



247249



ความสำเร็จในการจัดการโครงการของภาคอุตสาหกรรมไทย

โดย

รุจิภาส โพธิ์ทองแสงอรุณ

สนับสนุนงบประมาณโดย

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

งบประมาณ ปี 2551



ความสำเร็จในการจัดการโครงการของภาคอุตสาหกรรมไทย

โดย

รุจิภาส โพธิ์ทองแสงอรุณ

สนับสนุนงบประมาณโดย

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

งบประมาณ ปี 2551



**The Achievement of Project Management of Thai Industrial
Sector**

by

Rujipas Potongsangarun

Rajamangala University of Technology Rattanakosin

2008

กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยเรื่องความสำเร็จในการจัดการโครงการของภาคอุตสาหกรรมไทย เล่มนี้สำเร็จ
ลุล่วงไปได้ด้วยดี เนื่องจากได้รับความอนุเคราะห์เป็นอย่างสูงจากผู้ช่วยศาสตราจารย์วชิษฐ
ธีระเจตกุล และผู้ช่วยศาสตราจารย์มานิตย์ จรูญธรรม ในฐานะผู้เชี่ยวชาญ ผู้จัดการโครงการของ
ธุรกิจภาคอุตสาหกรรมในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งได้ให้ข้อมูลและคำแนะนำอันมีค่ายิ่ง และเป็น
ประโยชน์ต่อการวิจัยครั้งนี้

ขอขอบคุณมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ที่ให้ทุนสนับสนุนในการทำ
วิจัยครั้งนี้

ท้ายนี้ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณบุพการี สามีและบุตร ที่เป็นกำลังใจให้ผู้วิจัยเสมอมา

รุจิภาส โพธิ์ทองแสงอรุณ

บทคัดย่อ

รหัสโครงการ : RD2557

ชื่อโครงการ : ความสำเร็จในการจัดการโครงการของภาคธุรกิจอุตสาหกรรมไทย

ชื่อนักวิจัย : รุจิภาส โพธิ์ทองแสงอรุณ

247249

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จและความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ คือ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และหัวหน้างานโครงการของภาคอุตสาหกรรม ในเขตกรุงเทพมหานคร จำนวน 400 แห่ง

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยคือ แบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์ปัจจัย และความถดถอย

ผลการวิจัยพบว่าปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ มี 6 ปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยด้านการวางแผน การจัดโครงสร้างและการควบคุม ปัจจัยด้านภาวะผู้นำและทีมงาน ปัจจัยด้านการสื่อสารและสารสนเทศ ปัจจัยภายนอก ปัจจัยการติดตามผล และปัจจัยบำรุงรักษา ซึ่งปัจจัยดังกล่าวมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการจัดการโครงการอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และสามารถพยากรณ์ความสำเร็จในการจัดการโครงการ สำหรับการบรรลุวัตถุประสงค์ได้ ร้อยละ 91.30 ความสำเร็จในการจัดการโครงการภายในเวลาที่กำหนดได้ร้อยละ 88.10 และความสำเร็จในการดำเนินโครงการ ภายในงบประมาณที่กำหนดได้ร้อยละ 80.90

Abstract

Cod of Project : RD2551

Project name : The Achievement of Project Management of Thai Industrial Sector

Researcher name : Rujipas Potongsangarun

247249

The objectives of this research are educated factors influence to achievement in project management and correlation between those factors in project management. Samples of this research are executive, director, director manager in 400 companies in Bangkok.

Tool of this research is questionnaire. Percentage, means, S.D., factor analysis and multiple regression were employed for data analysis.

The outcomes of this research reveal that 6 factors influence to achievement in project management are planning, management & controlling, leadership & teamwork, communication & information, external factor, monitorial factor and maintenance factor. And there are correlation between those factors in significantly at 0.05. Beside that we can predict the achievement in project management from those factors at 91.30 percent, project closure in time at 88.10 percent and budget management in limitation at 80.90 percent.

Period of project : October 2007 – September 2009

RUJIPAS.P@rmutr.ac.th

สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ.....	ก
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ข
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	ค
สารบัญ.....	ง
สารบัญตาราง.....	ฉ
สารบัญภาพ.....	ช
บทที่	
1. บทนำ	1
ความสำคัญและที่มาของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์.....	2
คำนิยามศัพท์.....	2
ขอบเขตของการวิจัย	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	6
2. วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	7
ความรู้และทักษะในการจัดการ โครงการ	7
แนวคิดด้านการบริหารจัดการ	9
ทฤษฎีการจัดการ.....	17
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	20
3. วิธีดำเนินการวิจัย	22
แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการศึกษา.....	22
ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา	22
ระเบียบวิธีวิจัย	23
4. ผลการวิเคราะห์.....	27
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป	27
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการ โครงการ	29
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ	37
ผลการวิเคราะห์ปัจจัย	46

5. สรุปผลการวิจัย การอภิปรายผล	76
สรุปผลการวิจัย	76
การอภิปรายผล	79
ข้อจำกัดในการวิจัย	79
บรรณานุกรม	80
ภาคผนวก.....	81
ภาคผนวก ก.....	82
ประวัติผู้วิจัย.....	83

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
4.1 แสดงจำนวนร้อยละของข้อมูลทั่วไปของธุรกิจภาคอุตสาหกรรม.....	27
4.2 แสดงจำนวนร้อยละของข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการ โครงการ	29
4.3 แสดงจำนวนร้อยละของหัวข้อที่ครอบคลุมในการวางแผน	29
4.4 แสดงจำนวนร้อยละของการจัดการ โครงสร้าง โครงการ	30
4.5 แสดงจำนวนร้อยละของการชี้แนะ	31
4.6 แสดงจำนวนร้อยละ บอกวิธีการคัดเลือกผู้จัดการ โครงการ	32
4.7 แสดงจำนวนร้อยละของการควบคุม.....	34
4.8 แสดงจำนวนร้อยละของวัฒนธรรมองค์การ	35
4.9 แสดงจำนวนร้อยละของระบบสารสนเทศ.....	35
4.10 แสดงจำนวนร้อยละของความสำเร็จของโครงการ.....	36
4.11 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการแผน	37
4.12 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของด้านการจัดการ.....	38
4.13 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของด้านการสื่อสาร	39
4.14 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานด้านภาวะผู้นำ.....	39
4.15 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านสารสนเทศ	40
4.16 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านบุคลากร	41
4.17 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านการเงิน.....	41
4.18 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านการควบคุม	42
4.19 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านการติดตามและประเมินผล	43
4.20 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านปัจจัยภายนอก.....	43
4.21 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านการประเมินความเสี่ยง	44
4.22 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยที่ส่งผลต่อการความสำเร็จใน การจัดการ โครงการ	45
4.23 นำเสนอผลการวิเคราะห์ปัจจัยโดยแสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของแต่ละ องค์ประกอบของตัวแปรเดิม	46
4.24(1)	50

สารบัญตาราง (ต่อ)

4.25 แสดงผลลัพธ์การร่วมกันของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการ โครงการ	60
4.26 แสดงจำนวนปัจจัย ค่าใจแกน ค่าร้อยละของความแปรปรวน และค่าร้อยละของความถี่ สะสมของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการจัดการ โครงการ	63
4.27 แสดงน้ำหนักปัจจัยขององค์ประกอบด้วยวิธีการหมุนแกนแบบมุมฉาก (Orthogonal Rotation) แบบมุมแหลม (Varimax)	64
4.28 แสดงองค์ประกอบเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการ โครงการ	68
4.29 แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยย่อยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการ จัดการ โครงการ	71
4.30 แสดงค่าสถิติของการวิเคราะห์ความแปรปรวนการถดถอยของปัจจัยที่ส่งผลต่อความ สำเร็จในการจัดการ โครงการ	71
4.31 แสดงค่าสัมประสิทธิ์ความถดถอย และระดับความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อ ความสำเร็จในการจัดการ โครงการ	72
4.32 แสดงค่าสถิติของการวิเคราะห์ความแปรปรวน การถดถอยของปัจจัยที่ส่งผลต่อความ สำเร็จของการจัดการ โครงการ	73
4.33 แสดงค่าสัมประสิทธิ์ความถดถอย และระดับความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความ สำเร็จในการจัดการ โครงการภายใต้งบประมาณที่กำหนด 81-100%	73
4.34 แสดงค่าสถิติของการวิเคราะห์ความแปรปรวน การถดถอยของปัจจัยที่ส่งผลต่อความ สำเร็จของการจัดการ โครงการ	74
4.35 แสดงค่าสัมประสิทธิ์ความถดถอยและระดับความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความ สำเร็จในการจัดการ โครงการ	75

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
2.1 แสดงกระบวนการติดต่อสื่อสาร	13
2.2 แสดงกระบวนการจูงใจ	14
2.3 แสดงกระบวนการควบคุม	16
3.1 ตัวแบบการศึกษาวิจัย	23