

## บรรณานุกรม

### ภาษาไทย

- กล้า ทองขาว. (2548). การนำนโยบายและแผนการศึกษาไปปฏิบัติ: แนวคิด ทฤษฎี และแนวการดำเนินงาน. นนทบุรี : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช.
- กิริติ ยศยิ่งยง. (2549) การวางแผนการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาองค์การเชิงกลยุทธ์. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร : มิสเตอร์ก๊อปปี้.
- กิ่งพร ทองใบ. (2547). กลยุทธ์และนโยบายธุรกิจ. นนทบุรี : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช.
- เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์. (2544). มหาวิทยาลัยที่ทางแยก : จุดประกายวิสัยทัศน์อุดมศึกษาไทยในอนาคต. กรุงเทพมหานคร : ชัคเซสมิเดีย.
- เกษม วัฒนชัย. การศึกษาที่มีคุณภาพเท่านั้นจะช่วยชาติได้. มติชนรายวัน (7 พฤศจิกายน 2549) : หน้า 6.
- คณะกรรมการการอุดมศึกษา. (2550) กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 – 2565). กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา.
- คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น. (2550). นโยบายและการกำหนดนโยบาย. ค้นเมื่อ 13 มกราคม 2554, จาก <http://vdo.kku.ac.th/mediacenter/mediacenter-uploads/libs/html/1228/mu5.html>
- คณิง สายแก้ว. (2549). ข้อเสนอเชิงนโยบายการบริหารจัดการศึกษาปฐมวัยในจังหวัดสุรินทร์. วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- คำเพชร ฐิริปริญญา. (2550). บุทธศาสตร์สู่มหาวิทยาลัยระดับโลกของสถาบันอุดมศึกษาไทย : โอกาสและความคาดหวัง. ในเอกสารการประชุมวิชาการและเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับชาติ เรื่อง “โอกาสและความคาดหวังในการพัฒนาการศึกษาไทย” หน้า 103 – 110. 10 – 11 กรกฎาคม 2550 ณ คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- จรัส สุวรรณเวลา. (2540). บนเส้นทางอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- \_\_\_\_\_. (2545). อุดมศึกษาไทย. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- จิรัฐิ เจริญราษฎร์, นิกิจ พลายชุม และละเอียด วัฒนไพศาล. (2549). จากฝึกหัดครูสู่.....มหาวิทยาลัย  
**ราชภัฏ**. นครปฐม : มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม.
- จุมพล หนิมพานิช. (2547). การวิเคราะห์นโยบาย : **ขอบข่าย แนวคิด ทฤษฎี และกรณีตัวอย่าง**.  
 นนทบุรี : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช.
- เจอร์ลด์ ดับเบิลยู ฟราย. (2545) รายงานฉบับสังเคราะห์จากวิกฤติสู่โอกาสที่ยังท้าทายการ  
**ปฏิรูปการศึกษาของไทย**. แปลโดย ศรีน้อย โทวาทอง. กรุงเทพมหานคร :  
 อรุณการพิมพ์.
- ชนิดา รักษ์พลเมือง. (2547). การวิจัยเอกสารเรื่องสถานะการขาดแคลนครูในระดับการศึกษาขั้น  
**พื้นฐาน**. หน้า 456 – 464. เอกสารการประชุมทางวิชาการ การวิจัยทางการศึกษา ครั้งที่  
 11 ระหว่างวันที่ 26-27 สิงหาคม 2548 ณ โรงแรมแอมบาสซาเดอร์ กรุงเทพมหานคร.
- ชรัติ อุ่มสัมฤทธิ์. (2550) การนำเสนอยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา  
**ของกองทัพบกเพื่อส่งเสริมความมั่นคงของชาติ**. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
 สาขาวิชาบริหารการศึกษา ภาควิชานโยบาย การจัดการและความเป็นผู้นำทางการศึกษา  
 คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ชวเวช ชาญสง่าเวช. (2543) การปฏิรูปอุดมศึกษาของประเทศสหรัฐอเมริกา. กรุงเทพมหานคร :  
 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.
- เฉลิมเผ่า อจละนันท์. (2547). รายงานการวิจัยเรื่อง **ความพร้อมและความคาดหวังของประชาชน**  
**ต่อการปฏิรูปอุดมศึกษาไทย**. กรุงเทพฯ : สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- จิตร์รัตน์ เวทย์ศิริยานันท์ และเกรียงไกร กันแก้ว. (2548). รายงานการวิจัยเรื่อง **ประวัติมหาวิทยาลัย**  
**ราชภัฏร้อยเอ็ด**. ร้อยเอ็ด : ศูนย์วิจัย กองวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏร้อยเอ็ด.
- ณัฐนันท์ ปันลาขนาค. **สัมภาษณ์**, 10 มกราคม 2555.
- ณัฐพงศ์ เกษมาริช. (2546). **วิสัยทัศน์ พันธกิจ และการสร้างค่านิยมสำหรับองค์การยุคใหม่**.  
 กรุงเทพฯ : ชรรคมกมลการพิมพ์.
- ดิเรก พรสีมา. (2551) “ทิศทางการพัฒนาวิชาชีพครู”. **มติชนรายวัน** ( 31 ธันวาคม 2551) : หน้า 23.
- ดิลก บุญเรืองรอด. (2534). การวางแผนการศึกษา. ตำรา-เอกสารวิชาการ ฉบับที่ 48 ภาคพัฒนา  
 ตำราและเอกสารวิชาการ หน่วยศึกษานิเทศก์ กรมการฝึกหัดครู กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์การ  
 ศาสนา.
- เตือนใจ คลประสิทธิ์. ( 2553 ) . **การพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน**.  
 วิทยานิพนธ์ ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์  
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- ทบวงมหาวิทยาลัย. (2545) แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 9 พ.ศ. (2545 – 2549).  
กรุงเทพมหานคร : ทบวงมหาวิทยาลัย.
- \_\_\_\_\_. (2543). วิสัยทัศน์และเป้าหมายสำคัญของแผนอุดมศึกษาระยะยาว ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2543 - 2557). **อนุสารอุดมศึกษา, 1** (ตุลาคม), 3-4.
- ทวีชัย บุญเต็ม. (2540). การพัฒนาการจัดการเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น สำหรับ 2550. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ทรงพล โสภณ. (2546). การพัฒนาแผนกลยุทธ์การจัดการทรัพยากรบุคคลในสถาบันราชภัฏ. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ทศพร ศิริสัมพันธ์. (2539). การวางแผนเชิงกลยุทธ์. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ทองใบ สุดชาติ. (2535). การนำนโยบายของวิทยาลัยครูไปปฏิบัติ : กรณีศึกษาสหวิทยาลัยอีสานใต้. วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.
- เทียบสมรรถนะ “ไทย-นานาชาติ” อันดับการศึกษาต่ำลง. **มติชนรายวัน**. (7 พฤศจิกายน 2549) : หน้า 27.
- ธงชัย สันติวงษ์. (2538). องค์การ ทฤษฎีและการออกแบบ. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- ชนะรัชต์ แจ่มสุวรรณ. (2540). การนำนโยบายการพัฒนาสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติ : ศึกษาเฉพาะกรณีนโยบายรักษาความสะอาดของกรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- ชรินทร์ นามวรรณ. (2548). ปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการบริหารงานภาควิชาในมหาวิทยาลัยของรัฐ. วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- นภค พลสวัสดิ์. (2551). ยุทธศาสตร์การจัดการศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ พ.ศ. 2551 – 2555. วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- นิรมล กิตติวิบูลย์. (2534). “การพัฒนากระบวนสารสนเทศเพื่อพัฒนานโยบาย การวางแผนและพัฒนาการศึกษา” ใน **วารสารการศึกษาแห่งชาติ, 2534 (5)**, มิถุนายน – กรกฎาคม.
- บัญชา ชลาภิรมย์. **สัมภาษณ์**, 11 มกราคม 2555.

- บุญธรรม กิจปริดาปริสุทธิ์. (2549). สถิติวิเคราะห์เพื่อการวิจัย. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพฯ : จามจุรีโปรดักท์.
- บุญเลิศ เย็นคงคา และคณะ. (2549). การจัดการเชิงกลยุทธ์. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ : BK การพิมพ์.
- บุญนำ ปานจำ. (2543). บทบาทของสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น : การวิจัยรายกรณีสถาบันราชภัฏเพชรบุรี. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิจัยการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- บุษกร วัชรศรีโรจน์. (2548). การบริหารความเปลี่ยนแปลง. กรุงเทพฯ ฯ : โรงพิมพ์ ก.พลพิมพ์ (1996) จำกัด.
- เบญญา ยอดคำเนิน-แอ็ดติงก์ บุปผา ศิริรัศมี และวาทีณี บุญชะลิกย์ (บรรณาธิการ). (2548). การศึกษาเชิงคุณภาพ : เทคนิคการวิจัยภาคสนาม. พิมพ์ครั้งที่ 6. นครปฐม : สถาบันวิจัยประชากรและสังคมมหาวิทยาลัยมหิดล.
- ปฎิมา เพ็ญสุด. (2547). กลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศขององค์กร กรณีศึกษา : บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน). วิทยานิพนธ์ปริญญาเศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ปทีป เมธาคณวุฒิ. (2544). เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารสถาบันอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ประกอบ คูปรัดน์. สัมภาษณ์, 26 มกราคม 2555.
- ปรีชญา เวสารัชช์. (2546). ข้อเสนอต่อการปฏิรูประบบวิจัยในมหาวิทยาลัย. กรุงเทพฯ : ทบวงมหาวิทยาลัย.
- พงษ์พัชรินทร์ พุชวิฒนะ. (2545). กลยุทธ์การพัฒนาวัฒนธรรมวิจัยของอาจารย์สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- พงษ์ธร สิงห์พันธ์. (2551) . ข้อเสนอเชิงยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี. วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- พลฤทธิ์ ศิริบรรณพิทักษ์. (2546). การวิจัยเพื่อพัฒนานโยบายและแผนการปฏิรูปการผลิตและการพัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา. กรุงเทพฯ : บริษัท พิมพ์ดี จำกัด.



- \_\_\_\_\_. (2544). **ภาวะวิกฤติและยุทธศาสตร์การพัฒนาคูศาสตร์/ศึกษาศาสตร์ เพื่อปฏิรูปการศึกษาในแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ระยะที่ 9 – 10 (พ.ศ. 2545 – 2554).**  
กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.
- พรศรี ฉิมแก้ว. (2552) . **ยุทธศาสตร์การพัฒนากฎหมายอาชีวศึกษาสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน .** วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- พรชูลี อาชาวอรุง. (ผู้แปล). (2546). **การบริหารสถาบันอุดมศึกษา : หลักสูตรการฝึกอบรมเพื่อนักวางแผนและผู้จัดการสถาบันอุดมศึกษา.** กรุงเทพฯ : คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- พรชูลี อาชาวอรุง และคณะ. (2543). **แนวทางปฏิรูปโครงสร้างและการบริหารจัดการอุดมศึกษา : รูปแบบการจัดกลุ่มอุดมศึกษาที่สอดคล้องกับศักยภาพปัจจุบัน.** กรุงเทพฯ : ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- พรรณี ลีกิจวัฒน์. (2549). **วิธีการวิจัยทางการศึกษา.** กรุงเทพฯ : คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง.
- พลสันห์ โพธิ์ศรีทอง. (2548). **บนเส้นทางที่สร้างสรรค์.** กรุงเทพฯ : เอส แอนด์ จี กราฟฟิค.
- พวงรัตน์ เกสรแพทย์. (2543). **การวางแผนกลยุทธ์สำหรับนักการศึกษา.** กรุงเทพฯ : สุวีริยาสาส์น.
- พสุ เฉชะรินทร์. (2548). **ยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ คืออะไรแน่.** กรุงเทพฯธุรกิจ วันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2548
- \_\_\_\_\_. (2546). **Balance Scorecard ฐึลิกในการปฏิบัติ.** พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- พัชรินทร์ ศิริสุข. **สัมภาษณ์,** 12 มกราคม 2555.
- พิมพ์พรรณ เฉชะคุปต์และพรทิพย์ แข่งขัน. (2550). **ในเอกสารประกอบการประชุมวิชาการเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับชาติ เรื่อง “โอกาสและความหวังในการพัฒนาการศึกษาไทย” เนื่องในโอกาสเฉลิมฉลอง 50 ปี คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและ 115 ปี การฝึกหัดครูไทย 10 – 11 กรกฎาคม 2550**
- ไพฑูริย์ สีนลารัตน์. (2546). **ปฐมบท : กระบวนทัศน์ใหม่ของการอุดมศึกษาไทย.** ใน พรชูลี อาชาวอรุง (บรรณาธิการ) **ภาวะผู้นำและหลักการบริหารการศึกษายุคใหม่.** ภาควิชานโยบายการจัดการและความเป็นผู้นำทางการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- \_\_\_\_\_. (2542). **อุดมศึกษาวิพากษ์ : รวมบทความวิเคราะห์วิจารณ์การอุดมศึกษาไทย.** คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- ไพโรจน์ ค้วงวิเศษ. (2543). กลยุทธ์การพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนทางครุศาสตร์ในสถาบัน  
ราชภัฏ. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต ภาควิชาอุดมศึกษา คณะครุศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- มานพ จันทรเทศ. (2544). การนำเสนอรูปแบบการพัฒนานโยบายของสถาบันราชภัฏ. วิทยานิพนธ์  
ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาการบริหารการศึกษา ภาควิชาบริหารการศึกษา  
คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- มานิต บุญประเสริฐ และคณะ. (2550) รายงานการวิจัย เรื่อง การพัฒนาภาวะผู้นำใน  
ระดับอุดมศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร : พริกหวานกราฟฟิค.
- \_\_\_\_\_. (2546) รูปแบบการบริหารจัดการสถาบันอุดมศึกษาแนวใหม่. กรุงเทพมหานคร :  
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.
- รัตติกร ผรณสุวรรณ. (2552). การพัฒนารูปแบบการมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนาครูและบุคลากร  
ทางการศึกษา ของสถาบันพัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษากับหน่วยงาน  
เครือข่าย. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาบริหารการศึกษา คณะ  
ครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- รัตนา เชาว์ปรีชา. สัมภาษณ์, 17 กุมภาพันธ์ 2555.
- ราชบัณฑิตยสถาน. (2546). พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542. กรุงเทพฯ : นานมีบุ๊คส์  
พับลิเคชั่น.
- เรืองชัย ทรัพย์นิรันดร์. (2544). ราชภัฏ : มหาวิทยาลัยของประชาชน. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์  
มติชน.
- วรงค์ จันทสร. (2540). การนำนโยบายไปปฏิบัติ. กรุงเทพฯ : กราฟฟิคฟอรัมเมท (ไทยแลนด์).
- วัฒนา พัฒนพงศ์. (2547). BSC และ KPI เพื่อการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน. พิมพ์ครั้งที่ 6.  
กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์ วีเอส.
- วุฒิชัย เนียมเทศ. สัมภาษณ์, 11 กุมภาพันธ์ 2555.
- วิจิตร ศรีสอ้าน. (2518). การอุดมศึกษา. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์การศาสนา.
- \_\_\_\_\_. (2533). การวิจัยเชิงนโยบายกับการพัฒนาการศึกษา. วารสารครุศาสตร์, 1-2 (กรกฎาคม –  
ธันวาคม 2533), 13 – 23.
- วิโรจน์ สารรัตน์. (2546). การบริหารการศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ทิพย์วิสุทธ์.
- \_\_\_\_\_. (2546). การบริหารการศึกษา : นโยบายและยุทธศาสตร์เพื่อการบรรลุผล. กรุงเทพฯ :  
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทิพย์วิสุทธ์.

- \_\_\_\_\_. (2548). ผู้บริหารโรงเรียน : สามมิติการพัฒนาวิชาชีพผู้ความเป็นผู้บริหารที่มีประสิทธิผล. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ทิพย์วิสุทธิ.
- วิโรจน์ สารรัตนะ และประยูทธ ชูสอน. (2548). นโยบายและการวิจัยเชิงนโยบาย. วารสารบริหาร การศึกษามหาวิทยาลัยขอนแก่น, 1(2), 32-42.
- วิเศษ ชิมวงศ์. (2553). การพัฒนายุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาชีพครู : กรณีศึกษาคณะ ครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขา บริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ศุภชัย ยาวะประภาส (2540). นโยบายสาธารณะ. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ศุภชัย สมน้อย. (2542). การนำนโยบายการควบคุมและป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าไปปฏิบัติ : ศึกษา เฉพาะกรณีกรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- ศุภลักษณ์ วิริยะสุนัน. (2547). การนำเสนอวาระปฏิบัติเพื่อพัฒนาวัฒนธรรมองค์การของ มหาวิทยาลัยราชภัฏ ผู้ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน ในฐานะสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา ภาควิชา นโยบาย การจัดการและความเป็นผู้นำทางการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย.
- สถาบันวิจัยและพัฒนา. (2549). แผนยุทธศาสตร์. สุรินทร์ : มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์.
- สมเกียรติ ชิดไรสง. สัมภาษณ์. 9 กุมภาพันธ์ 2555.
- สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์. (2551). การบริหารเชิงกลยุทธ์. พิมพ์ครั้งที่ 18. กรุงเทพฯ : บริษัท อมรินทร์ พริ้นติ้งแอนด์พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน).
- \_\_\_\_\_. (2538). วิสัยทัศน์ประเทศไทยปี ๒๐๐๐. กรุงเทพฯ : บริษัทพิมเนส พริ้นติ้งเซ็นเตอร์ จำกัด.
- สมชาย สุขสิริเสรีกุล. (2543). รายงานการวิจัยเรื่อง บทบาทและศักยภาพของมหาวิทยาลัยในการ เสริมสร้างและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อรองรับการเข้าสู่ศตวรรษที่ 21. กรุงเทพฯ : สถาบัน ทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- สมฤดี ศิริชัยเอกวัฒน์. (2545-2546). เอกสารวิจัยส่วนบุคคลเรื่อง ยุทธศาสตร์การจัดการศึกษาเพื่อ ความเป็นเลิศของโรงเรียนเอกชนชั้นนำ. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วม เอกชน รุ่นที่ 15. วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร.
- สมบัติ ช่างธัญวงศ์. (2545). นโยบายสาธารณะ : แนวความคิด การวิเคราะห์และกระบวนการ. พิมพ์ครั้งที่ 8. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์สมาธรรม.

- สมหวัง พิธิยานุวัฒน์ (2543). **สาระสำคัญของนโยบายการจัดตั้งกองทุนส่งเสริมครู คณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา**. กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.
- สมหวัง พิธิยานุวัฒน์ และคณะ เทียนพุ่ม.(2532). **การวิจัยเชิงนโยบาย รูปแบบใหม่ของการกำหนดอนาคต**. กรุงเทพฯ : สมาคมวิจัยสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย ภาควิชาวิจัยการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สายฝน เสกขุนทด. (2546). **การพัฒนากลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของสถาบันราชภัฏราชนครินทร์**. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต ภาควิชาอุดมศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สุธรรม อารีกุล. (2543) **รูปแบบและภารกิจอุดมศึกษา**. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร : วัฒนาพานิช.
- สุธรรม อารีกุล และคณะ. (2540). **อุดมศึกษาไทย : วิฤตและทางออก**. กรุงเทพฯ : สำนักงานกองทุนการวิจัย. สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ.
- สุรชาติ บำรุงสุข. (2537, 12 สิงหาคม) “ยุทธศาสตร์คืออะไร” มติชนสุดสัปดาห์, หน้า 31-32.
- สุรนาท ขมะณรงค์. (2540). **นโยบายสาธารณะและหลักการพัฒนา เศรษฐกิจ สังคม และการเมือง**. ขอนแก่น : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- สุรางคณา มัณยานนท์. (2538). **การวิเคราะห์กระบวนการนโยบายมัธยมศึกษา ด้านการศึกษาเพื่อส่งเสริมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2535 – 2539)**. วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สุวิชัย สุภรานนท์. (2549). **ยุทธศาสตร์การแข่งขัน**. กรุงเทพฯ : บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด.
- สุวิมล ตีรกันันท์. (2548). **ระเบียบวิธีการวิจัยทางสังคมศาสตร์ : แนวทางสู่การปฏิบัติ**. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา. (2548). **ข้อมูลของสถาบันอุดมศึกษาตามตัวบ่งชี้การประเมินภายนอกระดับอุดมศึกษา (ข้อมูลระหว่างปี 2544 – 2546)**. ค้นเมื่อ 2 พฤษภาคม 2549, จาก [http://www.onesga.or.th/upload/79/FileUpload/1064\\_6494.pdf](http://www.onesga.or.th/upload/79/FileUpload/1064_6494.pdf).
- สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. (2545). **PBB การวางแผนงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ...จากแนวคิดสู่แนวปฏิบัติระดับสถานศึกษา**. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์การศาสนา.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. (2544). **สรุปสาระสำคัญแนวทางการปฏิรูปการศึกษา ระดับอุดมศึกษา**. กรุงเทพฯ : บริษัทพริกหวานกราฟฟิค จำกัด.

- สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ. (2551). **จรรยาบรรณนักวิจัย**. ค้นเมื่อ 15 ธันวาคม 2551. จาก <http://www.nrct.go.th/~research/ethics.html>
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2549). **ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้**. เอกสารประกอบการสัมมนาระดมความคิดเห็นเฉพาะกลุ่ม. กรุงเทพฯ: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (เอกสารอัดสำเนา).
- สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา. (2550). **กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (2551 – 2565)**. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย. (2546). **การบริหารจังหวัดแบบบูรณาการ ชุดที่ 3 : แนวทางการจัดทำแผนบริหารจังหวัดแบบบูรณาการ**. กรุงเทพฯ: อรุณการพิมพ์.
- สำนักงานเลขาธิการคุรุสภา. (2549). **คู่มือการประกอบวิชาชีพทางการศึกษา**. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.
- สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา. (2546). **ข้อเสนอยุทธศาสตร์และแนวทางการปฏิรูปอุดมศึกษาไทย**. กรุงเทพฯ: เจ พี ออฟเซท.
- \_\_\_\_\_. (2548) **ข้อเสนอยุทธศาสตร์การปฏิรูปการศึกษา**. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร : 21 เซนจูรี.
- \_\_\_\_\_. (2548) **แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาข้าราชการ พ.ศ. 2548 – 2551**. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร : พริกหวานกราฟฟิค.
- \_\_\_\_\_. (2549) **รายงานการติดตามผลการปฏิรูปการศึกษาด้านการบริหารและการจัดการเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ 2548**. กรุงเทพมหานคร : พริกหวานกราฟฟิค.
- \_\_\_\_\_. (2550) **รายงานการวิจัย เรื่อง ผลกระทบโลกาภิวัตน์ต่อการจัดการศึกษาไทยใน 5 ปีข้างหน้า**. กรุงเทพมหานคร : สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา.
- เสนาะ ดิยาวี. (2546). **การบริหารกลยุทธ์**. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- เสริมศักดิ์ วิศาลาภรณ์. (2542). **พฤติกรรมผู้นำทางการศึกษา**. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช.
- อดุลย์ จาตุรงค์กุล. (2547). **การบริหารเชิงกลยุทธ์**. กรุงเทพฯ: บริษัท วิรัตน์เอดิเคชั่น จำกัด.
- อมรวิชัย นาคทรพร. (2544) **ความคิดในการพัฒนาอุดมศึกษาไทยในรอบทศวรรษ**. กรุงเทพมหานคร : สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ.

- อุทัย บุญประเสริฐ. (2523). **การพัฒนานโยบาย : กรณีการพัฒนานโยบายพัฒนาการศึกษาของ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ระยะที่ 5 (2525 – 2529)**. กรุงเทพฯ: เอกสารเผยแพร่ ฝ่ายวางแผน และพัฒนา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- อุทิศ ขาวเขียว. (2549). **การวางแผนกลยุทธ์**. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

### ภาษาอังกฤษ

- Anderson, Janes E. (1975). **Public Policy-making**. New York : Praeger Publishers.
- Barlosky, Martin & Lawton, Stephen. (1994). **Developing Quality Schools : A Handbook**. Ontario: Inkwell Graphics.
- Boice, Robert. (1992). **The New Faculty Member**. San Francisco : Jossey – bass Publisher.
- Buchholz, Rogene A. (1992). **Business Environment and Public Policy**. New York : John Wiley & Sons.
- Certo, Samuel C. and Peter, J. Paul. (1991). **Strategic Management : Concept and Applications**. New York : McGraw – Hill.
- Cheng, Yin C. and Tam, Wai M. (1997). “ Multi - Models of Quality in Education “. in **Quality Assurance in Education**, 5(1), 22-31.
- David, Fred R. (2000). **Strategic management : Concept and Case**. 8<sup>th</sup> ed. [n.p.]: Prentice Hall, Inc.
- Dye, Thomas R. (1981). **Understanding Public Policy**. 4<sup>th</sup> ed. New Jersey : Englewood Cliffs, Prentic Hall.
- Elmore, Richard. (1977). Backward mapping implementation research and policy decisions. **Political Science, Quarterly**, 94(Winter), 214.
- Gow, David. (1991). **Australian Public Policy : Introduction to the Study of Public Policy**. Brisbane : The University of Queensland.
- Greenwood, William T. (1965). **Management and Organizational Behavior : An Interdisciplinary Approach**. Ohio : South Western Publishing Co.
- Haimann, Thro and Scott, William G. (1974). **Management in the Modern Organization**. 2<sup>nd</sup> ed. Boston Mass: Houghton Mifflin Co.

- Hoy, Wayne K. and Miskel, Cecil G. (2001). **Educational Administration : Theory Research and Practice**. 6<sup>th</sup> ed. New York: Random House.
- Jamson, Bruce S. (1994). **Social Policy: From Theory Policy Practice**. 2<sup>nd</sup>.ed. Belmont, California : Wadsworth, Inc.
- Jonsen, R.W. (1986). "The Environment Context for Postsecondary Education" **New Directions for Institutions Research**, 52(Winter), 5 – 19.
- Keller, George. (1983). **Academic Strategy**. Baltimore : The John Hopkins university press.
- Kotler, Philip and Murphy, Patrick E. (1981). Strategic planning for Higher education. **Journal of Higher Education**, 52(1981), 470 - 489.
- Lindblom, Charles E. (1968). **The Policy-Making Process**. Englewood Cliffs, N.J. : Prentice-Hall.
- Linebury, Robert L. and Sharkansky, Ira . (1971). **Urban Politics and Public Policy**. Chicago : Markham Publishing.
- Maassen, P.A.M. & Van Vaght, F.A. (1992). "Strategic Planning" in **The Encyclopedia of Higher Education Vol.2 : Analytical Perspectives**. pp. 1483-1494. Oxford : Pergamon Press.
- Majchrzak M. (1984). **Methods for policy research: Applied social research methods series Volume 3**. Newbury Park : Sage Publication.
- Massie, Joseph L. and Douglas, John. (1981). **Managing: A Contemporary Introductions**. 3<sup>rd</sup>.ed. Englewood Cliffs, N.J. : Prentice-Hall, Inc.
- Mckinsey. (1977). **7-S Model** . Retrieved February 10, 2008, from [http://www.valuebasedmanagement.net/methods\\_7S.html](http://www.valuebasedmanagement.net/methods_7S.html).
- Morison, J. L., Renfro, W.L. and Boucher, Wayne I. (1987). **Future Research and the strategic planning process: Implementations for Higher Education**. Washington : ASHE.
- Terry, George R. (1977). **Principle of Management**. 7<sup>th</sup>.ed. Homewood, Ill: Richard D. Irwin, Inc.
- UNESCO. (2004). **Final report of the Meeting of Higher Education Partners**. World Conference on Higher Education UNESCO , 23 – 25 June 2003. Paris : United Nations Educational, Scientific And Cultural Organization .

**ภาคผนวก**

**ภาคผนวก ก**  
**เครื่องมือในการวิจัย**

**แบบประเมินมาตรฐานวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา**

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา/มัธยมศึกษา จังหวัดสุรินทร์

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับระดับความรู้หรือการปฏิบัติของผู้บริหารสถานศึกษาของท่านตามความเป็นจริง ๑ 1

ข้อ	รายการประเมินมาตรฐานความรู้	คะแนนการประเมิน									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	หลักและกระบวนการบริหารการศึกษา										
2	นโยบายและการวางแผนการศึกษา										
3	การบริหารด้านวิชาการ										
4	การบริหารด้านธุรการ การเงิน พัสดุ และอาคารสถานที่										
5	การบริหารงานบุคคล										
6	การบริหารกิจการนักเรียน										
7	การประกันคุณภาพการศึกษา										
8	การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ										
9	การบริหารการประชาสัมพันธ์และความสัมพันธ์ชุมชน										
10	คุณธรรมและจริยธรรมสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา										
ข้อ	รายการประเมินมาตรฐานการปฏิบัติงาน	คะแนนการประเมิน									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาการบริหารการศึกษา										
2	ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้นกับการพัฒนาของบุคลากร ผู้เรียน และชุมชน										
3	มุ่งมั่นพัฒนาผู้ร่วมงานให้สามารถปฏิบัติงานได้เต็มศักยภาพ										
4	พัฒนาแผนงานขององค์การให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง										
5	พัฒนาและใช้นวัตกรรมการบริหารจนเกิดผลงานที่มีคุณภาพสูงขึ้นเป็นลำดับ										
6	ปฏิบัติงานขององค์การโดยเน้นผลถาวร										
7	รายงานผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษาได้อย่างเป็นระบบ										
8	ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี										
9	ร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานอื่นอย่างสร้างสรรค์										
10	แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา										
11	เป็นผู้นำและสร้างผู้นำ										
12	สร้างโอกาสในการพัฒนาได้ทุกสถานการณ์										

ข้อ	รายการประเมินมาตรฐานด้านจรรยาบรรณของวิชาชีพ	คะแนนการประเมิน									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	จรรยาบรรณต่อตนเอง มีวินัยในตนเอง พัฒนาตนเองด้านวิชาชีพ บุคลิกภาพ และวิสัยทัศน์ ให้ทัน ต่อการพัฒนาทางวิชาการ เศรษฐกิจ สังคมและการเมืองอยู่เสมอ										
2	จรรยาบรรณต่อวิชาชีพ รัก ศรัทธา ซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อวิชาชีพ และเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร วิชาชีพ										
3	จรรยาบรรณต่อผู้รับบริการ										
3.1	รัก เมตตา เอาใจใส่ ช่วยเหลือ ส่งเสริม ให้กำลังใจแก่ศิษย์ และผู้รับบริการ ตามบทบาทหน้าที่โดยเสมอหน้า										
3.2	ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ ทักษะ และนิสัย ที่ถูกต้องดีงามแก่ศิษย์ และ ผู้รับบริการ ตามบทบาทหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ										
3.3	ประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี ทั้งทางกาย วาจา และจิตใจ										
3.4	ไม่กระทำตนเป็นปฏิปักษ์ต่อความเจริญทางกาย สติปัญญา จิตใจ อารมณ์ และสังคมของศิษย์ และผู้รับบริการ										
3.5	ให้บริการด้วยความจริงใจและเสมอภาค โดยไม่เรียกรับหรือยอมรับ ผลประโยชน์จากการใช้ตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบ										
4	จรรยาบรรณต่อผู้ร่วมประกอบวิชาชีพ ช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันอย่างสร้างสรรค์ โดยยึดมั่นใน ระบบคุณธรรม สร้างความสามัคคีในหมู่คณะ										
5	จรรยาบรรณต่อสังคม ประพฤติปฏิบัติตนเป็นผู้นำในการอนุรักษ์และพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา สิ่งแวดล้อม รักษาผลประโยชน์ของส่วนรวม และยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ ทรงเป็นประมุข										

ขอบคุณที่ให้ข้อมูลอย่างครบถ้วน และสมบูรณ์

แบบประเมินความต้องการในการพัฒนามาตรฐานวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา/มัธยมศึกษา จังหวัดสุรินทร์

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับความต้องการในการพัฒนาตนเองของท่าน ตามความเป็นจริง

จ 2

ข้อ	มาตรฐานความรู้	ลำดับความต้องการที่จะพัฒนา
1	หลักและกระบวนการบริหารการศึกษา	
2	นโยบายและการวางแผนการศึกษา	
3	การบริหารด้านวิชาการ	
4	การบริหารด้านธุรการ การเงิน พัสดุ และอาคารสถานที่	
5	การบริหารงานบุคคล	
6	การบริหารกิจการนักเรียน	
7	การประกันคุณภาพการศึกษา	
8	การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	
9	การบริหารการประชาสัมพันธ์และความสัมพันธ์ชุมชน	
10	คุณธรรมและจริยธรรมสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา	
ข้อ	มาตรฐานการปฏิบัติงาน	ลำดับความต้องการที่จะพัฒนา
1	ปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพการบริหารการศึกษา	
2	ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้นกับการพัฒนา ของบุคลากร ผู้เรียน และชุมชน	
3	มุ่งมั่นพัฒนาผู้ร่วมงานให้สามารถปฏิบัติงานได้เต็มศักยภาพ	
4	พัฒนาแผนงานขององค์กรให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง	
5	พัฒนาและใช้นวัตกรรมการบริหารจนเกิดผลงานที่มีคุณภาพสูงขึ้นไปลำดับ	
6	ปฏิบัติงานขององค์กร โดยเน้นผลถาวร	
7	รายงานผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษาได้อย่างเป็นระบบ	
8	ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี	
9	ร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานอื่นอย่างสร้างสรรค์	
10	แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา	
11	เป็นผู้นำและสร้างผู้นำ	
12	สร้างโอกาสในการพัฒนาได้ทุกสถานการณ์	

ข้อ	มาตรฐานด้านจรรยาบรรณของวิชาชีพ	ลำดับความต้องการที่จะพัฒนา
1	<b>จรรยาบรรณต่อตนเอง</b> มีวินัยในตนเอง พัฒนาตนเองด้านวิชาชีพ บุคลิกภาพ และวิสัยทัศน์ ใ้ทัน ต่อการพัฒนาทางวิชาการ เศรษฐกิจ สังคมและการเมืองอยู่เสมอ	
2	<b>จรรยาบรรณต่อวิชาชีพ</b> รัก ศรัทธา ซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อวิชาชีพ และเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร วิชาชีพ	
3	<b>จรรยาบรรณต่อผู้รับบริการ</b>	
3.1	รัก เมตตา เอาใจใส่ ช่วยเหลือ ส่งเสริม ให้กำลังใจแก่ศิษย์ และผู้รับบริการ ตามบทบาทหน้าที่โดยเสมอหน้า	
3.2	ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ ทักษะ และนิสัย ที่ถูกต้องดีงามแก่ศิษย์ และ ผู้รับบริการ ตามบทบาทหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ	
3.3	ประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี ทั้งทางกาย วาจา และจิตใจ	
3.4	ไม่กระทำความผิดเกี่ยวกับความเจริญทางกาย สติปัญญา จิตใจ อารมณ์ และสังคมของศิษย์ และผู้รับบริการ	
3.5	ให้บริการด้วยความจริงใจและเสมอภาค โดยไม่เรียกรับหรือยอมรับ ผลประโยชน์จากการใช้ตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบ	
4	<b>จรรยาบรรณต่อผู้ร่วมประกอบวิชาชีพ</b> ช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันอย่างสร้างสรรค์ โดยยึดมั่นใน ระบบคุณธรรม สร้างความสามัคคีในหมู่คณะ	
5	<b>จรรยาบรรณต่อสังคม</b> ประพฤติปฏิบัติตนเป็นผู้นำในการอนุรักษ์และพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา สิ่งแวดล้อม รักษาผลประโยชน์ของส่วนรวม และยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ ทรงเป็นประมุข	

ขอบคุณที่ให้ข้อมูลอย่างครบถ้วน และสมบูรณ์

**ประเด็น : การสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารการศึกษา สำหรับ  
การพัฒนาวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ**

**1. ภาวะผู้นำของผู้บริหารระดับสูง (Leadership)**

- 1.1 การนำของอำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา (Senior Leadership)
- 1.2 การยึดหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (Governance and Societal Responsibilities)

**2. การพัฒนายุทธศาสตร์ระดับสถานศึกษา (Strategic Planning)**

- 2.1 การจัดทำยุทธศาสตร์สำหรับสถานศึกษา (Strategy Development)
- 2.2 การนำยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ (Strategy Deployment)

**3. การมุ่งเน้นผู้บริหารสถานศึกษาและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (Student and Stakeholder)**

- 3.1 ความรู้เกี่ยวกับผู้บริหารสถานศึกษา ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและสังคม
- 3.2 ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสถานศึกษา และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และความพึงพอใจของผู้บริหารสถานศึกษา และ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

**4. การวัด การวิเคราะห์และการจัดการความรู้ (Measurement, Analysis and Knowledge Management)**

- 4.1 การวัด การวิเคราะห์และการปรับปรุงการดำเนินงานของผู้บริหารสถานศึกษา
- 4.2 การจัดการข้อมูลสารสนเทศ เทคโนโลยีสารสนเทศและความรู้

**5. การมุ่งเน้นผู้ปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา (Workforce Focus)**

- 5.1 การผูกใจผู้ปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา (Workforce Engagement)
- 5.2 สภาพแวดล้อมด้านผู้ปฏิบัติงาน (Workforce Environment)

**6. การจัดการกระบวนการ (Process Management)**

- 6.1 การออกแบบระบบงานสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา (Work Systems design)
- 6.2 การจัดการและการปรับปรุงกระบวนการทำงานสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา

## 7. ผลลัพธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา (Results)

- 7.1 ผลลัพธ์ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียน (Student Learning Outcomes)
- 7.2 ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (Student and Stakeholder Focused Outcomes)
- 7.3 ผลลัพธ์ด้านงบประมาณการเงินและงานรายได้ (Budgetary, Financial and Market Outcomes)
- 7.4 ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นผู้ปฏิบัติงาน (Workforce Focused Outcomes)
- 7.5 ผลลัพธ์ด้านประสิทธิผลของกระบวนการ (Process Effectiveness Outcomes)
- 7.6 ผลลัพธ์ด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา (Leadership Outcomes)

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

การวิเคราะห์ SWOT การพัฒนาวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา จังหวัดสุรินทร์

ปัจจัยภายใน	ปัจจัยภายนอก
จุดเด่น/จุดแข็ง (Strengths)	โอกาส (Opportunities)
จุดอ่อน (Weaknesses)	อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threats)

**ภาคผนวก ข**  
**หนังสือขอความร่วมมือ**

ที่ ศธ ๐๕๔๖.๐๒/ว ๐๙๖



คณะครุศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์  
อ. เมือง จ. สุรินทร์

๒๐ กรกฎาคม ๒๕๕๔

เรื่อง เชิญประชุมวางแผนการเก็บรวบรวมข้อมูลวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์ เขต ๓

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายชื่อผู้ช่วยวิจัย จำนวน ๑ ชุด

ด้วยอาจารย์ ดร. วิเศษ ชินวงศ์ อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย เรื่อง “การพัฒนายุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา จังหวัดสุรินทร์” โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

ในการนี้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษาโดยรวม คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ จึงขอความร่วมมือจากท่านโปรดอนุญาตให้ผู้ช่วยวิจัย ตามรายชื่อที่ส่งมา พร้อมนี้ ซึ่งเป็นบุคลากรในหน่วยงานของท่าน ร่วมประชุมวางแผนการเก็บรวบรวมข้อมูลวิจัย ในวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๕๔ เวลา ๑๐.๐๐ น. ที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ อาคาร ๓๑ ชั้น ๒ ( ห้องคชาธาร )

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุญาต

ขอแสดงความนับถือ

(ดร. พานชัย เกษฎา)

รองคณบดี รักษาการแทน

คณบดีคณะครุศาสตร์

คณะครุศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

โทร. ๐๔๔ ๕๒๑ ๓๙๐



รายชื่อผู้ช่วยวิจัย ตามโครงการวิจัย  
เรื่อง การพัฒนายุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา  
จังหวัดสุรินทร์

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หน่วยงาน	หมายเหตุ
๑.	นายองอาจ คีประคอง	ศึกษานิเทศก์	สพม. ๓๓	
๒.	นายจรัส เพ็ญประทุม	ศึกษานิเทศก์	สพป. สร. ๑	
๓.	นายทวีศักดิ์ อิจูรัตน์	ศึกษานิเทศก์	สพป. สร. ๒	
๔.	นายบรรจง ศิวอ่อน	ศึกษานิเทศก์	สพป. สร. ๒	
๕.	นายเฉลิมชัย ถึงดี	ศึกษานิเทศก์	สพป. สร. ๓	

หัวหน้าโครงการวิจัย : ดร.วิเศษ ชินวงษ์

โทร. ๐๘ ๔๐๓๘ ๗๕๓๐

ที่ ศธ ๐๕๔๖.๐๒/ว ๕๔



คณะครุศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์  
อ. เมือง จ. สุรินทร์

๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

เรื่อง การวิเคราะห์ SWOT โครงการ “การพัฒนายุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาชีพผู้บริหาร  
สถานศึกษา จังหวัดสุรินทร์”

เรียน

อ้างถึง หนังสือ คณะครุศาสตร์ ที่ ศธ ๐๕๔๖.๐๒/ว ๐๙๖ ลว. ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๕๔

ด้วยอาจารย์ ดร. วิเศษ ชินวงศ์ อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์  
ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย เรื่อง “การพัฒนายุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา  
จังหวัดสุรินทร์” โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

ในการนี้ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ได้พิจารณาคัดเลือกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ  
ในกิจกรรมนี้ และเรียนเชิญท่านเข้าร่วมการประชุมเพื่อวิเคราะห์ SWOT ตามโครงการวิจัยดังกล่าว  
ในวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ ห้อง ๒๙๑๐๑ อาคาร ๒๙  
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ดร. พานชัย เกษฎา)

รองคณบดี รักษาราชการแทน

คณบดีคณะครุศาสตร์

คณะครุศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

โทร. ๐๕๔ ๕๒๑ ๓๙๐



ที่ ศธ ๐๕๕๖.๐๒/ว ๖๕

คณะครุศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์  
อ. เมือง จ. สุรินทร์

๗ ธันวาคม ๒๕๕๔

เรื่อง การประชุมกลุ่มเป้าหมาย (Focus Group Discussion) โครงการ “การพัฒนายุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา จังหวัดสุรินทร์”

เรียน

อ้างถึง หนังสือ คณะครุศาสตร์ ที่ ศธ ๐๕๕๖.๐๒/ว ๐๙๖ ลว. ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๕๔

ด้วยอาจารย์ ดร. วิเศษ ชินวงศ์ อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย เรื่อง “การพัฒนายุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา จังหวัดสุรินทร์” โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

ในการนี้ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ได้พิจารณาคัดเลือกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ในกิจกรรมนี้ และเรียนเชิญท่านเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อการประชุมกลุ่มเป้าหมาย ตามโครงการวิจัย ดังกล่าว ในวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๕๔ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องเอราวัณ อาคาร ๓๑ ชั้น ๒ (ตึกข้าง) มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ดร. พานชัย เกษฎา)  
รองคณบดี รักษาราชการแทน  
คณบดีคณะครุศาสตร์

คณะครุศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์  
โทร. ๐๔๔ ๕๒๑ ๓๙๐  
(ดร. วิเศษ ชินวงศ์ โทร. ๐๘ ๕๐๓๘ ๗๕๓๐)



ที่ ศธ ๐๕๔๖.๐๒/ว ๑๔๗)

คณะครุศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์  
อ. เมือง จ. สุรินทร์

๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๕

เรื่อง การประชาสัมพันธ์ผู้ทรงคุณวุฒิทางการบริหารการศึกษา โครงการ “การพัฒนายุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา จังหวัดสุรินทร์”

เรียน

ด้วยอาจารย์ ดร. วิเศษ ชิดวงศ์ อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย เรื่อง “การพัฒนายุทธศาสตร์สู่ความเป็นเลิศทางวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา จังหวัดสุรินทร์” โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

ในการนี้ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ได้พิจารณาคัดเลือกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางการบริหารการศึกษา เพื่อเข้าร่วมกิจกรรมการประชาสัมพันธ์ร่างยุทธศาสตร์ ตามกระบวนการวิจัยของโครงการวิจัยดังกล่าว ในวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๕ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ อาคารเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ชั้น ๓ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผศ. ดร. ประชิต อินทะกนก)

คณบดีคณะครุศาสตร์

คณะครุศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

โทร. ๐๔๔ ๕๒๑ ๓๔๐

(หัวหน้าโครงการวิจัย : ดร. วิเศษ ชิดวงศ์ โทร. ๐๘ ๔๐๓๘ ๗๕๓๐)

## ภาคผนวก ก

1. รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิวิเคราะห์ SWOT
2. รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิประชุมกลุ่มเป้าหมาย
3. รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิสัมภาษณ์เชิงลึก
4. รายชื่อผู้เข้าร่วมการประชาพิจารณ์

## รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ระดับเขตพื้นที่การศึกษาในจังหวัดสุรินทร์

### กิจกรรมการประชุมเพื่อวิเคราะห์ SWOT

เขตพื้นที่ศึกษาละ 15 คน รวมทั้งสิ้น จำนวน 60 คน

23 พฤศจิกายน 2554 ณ ห้อง 29101 อาคาร 29 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

#### สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 33

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสำเริง บุญโต	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
2. นายประสิทธิ์ ยอดทองดี	ศึกษานิเทศก์ สพม. เขต 33
3. นางพชรพรรณ คำนวิไล	ศึกษานิเทศก์ สพม. เขต 33
4. นายเลิศชาย สุขประเสริฐ	ผู้อำนวยการโรงเรียนสุรวิทยาคาร
5. นายองอาจ สุจินพร้อม	ผู้อำนวยการโรงเรียนสุรพิณฑ์พิทยา
6. นายธีระทัศน์ อัครฉัตรรัตน์	ผู้อำนวยการโรงเรียนบัวเชดวิทยา
7. นายจิระพรรณ เพ็ชรมี	ผู้อำนวยการโรงเรียนมหิธรวิทยา
8. นายชูเดช อำพันทอง	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
9. นายสุรพงศ์ ปรางภูรัตน์	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
10. นายอนุชา หลิมศิริวงษ์	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
11. นายสุชีพ พงศ์พันธ์พิสุทธิ์	ผู้แทน ก.ค.ศ.
12. นายชัยสิทธิ์ ชิดชอบ	ผู้แทนครูสภา
13. นายองอาจ ดีประดวง	ผู้แทนบุคลากรทางการศึกษา
14. นายแสน แหวนวนงค์	กรรมการ กคปน.
15. นายพัลลภ พัวพันธุ์	กรรมการ กคปน.

#### สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์ เขต 1

1. นายเกียรติ แสงตะวัน	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
2. นายวิษณุกร มาลาวิทยา	ศึกษานิเทศก์
3. นายสมโพธิ มิฆเนตร	ศึกษานิเทศก์

4. นายประสงค์	บุรณเจริญ	ผู้อำนวยการ โรงเรียนอนุบาลศิขรภูมิ
5. นายศักดิ์สถิตย์	กมลบุรณ	ผู้อำนวยการ โรงเรียนวัดทักษิณวาริ
6. นายเฉลิมชัย	สุขตาม	ผู้อำนวยการ โรงเรียนหนองโตง “สุรวิทยาคม”
7. นายสุธี	เพ่งพิศ	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านอาเวะ
8. นายเจษฎา	เสาทอง	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
9. นายสุริยน	ขาวงาม	กรรมการ กตปน.
10. นายพิภพ	จันทเขต	ผู้อำนวยการ โรงเรียนอนุบาลลำควน
11. นายครองรัฐ	สุปิงคลัด	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
12. นายพิชญ	พรหมทอง	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
13. นายวัชร	เกลียวแก้ว	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
14. นายมนตรี	แต้มทอง	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
15. นายไพศาล	สายยศ	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา

#### สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์ เขต 2

1. นายคณัย	คำสุข	ศึกษานิเทศก์
2. นายฉัตร	เป้านาค	ศึกษานิเทศก์
3. นายศุภวัตร	พิเลิศ	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านน้ำคำ
4. นายสมเกียรติ	อิฐรัตน์	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านยางชุม
5. นายทวีศักดิ์	สุกใส	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
6. นายบุญสี	ราชบุรี	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
7. นายทศพล	ลอยทะเล	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
8. นายศุภนนท์	พรหมบุตร	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา
9. นายไสว	โคสนาม	กรรมการ กตปน.
10. นายวีระชัย	ศรีเมือง	กรรมการ กตปน.
11. นายบุญเกิด	เหลามี	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา
12. นายอุดร	ห้าวหาญ	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา
13. นายขรรยง	ผิวอ่อน	กรรมการ กตปน.
14. นายสมหมาย	บุญปก	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านตาชะ
15. นายกิตติศักดิ์	สิวีนา	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านสร้างบก

### สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์ เขต 3

- |                  |             |                                   |
|------------------|-------------|-----------------------------------|
| 1. นายเฉลิมชัย   | ถึงดี       | ศึกษานิเทศก์                      |
| 2. นายมิตรชัย    | สุชาติสุนทร | ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านตะคร้อ    |
| 3. นายถวิล       | บุญเยี่ยม   | ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านโคกจำเริญ |
| 4. นายรังสรรค์   | ผิวจันทร์   | ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านกาบกระบือ |
| 5. นายจำลอง      | จะมัวดี     | ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านทุ่งมน    |
| 6. นายภูมิศักดิ์ | แสนแก้วใส   | ผู้อำนวยการ โรงเรียนไพลศึกษาการ   |
| 7. นายธรรมบุญ    | บุญออก      | กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา         |
| 8. นายสมนึก      | พลศรี       | กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา         |
| 9. นายชรินทร์    | หงส์ทอง     | กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา         |
| 10. นายชูชาติ    | ดวงดี       | กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา         |
| 11. นายอุดม      | เกษมสุข     | อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา       |
| 12. นายประ โยชน์ | แสวงมี      | อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา       |
| 13. นายบรรยง     | อุทธา       | อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา       |
| 14. นายประพัตร   | คำเขียว     | ผู้อำนวยการ โรงเรียนวันเจริญ      |
| 15. นายประสพ     | เข้ารัมย์   | อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา       |

## รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ระดับเขตพื้นที่การศึกษาในจังหวัดสุรินทร์

การประชุมกลุ่มเป้าหมาย (Focus Group Discussion)

เขตพื้นที่การศึกษาละ 6 คน รวมจำนวน 24 คน

21 ธันวาคม 2554 ณ ห้องประชุม เอรಾವัน อาคาร 31 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

### สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 33

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสำเร็จ บุญโต	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
2. นายวิชวุฒม์ ทองแมน	ศึกษานิเทศก์
3. นายชอบ พรหมบุตร	ผู้อำนวยการ โรงเรียนหนองสนิทธิวิทยา
4. นายธนชัย สุทธิยานุช	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
5. นายจรัสศักดิ์ จันทร์ช่วงโชติ	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา
6. นายพัลลภ พัวพันธ์ุ	กต.ปน. เขตพื้นที่การศึกษา

### สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์ เขต 1

1. นายสง่า ศรีราม	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
2. นายจรัส เพ็ญประทุม	ศึกษานิเทศก์
3. นายพิเชษฐ จินดาศรี	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านเมืองสิง
4. นายสนิท พันแสน	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
5. นายธวัช เรืองสุข	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา
6. นายจารึก คนชุม	กต.ปน. เขตพื้นที่การศึกษา

### สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์ เขต 2

1. นายเลื่อน นามพรหม	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
2. นายทวีศักดิ์ อีฐรัตน์	ศึกษานิเทศก์
3. นายเกรียงศักดิ์ แก้วหอม	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านชะวีก
4. นายบุญสี ราชบุรี	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
5. นายอุดร หัวหาญ	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา
6. นายวีระชัย ศรีเมือง	กต.ปน. เขตพื้นที่การศึกษา

**สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาศรีสุริยราชบุรี เขต 3**

- |                |           |  |
|----------------|-----------|--|
| 1. นายจำลอง    | ภูสมเก่า  | รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา |
| 2. นายเฉลิมชัย | ถึงดี     | ศึกษานิเทศก์                             |
| 3. นายฉวี      | บุญเยี่ยม | ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านโคกเจริญ         |
| 4. นายสมนึก    | พลศรี     | กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา                |
| 5. นายอุดม     | เกษมสุข   | อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา              |
| 6. นายมนตรี    | สายพญาศรี | กต.ปน. เขตพื้นที่การศึกษา                |

รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ให้การสัมภาษณ์เชิงลึก

ที่	ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง	ที่ทำงาน
1	รศ.ดร. ประกอบ คุปรัตน์	ประธานหลักสูตรปริญญาเอก ภาวะผู้นำและบริหารการศึกษา	มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์
2	รศ.ดร. บัญชา ชลาภิรมย์	รองศาสตราจารย์	คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3	ดร. วุฒิชัย เนียมเทศ	อาจารย์ประจำ สาขาการบริหารการศึกษา	คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
4	ดร. สมเกียรติ ชิดไชสง	รอง ผอ. สพป. ชัยภูมิ เขต 3	สพป. ชัยภูมิ เขต 3
5	ดร. รัตนา เขาว์ปรีชา	ข้าราชการบำนาญ	อดีต ผอ. โรงเรียนสตรีวัดมหาพฤฒาราม กทม.
6	ดร. ณีฐนันท์ ปั้นลายนาค	ผู้อำนวยการโรงเรียนอนุบาลสามเสน กทม.	โรงเรียนอนุบาลสามเสน กทม.
7	ดร. พชรินทร์ ศิริสุข	รองผู้อำนวยการโรงเรียนวัดธาตุทอง กทม.	โรงเรียนวัดธาตุทอง กทม.

## รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ระดับเขตพื้นที่การศึกษาในจังหวัดสุรินทร์

### กิจกรรม การประชาพิจารณ์ (Public Hearing)

เขตพื้นที่การศึกษาละ 20 คน รวมจำนวน 80 คน และอาจารย์มหาวิทยาลัย 6 คน

รวมทั้งสิ้น 86 คน

25 กรกฎาคม 2555 ณ ชั้น 3 อาคาร 37 คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

#### อาจารย์มหาวิทยาลัย

1. ดร. วสันต์ชัย	กากแก้ว	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการการศึกษา
2. นายประจักษ์	สมนิยาม	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
3. ดร. พานชัย	เกษญา	อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์
4. ดร. พนิต	ศรีประดิษฐ์	อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์
5. ดร. สุพล	นุณแสนดี	อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์
6. ดร. ประดิษฐ์	ชื่นบาน	อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์

#### สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 33

ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง
1. นายธรรมบุญ ขวัญรัมย์	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
2. นายประสิทธิ์ ยอดทองดี	ศึกษานิเทศก์
3. นายองอาจ คีประดวง	ศึกษานิเทศก์
4. นายคนัย คำผุย	ศึกษานิเทศก์
5. นายจิระพรรณ เพียรมี	ผู้อำนวยการ โรงเรียนมทิสร
6. นายอำนาจ นวนิล	ผู้อำนวยการ โรงเรียนเทนมียมิตรประชา
7. นายองอาจ สุจินพรัหม	ผู้อำนวยการ โรงเรียนสุรพิณฑ์พิทยา
8. นายศรีสุนทร ส่งเสริม	ผู้อำนวยการ โรงเรียนนางมุกวิทยา
9. นายธรรมบุญ มีเสนา	ผู้อำนวยการ โรงเรียนตาเบาวิทยา
10. นายปริญญา พุ่มใหม่	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
11. นายธนชัย สุทธิยานุช	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
12. นายชูเดช อัมพันทอง	ประธานกรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
13. นายสุพรรณ เข้มทอง	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา

14. นายปรีชา	เจริญศิริ	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
15. นายพินิจ	คลเสมอ	ประธาน อ.ก.ค.ศ.
16. นายชัยสิทธิ์	จิตชอบ	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา
17. นายชาญยุทธ	เหงกระโทก	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา
18. นายแสน	แหวนวงศ์	ก.ต.ป.น. เขตพื้นที่การศึกษา
19. นายสฤษดิ์	วิवासู	ก.ต.ป.น. เขตพื้นที่การศึกษา
20. นายพัลลภ	พั้วพันธ์	ก.ต.ป.น. เขตพื้นที่การศึกษา

### สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์ เขต 1

1. นายกীরติ	แสงตะวัน	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
2. นายจรัส	เพ็ญประทุม	ศึกษานิเทศก์
3. นายพิชญ	จินชนะ	ศึกษานิเทศก์
4. นายบัญญัติ	โอบสูงาม	ศึกษานิเทศก์
5. นายวสันต์	ชนวัฒน์	กรรมการ ก.ต.ป.น.
6. นายพิภพ	จันทเขต	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
7. นายพงษ์ศักดิ์	อินทระมะ	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
8. นายมนตรี	แต้มทอง	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านตรึม
9. นายจรุง	วาริ	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านกรวดนาฮัง
10. นายสมบัติ	แก่นแก้ว	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านยางเดี่ยว
11. นายเฉลิมชัย	สุขตาม	ผู้อำนวยการ โรงเรียนหนองโคง ๑
12. นายสุรินทร์	ครองจิตต์	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านฝือ
13. นายสมชาย	จารวงศ์	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านจอมพระ
14. นายศักดิ์ดา	ศรีผางค์	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านระไซร์
15. นายอรุณ	บุญโต	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านโคกกรวด
16. นายเศรษฐา	พลคำมา	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านโชค
17. นายฉัตรชัย	ขุมนุม	กรรมการ ก.ต.ป.น.
18. นายจำเริญ	ใจสำคัญ	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่
19. นายหลักเขต	มุงสันติ	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่
20. นายวัชรนนท์	มันใจ	กรรมการ ก.ต.ป.น.

### สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์ เขต 2

1. นายเลื้อน	นามพรหม	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
2. นายทวีศักดิ์	อิฐรัตน์	ศึกษานิเทศก์
3. นายทศพล	พิมพ์ศรี	ศึกษานิเทศก์
4. นายเกรียงศักดิ์	แก้วหอม	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านหนองชะวีก
5. นายสัมฤทธิ์	หนองเหล็ก	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านโนนสังข์
6. นายประสิทธิ์	สุขชีพ	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านท่าศิลา
7. นายวินัย	พรหมสุรินทร์	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
8. นายบุญสี	ราชบุรี	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
9. นายเฉลิมพล	สมทิพย์	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
10. นายทศพล	ลอยทะเล	กรรมการเขตพื้นที่การศึกษา
11. นายบุญเกิด	เหลามี	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่
12. นายอุดร	ห้าวหาญ	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่
13. นายวราวุธ	รัตนสุรย์	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่
14. นายวิเชียร	แพงเจริญ	อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่
15. นายสุเทพ	สุขชีพ	กรรมการ ก.ค.ป.น.
16. นายสุริยะ	บัวบาน	กรรมการ ก.ค.ป.น.
17. นายวีระชัย	ศรีเมือง	กรรมการ ก.ค.ป.น.
18. นายบรรยง	ผิวอ่อน	กรรมการ ก.ค.ป.น.
19. นายสุพรรณ	วงศ์มา	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านสำโรง
20. นายบุญส่ง	โกษโสระ	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านโคกสูง

### สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสุรินทร์ เขต 3

1. นายพัค	หอมชื่น	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
2. นายเฉลิมชัย	ถึงดี	ศึกษานิเทศก์
3. นายมนตรี	ดอกแก้ว	ศึกษานิเทศก์
4. นางวิลาวัลย์	จูดโต	ศึกษานิเทศก์
5. นายธวัช	ใจกล้า	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านกระดาด
6. นายชัยยุทธ	หิรัญวิบูลย์	ผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านสวายขอ
7. นายชรินทร์	หงส์ทอง	รองผู้อำนวยการ โรงเรียนบ้านด่าน

- |                  |               |                                   |
|------------------|---------------|-----------------------------------|
| 8. นายทินกร      | พริ้งเพระ     | ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านโพธิ์      |
| 9. นางสาวพรทิพย์ | วิเศษวุฒิพงษ์ | ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านบัวขุนจง   |
| 10. นายภัทรพล    | ศิริวรัมย์ย์  | ผู้อำนวยการโรงเรียนสตรีวิทยาสมาคม |
| 11. นายนิติธร -  | ผะงาตุ่นต์ถ์  | ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านราวนคร     |
| 12. นายธรรมบุญ   | บุญงอก        | ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านพระแก้ว    |
| 13. นายวิชัย     | มหามาตย์      | ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านด่าน       |
| 14. นายสมนึก     | พลศรี         | กรรมการเขตพื้นที่                 |
| 15. นายสงวน      | ศาลางาม       | กรรมการเขตพื้นที่                 |
| 16. นายชูชาติ    | ดวงดี         | กรรมการเขตพื้นที่                 |
| 17. นายธีรพงษ์   | ฉัตรทอง       | กรรมการเขตพื้นที่                 |
| 18. นายอุดม      | เกษมสุข       | อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่               |
| 19. นายประโยชน์  | แสวงมี        | อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่               |
| 20. นายนพพล      | พลอาสา        | อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่               |

## ประวัติผู้วิจัย

ดร. วิเศษ ชินวงศ์ เกิดเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2500 ที่จังหวัดชัยภูมิ สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาตรี ศึกษาศาสตรบัณฑิต วิชาเอก การประถมศึกษา จากคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เมื่อ พ.ศ. 2523 สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาโท การศึกษามหาบัณฑิต สาขา บริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา เมื่อ พ.ศ. 2539 และสำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาเอก ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาบริหารการศึกษา จากคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อ ปี พ.ศ. 2554 ปัจจุบัน เป็นอาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ และทำงานในตำแหน่ง รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์



