

ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์

Success Factors of Public Policy Implementation of the Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong Rak District Surin Province

อธิมาตร เพิ่มพูน¹ และวิเชียร พรหมแก้ว^{2*}

Athimat Permpoon¹ and Wichian Promkaew^{2*}

Received : January 14, 2023; Revised : May 30, 2023; Accepted : May 30, 2023

บทคัดย่อ (Abstract)

บทความวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการบริหารจัดการและเพื่อศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์ เป็น

¹ผู้ช่วยนักวิจัย หลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์; Research Assistant, Political Science Program, Surindra Rajabhat University, Thailand.

²คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม; Faculty of Political Science and Public Administration, Rajabhat Maha Sarakham University, Thailand

*Corresponding Author; e-mail : 29.chian@gmail.com

Citation : Permpoon, A. and Promkaew W. (2023). Success Factors of Public Policy Implementation of the



Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong

Rak District Surin Province. *Journal of Academic Surindra Rajabhat*. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

การวิจัยเชิงคุณภาพ ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์เป็นเครื่องมือในการสัมภาษณ์ข้อมูลเชิงลึกจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ใช้วิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 34 คน ประกอบด้วย 1) กลุ่มภาคีเครือข่ายความร่วมมือในพื้นที่ ได้แก่ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ครูศูนย์การศึกษาครอบครัวและการศึกษาตามอัธยาศัยตำบล เกษตรตำบล กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ปราชญ์ท้องถิ่น หมอเดิน และอาสาสมัครเกษตรกรต้นแบบ และ 2) กลุ่มผู้รับจ้างในโครงการฯ ได้แก่ บัณฑิตจบใหม่ นักศึกษา และประชาชนทั่วไป ผลการวิจัย พบว่า 1) การบริหารจัดการโครงการ โดยมีแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน การวางแผนงาน มอบหมายงาน เชื่อมประสานการดำเนินงานในพื้นที่กับหน่วยงานอื่น ๆ กำกับ ติดตามงานโดยการลงพื้นที่ภาคสนาม และรายงานผลการดำเนินงานโครงการอย่างต่อเนื่อง และ 2) ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ประกอบด้วยปัจจัย 7 ประการ ดังนี้ 1) ปัจจัยด้านเป้าหมายการแก้ปัญหาความยากจนของชุมชน 2) ปัจจัยด้านประชากรกลุ่มเป้าหมายและความครอบคลุม 3) ปัจจัยด้านงานและกิจกรรมในการแก้ปัญหา 4) ปัจจัยด้านเทคโนโลยีที่ใช้ 5) ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมของหน่วยงาน 6) ปัจจัยด้านบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานหรือกลุ่มองค์กรที่รับผิดชอบหลักและที่ร่วมปฏิบัติการ และ 7) ปัจจัยด้านผลปฏิบัติการและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติ

คำสำคัญ (Keywords) : ปัจจัยแห่งความสำเร็จ, นโยบายสาธารณะ, โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ, 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย, ตำบลโคกกลาง

Abstract

The purpose of this research article is to study management and to study the success factors of public policy implementation of the integrated tambon-one-university economic and social upgrading project in Khok Klang sub-district. Phanom Dong Rak District Surin Province It is a qualitative research. The interview form was used as a tool to interview in-depth information from key informants. The sampling method was selected by a specific method, consisting of 34 people, consisting of: Director of Tambon Health Promoting Hospital teachers, non-formal and informal

Citation : อธิมาตร์ เพิ่มพูน และวิเชียร พรหมแก้ว. (2566). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการ



ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. วารสารราชภัฏสุรินทร์วิชาการ. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

education centers, sub-districts, agricultural sub-districts, village chiefs, village headmen, local philosophers, earth doctors, and model farmer volunteers, and 2) contractors in the project, namely new graduates, students and the general public. The results of the research revealed that 1) project management By appointing an operation committee, planning, assigning tasks, coordinating operations in the area with other agencies, supervising and following up by field visits. and continuously report the project results and 2) the success factors of public policy implementation of the integrated sub-district economic and social upgrading project 1 tambon 1 university (University to Tambon) Building a taproot for the country) consists of 7 factors as follows: 1) Targeted factors to solve community poverty problems 2) Targeted population and coverage factors 3) Work and activities factors problem solving 4) technology used factors 5) agencies involvement factors 6) roles and responsibilities factors of main responsible agencies or groups and 7) operational and change factors. This is a factor affecting the success of policy implementation.

Keywords : Success factors, Public Policy, Integrated sub-district Economic and Social upgrading project, 1 Sub-District 1 University, Khok Klang sub-district.

บทนำ (Introduction)

มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 เห็นชอบให้กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมดำเนินโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) เป็นโครงการระดับโครงการย่อย ภายใต้ข้อเสนอโครงการภายใต้แผนงานหรือโครงการบัญชีแนบตามบัญชีท้าย “พ.ร.ก. ให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อแก้ไขปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคม ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019” พ.ศ.2563 ระยะเวลา 1 ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดภาวะการไม่มีงานทำ และเพิ่มการจ้างงานประชาชนทั่วไป บัณฑิตจบใหม่ และ

Citation : Permpoon, A. and Promkaew W. (2023). Success Factors of Public Policy Implementation of the



Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong

Rak District Surin Province. *Journal of Academic Surindra Rajabhat*. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

นักศึกษา ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กว่า 60,000 คน ให้มีงานทำ โดยมีสถาบันอุดมศึกษาเป็นหน่วยบูรณาการการทำงานแบบบูรณาการในพื้นที่ตำบล “System Integrator” ครอบคลุมพื้นที่ 3,000 ตำบล ทั่วประเทศ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาตามปัญหาและความต้องการของชุมชน โดยประสานงานและทำงานร่วมกับจังหวัด และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการดำเนินการโครงการภายในพื้นที่ โดยมีเป้าหมายเพื่อลดปัญหาความยากจนแบบมีเป้าหมายชัดเจน (Targeted Poverty Alleviation) (กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.), 2563)

โครงการ “การพัฒนาและส่งเสริมองค์ความรู้การบริหารจัดการทรัพยากรท้องถิ่นเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตด้วยวิถีเศรษฐกิจชุมชน” ดำเนินงานภายใต้โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์ รับผิดชอบโดยคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ มีพื้นที่ดำเนินโครงการ จำนวน 11 หมู่บ้าน หลังจากการลงพื้นที่สำรวจประเด็นที่ต้องการพัฒนาและปัญหาที่พบ รวมทั้งศักยภาพและความพร้อมของชุมชน ซึ่งเป็นพื้นที่เป้าหมายในการพัฒนาของคณะ พบว่า มีประเด็นที่น่าสนใจและและมีศักยภาพในการพัฒนาเพื่อตอบโจทย์ของชุมชนโดยเฉพาะประเด็นการสร้างรายได้ลดรายจ่าย โดยอาศัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ พร้อมกับผลงานวิจัยใช้ประโยชน์ที่ถ่ายทอดสู่ชุมชน โดยมีแผนการดำเนินการจัดกิจกรรมในพื้นที่ในรูปแบบการบริการวิชาการ 4 กิจกรรม ดังนี้ 1) การยกระดับการผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ 2) การพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางด้านสมุนไพรพื้นบ้านชุมชนให้ได้มาตรฐาน 3) การพัฒนาช่องทางการจำหน่ายสินค้าหรือเส้นทางการตลาด 4) การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติของชุมชนและการบริหารจัดการน้ำ และ 5) วิถีเกษตรอินทรีย์และเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืน ตามรูปแบบกิจกรรมที่เข้าไปดำเนินการในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์ (จิรายุ ททรัพย์สิน และคณะ, 2563 : 1) มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ขับเคลื่อนภารกิจโดยมอบหมายให้คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้บริหารจัดการโดยบูรณาการการทำงานในพื้นที่เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

Citation : อธิมาตร เพิ่มพูน และวิเชียร พรหมแก้ว. (2566). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการ



ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. วารสารราชภัฏสุรินทร์วิชาการ. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

จากเหตุปัจจัยและสภาพปัญหาดังกล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาการบริหารจัดการและปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ตามประเด็นที่ต้องการพัฒนาและปัญหาที่พบ รวมทั้งศักยภาพและความพร้อมของชุมชน ในพื้นที่เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาโดยมองถึงต้นเหตุสำคัญของปัญหา กระบวนการในการแก้ไขปัญหาและผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้น ภายใต้บริบทและสิ่งแวดล้อมของชุมชนตำบลโคกกลาง โดยการนำทรัพยากรวัตถุดิบของที่มีในพื้นที่มาผลิตปุ๋ยอินทรีย์เพื่อทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีเพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาองค์ความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ ผนวกกับภูมิปัญญาชุมชนพัฒนาต่อยอดในละการผลิตปุ๋ยอินทรีย์ส่งผลให้เกิดการพลิกฟื้นคุณภาพของดินให้เกิดความสมบูรณ์เหมาะสมกับการเพาะปลูกในพื้นที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนโคกกลางให้น่าอยู่และยั่งยืนต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย (Research Objectives)

1. เพื่อศึกษาการบริหารจัดการโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์
2. เพื่อศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์

วิธีดำเนินการวิจัย (Research Methods)

การวิจัยเรื่อง “ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์” โดยผู้วิจัยได้ใช้ระเบียบวิธีการวิจัยแบบการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยวิธีการบูรณาการระเบียบวิธีที่หลากหลาย จากการดำเนินการดังต่อไปนี้

Citation : Permpoon, A. and Promkaew W. (2023). Success Factors of Public Policy Implementation of the



Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong

Rak District Surin Province. *Journal of Academic Surindra Rajabhat*. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

1. แหล่งข้อมูล

1.1 ประเภทเอกสารและหลักฐาน (Documentary)

ผู้วิจัยได้กำหนดการสร้างกรอบแนวคิดในการวิจัย เพื่อให้มีความครอบคลุมถึงประเด็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์ 2 วิธีการ ได้แก่

1.1.1 การสร้างกรอบแนวคิดเชิงทฤษฎี ด้วยการวิจัยเอกสาร (Documentary Research) โดยผู้วิจัยได้ทบทวนวรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและปัจจัยแห่งความสำเร็จโครงการฯ ทั้งในและต่างประเทศ

1.1.2 การสร้างกรอบแนวคิดเชิงสำรวจ ด้วยการศึกษาสำรวจ (Pilot Study) โดยมีกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งได้มาโดยการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) เป็นการสัมภาษณ์พูดคุยเชิงลึกอย่างไม่เป็นทางการจากผู้ที่มีประสบการณ์ตรง (The Critical Incident Technique) และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและปัจจัยแห่งความสำเร็จโครงการฯ

1.2 ประเภทผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Human)

กลุ่มเป้าหมายได้มา โดยการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) จากผู้ที่มีประสบการณ์ตรง (The Critical Incident Technique) และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการและปัจจัยแห่งความสำเร็จโครงการฯ จำนวน 34 คน ได้แก่

1.2.1 กลุ่มภาคีเครือข่ายความร่วมมือในพื้นที่ ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญและผลงานด้านการบริหารจัดการและปัจจัยแห่งความสำเร็จโครงการเป็นที่ประจักษ์ทั้งในส่วนท้องถิ่นและส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย 1) นายกองค้การบริหารส่วนตำบล 2) ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล 3) ครูศูนย์การศึกษาจากระบบและการศึกษาตามอัธยาศัยตำบล 4) เกษตรตำบล 5) กำนัน 6) ผู้ใหญ่บ้าน 7) ปราชญ์ท้องถิ่น 8) หมออดิน และ 9) อาสาสมัครเกษตรกรต้นแบบ

1.2.2 กลุ่มผู้รับจ้างในโครงการฯ ประกอบด้วย 1) บัณฑิตจบใหม่ 2) นักศึกษา และ 3) ประชาชนทั่วไป

Citation : อธิมาตร เพิ่มพูน และวิเชียร พรหมแก้ว. (2566). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการ

ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. วารสารราชภัฏสุรินทร์วิชาการ. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>



1. เครื่องมือในการเก็บข้อมูล

1.1 การศึกษาวิจัยเอกสาร โดยใช้หลักการวิเคราะห์และสังเคราะห์เอกสาร เป็นการวิเคราะห์แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ด้วยวิธีการสังเคราะห์ความลงตัวของเนื้อหา จากผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิ นำมาสังเคราะห์ในทุกส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและปัจจัยแห่งความสำเร็จโครงการฯ แล้วนำไปสร้างเป็นแบบสอบถามภายใต้คำแนะนำและคำปรึกษาของผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ จัดทำเป็นกรอบในการสร้างแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับประเด็นข้อคำถาม ที่เกี่ยวกับการศึกษานำร่องของการบริหารจัดการและปัจจัยแห่งความสำเร็จโครงการฯ ประกอบด้วยคำถาม 4 ตอน คือ ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้สัมภาษณ์ ตอนที่ 2 การบริหารจัดการโครงการฯ ตอนที่ 3 ปัจจัยแห่งความสำเร็จของโครงการฯ และตอนที่ 4 แนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขปัญหาและการกำหนดแนวทางที่เหมาะสม

1.2 การศึกษาภาคสนาม โดยการสัมภาษณ์พูดคุยเชิงลึกอย่างไม่เป็นทางการ ที่ครอบคลุมถึงประเด็นการบริหารจัดการและปัจจัยแห่งความสำเร็จโครงการฯ จากผู้ที่มีประสบการณ์ตรง (The Critical Incident Technique) และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการและปัจจัยแห่งความสำเร็จโครงการฯ ด้วยตนเอง โดยใช้รูปแบบของการวิจัยออนไลน์ผ่านระบบ Microsoft Teams และ Google Form เพื่อให้ได้ข้อมูลบริบทของชุมชนและปัจจัยแห่งความสำเร็จโครงการฯ รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการบริหารจัดการและปัจจัยแห่งความสำเร็จโครงการฯ

2. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัย ตั้งแต่เดือนสิงหาคม - ตุลาคม พ.ศ. 2564 โดยจำแนกออกเป็น 2 ลักษณะ คือ การเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารและจากการสัมภาษณ์พูดคุยเชิงลึกอย่างไม่เป็นทางการด้วยตนเอง โดยดำเนินการดังนี้

2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร เป็นการเก็บข้อมูลจากรายงานประจำปี เผยแพร่ขององค์กร แผนปฏิบัติการประจำปีของแต่ละองค์กร ซึ่งสามารถสืบค้นทางอินเทอร์เน็ตผ่านทางเว็บไซต์ขององค์กรนั้น ๆ

2.2 การเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์พูดคุยเชิงลึกอย่างไม่เป็นทางการ ดำเนินการโดยขอความร่วมมือในการวิจัยจากคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัย

Citation : Permpoon, A. and Promkaew W. (2023). Success Factors of Public Policy Implementation of the



Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong

Rak District Surin Province. *Journal of Academic Surindra Rajabhat*. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

ราชภัฏสุรินทร์ ไปติดต่อกับกลุ่มเป้าหมาย หลักจากที่ได้รับอนุญาตแล้ว ก็จะดำเนินการเก็บข้อมูล ด้วยการสัมภาษณ์กลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญตามแผนที่ระบุไว้

3. การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

3.1 การวิเคราะห์ข้อมูลภาคทฤษฎี จากการวิจัยเอกสาร (Documentary Research) ใช้วิธีการวิเคราะห์แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและปัจจัยแห่งความสำเร็จโครงการฯ

3.2 การวิเคราะห์ข้อมูลภาคสนาม จากการสัมภาษณ์ (Interview) ใช้วิธีวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) พรรณนารายละเอียด ตีความ หาความหมาย และอธิบายความ โดยใช้วิธีวิเคราะห์แบบอุปนัย (Analysis Induction)

3.3 การสังเคราะห์ข้อมูล ทำการสังเคราะห์ความลงตัวของเนื้อหา และทำการตรวจสอบรอบความคิด เพื่อให้ได้ข้อมูลที่น่าเชื่อถือและมีน้ำหนักในการนำไปสู่การวิเคราะห์ จากการวิจัยเอกสาร โดยการทบทวนวรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับบริบทการวิจัย ประกอบกับการศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุและผลที่ส่งต่อการบริหารจัดการโครงการฯ จากการศึกษาภาคสนาม โดยการสัมภาษณ์พูดคุยเชิงลึกอย่างไม่เป็นทางการจากผู้ที่มีประสบการณ์ตรง กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการโครงการฯ แล้วนำมาสรุปสาระสำคัญ ประเด็นความเห็น และข้อความสำคัญขององค์ประกอบที่เกี่ยวข้องหรือปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินโครงการฯ เพื่อนำมาใช้ยืนยันความถูกต้อง หลังจากนั้นผสมผสานข้อมูลเชิงทฤษฎีกับข้อมูลเชิงสำรวจเข้าด้วยกัน เพื่อทำการคัดเลือกตัวแปร ด้วยการยีตราทฤษฎีเป็นหลัก หลังจากนั้นก็จะนำข้อมูลจากภาคสนามมาสนับสนุนและสังเคราะห์กรอบแนวคิดในเชิงทฤษฎีให้สมบูรณ์มากขึ้น โดยการสังเคราะห์ แยกแยะผลการวิจัย แล้วจัดหมวดหมู่ใหม่ให้เห็นปัจจัยเชิงสาเหตุและผลที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารจัดการโครงการฯ เป็นสมการโครงสร้างเชิงทฤษฎี โดยอาศัยหลักการเหตุผลสัมพันธ์ตามลำดับการเกิดก่อนหลัง (Birth Order) ของปัจจัยที่มีอิทธิพลโดยตรง และโดยอ้อม ต่อการบริหารจัดการโครงการฯ

Citation : อธิมาตร เพิ่มพูน และวิเชียร พรหมแก้ว. (2566). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการ



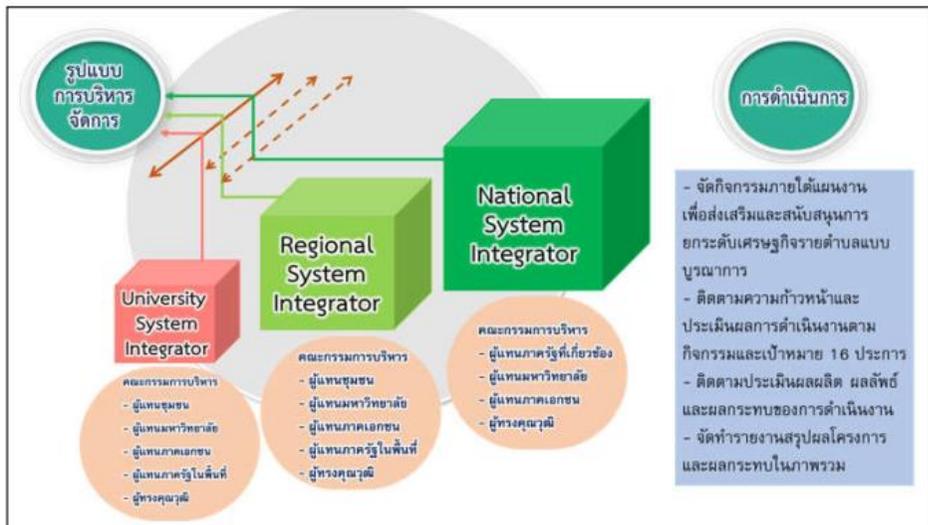
ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. วารสารราชภัฏสุรินทร์วิชาการ. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

ผลการวิจัย (Research Results)

1. การบริหารจัดการโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์

พบว่า มีรูปแบบการบริหารจัดการ แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่ 1) ระดับ National System Integrator 2) ระดับ Regional System Integrator และ 3) ระดับ University System Integrator โดยมีขอบเขตการบริหารจัดการของหน่วยบริหารจัดการ 3 ระดับ ดังนี้



ภาพที่ 1 รูปแบบการบริหารจัดการโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ)

ที่มา : สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (2563)

1. ระดับประเทศ National System Integrator ; สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พบว่า มีรูปแบบการขับเคลื่อนภารกิจโดยทำหน้าที่เป็น National System Integrator ในการบริหารจัดการโครงการในภาพรวมกำหนดแผนการดำเนินการของโครงการ กำหนดกลไกการกำกับดูแลผ่านคณะกรรมการบริหารที่ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อบูรณาการโครงการและข้อมูลในภาพรวมของการดำเนินการ ตลอดจน

Citation : Permpoon, A. and Promkaew W. (2023). Success Factors of Public Policy Implementation of the



Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong

Rak District Surin Province. *Journal of Academic Surindra Rajabhat*. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

ประเมินผลการดำเนินงานหรือผลกระทบ ดำเนินการบริหารจัดการ การทำข้อมูลขนาดใหญ่ชุมชน (Community Big Data) เพื่อเป็นข้อมูลในการแก้ปัญหาความยากจนแบบ Targeted Poverty Alleviation การบริหารจัดการร่วมกับหน่วยงานอื่น ในการดำเนินการด้านเผาระวังและจัดทำข้อมูล สาธารณสุขตามมาตรการป้องกัน COVID-19 และการบริหารจัดการการจัดทำข้อมูลราชการเป็นอิเล็กทรอนิกส์ (Digitalizing Government Data) ในภาพรวม

2. ระดับภูมิภาค Regional System Integrator ; สถาบันอุดมศึกษาแม่ข่าย เครือข่าย อุดมศึกษา 9 เครือข่าย พบว่า มีรูปแบบการขับเคลื่อนภารกิจโดยทำหน้าที่เป็น Regional System Integrator ในการบริหารจัดการโครงการของสถาบันอุดมศึกษา ภายใต้เครือข่ายอุดมศึกษา 9 เครือข่าย ของสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยมี สถาบันอุดมศึกษาแม่ข่าย ประกอบด้วยเครือข่าย ภาคเหนือตอนบน ภาคเหนือตอนล่าง ภาค ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ภาคกลางตอนบน ภาคกลาง ตอนล่าง ภาคตะวันออก ภาคใต้ตอนบน และภาคใต้ตอนล่าง ที่ทำหน้าที่ในการบูรณาการโครงการ ต่าง ๆ ระหว่างชุมชนหรือตำบลในพื้นที่ Regional System Integrator จะช่วยสวนกลางในการ กำกับดูแลสถาบันอุดมศึกษาภายใต้เครือข่าย ให้มีการดำเนินการเป็นไปตามแผนการดำเนินการ รวมถึงกำหนดกลไกการกำกับดูแลผ่าน คณะกรรมการที่ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เช่นเดียวกับ National System Integrator เพื่อบูรณาการโครงการและข้อมูลใน ภาพรวมของการดำเนินการของสถาบันอุดมศึกษาภายใต้เครือข่ายที่รับผิดชอบ

3. ระดับสถาบัน University System Integrator ; สถาบันอุดมศึกษาที่รับผิดชอบการ ดำเนินการรายตำบล พบว่า มีรูปแบบการขับเคลื่อนภารกิจโดยทำหน้าที่เป็น University System Integrator ในการบริหารจัดการโครงการของสถาบันอุดมศึกษาของตนเองที่รับผิดชอบรายตำบล ผ านการดำเนินการจ้างงานประชาชนทั่วไป บัณฑิตจบใหม่ และนักศึกษาตามความเหมาะสมของแต่ละตำบล โดยแบ่งภารกิจการปฏิบัติงานออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1) ส่วนการปฏิบัติงานตามภารกิจ อว. ในภาพรวม ในการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) ในการวางแผนและตัดสินใจเพื่อจัดทำ นโยบาย แนวทาง และงบประมาณสนับสนุน (เป็นการจัดการข้อมูลที่ไต่จากการจัดเก็บข้อมูลของ โครงการพัฒนาตำบลแบบบูรณาการของกระทรวงมหาดไทย) 2) ส่วนการปฏิบัติงานตามภารกิจ อว. ในภาพรวมในด้านการจัดทำข้อมูลพื้นฐานสำหรับการจัดทำแนวทางการเผาระวังและจัดทำข้อมูล

Citation : อธิมาตร เพิ่มพูน และวิเชียร พรหมแก้ว. (2566). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการ

ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. วารสารราชภัฏสุรินทร์วิชาการ. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>



สาธารณสุขตามมาตรการป้องกัน COVID-19 รายตำบล (เป็นการเก็บข้อมูลใหม่ระดับบุคคลและครัวเรือน และระดับกลุ่ม องค์กร และหน่วยงาน) และ 3) สอนการปฏิบัติงานตามกิจกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่ที่มีความครอบคลุมในประเด็นต่าง ๆ โดยมหาวิทยาลัยรายตำบล ดำเนินโครงการตามประเภทกิจกรรมที่เข้าไปดำเนินการในพื้นที่ในรูปแบบการบริการวิชาการ ได้แก่ การพัฒนาสัมมาชีพและสร้างอาชีพใหม่ (การยกระดับสินค้า OTOP/อาชีพอื่น ๆ) การสร้างและพัฒนา Creative Economy (การยกระดับการท่องเที่ยว) การนำองค์ความรู้ไปช่วยบริการชุมชน (Health Care/เทคโนโลยีด้านต่าง ๆ) และการส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม/Circular Economy (การเพิ่มรายได้หมุนเวียนให้แก่ชุมชน)

ทั้งนี้ สามารถสังเคราะห์การบริหารจัดการโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคม รายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) เป็นภาพประกอบเพื่อให้เห็นภาพรวมได้ดังนี้



ภาพที่ 2 การบริหารจัดการโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในภาพรวม

ที่มา : อธิมาตร เพิ่มพูน (2565)

Citation : Permpoon, A. and Promkaew W. (2023). Success Factors of Public Policy Implementation of the



Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong

Rak District Surin Province. *Journal of Academic Surindra Rajabhat*. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

ในการนี้ นอกจากการบริหารจัดการโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในภาพรวมแล้ว ผู้วิจัยสามารถสรุปเป็นการบริหารจัดการโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในระดับตำบล; Tambon System Integrator ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์ โดยผลการวิจัย พบว่า มีรูปแบบการขับเคลื่อนภารกิจ โดยคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ทำหน้าที่เป็น Tambon System Integrator ในการบริหารจัดการโครงการ “การพัฒนาและส่งเสริมองค์ความรู้การจัดการทรัพยากรท้องถิ่นเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตด้วยวิถีเศรษฐกิจชุมชน” ภายใต้โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์ จำนวน 11 หมู่บ้าน และมีแผนการดำเนินการจัดกิจกรรมเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่ที่มีความครอบคลุมในประเด็น ต่าง ๆ ในรูปแบบวิชาการ 4 กิจกรรม ได้แก่ 1) การพัฒนาองค์ความรู้ ขั้นตอนการผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ และสมุนไพรพื้นบ้าน 2) การแปรรูปผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ 3) แนวทางการแก้ปัญหาสถานการณ์โควิด-19 และ 4) การแปรรูปผลิตภัณฑ์สมุนไพรพื้นบ้านและการจัดทำธนาคารน้ำใต้ดิน โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน การวางแผนงาน มอบหมายงาน เชื่อมประสานการดำเนินงานในพื้นที่กับหน่วยงานอื่น ๆ กำกับติดตามงานโดยการลงพื้นที่ภาคสนาม และรายงานผลอย่างต่อเนื่อง

ซึ่งในโครงการที่ทำการศึกษา ได้มีรูปแบบการบริหารจัดการ โดยมีแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน การวางแผนงาน มอบหมายงาน เชื่อมประสานการดำเนินงานในพื้นที่กับหน่วยงานอื่น ๆ และกำกับติดตามงานโดยการลงพื้นที่ภาคสนาม และรายงานผลอย่างต่อเนื่อง

Citation : อธิมาตร เพิ่มพูน และวิเชียร พรมแก้ว. (2566). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการ



ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. วารสารราชภัฏสุรินทร์วิชาการ. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

ระดับตำบล

- ระดับตำบล (Tambon System Integrator)
- 1) Data Analytic 2) เฝ้าระวัง ติดตาม สถานการณ์ COVID 3) พัฒนาทักษะอาชีพ
- 4) ถ่ายทอดความรู้ KM 5) ยกระดับรายตำบล (OTOP Creative economy Health care Circular economy) และ 6) Digitalizing Government Data

ภาพที่ 3 รูปแบบการบริหารจัดการโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์

ที่มา : อธิมาตร เพิ่มพูน (2565)

2. ปัจจัยแห่งความสำเร็จของโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์

พบว่า มีปัจจัยเงื่อนไขอยู่หลายประการที่ส่งผลให้การดำเนินโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์ ประสบความสำเร็จ อันได้แก่

1. ปัจจัยด้านเป้าหมายการแก้ปัญหาความยากจนของชุมชน พบว่า ตำบลโคกกลางเป็นตำบลนำร่องตามนโยบายเกษตรรุ่งเรืองของยุทธศาสตร์จังหวัดสุรินทร์ ฉะนั้น เป้าหมายของการแก้ปัญหาความยากจนในชุมชน จึงมุ่งเป้าไปที่การปรับวิถีชีวิตพอเพียง ลดการพึ่งพาจากภายนอกพึ่งพาตนเองจากภายใน โดยการรณรงค์และส่งเสริมให้มีกิจกรรมในทุกมิติที่มุ่งเน้นทางด้านปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เช่น กิจกรรมแปรรูปปุ๋ยอินทรีย์แบบครบวงจร ที่เน้นการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีมาปรับใช้ในทรัพยากรที่ชุมชนมีเป็นหลัก กิจกรรมต้าน COVID-19 ที่เน้นสมุนไพรพื้นถิ่นมาเป็นส่วนประกอบหลัก เป็นต้น

2. ปัจจัยด้านประชากรกลุ่มเป้าหมายและความครอบคลุม ตำบลโคกกลางได้มีการประชุมวางแผนการสำรวจข้อมูลเพื่อเป็นฐานสำหรับการวางแผนพัฒนาร่วมกับส่วนราชการในพื้นที่

Citation : Permpoon, A. and Promkaew W. (2023). Success Factors of Public Policy Implementation of the



Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong

Rak District Surin Province. *Journal of Academic Surindra Rajabhat*. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

เกี่ยวข้อง ซึ่งสิ่งที่ทำให้งานประสบผลสำเร็จและได้ผลตอบรับจากผู้ร่วมโครงการอย่างดี คือ 1) ส่วนงานที่ร่วมดำเนินกิจกรรม ที่ผสานพันธกิจหลักในแต่ละส่วนงานร่วมพัฒนาเชิงพื้นที่และกลุ่มเป้าหมาย 2) กลุ่มเป้าหมายที่เป็นอาชีพหลักของตำบลและมีผลกระทบในวงกว้าง คือ กลุ่มเกษตรกรที่มีการคัดเลือกอาสาสมัครเกษตรกรต้นแบบในทุก ๆ หมู่บ้านทั้ง 11 หมู่บ้าน ๆ ละ 3 คน มาร่วมเรียนรู้พัฒนาและขยายผลไปยังครัวเรือนใกล้เคียง 3) การจัดโซนพื้นที่การพัฒนา ตำบลโคกกลางได้จัดพื้นที่การพัฒนาตามสภาพภูมิศาสตร์ โดยเน้นหมู่บ้านที่มีพื้นที่ใกล้กันเป็นพื้นที่พัฒนา กลุ่มเดียวกัน ซึ่งสามารถจัดพื้นที่การพัฒนาได้ 3 กลุ่มพื้นที่ และ 4) การจัดทีมย่อยรับผิดชอบเชิงพื้นที่ ทีมตำบลโคกกลางมีการจัดพื้นที่การพัฒนาที่แบ่งตามสภาพภูมิศาสตร์แล้วนั้น สำหรับการขับเคลื่อนกิจกรรมพัฒนาร่วมกับส่วนราชการในพื้นที่ ได้มีการแบ่งทีมผู้ว่าจ้าง U2T เป็นกลุ่มย่อย ๆ ได้ 3 ทีมรับผิดชอบพัฒนาเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชนด้วย

3. ปัจจัยด้านงานและกิจกรรมในการแก้ปัญหา ตำบลโคกกลางมีการทำงานตามหลักการกำหนดแผนนโยบาย (PDCA) คือ 1) P-Plan มีการประชุมวางแผนมอบหมายงานตามภารกิจของทีมอย่างชัดเจนทั้งในรูปแบบ On-Site และ On-line 2) D-Do หลังจากที่มีการประชุมวางแผนมอบหมายงานแล้ว ขั้นตอนต่อมา คือ การปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบแต่ละฝ่าย 3) C-Check การทำงานแต่ละครั้งทางทีมตำบลโคกกลางจะมีการประชุมเพื่อกำกับติดตามงานถอดบทเรียนทั้งที่สำเร็จและควรปรับปรุงแก้ไข 4) A-Act เป็นข้อมูลสะท้อนกลับจากการวางแผน ปฏิบัติ ถอดบทเรียน และมีการร่วมเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาข้อบกพร่อง

4. ปัจจัยด้านเทคโนโลยีที่ใช้ ตำบลโคกกลางมีการลงชุมชนเพื่อทำการสำรวจข้อมูลจากพื้นที่พร้อมทั้งศักยภาพและความต้องการของพื้นที่ และทำการสืบค้นหาข้อมูลการวิจัยเทคโนโลยีพร้อมนวัตกรรมที่เหมาะสมกับพื้นที่ภายใต้ทรัพยากรที่มีในพื้นที่

5. ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมของหน่วยงาน ตำบลโคกกลางได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของหน่วยงานในการบริหารจัดการอย่างมาก ตั้งแต่แรกเริ่มการดำเนินกิจกรรม มีกระบวนการทำความเข้าใจเป้าหมายวัตถุประสงค์ของโครงการกับส่วนงานในพื้นที่เพื่อผสานพลังสำหรับการพัฒนาเชิงพื้นที่ตามพันธกิจหลักของแต่ละส่วนงาน ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ การติดต่อประสานงานเอื้ออำนวยความสะดวกต่อการปฏิบัติงานในพื้นที่

Citation : อธิมาตร เพิ่มพูน และวิเชียร พรหมแก้ว. (2566). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการ



ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. วารสารราชภัฏสุรินทร์วิชาการ. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

6. ปัจจัยด้านบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานหรือกลุ่มองค์กรที่รับผิดชอบหลักและที่ร่วมปฏิบัติการ ตำบลโคกกลางมีการประชุมวางแผนกำหนดกิจกรรมกับส่วนราชการทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีมและเป็นหุ้นส่วนสำคัญต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ ซึ่งความรับผิดชอบเป็นไปตามพันธกิจหลักของส่วนงาน เช่น ด้านการเกษตร เป็นความรับผิดชอบหลักของเกษตรอำเภอพนมดงรัก/ตำบลโคกกลาง ด้านฝึกซ้อมอาชีพ เป็นความรับผิดชอบหลักของศูนย์การศึกษานอกระบบตามอัธยาศัยอำเภอพนมดงรัก/ตำบลโคกกลาง ด้านสาธารณสุข เป็นความรับผิดชอบหลักของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบลโคกกลาง ด้านการประสานงานในพื้นที่และสนับสนุนอำนวยความสะดวก เป็นความรับผิดชอบหลักขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกกลาง เป็นต้น

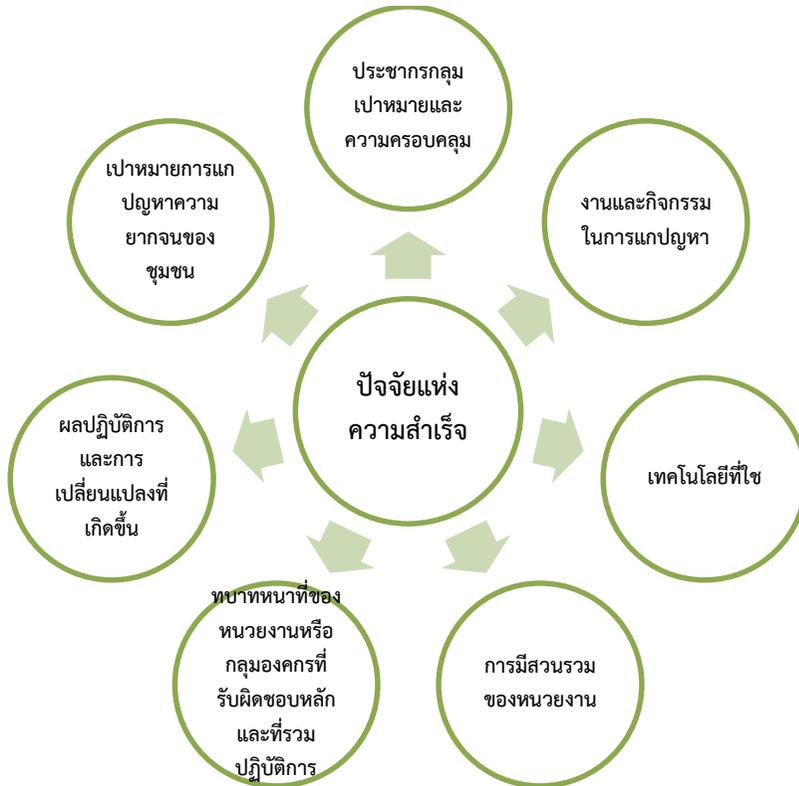
7. ปัจจัยด้านผลปฏิบัติการและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ตลอดระยะเวลา 5 เดือน (กุมภาพันธ์-มิถุนายน) ที่ผ่านมา ตำบลโคกกลางได้พัฒนาเชิงพื้นที่ร่วมกับส่วนงานที่เกี่ยวข้องที่เป็นไปตามศักยภาพและความต้องการของชุมชน ซึ่งผลตอบรับจากผู้ร่วมโครงการทั้งเกษตรกรต้นแบบ ส่วนราชการที่ร่วมจัดมีความสุขกับการร่วมกิจกรรมและมีการนำความรู้ขยายผลในครัวเรือนตนเองและใกล้เคียง พร้อมทั้งมีการต่อยอดองค์ความรู้จากกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เช่น การขยายผลปุ๋ยอินทรีย์ การประกอบสัมมาชีพเพิ่มเติม การขยายผลสเปรย์แอลกอฮอล์สมุนไพรตะไคร้หอม เป็นต้น

Citation : Permpoon, A. and Promkaew W. (2023). Success Factors of Public Policy Implementation of the



Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong Rak District Surin Province. *Journal of Academic Surindra Rajabhat*. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>



ภาพที่ 4 ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์

ที่มา : อธิมาตร เพิ่มพูน (2565)

อภิปรายผลการวิจัย (Research Discussion)

1. การบริหารจัดการนโยบายสาธารณะโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์

จากการศึกษาการบริหารจัดการนโยบายสาธารณะโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์ พบว่า มี 4 ระดับ ได้แก่ 1) ระดับประเทศ

Citation : อธิมาตร เพิ่มพูน และวิเชียร พรมแก้ว. (2566). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการ



ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. วารสารราชภัฏสุรินทร์วิชาการ. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

2) ระดับภูมิภาค 3) ระดับสถาบัน และ 4) ระดับตำบล ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของวิลดา อินฉัตร และอนันต์ ธรรมชาลัย (2560) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการบริหารนโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมในระดับท้องถิ่นของพื้นที่ภาคอีสานตอนใต้ ผลการวิจัยพบว่า ในภาพรวมทุกด้านอยู่ในระดับเห็นด้วยปานกลาง (ค่าเฉลี่ย 3.36) เมื่อพิจารณาเป็นรายกรณีพบว่าความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยมาก ได้แก่ ด้านการเมือง และด้านการศึกษา ความคิดเห็นอยู่ในระดับเห็นด้วยปานกลาง ได้แก่ ด้านความพึงพอใจ ด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์และวัฒนธรรมองค์กร/ท้องถิ่น ด้านกระบวนการบริการ ด้านสังคม ด้านตัวแบบการมีส่วนร่วม และด้านรูปแบบนโยบายสาธารณะและเศรษฐกิจ

1.1 ระดับประเทศ (National System Integrator) โดยภาพรวม บริหารจัดการดำเนินงานในภาพรวม กำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าประสงค์ ประเมินผลโครงการในภาพรวม และจัดทำ Community Big Data

1.2 ระดับภูมิภาค (Regional System Integrator) โดยภาพรวม บริหารจัดการดำเนินงานในเครือข่าย กำกับติดตามการดำเนินงานในเครือข่ายให้เป็นไปตามเป้าประสงค์ ประเมินผลโครงการ และจัดทำ Community Big Data (Region Level)

1.3 ระดับสถาบัน (University System Integrator) โดยภาพรวม ดำเนินกิจกรรมเพื่อตอบสนองเป้าประสงค์ เชื่อมประสานการดำเนินงานในพื้นที่กับหน่วยงานอื่น ๆ กำกับ ดูแลการทำงานให้เป็นไปตามเป้าประสงค์ และ 4) การจัดทำรายงานและอื่น ๆ ตามข้อกำหนด RSI และ NSI

1.4 ระดับตำบล (Tambon System Integrator) โดยภาพรวม Data Analytic ฝ้าระวัง ติดตาม สถานการณ์ COVID พัฒนาทักษะอาชีพ ถ่ายทอดความรู้ KM ยกระดับรายตำบล (OTOP Creative economy Health care Circular economy) และ Digitalizing Government Data

2. ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์ พบว่า มี 7 ปัจจัย ได้แก่ 1) ปัจจัยด้านเป้าหมายการแก้ปัญหาความยากจนของชุมชน 2) ปัจจัยด้านประชากรกลุ่มเป้าหมายและความครอบคลุม 3) ปัจจัยด้านงานและกิจกรรมในการแก้ปัญหา 4) ปัจจัยด้านเทคโนโลยีที่ใช้ 5)

Citation : Permpoon, A. and Promkaew W. (2023). Success Factors of Public Policy Implementation of the



Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong

Rak District Surin Province. *Journal of Academic Surindra Rajabhat*. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมของหน่วยงาน 6) ปัจจัยด้านบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานหรือกลุ่มองค์กรที่รับผิดชอบหลักและที่ร่วมปฏิบัติการ และ 7) ปัจจัยด้านผลปฏิบัติการและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของศักรินทร์ เสาร์พูนและประพนธ์ สหพัฒนา (2562) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติในพื้นที่ จังหวัดนราธิวาส : กรณีศึกษา แผนปฏิบัติการการแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้พ.ศ. 2558-2560 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จ จำนวน 4 ปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยการเข้ามามีส่วนร่วมของภาคประชาสังคมและภาคประชาชนในกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ ปัจจัยกลไกความร่วมมือระหว่างหน่วยงานของรัฐที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ปัจจัยสมรรถนะและความเพียงพอของทรัพยากร และปัจจัยทัศนคติของเจ้าหน้าที่รัฐที่เกี่ยวข้องกับการนำนโยบายไปปฏิบัติ

2.1 ปัจจัยด้านเป้าหมายการแก้ปัญหาความยากจนของชุมชน โดยภาพรวม เป้าหมายของการแก้ปัญหาความยากจนในชุมชน จึงมุ่งเป้าไปที่การปรับวิถีชีวิตพอเพียง ลดการพึ่งพาจากภายนอก พึ่งพาตนเองจากภายใน โดยการรณรงค์และส่งเสริมให้มีกิจกรรมในทุกมิติที่มุ่งเน้นทางด้านปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เช่น กิจกรรมแปรรูปอินทรีย์แบบครบวงจร ที่เน้นการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีมาปรับใช้ในทรัพยากรที่ชุมชนมีเป็นหลัก กิจกรรมต้าน COVID-19 ที่เน้นสมุนไพรพื้นถิ่นมาเป็นส่วนประกอบหลัก เป็นต้น

2.2 ปัจจัยด้านประชากรกลุ่มเป้าหมายและความครอบคลุม โดยภาพรวม ตำบลโคกกลางได้มีการประชุมวางแผนการสำรวจข้อมูลเพื่อเป็นฐานสำหรับการวางแผนพัฒนาร่วมกับส่วนราชการในพื้นที่ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสิ่งที่ทำให้งานประสบผลสำเร็จและได้ผลตอบรับจากผู้ร่วมโครงการอย่างดี คือ 1) ส่วนงานที่ร่วมดำเนินกิจกรรม ที่ผสานพันธกิจหลักในแต่ละส่วนงานร่วมพัฒนาเชิงพื้นที่และกลุ่มเป้าหมาย 2) กลุ่มเป้าหมายที่เป็นอาชีพหลักของตำบลและมีผลกระทบในวงกว้าง คือ กลุ่มเกษตรกรที่มีการคัดเลือกอาสาสมัครเกษตรกรต้นแบบในทุก ๆ หมู่บ้านทั้ง 11 หมู่บ้าน ๆ ละ 3 คน มาร่วมเรียนรู้พัฒนาและขยายผลไปยังครัวเรือนใกล้เคียง 3) การจัดโซนพื้นที่การพัฒนา ตำบลโคกกลางได้จัดพื้นที่การพัฒนาดตามสภาพภูมิศาสตร์ โดยเน้นหมู่บ้านที่มีพื้นที่ใกล้เคียงกันเป็นพื้นที่พัฒนา กลุ่มเดียวกัน ซึ่งสามารถจัดพื้นที่การพัฒนาได้ 3 กลุ่มพื้นที่ และ 4) การจัดทีมย่อยรับผิดชอบเชิงพื้นที่ ทีมตำบลโคกกลางมีการจัดพื้นที่การพัฒนาที่แบ่งตามสภาพภูมิศาสตร์แล้วนั้น สำหรับการ

Citation : อธิมาต เพิ่มพูน และวิเชียร พรมแก้ว. (2566). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการ



ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. วารสารราชภัฏสุรินทร์วิชาการ. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

ขับเคลื่อนกิจกรรมพัฒนาร่วมกับส่วนราชการในพื้นที่ ได้มีการแบ่งทีมผู้ว่าจ้าง U2T เป็นกลุ่มย่อย ๆ ได้ 3 ทีมรับผิดชอบพัฒนาเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชนด้วย

2.3 ปัจจัยด้านงานและกิจกรรมในการแก้ปัญหา โดยภาพรวม ตำบลโคกกลางมีการทำงานตามหลักการกำหนดแผนนโยบาย (PDCA) คือ 1) P-Plan มีการประชุมวางแผนมอบหมายงานตามภารกิจของทีมอย่างชัดเจนทั้งในรูปแบบ On-Site และ On-line 2) D-Do หลังจากที่มีการประชุมวางแผนมอบหมายงานแล้ว ขั้นต่อมา คือ การปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบแต่ละฝ่าย 3) C-Check การทำงานแต่ละครั้งทางทีมตำบลโคกกลางจะมีการประชุมเพื่อกำกับติดตามงานถอดบทเรียนทั้งที่สำเร็จและควรปรับปรุงแก้ไข 4) A-Act เป็นข้อมูลสะท้อนกลับจากการวางแผน ปฏิบัติถอดบทเรียน และมีการร่วมเสนอแนวทางแก้ไขปัญหาข้อบกพร่อง

2.4 ปัจจัยด้านเทคโนโลยีที่ใช้ โดยภาพรวม ตำบลโคกกลางมีการลงชุมชนเพื่อทำการสำรวจข้อมูลจากพื้นที่พร้อมทั้งศักยภาพและความต้องการของพื้นที่ และทำการสืบค้นหาข้อมูลการวิจัยเทคโนโลยีพร้อมนวัตกรรมที่เหมาะสมกับพื้นที่ภายใต้ทรัพยากรที่มีในพื้นที่

2.5 ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมของหน่วยงาน โดยภาพรวม ตำบลโคกกลางได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของหน่วยงานในการบริหารจัดการอย่างมาก ตั้งแต่แรกเริ่มการดำเนินกิจกรรม มีกระบวนการทำความเข้าใจเป้าหมายวัตถุประสงค์ของโครงการกับส่วนงานในพื้นที่เพื่อผลานพลังสำหรับการพัฒนาเชิงพื้นที่ตามพันธกิจหลักของแต่ละส่วนงาน ทั้งทรัพยากรบุคคลงบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ การติดต่อประสานงานเอื้ออำนวยความสะดวกต่อการปฏิบัติงานในพื้นที่

2.6 ปัจจัยด้านบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานหรือกลุ่มองค์กรที่รับผิดชอบหลักและที่ร่วมปฏิบัติการ ตำบลโคกกลางมีการประชุมวางแผนกำหนดกิจกรรมกับส่วนราชการทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีมและเป็นหุ้นส่วนสำคัญต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ ซึ่งความรับผิดชอบเป็นไปตามพันธกิจหลักของส่วนงาน เช่น ด้านการเกษตร เป็นความรับผิดชอบหลักของเกษตรอำเภอพนมดงรัก/ตำบลโคกกลาง ด้านฝึกสัมมาชีพ เป็นความรับผิดชอบหลักของศูนย์การศึกษาอกระบบตามอัยาศัยอำเภอพนมดงรัก/ตำบลโคกกลาง ด้านสาธารณสุข เป็นความรับผิดชอบหลักของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบลโคกกลาง ด้านการประสานงานในพื้นที่และสนับสนุนอำนวยความสะดวก เป็นความรับผิดชอบหลักขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกกลาง เป็นต้น

Citation : Permpoon, A. and Promkaew W. (2023). Success Factors of Public Policy Implementation of the



Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong

Rak District Surin Province. *Journal of Academic Surindra Rajabhat*. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

2.7 ปัจจัยด้านผลปฏิบัติการและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยภาพรวม ตลอดระยะเวลา 5 เดือน (กุมภาพันธ์-มิถุนายน) ที่ผ่านมา ตำบลโคกกลางได้พัฒนาเชิงพื้นที่ร่วมกับส่วนงานที่เกี่ยวข้องที่เป็นไปตามศักยภาพและความต้องการของชุมชน ซึ่งผลตอบรับจากผู้ร่วมโครงการทั้งเกษตรกรต้นแบบ ส่วนราชการที่ร่วมจัดมีความสุขกับการร่วมกิจกรรมและมีการนำความรู้ขยายผลในครัวเรือนตนเองและใกล้เคียง พร้อมทั้งมีการต่อยอดองค์ความรู้จากกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เช่น การขยายผลปุ๋ยอินทรีย์ การประกอบสัมมาชีพเพิ่มเติม การขยายผลสเปรย์แอลกอฮอล์สมุนไพรตะไคร้หอม เป็นต้น

ความรู้ใหม่ (New Knowledge)

จากการวิจัยเรื่อง ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์ ผู้วิจัยได้รับรองความรู้จากการวิจัยครั้งนี้ โดยสังเคราะห์จากข้อค้นพบจากการวิจัยเชิงคุณภาพ กระทั่งเป็นองค์ความรู้สำหรับใช้เป็น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

แนวทางในการสร้างความยั่งยืนของการดำเนินงาน “วิถีเกษตร วิถีพอเพียง” คือ หลักการดำเนินงานของทีมตำบลโคกกลางที่สอดคล้องกับศักยภาพและความต้องการของตำบล ผนวกกับยุทธศาสตร์จังหวัดสุรินทร์ที่เน้นการพัฒนาเกษตรอินทรีย์พึ่งตนเอง จากการดำเนินโครงการมาตลอดระยะเวลา 5 เดือน (กุมภาพันธ์-มิถุนายน) ที่ผ่านมาทีมตำบลโคกกลางได้เรียนรู้และมีการถอดบทเรียนสู่การสร้างความยั่งยืนของการดำเนินงาน ออกเป็น 5 แนวทาง คือ 1) “ผู้ว่าจ้าง U2T” เป็นกลุ่มที่ขับเคลื่อนงานหลักในพื้นที่ตามลักษณะงานซึ่งได้ผ่านการเรียนรู้ฝึกฝนพัฒนาศักยภาพตนเองผ่านประสบการณ์จริงในพื้นที่ มีการฝึกพัฒนาผ่านบทเรียน เรียนรู้ร่วมกับวิทยากรฝึกอบรบ ฝึกฝนการเป็นวิทยากรกลุ่มร่วมกับส่วนราชการ เป็นต้น 2) “เกษตรกรต้นแบบ” เป็นกลุ่มที่อาสาสมัครเข้าร่วมโครงการจาก 11 หมู่บ้าน ๆ ละ 3 คนและมีการนำองค์ความรู้ไปสู่การพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรม 3) “มหาวิทยาลัย” มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เป็นมหาวิทยาลัยที่มีปรัชญาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ถือเป็นโอกาสที่ได้นำองค์ความรู้ เทคโนโลยีนวัตกรรมจากการวิจัยของมหาวิทยาลัยสู่การพัฒนาเชิงพื้นที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและบูรณาการสู่การเรียนการสอน 4) “ส่วนราชการ” ส่วนราชการในพื้นที่ที่มีพันธกิจพัฒนาในพื้นที่อยู่แล้วได้เรียนรู้การทำงานแบบบูรณาการร่วมกับส่วนงานอื่น ๆ ที่มุ่งพัฒนาเชิงพื้นที่เป็นหลัก

Citation : อธิมาตร เพิ่มพูน และวิเชียร พรหมแก้ว. (2566). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการ



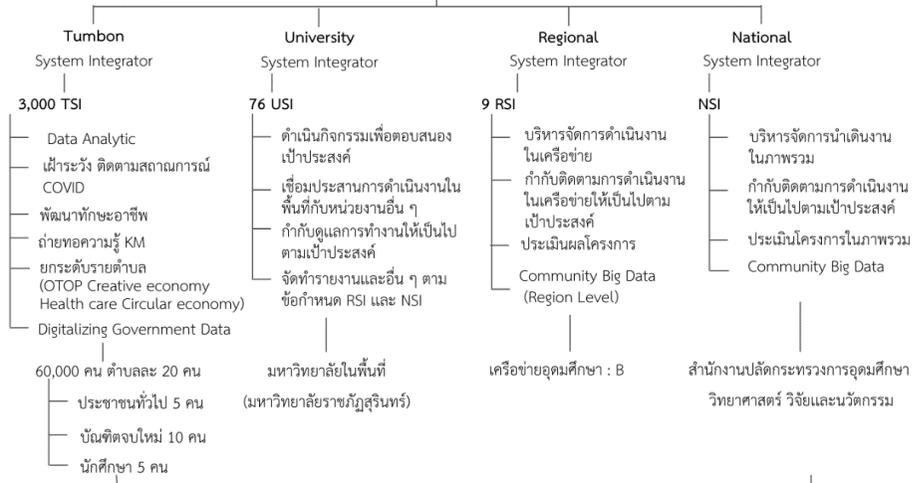
ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. วารสารราชภัฏสุรินทร์วิชาการ. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

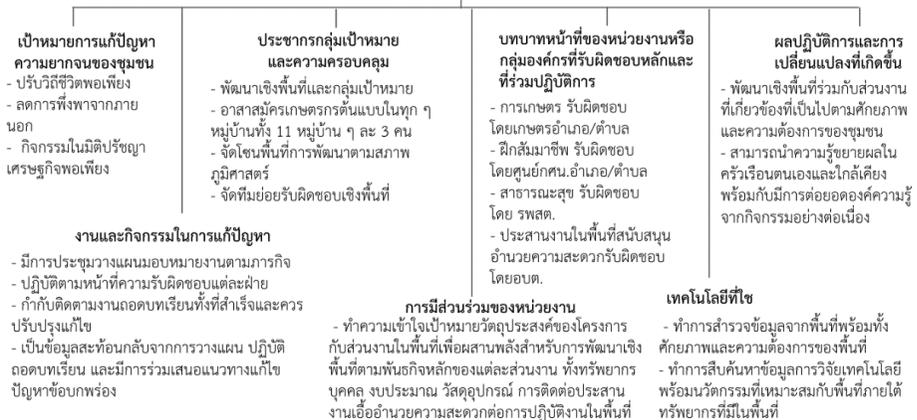
โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย

(มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ)

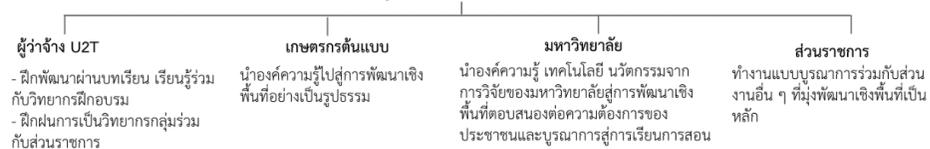
รูปแบบการบริหารจัดการ



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ



แนวทางสู่การสร้างความยั่งยืนของการดำเนินงาน



ภาพที่ 5 องค์ความรู้ใหม่ (Originality and Bobby of Knowledge)

ที่มา : อธิมาตริ เพิ่มพูน (2565)

Citation : Permpoon, A. and Promkaew W. (2023). Success Factors of Public Policy Implementation of the



Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong

Rak District Surin Province. *Journal of Academic Surindra Rajabhat*. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

ข้อเสนอแนะการวิจัย (Research Suggestions)

1. ข้อเสนอแนะการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 หน่วยงานภาครัฐ ควรดำเนินงานตามพันธกิจของแต่ละส่วนงานอย่างจริงจังและต่อเนื่องโดยเฉพาะการตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างจริงจัง

1.2 ภาคเอกชน ควรเข้าดำเนินงานเพื่อคืนกำไรสู่ประชาชนในพื้นที่ อาทิ การส่งเสริมระบบการแปรรูปผลิตภัณฑ์ชุมชน ช่องทางการตลาด เป็นต้น

1.3 องค์กรภาคประชาชนควรสนับสนุนส่งเสริม ให้มีการรวมกลุ่มตามความถนัดเชี่ยวชาญเฉพาะของกลุ่มวิชาชีพเพื่อการพัฒนาและต่อยอดที่เข้มแข็งและยั่งยืนต่อไป

1.4 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบต./โคกกลาง) ควรบรรจุแผนพัฒนาคุณภาพชีวิตของตำบลโคกกลางให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของศักยภาพและความต้องการในแต่ละกลุ่มอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

2. ข้อเสนอแนะการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อนำเสนอแนวทางการจัดกิจกรรม และรูปแบบวิธีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในด้านอื่น ๆ

2.2 ควรศึกษาและสำรวจความคิดเห็นต่อโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์อย่างต่อเนื่อง

2.3 ควรศึกษาแรงจูงใจในการเข้าร่วมกิจกรรมของประชาชนโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์

เอกสารอ้างอิง (References)

คณะรัฐมนตรี. (2563). เห็นชอบโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย) ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.). การประชุมคณะรัฐมนตรี 6 ตุลาคม 2563. กรุงเทพฯ : ทำเนียบรัฐบาล.

Citation : อธิมาตร์ เพิ่มพูน และวิเชียร พรมแก้ว. (2566). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการ



ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอพนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. วารสารราชภัฏสุรินทร์วิชาการ. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

- จิรายุ ทรัพย์สิน, วันชัย สุขตาม และสิริพัฒน์ ลาภจิตร. (2563). **หลักการและเหตุผล. โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกกลาง อำเภอนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. สุรินทร์**
- วิลดา อินฉัตร และอนันต์ ธรรมชาลัย. (2560). **แนวทางการบริหารนโยบายสาธารณะแบบมีส่วนร่วมในระดับท้องถิ่นของพื้นที่ภาคอีสานตอนใต้. บัณฑิตวิทยาลัย : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.**
- ศักรินทร์ เสาร์พูน และประพนธ์ สหพัฒนา. (2562). **ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติในพื้นที่จังหวัดนราธิวาส: กรณีศึกษาแผนปฏิบัติการการแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้พ.ศ. 2558-2560. วารสารรัฐประศาสนศาสตร์. 17(2) : 1-21.**
- สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม. (2564). **แนวทางการบริหารโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ). กรุงเทพฯ : สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม.**

Citation : Permpoon, A. and Promkaew W. (2023). Success Factors of Public Policy Implementation of the



Integrated Sub-District Economic and Social Upgrading Project 1 Subdistrict 1 University (University to Subdistrict) create a glass root for the country) in the area of Khok Klang sub-district Phanom Dong Rak District Surin Province. *Journal of Academic Surindra Rajabhat*. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasru.2023.23>

Citation : อธิมาตฺร เพิ่มพูน และวิเชียร พรหมแก้ว. (2566). ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินนโยบายสาธารณะโครงการ



ยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ 1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ในพื้นที่ตำบลโคกกลาง อำเภอนมดงรัก จังหวัดสุรินทร์. วารสารราชภัฏสุรินทร์วิชาการ. 1(4) : 15-38;

DOI : <https://doi.org/10.14456/jasrru.2023.23>