเกษตรหัวดวงร่วมใจ หมู่ 2 มีสภาพการแข่งขันไม่ค่อยรุนแรง โดยทั่วไปในพื้นที่ ต.แม่พล ม.2 อ.ลับแล มีมูลค่าการซื้อขายประมาณปีละ 200,000 บาท มีผู้ซื้อสินค้า น้อยรายและเป็นผู้แข่งขันรายเล็ก โดยกลุ่มแม่บ้านเกษตรหัวดวงร่วมใจเป็นกิจการขนาดเล็กมียอดขาย ทั้งสิ้นประมาณปีละ 200,000 บาท คิดเป็นส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณ 20 %

คาดว่าเมื่อกลุ่มแม่บ้านเกษตรหัวดวงร่วมใจ หมู่ 2 ได้ดำเนินตามแผนธุรกิจแล้วจะส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

รายการ	ปี ปัจจุบัน	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
ยอดขายต่อปี	200,000	220,000	253,000	303,600
ส่วนแบ่งทาง การตลาด	20%	30%	45%	65%
อื่น ๆ (ระบุ)	-	-	-	-

ในภาพรวมของตลาดมีแนวโน้มดังนี้

- ปีปัจจุบัน มียอดขาย 200,000 บาท ต่อปี มีส่วนแบ่งทางการตลาด 20 %
- ปีที่ 1 คาดว่าจะมียอดขาย 220,000 บาท ต่อปี มีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นอีก 10%

เป็น 30%

ปีที่ 2 คาดว่าจะมียอดขาย 253,000 บาท ต่อปี มีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นอีก 15% เป็น 45%

ปีที่ 3 คาดว่าจะมียอดขาย 303,600 บาท ต่อปี มีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นอีก 20% เป็น 65%

6. แผนการเงิน

การลงทุนในกิจการ (ก่อนการดำเนินโครงการ)

ปัจจุบันกิจการมีเงินลงทุนทั้งสิ้น 170,000 บาท โดยเป็นส่วนที่มาจากการลงทุนของการซื้อหุ้นของสมาชิกในกลุ่มจำนวนเงิน 70,000 บาท ไม่มีการกู้ยืม แต่มีเงินช่วยเหลือจากเกษตรอำเภอจำนวนเงิน 100,000 บาท

ตารางแสดงการใช้เงินการลงทุน

รายการ	แหล่งที่มา		รวม
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	กู้ยืม	
1.สินทรัพย์ถาวร			
1.1 อาคาร *	13,000	-	
1.2 เครื่องจักร/อุปกรณ์	48,000	-	
รวมสินทรัพย์ถาวร			61,000
2.ค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน	50,000	-	
รวมค่าใช้จ่ายก่อนการดำเนินงาน			50,000
3.เงินทุนหมุนเวียน			
3.1 วัสดุสิ้นเปลือง	30,000	-	
3.2 เงินสดสำรองไว้ใช้	29,000	-	
รวมเงินทุนหมุนเวียน			58,000
รวมต้นทุนโครงการนี้ทั้งสิ้น			170,000

(อาคาร * เป็นอาคารที่ต่อเติมมาจากที่อยู่อาศัย)

ภาคผนวก ค
มาตรฐานผลิตภัณฑ์

ทะเบียนเลขที่ 0537114803431

คำขอที่ 343/2548

แบบ พค. 0403



กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ใบทะเบียนพาณิชย์

ใบสำคัญนี้ออกให้เพื่อแสดงว่า

นางรำแพน คงฤทธิ์

ได้จดทะเบียนพาณิชย์ ตามพระราชบัญญัติทะเบียนพาณิชย์ พ.ศ. 2499

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2548

ชื่อที่ใช้ในการประกอบพาณิชย์กิจ

กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านหัวดงร่วมใจ

ชนิดแห่งพาณิชย์กิจ

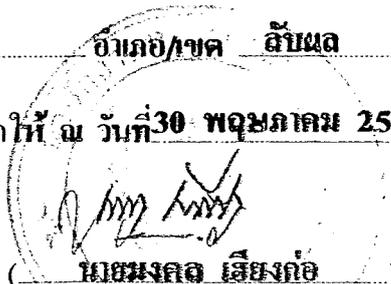
จำหน่ายอาหารแปรรูปจากผลผลิตทางการเกษตร เช่น ทุเรียนทอด, ทุเรียนกวน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 118 หมู่ที่ 2 ตรอก/ซอย - ถนน -

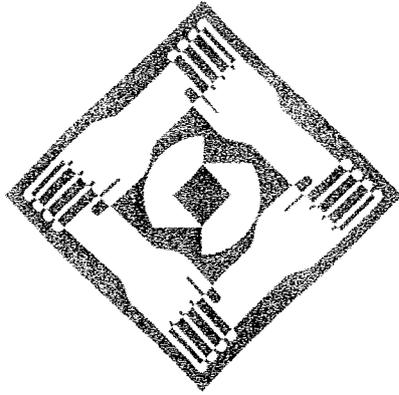
ตำบล/แขวง แม่พูน อำเภอ/เขต อับฉด จังหวัด อุดรดิตต์

ออกให้ ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2548



(นายมงคล เรียงก่อ)

นายทะเบียน



สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
ให้ใบรับรองฉบับนี้ไว้เพื่อแสดงว่า

กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรที่อุดมใจ

ได้รับอนุญาตให้แสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนกับ

ผลไม้กวน มาตรฐานเลขที่ มทช.๑๔/๒๕๕๑

ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง ผลไม้กวน

สถานที่ทำชื่อ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรที่อุดมใจ

เลขที่ ๑๑๖ ตรอก/ซอย - ถนน - หมู่ที่ ๒

ตำบล แม่พล อำเภอ เดิมเจด จังหวัด อุตรดิตถ์

ออกให้ ณ วันที่ ๑๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๘

(นายไพโรจน์ สัญญะเดชากุล)

เลขาธิการสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

สิ้นอายุวันที่ ๑๖ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๑

เลขที่รับ	8๔๙
วันที่	20 ก.ค. 2548

คำขอรับเลขสถานที่ผลิตอาหารที่ไม่เข้าข่ายโรงงาน

เขียนที่...สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตถ์.....

วันที่...20...เดือน.....กรกฎาคม.....พ.ศ...2548.

ข้าพเจ้า.....นางรำแพน กงฤทธิ.....อายุ.....42.....ปี สัญชาติ.....ไทย.....

บัตรประจำตัวประชาชนเลขที่...35308 00052 39 1.....ออกให้ ณ.....ที่ว่าการอำเภอลับแล.....

อยู่เลขที่...118.....ตรอก/ซอย.....-.....ถนน.....หมู่.....2.....

ตำบล/แขวง...แม่พูล.....อำเภอ/เขต.....ลับแล.....จังหวัด.....อุดรดิตถ์.....

โทรศัพท์...055-457374.....โทรสาร.....-.....

ขอรับเลขสถานที่ผลิตอาหารในนามของ.....นางรำแพน กงฤทธิ.....

(ชื่อผู้ขออนุญาต)

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี...35308 00052 39 1...โดยมี.....นางรำแพน กงฤทธิ.....

เป็นผู้ดำเนินกิจการ ณ สถานที่ผลิตชื่อ.....กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหัวดวงร่วมมือ.....

อยู่เลขที่...118.....ตรอก/ซอย.....-.....ถนน.....หมู่ที่.....2.....

ตำบล/แขวง...แม่พูล.....อำเภอ/เขต.....ลับแล.....จังหวัด.....อุดรดิตถ์.....

โทรศัพท์.....055-457374.....โทรสาร.....-.....และมีสถานที่เก็บอาหารอยู่

เลขที่...118.....ตรอก/ซอย.....-.....ถนน.....หมู่ที่.....2.....

ตำบล/แขวง...แม่พูล.....อำเภอ/เขต.....ลับแล.....จังหวัด.....อุดรดิตถ์.....

โทรศัพท์.....055-457374.....โทรสาร.....-.....

2. อาหารที่ผลิต ณ สถานที่ผลิตนี้ ได้แก่

- | | | |
|--------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| กลุ่ม 1 อาหารควบคุมเฉพาะ | กลุ่ม 2 อาหารกำหนดคุณภาพหรือมาตรฐาน | กลุ่ม 3 อาหารที่ต้องมีฉลาก |
| ประเภท..... | ประเภท..... | ประเภท...อาหารพร้อมปรุง. |
| | | และอาหารสำเร็จรูปที่พร้อม... |
| | | บริโภคทันที..... |

3. ข้าพเจ้าได้ส่งหลักฐานในการยื่นคำขอรับเลขสถานที่ผลิตอาหาร ดังนี้

- 3.1 คำขอรับเลขสถานที่ผลิตอาหารที่ไม่เข้าข่ายโรงงาน (แบบ สบ.1) จำนวน 2 ฉบับ
- 3.2 รายการเครื่องจักรเครื่องมือ พร้อมทั้งอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบในการผลิตรวมทั้งจำนวนคนงาน
- 3.3 แผนที่แสดงที่ตั้งของสถานที่ผลิตและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง
- 3.4 แบบแปลนแผนผังสิ่งปลูกสร้างภายในบริเวณสถานที่ผลิต
- 3.5 สำเนาหรือรูปถ่ายทะเบียนบ้าน
- 3.6 สำเนาหรือรูปถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียน วัตถุประสงค์ และผู้มีอำนาจลงชื่อแทนนิติบุคคลผู้ขออนุญาต
- 3.7 สำเนาหรือรูปถ่ายใบทะเบียนพาณิชย์
- 3.8 หนังสือแสดงว่าเป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ดำเนินกิจการของนิติบุคคลผู้ขออนุญาต
- 3.9 หนังสือรับรองสัญชาติของนิติบุคคลจากกระทรวงพาณิชย์
- 3.10 อื่น ๆ...สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน, ตัวอย่างฉลากอาหารที่ยื่นขออนุญาต.....

ท.ว.ช.3



เอกสารสำคัญแสดงการดำเนินงาน
ของ
วิสาหกิจชุมชนและเครือข่ายวิสาหกิจชุมชน

ออกโดย สำนักงานรับจดทะเบียนวิสาหกิจชุมชน
ณ สำนักงานเกษตรอำเภอ.....**ลี้ดบจ**.....
จังหวัด.....**อุตรดิตถ์**.....

ท.ว.ช.3



เอกสารสำคัญแสดงการดำเนินงาน
ของ
วิสาหกิจชุมชนและเครือข่ายวิสาหกิจชุมชน

ออกโดย สำนักงานรับจดทะเบียนวิสาหกิจชุมชน
ณ สำนักงานเกษตรอำเภอ.....**ลี้บรรจ**.....
จังหวัด.....**อุตรดิตถ**.....



หนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนวิสาหกิจชุมชน

หนังสือสำคัญฉบับนี้ให้ไว้แก่

วิสาหกิจชุมชนกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรห้วยดงร่วมใจ

ที่ตั้ง : เลขที่ 118 หมู่ที่ 2 ตำบลแม่พุด

อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์ รหัสไปรษณีย์ 53130

โทรศัพท์: 0-5545-7374 โทรสาร: E-mail address :

เพื่อเป็นหลักฐานว่า ได้รับการจดทะเบียนวิสาหกิจชุมชน
ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน พ.ศ. 2548 เรียบร้อยแล้ว

รหัสทะเบียน 6-53-08-02/1-0001

ให้ไว้ ณ วันที่ 7 เดือนพฤศจิกายน พุทธศักราช 2548

ลงชื่อ.....นายทะเบียน

(.....นาย จวิฏ พิศบัว.....)

เกษตรอำเภอ

สำนักงาน เกษตรอำเภอลับแล

จังหวัดอุตรดิตถ์

หมายเหตุ:

- (1) วิสาหกิจชุมชน และเครือข่ายวิสาหกิจชุมชน ต้องแจ้งความประสงค์ที่จะดำเนินการต่อไปภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันสิ้นปีปฏิทินทุกปี หากไม่แจ้งเป็นเวลา 2 ปีติดต่อกัน อาจถูกถอนชื่อออกจากทะเบียน
- (2) การเลิกกิจการ จัดต้องแจ้งให้นายทะเบียนทราบภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ประสงค์จะเลิกกิจการ



หนังสือรับรอง

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า กลุ่ม แม่บ้านเกษตรกรหัวดงร่วมใจ

จัดตั้งเมื่อวันที่ 20 เดือน กันยายน พุทธศักราช 2545

ที่ตั้งอยู่เลขที่ 118 หมู่ที่ 2 ตำบล แม่พูน

อำเภอ ลับแล จังหวัด อุตรดิตถ์

ขอให้ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ทุกประการเทอญ

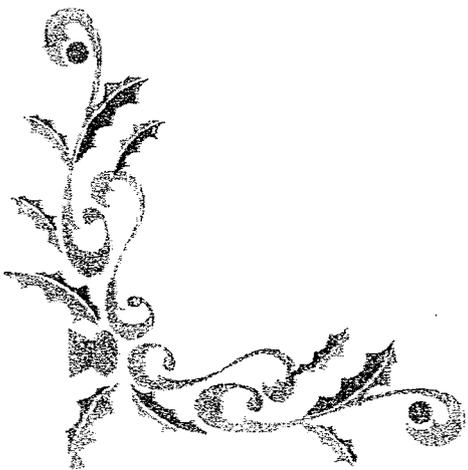
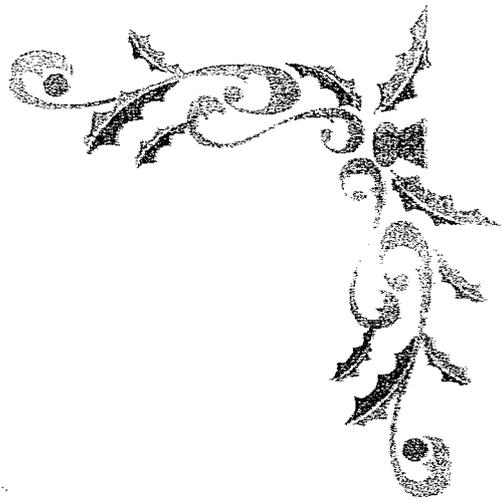
ให้ไว้ ณ วันที่ 5 เดือน เมษายน พุทธศักราช 2548

(นายธงชัย เตยะธิติ)

นายอำเภอลับแล

(นายเจริญ พัดบัว)

เกษตรอำเภอลับแล





กรมส่งเสริมการเกษตร

ประกาศนียบัตรฉบับนี้ให้ไว้เพื่อแสดงว่า

กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหัวดงร่วมใจ

ตำบล แม่พูน อำเภอ อ่างทอง จังหวัด อุตรดิตถ์

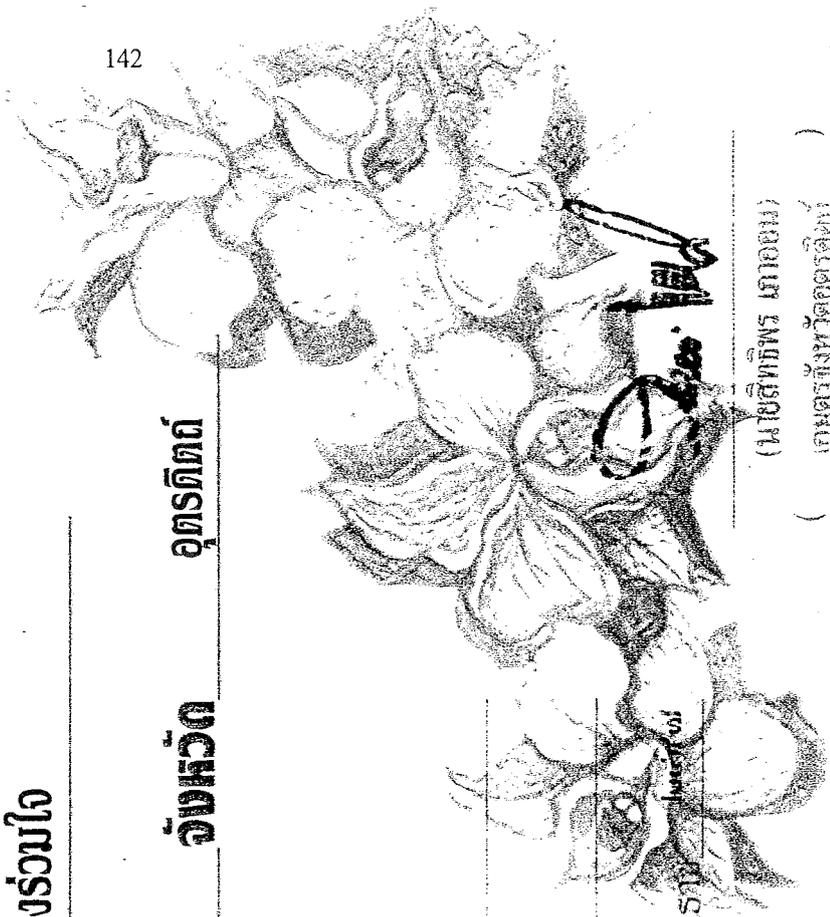
ได้รับรางวัลที่ ๓

ในการประกวด ทุเรียนทอง

งาน มหัทธรมหกรรมทุเรียนทองล้นล้นแล

วันที่ ๒๔ เดือน กรกฎาคม พุทธศักราช ๒๕๖๖

(นายสิทธิพร เกาอิน)
(เกษตรจังหวัดอุตรดิตถ์)



ภาคผนวก ง

ฉลากผลิตภัณฑ์ที่เรียนก่อนและหลังพัฒนา



ของฝากจากลับแล

ทุเรียนทอดกรอบ
ทุเรียนกวน

รสอร่อย สะอาด ญาณลักอนามัย

กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหัวดงร่วมใจ
หมู่ 2 ต.แม่พูล อ.ลับแล จ.อุตรดิตถ์
โทร. 0-5545-7374, 0-7195-2649, 0-7199-8170

น.น.สุชาติ
กัม
ราคา
บาท

ของฝากจากส้มแดง

ทุเรียนทอดกรอบ
ทุเรียนกวน

รสอร่อย สะอาด คุณภาพก่อนนำส่ง

กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหัวคางร่วมใจ
หมู่ 2 ต.แม่ซูด อ.อัมพวา จ.อูตรดิตถ์ น.น.สุทธิ กว๊ม
โทร. 0-5545-7374, 0-7195-2849, 0-7199-8170 ราคา บาท

ทุเรียนกวน

ส่วนผสม เนื้อทุเรียน น้ำตาล
น้ำตาลกสุทธิ.....กรัม

ผลิตโดย : กลุ่มแม่บ้านเกษตรกร จ.อูตรดิตถ์

สนับสนุนโดย : สำนักงานเกษตรจังหวัดอูตรดิตถ์ ราคา.....บาท

อร่อย สะอาด ถูกหลักอนามัย

ทุเรียน กวน

ของฝากจากเมืองลับแล

ผลิตและจำหน่ายโดย
กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหัวดงร่วมใจ เลขที่ 118 ม.2 ส.บ.บ.ต.
อ.ลับแล จ.อุตรดิตถ์ โทร. 0-5545-7374,
0-7185-2649, 0-7189-6170

บ้านนักสุทธิ ครัว

53-2-00748-2-0002

ส่วนผสม	
เนื้อทุเรียน	97 %
น้ำตาล	13 %

ผลิต.....
ดลบุรีโกกอน.....

ของฝากจากลับแล

Durian yam

ทุเรียนกวน

ผลิตโดย

กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหัวดงร่วมใจ
หมู่ 2 ต.แม่พหล อ.ลับแล จ.อุตรดิตถ์

บ้านนักสุทธิ กอิม
ธาศา บาท

โทร. 055-457374

ภาคผนวก จ
ภาพกิจกรรมการทำวิจัย

ภาพกิจกรรมการสำรวจพื้นที่และการสำรวจวัตถุดิบ



ภาพกิจกรรมการประชุมร่วมกัน



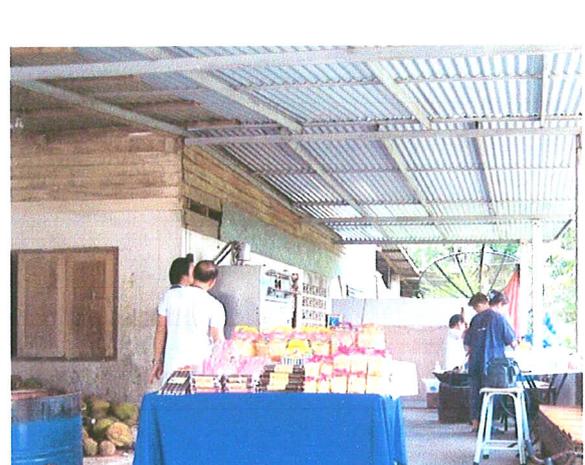
ภาพกิจกรรมก่อนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทุเรียนทอด



ภาพกิจกรรมก่อนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทุเรียนกวน



ภาพกิจกรรมก่อนการปรับปรุงสถานที่การผลิต



ภาพกิจกรรมหลังการปรับปรุงสถานที่การผลิต



ภาพกิจกรรมหลังการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ทุเรียนกวน



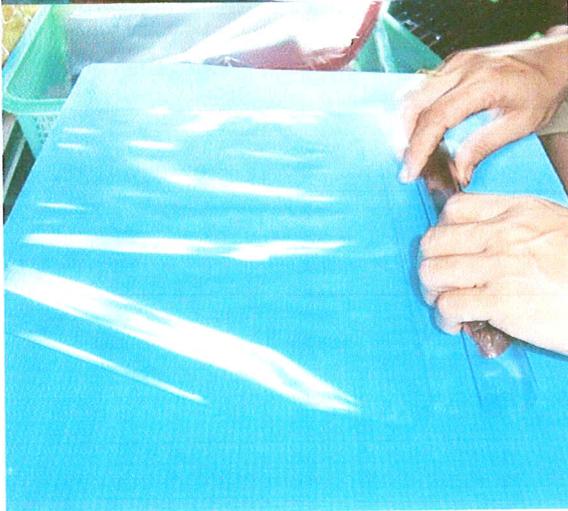
ภาพกิจกรรมหลังการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ทุเรียนทอด



ภาพกิจกรรมการเยี่ยมชมสถานที่การผลิต



ภาพกิจกรรมหลังการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ทุเรียนกวน



ภาพกิจกรรมการพัฒนาบริหารจัดการกลุ่ม

