

ภาคผนวก ก

แผนพัฒนา 3 ปี ของเทศบาลตำบลอัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม

ปีพ.ศ.2553 - พ.ศ.2555

1.1 ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

การที่ท้องถิ่นจะพัฒนาไปในทิศทางใด จำเป็นต้องมีการกำหนดวิสัยทัศน์ หรือภาพในอนาคต และแปลงมาสู่การปฏิบัติ ดังนั้น ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 จึงได้กำหนดประเภทของแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไว้ 2 ประเภท คือ

1. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เป็นแผนพัฒนาระยะยาวขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

2. แผนพัฒนาสามปี หมายความว่า แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวน้ำครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ซึ่งการจัดทำแผนพัฒนาสามปี จะมีความเชื่อมโยงกับการจัดทำงบประมาณประจำปีอย่างใกล้ชิด

ดังนั้น โครงการพัฒนาที่บรรจุในเอกสารแผนพัฒนาสามปี โดยเฉพาะในแผนประจำปีแรกของห้วงระยะเวลาสามปีนั้นจะต้องมีสภาพความพร้อม คือ ประการแรก ด้านความแน่นอนของกิจกรรมที่จะดำเนินการรวมทั้งมีการศึกษาความเป็นไปได้ของแผนงานและโครงการ หรือเป็นการหาผลประโยชน์ตอบแทนของแผนงานและโครงการ ประการที่สอง ความเรียบร้อยในแบบแผนและรายการทางเทคนิค และประการสุดท้าย มีความพร้อมในด้านรายละเอียด ในการคิดค่าใช้จ่ายหรือราคาของแผนงานและโครงการ

แผนพัฒนาสามปี มีลักษณะกว้างๆ ดังต่อไปนี้

1. เป็นเอกสารที่แสดงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
2. เป็นเอกสารที่แสดงแนวทางการพัฒนาและวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน และมีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ดำเนินการ
3. เป็นเอกสารที่แสดงโครงการ/กิจกรรม การพัฒนาที่จะดำเนินการเป็นห้วงระยะเวลาสามปี

4. เป็นเอกสารที่จะแสดงความเชื่อมโยงระหว่าง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และงบประมาณรายจ่ายประจำปี

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

1. เพื่อเป็นการจัดเตรียมโครงการพัฒนาต่างๆ ให้อยู่ในลักษณะที่พร้อมจะบรรจุในเอกสารงบประมาณประจำปี และนำไปปฏิบัติได้ทันทีเมื่อได้รับงบประมาณ
2. เพื่อแสดงความสัมพันธ์ เชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาล และการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี
3. เพื่อแสดงจุดหมายและแนวทางการพัฒนาของปีนั้นๆ ว่าเป็นอย่างไร ทั้งนี้ ให้ความสอดคล้อง และสามารถสนองตอบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายรวมของการพัฒนาเทศบาล
4. เพื่อให้เป็นเอกสารแผนพัฒนาประจำปี ตามองค์ประกอบของระบบการวางแผนพัฒนาเทศบาล
5. เพื่อปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548

1.3 ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

การจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาล สามารถแบ่งได้ 7 ขั้นตอน ดังนี้

- (1) การเตรียมการจัดทำแผน
- (2) การเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล
- (3) การคัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญของปัญหา
- (4) การกำหนดจุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนา
- (5) การกำหนดวัตถุประสงค์ของแผนงานและโครงการ
- (6) การจัดทำร่างแผนพัฒนา
- (7) การอนุมัติแผนและประกาศใช้แผนพัฒนา

1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

การวางแผนพัฒนาสามปี ถือว่าเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งที่จะช่วยให้เทศบาลดำเนินการพัฒนาให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด ทั้งด้านระยะเวลานุเคราะห์ และงบประมาณ เพราะมีการเตรียมในเรื่องการใช้ทรัพยากรในทุกด้านไว้ก่อนแล้ว โดยเฉพาะในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ได้เน้นในเรื่องการวิเคราะห์ หรือศึกษาความเป็นไปได้ของ

โครงการ รวมถึงการประเมินโครงการในแต่ละแผนงานเอาไว้อย่างละเอียด เพื่อเปรียบเทียบวิเคราะห์หาผลประโยชน์ต่อค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการพิจารณาคัดเลือกโครงการที่เหมาะสม และเป็นไปได้สูงสุด และจัดลำดับความสำคัญไว้ในอันดับแรกๆ สำหรับการดำเนินการของปีนั้นๆ

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

2.1. สภาพทั่วไป

1. ประวัติความเป็นมาและการจัดตั้งเทศบาล

บริเวณพื้นที่เทศบาลปัจจุบัน เดิมเรียกว่า แขวงบางช้าง ไม่ปรากฏหลักฐานแน่ชัดว่าจัดตั้งขึ้นเมื่อใด บริเวณแขวงบางช้างนี้ถูกเรียกว่า “สวนนอก” มีลักษณะเป็นชุมชนเล็กๆ แต่มีความเจริญทั้งในการเกษตรกรรม และการพาณิชย์กรรม เพราะในสมัยพระเจ้าปราสาททอง แห่งกรุงศรีอยุธยา แขวงบางช้างมีตลาดแห่งหนึ่ง เรียกว่า “ตลาดบางช้าง” มีนายตลาดบางช้างเป็นผู้เก็บภาษีอากรขนอนตลาดนายตลาดผู้นี้เป็นผู้หญิงชื่อน้อย มีบรรดาศักดิ์เป็นท้าวแก้วผลึก เป็นคนในตระกูลเศรษฐีในแขวงบางช้าง ซึ่งต่อมาเป็นต้นวงศ์ราชินิกุลบางช้าง ในสมัยพระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย รัชกาลที่ 2 แห่งกรุงรัตนโกสินทร์

ในปี พ.ศ.2481 ได้รวมท้องที่ตำบลอัมพวาและตำบลบางกะพ้อมเข้าด้วยกันเป็นตำบลอัมพวาและทางราชการได้พิจารณาเห็นว่าตำบลอัมพวามีจำนวนพลเมือง ความเจริญและรายได้พอสมควรที่จะจัดตั้งเป็นเทศบาลได้ เพื่อเป็นการส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองและพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นการฝึกหัดและปลูกฝังการปกครองระบอบประชาธิปไตยให้แก่ประชาชน จึงได้ตราพระราชกฤษฎีกา ยกฐานะตำบลอัมพวาขึ้นเป็นเทศบาลตำบลอัมพวา เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2483



ดวงตราประจำเทศบาล เป็นรูปวงกลมมีช้างเผือกอยู่ในป่ามะม่วง เทศบาลตำบลอัมพวาจึงหมายถึง ตำบลในท้องที่มีมะม่วงมากหรือตั้งอยู่ในดงมะม่วง

3. ประชากร

ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2551 เทศบาลตำบลอัมพวา มีประชากรทั้งสิ้น 5,547 คน แบ่งเป็น ชาย 2,622 คน หญิง 2,925 คน มีครัวเรือนทั้งสิ้น 1,113 ครัวเรือน มีหลังคาเรือนทั้งสิ้น 1,683 หลังคาเรือน ประชากรประมาณครัวเรือนละ 4.5 คน ความหนาแน่นของประชากร 2,219 คนต่อตารางกิโลเมตร

2.2 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1. การคมนาคม การจราจร

การคมนาคมขนส่งภายในเขตเทศบาล มีทั้งการการคมนาคมขนส่งทางบกและทางน้ำ ทางบกมีถนนทางหลวงแผ่นดิน ทางหลวงจังหวัด ทางหลวงเทศบาล

2. การประปา

ด้านการประปา เทศบาลได้ดำเนินการกิจการประปา เพื่อให้บริการแก่ประชาชนในเขตเทศบาล มีแหล่งน้ำดิบที่ใช้ผลิตน้ำประปา จำนวน 2 แห่ง มีจำนวนครัวเรือนที่ใช้น้ำประปาจำนวน 1,258 ครัวเรือน ผลิตน้ำประปาได้ 840 ลบ.ม./วัน น้ำประปาที่ใช้ 840 ลบ.ม./วัน หรือ (306,600 ลบ.ม./ปี)

3. ไฟฟ้า

การไฟฟ้าภายในเขตเทศบาล อยู่ในความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภออัมพวา

4. การสื่อสาร

ด้านการสื่อสาร และโทรคมนาคม ในเขตเทศบาลมีที่ทำการไปรษณีย์โทรเลขอำเภออัมพวา และที่ทำการชุมสายโทรศัพท์อำเภออัมพวา

2.3 ด้านเศรษฐกิจ

1. โครงสร้างทางเศรษฐกิจ/รายได้ประชากร

ประชากรส่วนใหญ่ภายในเขตเทศบาล ประกอบอาชีพเกษตรกรรม รองลงมาเป็นพาณิชย์กรรม อุตสาหกรรม รับราชการ ฯลฯ ทำให้โครงสร้างทางเศรษฐกิจและรายได้ประชากรจึงเป็นไปตามลักษณะการประกอบอาชีพ

2. การเกษตรกรรม

ประชากรในเขตเทศบาล ประกอบอาชีพเกษตรกรรมที่สำคัญ คือ การทำสวนผลไม้ ทำให้มีผลผลิตที่สำคัญ ได้แก่ มะพร้าว ส้มโอ ลิ้นจี่ มะม่วง เป็นต้น

3. การพาณิชย์กรรมและการบริการ

ในเขตเทศบาลตำบลอัมพวา มีธนาคารพาณิชย์ จำนวน 4 แห่ง คือ

- 3.1 ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด
- 3.2 ธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด
- 3.3 ธนาคาร ออมสิน
- 3.4 ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

4. การอุตสาหกรรม

ด้านการอุตสาหกรรมภายในเขตเทศบาล จะเป็นอุตสาหกรรมขนาดปานกลางและขนาดเล็ก เช่น การผลิตน้ำตาลมะพร้าว การทำขนมประเภทท็อฟฟี่ การผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีโรงงานอยู่ไม่มาก

5. การท่องเที่ยว

เนื่องจากเทศบาลตำบลอัมพวา อยู่ในพื้นที่ที่เคยเป็นเมืองเก่าทางประวัติศาสตร์ และที่สำคัญที่สุดคือ เป็นสถานที่พระราชสมภพของพระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย รัชกาลที่ 2 ทำให้ในเขตเทศบาลตำบลอัมพวา มีสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญ ดังนี้

5.1 อุทยานพระบรมราชานุสรณ์พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย (อุทยาน ร.2)

สร้างขึ้นเพื่อเป็นอนุสรณ์สถาน อันเป็นนิวาสถานที่พระบรมราชสมภพ แต่พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย รัชกาลที่ 2 ภายในบริเวณอุทยานมีลานแสดงละคร และโขนกลางแจ้ง กลุ่มอาคารบ้านทรงไทย 5 หลัง ภายในมีข้าวของเครื่องใช้ บริเวณพื้นที่และริมแม่น้ำปลูกและตกแต่งด้วยพันธุ์ไม้ในวรรณคดี

5.2 วัดอัมพวันเจติยาราม

ตั้งอยู่ติดกับอุทยานพระบรมราชานุสรณ์พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย เป็นพระอารามหลวงชั้นโท เป็นวัดที่เก่าแก่และมีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ที่มีความเชื่อกันว่า บริเวณที่สร้างพระปรางค์ในวัดนั้นเป็นพระตำหนักเดิมของสมเด็จพระอมรินทราบรมราชินีในพระบาทสมเด็จพระพุทธยอดฟ้าจุฬาโลกมหาราช และพระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย ประสูติที่พระตำหนักนี้

5.3 วัดบางกะพ้อม

ตั้งอยู่ด้านทิศตะวันออกของเขตเทศบาล มีวิหารที่เป็นที่ประดิษฐานรอยพระพุทธรูปจำลองทั้งสี่รอยซึ่งสร้างในสมัยกรุงธนบุรี และภายในวิหารมีจิตรกรรมฝาผนังปูน เป็นภาพที่มีฝีมือปราณีตยอดเยี่ยมและงดงามมาก แบ่งเป็น 4 ด้าน ดังนี้

ด้านที่หนึ่ง กล่าวถึง พระพุทธรูปทั้ง 5 แห่ง
 ด้านที่สอง เป็นภาพพุทธประวัติพระพุทธรูปเจ้าเสด็จปรินิพพาน
 ด้านที่สาม เป็นภาพพระพุทธรูปเจ้าเสด็จปรินิพพานไปแล้ว 7 วัน
 ด้านที่สี่ เป็นภาพประวัติรวม ๆ คือ ภาพตอนตรัสรู้ ภาพตอนได้อัครสาวก
 นอกจากนี้ยังเป็นทีประดิษฐานรูปหล่อหลวงพ่อกง รัชมโหโต ที่มีชื่อเสียงมาก
 ในประเทศไทยของค์หนึ่ง

2.4 ด้านสังคม

1. ชุมชน

ในเขตเทศบาลมีจำนวนชุมชน ทั้งหมด 10 ชุมชน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------|----------------------|
| 1) ชุมชนบ้านหัวแหลม | 2) ชุมชนประชาอุทิศ |
| 3) ชุมชนโรงเจ | 4) ชุมชนตลาดอัมพวา |
| 5) ชุมชนวัดอัมพวัน | 6) ชุมชนคลองอัมพวา |
| 7) ชุมชนบางจาก | 8) ชุมชนริมเขื่อน |
| 9) ชุมชนบางกะพ้อม 1 | 10) ชุมชนบางกะพ้อม 2 |

2. การศึกษา ศาสนา ประเพณีและศิลปวัฒนธรรม

ด้านการศึกษา ภายในเขตเทศบาล มีการจัดการศึกษาระดับต่างๆ แยกได้ดังนี้

2.1 โรงเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและประถมศึกษา สังกัดเทศบาลตำบลอัมพวา
 จำนวน 3 โรงเรียน ได้แก่

- 2.1.1 โรงเรียนเทศบาล 1 วัดนางวัง
- 2.1.2 โรงเรียนเทศบาล 2 วัดเกษมสรณาราม
- 2.1.3 โรงเรียนเทศบาล 3 วัดอัมพวันเจติยาราม

2.2 โรงเรียนระดับก่อนประถมศึกษาและประถมศึกษา สังกัดเอกชน จำนวน

2 โรงเรียน ได้แก่

- 2.2.1 โรงเรียนวิริยะวิทยามูลนิธิ
- 2.2.2 โรงเรียนล้อมรัก

2.3 โรงเรียนระดับมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จำนวน 2 โรงเรียน
 ได้แก่

- 2.3.1 โรงเรียนอัมพวันวิทยาลัย
- 2.3.2 โรงเรียนวัดบางกะพ้อม (คงลาภยิ่งประชานุสรณ์)

2.4 มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน 3 แห่ง คือ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนบางจาก, ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนวัดอัมพวัน, ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กชุมชนริมเขื่อน

ประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ มีวัดพุทธ ทั้งหมด 4 วัด ได้แก่

1. วัดนางวัง
2. วัดเกษมสรณาราม
3. วัดอัมพวันเจติยาราม
4. วัดบางกะพ้อม

3. การสาธารณสุข

ภายในเขตเทศบาลไม่มีสถานบริการของรัฐ เช่น โรงพยาบาล สถานีอนามัย แต่มีคลินิกเอกชน 3 แห่ง ร้านขายยาแผนปัจจุบัน 3 ร้าน ศูนย์บริการสาธารณสุขเทศบาล 1 แห่ง มีอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ด้านสาธารณสุขจำนวน 3 คน โดยมีเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเบื้องต้นเพียง 1 คน เฉลี่ยผู้รับบริการ 10 ราย/วัน อัตราส่วนเจ้าหน้าที่ต่อประชากร 1 : 6,000 คน

4. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

เทศบาลตำบลอัมพวา มีงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รับผิดชอบในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย รวมตลอดถึงภัยธรรมชาติและสาธารณภัยอื่น ๆ โดยมีเครื่องมือเครื่องใช้และบุคลากรในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1) รถยนต์บรรทุกน้ำ	จำนวน 2 คัน
2) รถยนต์ตรวจการณ์	จำนวน 1 คัน
3) รถยนต์กู้ภัยเล็ก	จำนวน 1 คัน
4) เรือยนต์ดับเพลิง	จำนวน 1 ลำ
5) เรือยนต์ตรวจการณ์	จำนวน 1 ลำ
6) เครื่องดับเพลิงชนิดหาลาม	จำนวน 3 เครื่อง
7) จนท.ปฏิบัติงานป้องกันฯ	จำนวน 9 คน

2.5. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1. ทรัพยากรน้ำ

เนื่องจากเทศบาลตำบลอัมพวา เป็นที่ราบลุ่ม มีแม่น้ำแม่กลองไหลผ่าน และภายในเขตเทศบาล มีลำคลองหลายสาย ประกอบกับประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ทำให้ทรัพยากรน้ำ มีประโยชน์และมีความสำคัญต่อการดำรงชีพเป็นอย่างมาก

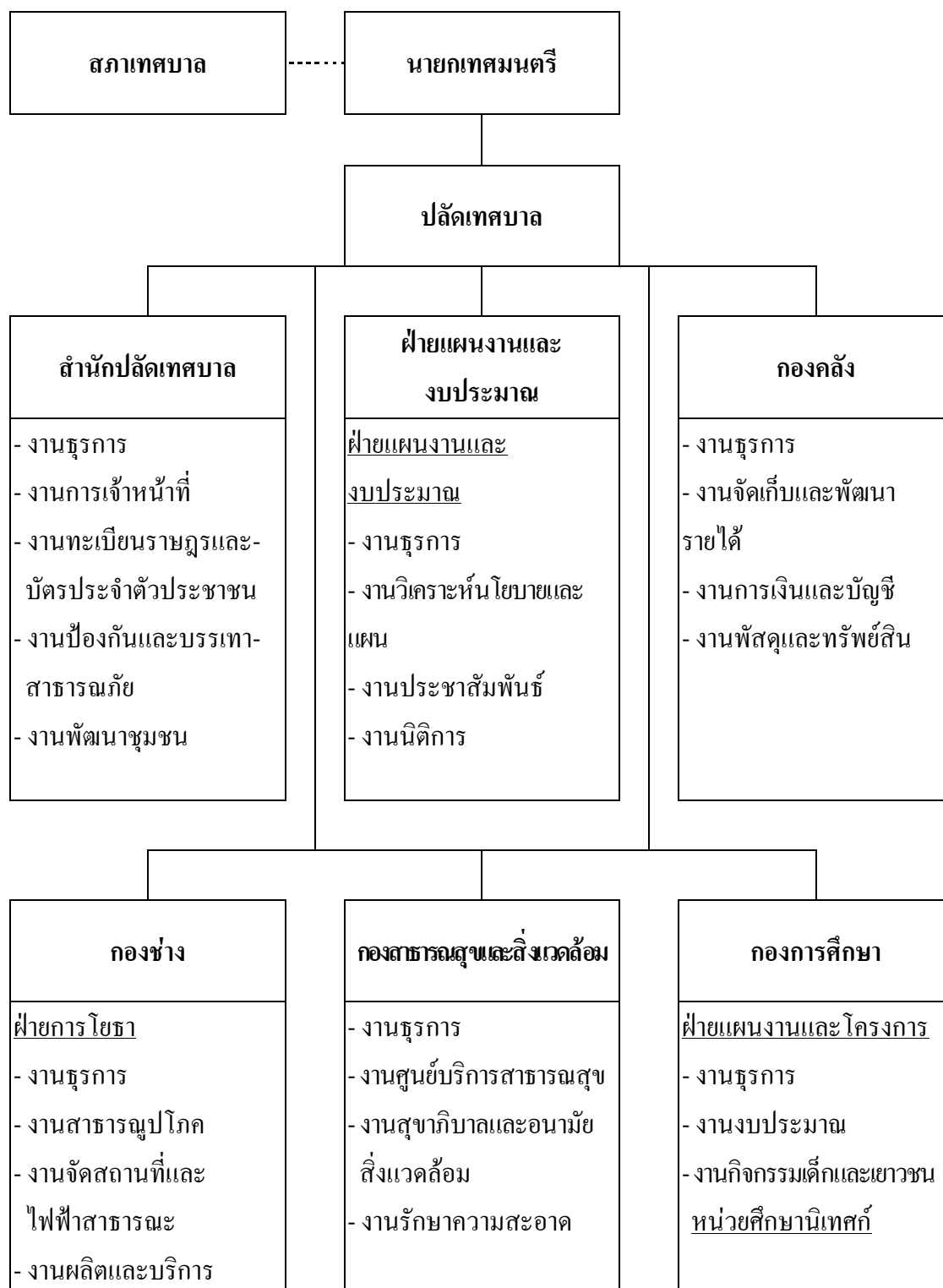
2. สภาพสิ่งแวดล้อม

เทศบาลตำบลอัมพวา มีรถบรรทุกขยะ จำนวน 1 คัน ขนาดบรรจุ 15 ลบ.ด. จำนวน 1 คัน ปริมาณขยะมูลฝอยที่เกิดขึ้นเฉลี่ยประมาณวันละ 12 ตัน สามารถเก็บขนขยะได้เฉลี่ยประมาณวันละ 15 ตัน กำจัดโดยวิธีฝังกลบอย่างถูกสุขลักษณะ

2.6 ด้านการเมือง-การบริหาร

1. โครงสร้างและอัตรากำลังในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลอัมพวา แบ่งส่วนการบริหาร ดังนี้

โครงสร้างการบริหารงานของเทศบาลตำบลอัมพวา



ตารางแสดงอัตรากำลังพนักงานและลูกจ้างของเทศบาลตำบลอัมพวา ปี พ.ศ. 2552

หน่วยงาน	พนักงานเทศบาลสามัญระดับ									ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง	รวม
	8	7	6	5	4	3	2	1	รวม			
1. สำนักปลัดเทศบาล	1	1	6	3	1	1	-	-	13	5	4	22
2. กองคลัง	-	-	-	-	2	-	1	-	3	1	3	7
3. กองช่าง	-	-	1	1	-	-	-	-	2	2	13	17
4. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-	1	2	-	-	-	-	-	3	-	10	13
5. กองการศึกษา	-	-	2	1	-	-	-	-	3	-	12	15
รวม	1	2	11	5	3	1	1	-	24	8	27	74

2. การคลังท้องถิ่น

ตารางแสดงรายรับ-รายจ่ายของเทศบาลตำบลอัมพวา ระหว่างปี พ.ศ. 2547 - 2551

ปี หมวด	พ.ศ.2547	พ.ศ.2548	พ.ศ.2549	พ.ศ.2550	พ.ศ. 2551
รายรับ	58,755,033.67	63,902,958.33	80,175,321.75	68,121,519.30	77,095,217.85
รายจ่าย	52,950,837.96	52,023,123.92	68,506,886.58	63,048,635.52	65,936,300.03

3. การดำเนินการพิจารณาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เทศบาลมีกิจการพาณิชย์ที่ดำเนินการอยู่ 1 ประเภท ได้แก่ กิจการประปา ซึ่งเป็นการดำเนินการเพื่อให้บริการแก่ประชาชนในเขตเทศบาล

4. บทบาท/การมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมทางการเมืองการบริหาร

ภายในเขตเทศบาล ได้มีการจัดตั้งเป็นชุมชนย่อยต่างๆ จำนวน 10 ชุมชนและมีการจัดตั้งองค์กรของประชาชนขึ้นในเขตเทศบาล ได้แก่ คณะกรรมการชุมชน คณะกรรมการแม่บ้านชุมชน และอาสาสมัครสาธารณสุข (อสม.) ทั้งนี้เพื่อให้องค์กรดังกล่าว เป็นแกนกลางในการประสานงานและประสานความร่วมมือระหว่างประชาชนกับเทศบาล เพื่อช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหา ความต้องการ ตลอดจนส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและพัฒนาในด้านต่าง ๆ

5. การอำนวยความสะดวกเกี่ยวกับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสวัสดิการของประชาชน

มีสถานีดำรวจซึ่งตั้งอยู่ในเขตเทศบาล คือ สถานีตำรวจภูธรอำเภออัมพวา รับผิดชอบในด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

เทศบาลตำบลอัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม สรุปผลการพัฒนาเทศบาลในปีที่ผ่านมา

3.1 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคาม หรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่างๆ ของท้องถิ่น รวมทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็งของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของท้องถิ่นในปัจจุบัน สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนดการดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้ โดยใช้เทคนิค SWOT analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength - S) และจุดอ่อน (Weak - W) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunity - O) และอุปสรรค (Threat - T) เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ สำหรับการวิเคราะห์ศักยภาพด้านการพัฒนาของเทศบาลตำบลอัมพวา สามารถประเมินผลได้ดังนี้

การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength - S)

เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานว่ามีส่วนดี ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมความสำเร็จซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ ได้ดังนี้

1. ผู้บริหารมาจากการเลือกตั้งของประชาชน
2. มีข้อมูลเกี่ยวกับปัญหา/ความต้องการที่ ถูกต้อง ครบถ้วน แท้จริง
3. สามารถบริหารจัดการงบประมาณได้ด้วยตนเอง
4. มีอิสระในการดำเนินการพัฒนาให้ตอบสนองกับปัญหา/ความต้องการ
5. เป็นศูนย์กลางการค้าที่สำคัญของจังหวัด

การวิเคราะห์จุดอ่อน (Weakness - W)

เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานที่มีส่วนเสีย ความอ่อนแอ ข้อจำกัด ความไม่พร้อม ซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ ได้ดังนี้

1. ต้องใช้ความระมัดระวังในการดำเนินงานบางเรื่องที่จะส่งผลกระทบต่อกลุ่มผลประโยชน์บางกลุ่มทำให้เกิดข้อจำกัดในการบริหารงาน

2. งบประมาณจัดเก็บมีน้อยจึงมีข้อจำกัดในการพัฒนา
3. เป็นเทศบาลระดับกลางจึงมีบุคลากรน้อย และขาดความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
4. ขาดอุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัยในการทำงาน (ขาดงบประมาณในการจัดซื้อ)

การวิเคราะห์โอกาส (Opportunity - O)

เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีสภาพเป็นเช่นไร เหตุการณ์สถานการณ์ของโลก ของประเทศ ของจังหวัด และของอำเภอที่เกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อท้องถิ่นอย่างไร มีการเปลี่ยนแปลงใดที่เป็นประโยชน์ หรือเป็นโอกาสอันดีต่อท้องถิ่น โดยจะต้องพิจารณาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และเทคโนโลยี ได้ดังนี้

1. ได้รับงบประมาณจากส่วนกลางตามการถ่ายโอนภารกิจบริการสาธารณะ
2. ตั้งอยู่ไม่ไกลจากกรุงเทพมหานคร (ห่างประมาณ 60 กิโลเมตร)
3. สิ่งแวดล้อมโดยรวมยังอยู่ในเกณฑ์ดี
4. บ้านเมืองมีความสงบเรียบร้อยไม่มี ความขัดแย้งรุนแรง
5. สภาพแวดล้อมเหมาะสมสำหรับการท่องเที่ยว พักผ่อน และอยู่อาศัย
6. เป็นเมืองที่มีการพัฒนาเศรษฐกิจเชิงอนุรักษ์

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค หรือข้อจำกัด (Threat - T)

เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรค หรือภาวะคุกคาม ก่อให้เกิดผลเสีย หรือเป็นข้อจำกัดต่อท้องถิ่น โดยจะต้องพิจารณาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และเทคโนโลยี เช่นเดียวกับการวิเคราะห์โอกาส ได้ดังนี้

1. สภาพบ้านเมืองเป็นเมืองเกษตรจึงไม่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนากิจการขนาดใหญ่
2. มีจำนวนประชากรน้อยจึงขาดแรงจูงใจในการลงทุน
3. ขาดการวางผังเมืองที่เป็นระบบเนื่องจากเป็นเมืองเก่าแก่
4. การถ่ายโอนงานและงบประมาณจากส่วนกลางมีข้อจำกัดและไม่ตรงกับ ความต้องการของท้องถิ่น
5. ประชาชนขาดความเข้าใจในการมีส่วนร่วมกับเทศบาล

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

4.1 วิสัยทัศน์การพัฒนา

วิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลตำบลอัมพวา

เป็นศูนย์กลางของการท่องเที่ยวทางลำคลองของจังหวัดสมุทรสงคราม

ส่งเสริมและรักษาวิถีชีวิตชุมชน

ทำการเกษตรแบบชีวอินทรีย์

เป็นเมืองสำหรับการท่องเที่ยวพักผ่อนเชิงอนุรักษ์

คนมีการศึกษาและวินัย ทุกดวงใจ ใฝ่คุณธรรม ก้าวหน้าด้านเศรษฐกิจ ทุกชีวิตอยู่ดีกินดี

4.2 ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วง 3 ปี

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนาภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ฯ

- (1) พัฒนาระบบสาธารณูปการและไฟฟ้า
- (2) พัฒนาระบบการประปา
- (3) พัฒนาการใช้ที่ดิน

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

แนวทางการพัฒนาภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ฯ

- (1) พัฒนาและส่งเสริมอาชีพและพัฒนารายได้
- (2) พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

แนวทางการพัฒนาภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ฯ

- (1) พัฒนาและส่งเสริมสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิต
- (2) พัฒนาและส่งเสริมการศึกษาและวัฒนธรรม
- (3) พัฒนาและส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

แนวทางการพัฒนาภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ฯ

- (1) พัฒนาและส่งเสริมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (2) บำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

แนวทางการพัฒนาภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ฯ

- (1) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
- (2) พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากร
- (3) เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารของทางราชการ
- (4) ปรับปรุงและพัฒนารายได้
- (5) ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน

4.3 กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

1. ด้านโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภค

- (1) พัฒนาด้านก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ โครงสร้างพื้นฐาน ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- (2) พัฒนาระบบการจราจรทั้งทางบกและทางน้ำ
- (3) การจัดทำผังเมืองรวม
- (4) การจัดระเบียบเมือง

2. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- (1) การสร้างจิตสำนึก และความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (2) การอนุรักษ์ พัฒนาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพัฒนาระบบนิเวศน์พื้นที่ชายฝั่งทะเล
- (3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (4) เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย

3. ด้านการอนุรักษ์ ประวัติศาสตร์ ศิลปวัฒนธรรม ศาสนา และภูมิปัญญาท้องถิ่น

- (1) อนุรักษ์และปลูกฝังค่านิยมเกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรม ประเพณี จริยธรรม คุณธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- (2) ส่งเสริม สนับสนุน สืบสาน อนุรักษ์ เผยแพร่ และดำรงไว้ซึ่งศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี กิจกรรมทางศาสนาอันดีงาม รวมถึงโบราณสถาน โบราณวัตถุ และภูมิปัญญาท้องถิ่น

4. ด้านการศึกษา คุณภาพชีวิตและเสริมสร้างสังคมเข้มแข็ง

- (1) ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา เด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไป
- (2) ส่งเสริมสนับสนุนการเรียนรู้อย่างยั่งยืน

- (3) พัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างโอกาสทางการศึกษา และเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
- (4) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การมีส่วนร่วมและการระดมทรัพยากรทางการศึกษา
- (5) การพัฒนาและส่งเสริมการสาธารณสุขมูลฐานอย่างทั่วถึง
- (6) ส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันและระงับโรคติดต่อ
- (7) เสริมสร้างสุขภาพอนามัยให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชน ให้มีสุขภาพกาย สุขภาพใจแข็งแรง

- (8) ส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
- (9) ส่งเสริมสนับสนุน การจัดระเบียบสังคม และการป้องกันแก้ไขปัญหาสังคม

(10) ส่งเสริมสนับสนุน การจัดสวัสดิการและการให้ความช่วยเหลือเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ

ผู้ด้อยโอกาส และผู้ติดเชื้อเอดส์ ให้เพียงพอและทั่วถึง

- (11) ส่งเสริมสนับสนุน ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมให้เข้มแข็ง
- (12) ส่งเสริมการพัฒนาสถาบันครอบครัวให้มีความเข้มแข็ง
- (13) ส่งเสริมสนับสนุน กระบวนการพัฒนาชุมชนและการพัฒนาสวัสดิการสังคม
- (14) ส่งเสริมสนับสนุน ด้านการกีฬาและกิจกรรมนันทนาการ
- (15) ส่งเสริมสนับสนุน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (16) ส่งเสริมสนับสนุน การบริหารจัดการ เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วม
- (17) ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วม
- (18) พัฒนาระบบป้องกันภัยให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย

5. ด้านส่งเสริมการท่องเที่ยว

- (1) การอนุรักษ์ ฟื้นฟูและการสร้างสมดุลของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (2) ส่งเสริมการตลาดและประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว
- (3) พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทางลำคลอง และสนับสนุนการท่องเที่ยวการเกษตรเชิงอนุรักษ์
- (4) เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและท้องถิ่น ในการดูแลจัดการฐานอนุรักษ์ทรัพยากรด้านการท่องเที่ยว

6. ด้านเศรษฐกิจยั่งยืน

- (1) ส่งเสริมสนับสนุน ความสามารถของภาครัฐ เอกชน องค์กรชุมชน/เครือข่าย เพื่อส่งเสริมการจ้างงานและเพิ่มรายได้
- (2) ส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพ และสร้างรายได้ให้กับประชาชน
- (3) ส่งเสริมด้านการเกษตร การค้า การบริหาร และการท่องเที่ยว
- (4) ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ขยายโอกาส

7. ด้านการพัฒนาแหล่งน้ำ

- (1) พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค - บริโภค
- (2) พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
- (3) พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการท่องเที่ยว
- (4) การบริหารจัดการป้องกันน้ำเค็มในพื้นที่การเกษตร

8. ด้านการบริหารจัดการ การปกครองและการส่งเสริมประชาธิปไตย

- (1) การส่งเสริม สนับสนุน การปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปตามระบอบประชาธิปไตย
- (2) การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการเมืองการปกครองท้องถิ่น
- (3) การส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน
- (4) การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ความรู้ให้แก่ประชาชน
- (5) การพัฒนาปรับปรุง ระบบการบริหารจัดการองค์การที่ดี และมีประสิทธิภาพ
- (6) การพัฒนาหน่วยงานและบุคลากร โดยนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้

4.4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

1. การพัฒนาและส่งเสริมให้จังหวัดเป็นเมืองอาหารทะเลและผลไม้ปลอดสารพิษ

- (1) การควบคุมและยกระดับภาคการประมงให้ได้มาตรฐานและปลอดสารพิษ
- (2) การควบคุมและยกระดับการผลิตผัก/ผลไม้ปลอดสารพิษ
- (3) พัฒนาระดับการแปรรูปผลผลิตทางการประมงและเกษตร
- (4) ส่งเสริมการตลาดและประชาสัมพันธ์

2. การพัฒนาจังหวัดให้เป็นศูนย์กลางการพักผ่อนและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ทางลำคลอง

- (1) พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทางลำคลอง
- (2) ส่งเสริมการตลาดและประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว
- (3) การเพิ่มขีดความสามารถของภาคบริการและองค์กรชุมชน/เครือข่าย เพื่อส่งเสริมการจ้างงานและเพิ่มรายได้

(4) การฟื้นฟูและการสร้างความสมดุลของการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

(5) ห้ามประกอบธุรกิจและกิจกรรมบางประเภทที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
ด้านสิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมอันดีงาม เช่น แพอาหาร เชลลอยน้ำ สก๊อตเตอร์ เป็นต้น

3. การปลูกจิตสำนึกให้ชาวสมุทรสงครามรักถิ่นกำเนิด อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรมอันดีงาม

(1) การกำหนดผังเมืองโดยการกำหนดและควบคุมประเภท และพื้นที่ของโรงงาน

อุตสาหกรรม

(2) การปลูกจิตสำนึกให้รักและสนับสนุนความเจริญของถิ่นกำเนิด

(3) การส่งเสริมการพึ่งพากันระหว่างภาคเกษตรกรรม อุตสาหกรรม ประมง แรงงาน

(4) ส่งเสริมการมีงานทำ เพิ่มรายได้และการแก้ไขปัญหาความยากจน

(5) การส่งเสริมความเป็นเมืองน่าอยู่และความมั่นคงปลอดภัยของประชาชน

(6) การพัฒนาผลิตภัณฑ์ OTOP

(7) ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตให้ประชาชน

(8) พัฒนาองค์ความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น

(9) พัฒนาขีดความสามารถผู้ใช้แรงงาน และพัฒนาระบบการกำหนดค่าจ้างขั้นต่ำ

(10) ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้และประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

(11) ให้เกษตรกรมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงาน/โครงการต่าง ๆ

(12) สร้างและพัฒนาขีดความสามารถของเครือข่ายในการดูแลผู้สูงอายุ และผู้พิการ

(13) การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ประชาชนในเชิงรุก

(14) เสริมสร้างความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานแก่ประชาชนกลุ่มผู้ใช้แรงงาน

(15) พัฒนาระบบการบริหารงาน องค์กรและบุคลากรภาครัฐและเอกชน

(16) กำหนดมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

(17) พัฒนาระบบฐานข้อมูลเกษตรและสหกรณ์จังหวัดเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลความยากจน
และอื่น ๆ

4. การดำรงรักษาความเป็นเมืองที่มีระบบนิเวศน์สามน้ำ

(1) การแก้ไขและฟื้นฟูระบบนิเวศน์ 3 น้ำ

(2) การบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ

จากยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด และยุทธศาสตร์
การพัฒนาจังหวัด ดังกล่าว จึงเป็นที่มาของกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลอัมพวา
เพื่อให้เกิดกลไกในการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีระบบ

4.5 นโยบายการพัฒนาของนายกเทศมนตรี

1.นโยบายด้านการให้บริการประชาชน

เพื่อเป็นการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายปฏิบัติระบบราชการของรัฐบาล และเป็นการสร้างมาตรการเชิงรุกในการให้บริการ และสร้างความพึงพอใจให้กับประชาชนต่อหน่วยงานขององค์กรปกครองท้องถิ่น จึงกำหนดนโยบายในด้านการให้บริการประชาชน โดยยึดหลักความ สะดวก ความรวดเร็ว ความถูกต้องและความเสมอภาค ดังนี้

1.1 ปรับขยายเวลาการให้บริการแก่ประชาชนในช่วงพักเที่ยง และวันเสาร์ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่ไม่สามารถมารับบริการในวันและเวลาราชการได้

1.2 จัดให้มีศูนย์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการเพื่อบริการประชาชนที่ประสงค์จะขอทราบ ข้อมูลข่าวสารทางราชการ ตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540

1.3 จัดหน่วยบริการเคลื่อนที่เข้าไปให้บริการประชาชนในชุมชนทุกชุมชนในเขตเทศบาล

1.4 เผยแพร่ประชาสัมพันธ์การทำงานอย่างต่อเนื่องให้ประชาชนในเขตเทศบาลได้รับ

ทราบ

2. นโยบายด้านการศึกษา

2.1 ส่งเสริมและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลให้ได้มาตรฐานเป็นที่ไว้วางใจของ ผู้ปกครอง

2.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักเรียนในสังกัดเทศบาลตำบลอัมพวา มีความรู้ ความสามารถ มีความเป็นเลิศทางวิชาการ มีจริยธรรมและคุณธรรม

2.3 สนับสนุนในด้านวัสดุอุปกรณ์ การเรียนการสอน สิ่งอำนวยความสะดวกใน สถานศึกษา

3. นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน

3.1 ดำเนินการก่อสร้างและปรับปรุง ถนน ทางเดินเท้า ตรอก ซอย ท่อระบายน้ำ คู คลอง สะพาน ให้ได้มาตรฐานเพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง เพื่อให้บริการด้านคมนาคม และอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลอัมพวา ตลอดจนปรับปรุงภูมิทัศน์ให้ เป็นแหล่งท่องเที่ยว และปรับปรุงพื้นที่สาธารณะเพื่อเป็นสถานที่พักผ่อนสำหรับประชาชนในเขต เทศบาลและนักท่องเที่ยว

3.2 ดำเนินการป้องกัน และแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขังในบริเวณที่น้ำท่วมถึง ขุดลอก คู คลอง ลำประโดง สาธารณะในเขตเทศบาล เพื่อให้พื้นที่เกษตรกรรมสามารถใช้น้ำจากคูคลองได้ เป็น การเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำจากแหล่งน้ำที่มีอยู่ตามธรรมชาติ

3.3 ขยายเขตและปรับปรุงระบบไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมพื้นที่ เพื่ออำนวยความสะดวกด้านสัญจรและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ประชาชน

3.4 ปรับปรุงระบบประปาเทศบาล และขยายเขตจ่ายน้ำการประปาส่วนภูมิภาค ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ได้มีน้ำอุปโภค บริโภคอย่างทั่วถึง

4. นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

4.1 ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึก ให้กับประชาชนในเขตเทศบาลตำบลอัมพวาให้ตระหนักถึงความจำเป็นในการรักษาสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ โดยเฉพาะคู คลอง และแม่น้ำ ในเขตเทศบาลตำบลอัมพวา ตลอดจนรณรงค์ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ โดยจัดให้มีกลุ่มอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในระดับชุมชน รวมทั้งส่งเสริมให้เยาวชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของชุมชน

4.2 ดำเนินการป้องกันและบำบัดสภาพแวดล้อมที่อาจเป็นอันตรายต่อการดำรงชีวิตของประชาชน แก้ไขและปรับปรุงทรัพยากรธรรมชาติที่ถูกทำลาย แก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรมลดปริมาณขยะ โดยจัดให้มีการรณรงค์การคัดแยกขยะก่อนนำไปทิ้ง เพื่อเป็นการลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้น

5. นโยบายด้านเศรษฐกิจ

5.1 สนับสนุนและส่งเสริม การพัฒนาเศรษฐกิจในท้องถิ่นให้มีความเจริญก้าวหน้าสามารถยกระดับรายได้ของประชาชนให้สูงขึ้น โดยมุ่งเน้นให้เทศบาลตำบลอัมพวาเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางน้ำของจังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดในด้านการท่องเที่ยวทั้งนี้ เพื่อทำให้ประชาชนมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการต่าง ๆ

5.2 จัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกด้านโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพที่จะทำให้เกิดการผลิต การบริการ และการสร้างงานเพิ่มขึ้นในเขตเทศบาล โดยมุ่งเน้นที่กลุ่มองค์กรชุมชนต่าง ๆ ในเขตเทศบาล ให้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของชุมชน เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนของเงิน ซึ่งจะทำให้ความเป็นอยู่ในด้านเศรษฐกิจของประชาชนโดยรวมดีขึ้น

6. นโยบายด้านสังคม

6.1 ดำเนินการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ และรักษาภูมิปัญญา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ของท้องถิ่น มีความเข้าใจความผูกพันกับท้องถิ่น และสามารถนำเอาวิทยาการสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้กับท้องถิ่นได้ ตลอดจนส่งเสริมให้เยาวชนในท้องถิ่นมีทักษะทางด้านภาษาต่างประเทศ และระบบสารสนเทศมากขึ้น สามารถนำมาใช้กับชีวิตประจำวันได้

6.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนในพื้นที่มีโอกาสได้รับการศึกษาตามเกณฑ์ภาคบังคับอย่างทั่วถึง ให้สถานศึกษามีการพัฒนาทั้งทางด้านหลักสูตรการเรียนการสอน ด้านบุคลากร

มีความพร้อมด้านวัสดุอุปกรณ์สื่อการเรียนการสอน ให้นักเรียนในโรงเรียนสังกัดเทศบาลทุกแห่งมีความรู้ และทักษะในการใช้คอมพิวเตอร์ และภาษาต่างประเทศ

6.3 ดำเนินการสนับสนุนให้ประชาชนมีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์ปราศจากโรคภัยและห่างไกลยาเสพติด โดยการจัดลานกีฬาด้านยาเสพติดในทุกชุมชน การปรับปรุงและพัฒนาการสาธารณสุขและสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการดำเนินงานและให้ความรู้แก่อาสาสมัครสาธารณสุข (อสม.) และสนับสนุนการจัดตั้งศูนย์สาธารณสุขมูลฐานชุมชน (ศสมช.) ในทุกชุมชนของเทศบาลตลอดจนการเตรียมความพร้อมของชุมชนเพื่อรองรับการถ่ายโอนภารกิจบริการด้านสาธารณสุข โดยการให้มีการสงเคราะห์แก่เด็ก คนชรา และผู้พิการทุพพลภาพ

7. นโยบายด้านการเมืองการบริหาร

7.1 นำระบบธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลอัมพวา มีความยุติธรรม โปร่งใส พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง มีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานดำเนินการส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

7.2 สนับสนุนให้ชุมชนในเขตเทศบาลตำบลอัมพวา มีการพัฒนาตนเองอย่างเป็นระบบ ทั้งในด้านการประกอบกิจกรรม การปกครองตนเอง ภายใต้ระเบียบ กฎหมาย เป็นชุมชนที่เข้มแข็ง โดยมีเทศบาลตำบลอัมพวาให้การสนับสนุน

7.3 พัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน ส่งเสริมให้บุคลากรของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพในการให้บริการ สามารถสนองตอบต่อความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างเต็มที่

7.4 เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ให้กับประชาชนได้ทราบ เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการรับรู้แสดงความคิดเห็น และร่วมกันพัฒนาท้องถิ่นในทุก ๆ ด้าน

7.5 เทศบาลตำบลอัมพวา จะต้องมีความพร้อมในการเตรียมการให้บริการช่วยเหลือประชาชนในยามที่เกิดภัยพิบัติต่างๆ

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติและการติดตาม ประเมินผล

6.1 องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

เนื่องด้วยการติดตามและประเมินผลโครงการเป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการพัฒนา

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 หมวด 6 ข้อ 28 ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 3 คน เป็นกรรมการ
2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมคัดเลือกกันเองจำนวน 2 คน เป็นกรรมการ
3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2คน เป็นกรรมการ
4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน เป็นกรรมการ
5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน เป็นกรรมการ

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไว้ ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลโครงการโดย

คำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละโครงการ ทั้งนี้ควรกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยโครงการละ 1 ครั้ง และประเมินผลโครงการในภาพรวมอย่างปีละหนึ่งครั้ง แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

6.2 การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล

จุดมุ่งหมายสำคัญของการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์นั้น คือ การประเมินว่ามีการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด และได้ผลเป็นอย่างไรเพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนยุทธศาสตร์ได้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นสมมุติฐานในการจัดทำแผน ยุทธศาสตร์ฉบับต่อไปได้ ดังนั้นการที่จะประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาในภาพรวมได้จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติในแต่ละแนวทางการพัฒนาก่อน เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ดังนั้นในขั้นตอนการปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องติดตามประเมินผลแผนพัฒนาสามปี ให้ได้ข้อมูล ข้อเท็จจริง อันจะนำมาสู่บทสรุปที่ไม่บิดเบือนจากผลการปฏิบัติจริงที่เกิดขึ้น

แนวทางและวิธีการขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์หรือแผนสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้องค์กรสามารถติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์หรือแผนสามปี มีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่แผนปฏิบัติการก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวมาแล้ว

การประเมินผล (Evaluation) การประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระเบียบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน 2 ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการ

วิธีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขั้นตอนที่ 1 กำหนดขอบเขตเป้าหมายและผู้รับบริการ

การกำหนดขอบเขตเป้าหมายและผู้รับบริการของงานหรือโครงการที่ต้องการติดตามและประเมินผล เพื่อให้เป็นจุดมุ่งหมายหรือวัตถุประสงค์ของการทำงาน หรือโครงการว่าต้องปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว จึงจะถือว่าสามารถทำงานหรือโครงการดังกล่าวได้ประสบผลสำเร็จ และเพื่อใช้กำหนดลักษณะของผลลัพธ์ที่ต้องการทำการวัดและติดตามด้วย

ขั้นตอนที่ 2 การหาคุณลักษณะ การกำหนดและคัดเลือกตัวชี้วัด ของผลลัพธ์ที่ต้องการ

เป็นการหาคุณลักษณะต่างๆ ของผลลัพธ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นจากการทำงานหรือโครงการที่ต้องการวัดว่า ผู้รับบริการควรพอใจ หรือได้รับประโยชน์อะไรจากโครงการ โดยการ

กำหนดตัวชี้วัดผลลัพธ์ในแต่ละลักษณะของผลลัพธ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นว่า ควรจะใช้อะไรเป็นตัวชี้วัด จึงจะรู้ว่าได้เกิดผลลัพธ์ตามที่กำหนดไว้ในขั้นตอนที่ 1 เพื่อให้แน่ใจว่าได้เลือกตัวชี้วัดที่สามารถอธิบายถึงความสำเร็จของโครงการตามที่คาดหวังไว้ได้อย่างครบถ้วน

ขั้นตอนที่ 3 กำหนดแหล่งเก็บข้อมูลหรือวิธีการวัด

1. กำหนดแหล่งข้อมูล หรือวิธีการที่จะจัดเก็บข้อมูล หรือผลของการทำงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในขั้นตอนที่ 2 ให้ได้อย่างสม่ำเสมอ

2. การจัดทำรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงการปฏิบัติงานที่ต้องการว่า ต้องการข้อมูลอะไรบ้างสำหรับหาผลของการทำงานตามตัวชี้วัดแต่ละตัว และจะเก็บข้อมูลดังกล่าวได้จากวิธีการหรือแหล่งข้อมูลอะไร

3. สำรวจข้อมูลเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของโครงการที่ต้องการวัดว่า หน่วยงานมีข้อมูลอะไรอยู่แล้วบ้าง ควรต้องเก็บข้อมูลอะไรเพิ่มเติมบ้าง

ขั้นตอนที่ 4 การสร้างเครื่องมือวัดผลการดำเนินงานให้ครอบคลุมตัวชี้วัดผลลัพธ์ที่เลือกได้ทุกตัว

เป็นขั้นตอนการสร้างเครื่องมือที่จะนำไปใช้วัดผลการปฏิบัติงาน เช่น แบบสอบถาม เป็นต้น โดยให้สามารถเก็บข้อมูล หรือวัดได้ครอบคลุมทุกตัวชี้วัดผลลัพธ์ของการทำงานที่ต้องการวัดด้วยเครื่องมือชนิดนั้นๆ

ขั้นตอนที่ 5 การวางแผนการเปรียบเทียบผลการวัดตามตัวแปรชนิดต่างๆ

การวางแผนการเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้จากการวัดว่าควรจะนำเสนอหรือเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้จากการวัดอย่างไรจึงจะแสดงถึงความสำเร็จของการทำงานและเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงการทำงานให้เป็นที่พอใจของผู้รับบริการแต่ละกลุ่มได้

ขั้นตอนที่ 6 การนำเครื่องมือไปทดสอบแล้วนำไปแก้ไขให้ดีขึ้น

นำเครื่องมือวัดที่ได้สร้างไว้แล้วในขั้นตอนที่ 4 ไปทดสอบความชัดเจน เทียบตรงกับผู้รับบริการจำนวนหนึ่งแล้วนำกลับมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงเครื่องมือวัดให้มีความชัดเจน และเที่ยงตรงยิ่งขึ้น และกำหนดวิธีการวัดให้เหมาะสมยิ่งขึ้น เพื่อควบคุมคุณภาพของการวัด

ขั้นตอนที่ 7 การนำเครื่องมือที่ปรับปรุงแล้วไปใช้วัดผลการดำเนินงาน

1. วางแผนเก็บรวบรวมข้อมูลหรือวัดผลการดำเนินงานว่าจะให้ใคร จำนวนเท่าใด เป็นผู้วัดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน

2. นำเครื่องมือที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขจนดีแล้วไปวัดผลการดำเนินงาน โดยให้ผู้ที่เป็นผู้วัดผลการดำเนินงานตามที่กำหนดไว้เป็นผู้วัดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน

ขั้นตอนที่ 8 การนำผลที่ได้จากการวัดมาวิเคราะห์

เป็นการนำผลที่ได้จากการวัดในขั้นตอนที่ 7 มาวิเคราะห์อย่างละเอียด โดยทำการเปรียบเทียบผลการวัดตามตัวแปรแต่ละชนิดที่ต้องการวัดและเปรียบเทียบ เช่น อาชีพ อายุ และรายได้ของผู้รับบริการ เป็นต้น และเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

ขั้นตอนที่ 9 การเขียนรายงาน

เป็นขั้นตอนสุดท้าย คือ การเขียนรายงานเพื่อนำเสนอผลของการวัดผลการปฏิบัติงานหรือโครงการของเทศบาลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องแต่ละกลุ่ม โดยข้อมูลที่จะนำเสนอให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องแต่ละกลุ่มจะแตกต่างกันออกไปตามความต้องการได้รับข้อมูลดังกล่าวที่ต่างกัน

6.3 การกำหนดห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

สำหรับการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ให้ดำเนินการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

- (1) ผู้รับผิดชอบโครงการ และคณะทำงานวัดและประเมินผล จัดทำแผนการดำเนินการประจำปี
- (2) ผู้รับผิดชอบโครงการ และคณะทำงานวัดและประเมินผล แต่ละสาขารวบรวมรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาล เป็นช่วงๆ ระยะเวลาห่างกันตามความเหมาะสม เช่น ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ 1 เดือน ควรรายงานสัปดาห์ละ 1 ครั้ง เสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผล เพื่อเสนอให้คณะผู้บริหารพิจารณา
- (3) ในระหว่างดำเนินการควรให้ผู้บริหารทำการตรวจและติดตามผลอย่างน้อยโครงการละ 2 ครั้ง
- (4) ให้คณะทำงานวัดและประเมินผลแต่ละสาขา รวบรวมรายงานผลกับการตรวจและติดตามผลในแต่ละครั้ง มาวิเคราะห์และจัดทำเป็นรายงานผลสรุปในรอบปี เสนอคณะกรรมการฯ เพื่อเสนอคณะผู้บริหาร ต่อไป
- (5) เมื่อเสร็จสิ้นโครงการในแต่ละปีงบประมาณแล้วให้ คณะกรรมการฯ ทำการประเมินผลในปีต่อไป หากประเมินได้ว่าโครงการใดยังมีปัญหาอุปสรรคอยู่ควรที่จะนำปัญหาอุปสรรคนั้นมาวางแผนแก้ไขปัญหาคต่อไป

การรายงานผลการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน

ในการรายงานผลต้องกำหนดก่อนว่าจะรายงานให้แก่ผู้ใด ผู้ที่อ่านหรือศึกษาอยู่ภายใน หรือภายนอกหน่วยงาน เพราะผู้อ่านต่างประเภทกันก็จะใช้ประโยชน์จากข้อมูลในลักษณะที่ต่างกัน และมีระดับความสนใจที่ต่างกัน ดังนั้นจึงต้องรายงานให้ข้อมูลที่เหมาะสมกับกลุ่มของ

ผู้อ่าน และพิจารณาถึงข้อมูลที่จะให้ด้วย เพราะบางครั้งการให้ข้อมูลรายละเอียดของผลลัพธ์ของงานมากเกินไป ก็อาจจะทำให้ความสนใจของผู้อ่านเบี่ยงเบนไปจากผลลัพธ์ที่สำคัญๆ ของโครงการได้

โดยการรายงานผลการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนา ควรประกอบด้วยหัวข้อต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ซึ่งต้องการให้อ่านและวัตถุประสงค์ของการรายงาน
- (2) วัตถุประสงค์ของแผนงาน/โครงการ
- (3) สรุปผลการติดตามและประเมินผล
- (4) ระเบียบวิธีในการเก็บรวบรวมข้อมูล เช่น เครื่องมือที่ใช้ ขนาดของตัวอย่าง กรอบระยะเวลา เป็นต้น
- (5) การวิเคราะห์ผลของตัวชี้วัดที่สำคัญและสิ่งที่พบจากการวัด พร้อมทั้งให้คำชี้แจงที่เกี่ยวข้องมีผลต่อการติดตามและประเมินผลดังกล่าว
- (6) จัดทำตาราง แผนภาพ หรือแผนภูมิ ที่มีคำอธิบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับตัวชี้วัดที่สำคัญ
- (7) สรุปและข้อเสนอแนะ

การนำผลลัพธ์จากการติดตามและประเมินผลไปใช้

ถึงแม้ว่าการใช้ประโยชน์จากข้อมูลผลลัพธ์ของการติดตามประเมินผลจะไม่ได้เป็นขั้นตอนหนึ่งขั้นตอนใดของการวัด ติดตามและประเมินผลของการปฏิบัติงาน เพราะถ้าข้อมูลผลลัพธ์ของการปฏิบัติงานที่หามาได้ ไม่ได้ถูกนำมาใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์ เพื่อหาแนวทางปรับปรุงการทำงานให้ดีขึ้น ก็เท่ากับว่าการวัด ติดตามและประเมินผล ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว เป็นการลงทุนที่สูญเปล่าซึ่งคณะผู้บริหารสามารถนำข้อมูล ผลลัพธ์ของการติดตามประเมินผล การปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาไปใช้ในด้านต่างๆ ดังนี้

- (1) กระตุ้นให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการปรับปรุงบริการที่ให้กับประชาชน เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ของบริการให้ดีขึ้น
- (2) กำหนดขั้นตอนที่เป็นปัญหา และต้องดำเนินการแก้ไขเพื่อปรับปรุงผลลัพธ์ของแผนงาน/โครงการ
- (3) เผยแพร่ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไปทราบเกี่ยวกับความก้าวหน้าและผลลัพธ์ในเรื่องที่ แผนงาน/โครงการมีส่วนเกี่ยวข้อง
- (4) เป็นข้อมูลในการจัดทำงบประมาณ และแสดงผลในการจัดสรรงบประมาณ
- (5) กำหนดความต้องการความช่วยเหลือเชิงวิชาการ และการฝึกอบรมสำหรับเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบโครงการของเทศบาล

- (6) เป็นข้อมูลในการกำหนดวิธีการและแนวทางการติดตามประเมินผล แผนงาน/โครงการในอนาคต
- (7) สามารถชี้วัดว่า การพัฒนาได้บรรลุตาม วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนา ที่กำหนดไว้หรือไม่ เพียงใด
- (8) เป็นเครื่องมือในการติดตามว่ากระบวนการแก้ไขที่ได้ดำเนินการไปแล้วทำให้ผลลัพธ์ของโครงการดีขึ้นหรือไม่ เช่น ในกรณีบางโครงการที่มีการทำสัญญาจ้างให้บุคคลภายนอกปฏิบัติงานไปดำเนินการให้นำผลลัพธ์ของการปฏิบัติงานที่คาดหวังให้เกิดขึ้นมาเป็นเงื่อนไขในสัญญาจ้างด้วย เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม การดำเนินการวัด ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนา ต้องกระทำอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง สม่ำเสมอ จึงจะได้ผลดีโดยตรง และได้ข้อมูลที่น่าไปใช้ประโยชน์ได้ ดังนั้นคณะทำงานจึงต้องเสียสละ และทำงานหนัก มิเช่นนั้นก็จะเท่ากับเป็นการลงทุนที่สูงเปล่า นอกจากนั้นต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้บริหารของเทศบาลด้วย จึงจะทำให้การติดตามและประเมินผล สามารถนำข้อมูลที่ได้มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด