



บทที่ 4
ผลการวิเคราะห์

การศึกษาความสำเร็จในการจัดการโครงการภาคธุรกิจอุตสาหกรรม ผู้วิจัยขอเสนอ
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับ ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการโครงการ

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการ
โครงการ

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์เกี่ยวกับข้อมูลทั่วไป

ตารางที่ 4.1 แสดงจำนวนร้อยละของข้อมูลทั่วไปของธุรกิจภาคอุตสาหกรรม n = 400

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
จำนวนลูกจ้าง / พนักงานทั้งหมดในกิจการ		
ต่ำกว่า 100 คน	76	19.00
มากกว่า 100 คน แต่ไม่เกิน 200 คน	129	32.25
มากกว่า 200 คน แต่ไม่เกิน 300 คน	81	20.25
มากกว่า 300 คน	114	28.50
รวม	400	100.00
ตำแหน่งหน้าที่ภายในโครงการ		
นายช่างโครงการ	1	0.25
ผู้ช่วยนายช่างโครงการ	-	0.00
ผู้จัดการโครงการ	351	87.75
วิศวกรโครงการ	48	12.00
รวม	400	100.00

ตารางที่ 4.1 (ต่อ) n = 400

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
ประสบการณ์เกี่ยวกับงานโครงการ		
5 - 10 ปี	162	40.50
11 - 20 ปี	124	31.00
21 - 30 ปี	100	25.00
มากกว่า 30 ปี	14	3.50
รวม	400	100.00
มูลค่างานของแต่ละโครงการที่ควบคุม (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)		
ต่ำกว่า 1,000,000 บาท		23.00
1,000,000 - 5,000,000 บาท		10.25
5,000,001 - 10,000,000 บาท		11.25
มากกว่า 10 ล้าน		76.25
จำนวนโครงการโดยเฉลี่ยที่รับผิดชอบ		
1 - 5 โครงการ	291	72.75
6 - 10 โครงการ	73	18.25
7 - 15 โครงการ	34	8.50
มากกว่า 15 โครงการ	2	0.50
รวม	400	100.00

จากตารางที่ 4.1 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มี จำนวนลูกจ้าง / พนักงานทั้งหมดในกิจการมากกว่า 100 คน แต่ไม่เกิน 200 คน ร้อยละ 32.25 (129 คน) ตำแหน่งหน้าที่ภายในโครงการคือผู้จัดการโครงการ ร้อยละ 87.75 (351 คน) ประสบการณ์เกี่ยวกับงานโครงการ 5-10 ปี ร้อยละ 40.50 (162 คน) มูลค่างานของแต่ละโครงการที่ควบคุมมากกว่า 10 ล้านบาทและจำนวนโครงการโดยเฉลี่ยที่รับผิดชอบ 1-5 โครงการ ร้อยละ 72.75 (291 คน)

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการโครงการ

ตารางที่ 4.2 แสดงจำนวนร้อยละของข้อมูลเกี่ยวกับการวางแผน n = 400

การวางแผนโครงการ	จำนวน		ร้อยละ	
	มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
แผนการเงิน	399	1	99.75	0.25
แผนการตลาด	285	115	71.25	28.75
แผนการผลิต	396	4	99.00	1.00
แผนกำลังคน	387	13	96.75	3.25
แผนการปฏิบัติโครงการ	399	1	99.75	0.25

จากตารางที่ 4.2 พบว่า โครงการของธุรกิจภาคอุตสาหกรรมส่วนใหญ่มีการวางแผนการเงินและการปฏิบัติการมากที่สุด ร้อยละ 99.75 รองลงมา คือ แผนการผลิต ร้อยละ 99.00 และน้อยที่สุด คือ การวางแผนการตลาด ร้อยละ 71.25

ตารางที่ 4.3 แสดงจำนวนร้อยละของหัวข้อที่ครอบคลุมในการวางแผน n = 400

หัวข้อที่ครอบคลุมในการวางแผน	จำนวน		ร้อยละ	
	ครอบคลุม	ไม่ครอบคลุม	ครอบคลุม	ไม่ครอบคลุม
แผนในระบะกำหนดขอบเขตโครงการ				
- วัตถุประสงค์	400	-	100.00	0.00
- คำบรรยายโครงการ	315	85	78.75	21.25
- โครงสร้างรายการงาน	272	128	68.00	32.00
- รายละเอียดทรัพยากร	318	82	79.50	20.50
แผนในระบะกำหนดรายละเอียด				
- รายละเอียดด้านผู้รับผิดชอบ	400	-	100.00	0.00
- รายละเอียดด้านกิจกรรมดำเนินงาน				
แบบ Gantt chart	315	85	78.75	21.25
- รายละเอียดด้านกิจกรรมดำเนินงาน				
แบบ Network diagram	203	196	50.75	49.00
- รายละเอียดแบบลูกเงิน	155	245	38.75	61.25

ตารางที่ 4.3 (ต่อ) n = 400

หัวข้อที่ครอบคลุมในการวางแผน	จำนวน		ร้อยละ	
	ครอบคลุม	ไม่ครอบคลุม	ครอบคลุม	ไม่ครอบคลุม
แผนในระบบปฏิบัติการ				
- แผนในการติดตาม	250	150	62.50	37.50
- แผนในการควบคุม	278	122	69.50	30.50
- แผนการปฏิบัติการ	400	-	100.00	0.00
- แผนกำหนดเวลาแล้วเสร็จ	398	2	99.50	0.50
- แผนบัญชีโครงการ	273	127	68.25	31.75
- แผนประชาสัมพันธ์โครงการ	126	274	31.50	68.50
- แผนปิดโครงการ	271	129	67.75	32.25
- แผนบำรุงรักษาโครงการ	300	100	75.00	25.00
- แผนบำรุงรักษาสีงแวดล้อม	229	171	57.25	42.75

จากตารางที่ 4.3 พบว่า แผนในระยะกำหนดขอบเขต โครงการส่วนใหญ่มีการวางแผนครอบคลุมในหัวข้อ วัตถุประสงค์มากที่สุด ร้อยละ 100 รองลงมา คือ รายละเอียดทรัพยากรร้อยละ 79.50 คำบรรยายโครงการร้อยละ 78.75 และโครงสร้างรายการงานร้อยละ 68 แผนในระยะกำหนดรายละเอียด โครงการส่วนใหญ่มีการกำหนดรายละเอียดด้านผู้รับผิดชอบร้อยละ 100 รองลงมา รายละเอียดด้านกิจกรรมดำเนินการแบบ Gantt chart ร้อยละ 78.75 และน้อยที่สุดคือรายละเอียดแผนฉุกเฉินร้อยละ 50.75 ส่วนแผนในระบบปฏิบัติการโครงการส่วนใหญ่มีการวางแผนครอบคลุมในหัวข้อแผนการปฏิบัติการร้อยละ 100 รองลงมา คือ แผนกำหนดเวลาแล้วเสร็จร้อยละ 99.50 และน้อยที่สุดคือ แผนประชาสัมพันธ์ร้อยละ 31.50

ตารางที่ 4.4 แสดงจำนวนร้อยละของการจัดโครงสร้างโครงการ n = 400

การจัดองค์การ	จำนวน	ร้อยละ
รูปแบบการจัดโครงสร้าง		
- องค์การแบบหน้าที่	309	77.25
- องค์การแบบกลุ่มงานเฉพาะกิจ	15	3.75
- องค์การแบบเมทริกซ์	75	18.75
- อื่น ๆ (องค์การแบบผสมผสาน)	1	0.25
รวม	400	100

ตารางที่ 4.4 (ต่อ)			n = 400
การจัดองค์การ	จำนวน	ร้อยละ	
ผู้มีอำนาจในการสั่งการสูงสุดของโครงการ			
- ผู้บริหารสูงสุด	114	28.50	
- ผู้จัดการโครงการ	228	57.00	
- ผู้จัดการและผู้บริหารสูงสุด	58	14.50	
รวม	400	100.00	

จากตารางที่ 4.4 พบว่า โครงการมีการจัดโครงสร้างของโครงการส่วนใหญ่ในรูปแบบองค์การแบบหน้าที่ร้อยละ 77.25 รองลงมา คือ องค์การแบบแมทริกซ์ ร้อยละ 18.75 น้อยที่สุด คือ องค์การแบบผสมผสาน ร้อยละ 0.25 และผู้มีอำนาจในการสั่งการสูงสุดของโครงการส่วนใหญ่ คือ ผู้จัดการโครงการมากที่สุด ร้อยละ 57.0 รองลงมา คือ ผู้บริหารสูงสุด ร้อยละ 28.50

ตารางที่ 4.5 แสดงจำนวนร้อยละของการชี้แนะ			n = 400
การชี้แนะ	จำนวน	ร้อยละ	
การสั่งการผู้ได้บังคับบัญชาในโครงการ			
สั่งการตามความคิดเห็นของผู้จัดการโครงการ	167	41.75	
สั่งการหลังจากได้ทำการปรึกษากับผู้ได้บังคับบัญชาเป็นรายบุคคล	2	0.50	
สั่งการตามข้อสรุปจากการประชุม	231	57.75	
รวม	400	100.00	

วิธีการในการปกครองผู้ได้บังคับบัญชาในการทำงานโครงการ

การให้มีส่วนร่วมในการปรึกษาหารือตัดสินใจแก้ปัญหา	1
การเพิ่มความรู้ความชำนาญ เช่นการฝึกอบรม การศึกษาดูงาน	2
การให้รางวัลกับผู้ทำผลงานดี	3
มีการตักเตือนด้วยวาจาเมื่อกระทำผิดครั้งแรก	4
มีการตักเตือนด้วยวาจาเมื่อกระทำผิดครั้งที่สอง	5
ถ้ามีการทะเลาะวิวาทในการทำงาน ให้จัดการแยกทำงานคนละประเภท	6

ตารางที่ 4.5 (ต่อ)		n = 400
การขึ้น		ร้อยละ
เทคนิคในการตัดสินใจในการประชุมโครงการ		
การระดมความคิด		100.00
วิธีการปรับปรุงการตัดสินใจของกลุ่ม		54.30
การตัดสินใจโดยใช้คอมพิวเตอร์เป็นเครื่องมือ		18.80
เครื่องมือทางสถิติ		10.75
เทคนิคเคลฟาย		0.30

จากตารางที่ 4.5 พบว่า การสั่งการผู้ได้บังคับบัญชาในโครงการส่วนใหญ่สั่งการตามข้อสรุปจากการประชุมมากที่สุด ร้อยละ 57.75 วิธีการในการปกครองผู้ได้บังคับบัญชาในการทำงานโครงการอันดับ 1 - 3 ได้แก่ การให้มีส่วนร่วมในการปรึกษาหารือหรือตัดสินใจแก้ปัญหาบางอย่าง การเพิ่มความรู้ ความชำนาญ เช่น การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน และการให้รางวัลกับผู้ทำผลงานดี ส่วนเทคนิคที่ช่วยในการตัดสินใจในการประชุมส่วนใหญ่ คือ การระดมความคิด ร้อยละ 100

ตารางที่ 4.6 แสดงจำนวนร้อยละ บอกวิธีการคัดเลือกผู้จัดการโครงการ			n =400
วิธีการคัดเลือกผู้จัดการโครงการ		จำนวน	ร้อยละ
เพศ			
ชาย		294	73.50
หญิง		79	19.75
ไม่จำกัดเพศ		27	6.75
รวม		400	100.00
อายุ			
25 - 30 ปี		2	0.50
31 - 35 ปี		88	22.00
36 - 40 ปี		155	38.75
มากกว่า 40 ปี		129	32.25
ไม่จำกัดอายุ		26	6.50
รวม		400	100.00

ตารางที่ 4.6 (ต่อ)		n =400	
วิธีการคัดเลือกผู้จัดการ โครงการ		จำนวน	ร้อยละ
การศึกษา			
ปริญญาตรี		215	53.75
สูงกว่าปริญญาตรี		159	39.75
ไม่จำกัดการศึกษา		26	6.50
รวม		400	100.00
ประสบการณ์การทำงาน			
1 - 3 ปี		80	20.00
3 - 5 ปี		50	12.50
5 - 7 ปี		189	47.25
มากกว่า 7 ปี		81	20.25
รวม		400	100.00
สามารถเดินทางไปต่างประเทศหรือต่างจังหวัด			
ได้		397	99.25
ไม่ได้		3	0.75
รวม		400	100.00
ความรู้ความสามารถด้านเทคนิคและอื่น ๆ เช่น งานโครงการสิ่งแวดล้อมด้านความปลอดภัย ระบบควบคุมคุณภาพและกฎหมาย			
มี		395	98.75
ไม่มี		5	1.25
รวม		400	100.00
ความสามารถในการเจรจาต่อรองและประสานงาน			
มี		399	99.75
ไม่มี		1	0.25
รวม		400	100.00
ความสามารถในการแก้ปัญหา			
มี		399	99.75
ไม่มี		1	0.25
รวม		400	100.00

จากตารางที่ 4.6 พบว่า โครงการมีวิธีการคัดเลือกคุณสมบัติผู้จัดการโครงการส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ร้อยละ 73.50 อายุอยู่ในช่วง 36-40 ปี ร้อยละ 38.75 การศึกษาระดับปริญญาตรี ร้อยละ 53.75 ประสบการณ์ในการทำงาน 5-7 ปี ร้อยละ 47.25 สามารถเดินทางไปต่างประเทศหรือต่างจังหวัด ร้อยละ 99.25 มีความรู้ความสามารถด้านเทคนิคและอื่น ๆ เช่นด้านงานโครงการ สิ่งแวดล้อม ด้านความปลอดภัย ระบบควบคุมคุณภาพและกฎหมาย ร้อยละ 98.75 มีสามารถในการเจรจาต่อรองและประสานงาน ร้อยละ 99.75 และมีความสามารถในการแก้ปัญหา ร้อยละ 99.75

ตารางที่ 4.7 แสดงจำนวนร้อยละของการควบคุม		n =400
การควบคุมของผู้จัดการ โครงการ	จำนวน	ร้อยละ
ความถี่ของการรับรายงานความก้าวหน้าของโครงการ		
0 - 1 สัปดาห์ต่อครั้ง	235	58.75
2 - 3 สัปดาห์ต่อครั้ง	88	22.00
มากกว่า 3 สัปดาห์ต่อครั้ง	76	19.00
ไม่มีการนำเสนอรายงาน	1	0.25
รวม	400	100.00
การจัดทำบัญชี		
ไม่ใช้หน้าที่ของผู้จัดการ โครงการ	160	40.00
เจ้าหน้าที่บัญชีเป็นผู้จัดทำและรายงาน	227	56.75
ผู้จัดการทำบัญชีด้วยตนเอง	13	3.25
รวม	400	100.00
การตรวจสอบคุณภาพของงานในโครงการ		
ตรวจสอบโดยพิจารณาจากเอกสารรายงาน	8	2.00
ผู้จัดการโครงการเป็นผู้ทำการตรวจสอบที่หน่วยงานตนเอง	166	41.50
ตรวจสอบโดยลงตรวจพื้นที่โครงการด้วย	226	56.50
รวม	400	100.00

จากตารางที่ 4.7 ในการควบคุมโครงการของผู้จัดการโครงการนั้น ความถี่ของการรับรายงานความก้าวหน้าของโครงการ ส่วนใหญ่ 0-1 สัปดาห์ต่อครั้งร้อยละ 58.75 ในการจัดทำบัญชีมีเจ้าหน้าที่บัญชีและรายงานร้อยละ 56.75 และผู้จัดการโครงการตรวจสอบคุณภาพของงานในโครงการโดยลงตรวจพื้นที่โครงการร้อยละ 56.50

ตารางที่ 4.8 แสดงจำนวนร้อยละของวัฒนธรรมองค์กร n =400

วัฒนธรรมองค์กร	จำนวน	ร้อยละ
ผู้กำหนดความสมดุลระหว่างจำนวน โครงการที่ทำในแต่ละปีให้เหมาะสมกับทรัพยากร		
หัวหน้างาน	-	0.00
ผู้บริหารระดับล่าง	-	0.00
ผู้บริหารระดับกลาง	9	2.25
ผู้บริหารระดับสูง	391	97.75
รวม	400	100.00
ผู้กำหนดลำดับความสำคัญก่อนหลังของโครงการ		
หัวหน้างาน	-	0.00
ผู้บริหารระดับล่าง	-	0.00
ผู้บริหารระดับกลาง	38	9.50
ผู้บริหารระดับสูง	362	90.50
รวม	400	100.00

จากตารางที่ 4.8 พบว่า ผู้กำหนดความสมดุลระหว่างจำนวนโครงการที่ดำเนินการในแต่ละปีให้เหมาะสมกับทรัพยากรที่มีอยู่ส่วนใหญ่คือ ผู้บริหารระดับสูง ร้อยละ 97.75 และผู้กำหนดลำดับความสำคัญก่อนหลังของโครงการ ส่วนใหญ่คือผู้บริหารระดับสูงร้อยละ 90.50

ตารางที่ 4.9 แสดงจำนวนร้อยละของระบบสารสนเทศ n =400

ระบบสารสนเทศ	จำนวน		ร้อยละ	
	มี	ไม่มี	มี	ไม่มี
แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ	317	83	79.25	20.75
ขอบเขตความรับผิดชอบในการสนับสนุนข้อมูลทางการบริหาร				
ให้ผู้บริหารระดับสูง	318	82	79.50	20.50
ให้ผู้บริหารระดับกลาง	315	85	78.75	21.25
ให้ผู้บริหารระดับล่าง	310	90	77.50	22.50

ตารางที่ 4.9 (ต่อ) n =400

ระบบสารสนเทศ	จำนวน		ร้อยละ
	มี	ไม่มี	
อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดต่อสื่อสาร			
การเขียนบันทึก			79.50
การใช้วิทยุสื่อสาร			37.00
การใช้โทรศัพท์			100.00
การใช้โทรสาร			60.50
ใช้อินเตอร์เน็ต			99.80

จากการที่ 4.9 พบว่า ในการจัดการโครงการมีแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศส่วนใหญ่ ร้อยละ 79.25 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีขอบเขตความรับผิดชอบในการสนับสนุนข้อมูลทางการบริหารของผู้บริหาร คือ ส่วนใหญ่ให้ผู้บริหารระดับสูง ร้อยละ 79.50 และอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดต่อสื่อสารส่วนใหญ่ คือ การใช้โทรศัพท์ร้อยละ 100 รองลงมาคือ ใช้อินเตอร์เน็ต ร้อยละ 99.80 และน้อยที่สุด การใช้วิทยุสื่อสาร ร้อยละ 37.00

ตารางที่ 4.10 แสดงจำนวนร้อยละของความสำเร็จของโครงการ n =400

ความสำเร็จของโครงการ	จำนวน	ร้อยละ
ระดับของการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด		
0 - 20 %	-	0.00
21 - 40 %	78	19.50
41 - 60 %	2	0.50
61 - 80 %	10	2.50
81 - 100%	310	77.50
รวม	400	100.00
การดำเนินโครงการอยู่ในงบประมาณที่ตั้งไว้		
0 - 20 %	32	8.00
21 - 40 %	81	20.25
41 - 60 %	2	0.50
61 - 80 %	96	24.00
81 - 100%	189	47.25
รวม	400	100.00

ตารางที่ 4.10 (ต่อ) n =400

ความสำเร็จของโครงการ	จำนวน	ร้อยละ
การดำเนินโครงการภายในระยะเวลาที่กำหนด		
0 - 20 %	26	6.50
21 - 40 %	79	19.75
41 - 60 %	17	4.25
61 - 80 %	40	10.00
81 - 100%	238	59.50
รวม	400	100.00
จำนวนรายที่ยกเลิกสัญญาเพราะไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลง		
0%	302	75.50
1 - 5 %	17	4.25
6 - 10 %	2	0.50
มากกว่า 10 %	79	19.75
รวม	400	100.00

จากตารางที่ 4.10 พบว่า ความสำเร็จของโครงการส่วนใหญ่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่เจ้าของโครงการกำหนดไว้ในระดับ 81-100% ร้อยละ 77.50 ดำเนินโครงการอยู่ในงบประมาณที่ตั้งไว้ในระดับ 81-100% ร้อยละ 47.25 ดำเนินโครงการภายในระยะเวลาที่กำหนดในระดับ 81-100% ร้อยละ 59.50 และจำนวนรายที่ต้องยกเลิกสัญญาเพราะไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงในระดับ 0% ร้อยละ 75.50

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ

ตารางที่ 4.11 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของด้านการวางแผน n =400

ลักษณะการดำเนินงาน	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
ด้านการวางแผนในภาพรวม	4.12	0.69
มีการวางแผนด้านบุคลากร	3.96	0.67
มีการวางแผนด้านงบประมาณ	4.35	1.19
มีการวางแผนด้านกิจกรรมการดำเนินงาน	4.01	0.66
มีการวางแผนด้านอุปกรณ์และวัสดุ	4.03	0.73
มีการวางแผนด้านเวลาในการดำเนินงาน	4.51	0.56
มีการวางแผนด้านการติดตามผล	4.18	0.86



ตารางที่ 4.11 (ต่อ)

n = 400

ลักษณะการดำเนินงาน	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
มีการวางแผนด้านการควบคุม	4.24	0.80
มีการวางแผนด้านการประเมินผล	3.83	0.75
มีการวางแผนด้านการบำรุงรักษา	3.96	0.90

จากตารางที่ 4.11 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ คือ การปฏิบัติการด้านการวางแผนในภาพรวม อยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.12$ S.D. = 0.69) โดยจัดลำดับความสำคัญใน 3 ลำดับแรก ดังนี้ มีการวางแผนด้านเวลาในการดำเนินงาน ($\bar{x} = 4.51$ S.D. = 0.56) มีการวางแผนด้านงบประมาณ ($\bar{x} = 4.35$ S.D. = 1.19) และมีการวางแผนด้านการควบคุม ($\bar{x} = 4.24$ S.D. = 0.80) ตามลำดับ

ตารางที่ 4.12 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของด้านการจัดการ

n = 400

ลักษณะการดำเนินงาน	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
ด้านการจัดการโดยภาพรวม	3.98	0.61
มีการจัดโครงสร้างสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน	4.14	0.52
มีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบได้อย่างชัดเจน	3.96	0.79
มีการกำหนดลักษณะงานและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งในแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน	3.94	0.80
มีการจัดโครงสร้างและสายบังคับบัญชาให้เหมาะสมกับขนาดและลักษณะการดำเนินงานของโครงการ	3.93	0.80
มีการจัดให้มีกำลังคนเพียงพอในการปฏิบัติงาน	3.98	0.68
มีการฝึกอบรมบุคลากรเพิ่มเติมเพื่อให้ความรู้ในการปฏิบัติงาน	4.08	0.60
มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	3.80	0.77

จากตารางที่ 4.12 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ คือ การปฏิบัติการด้านการจัดการในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 3.98$ S.D. = 0.61) โดยจัดลำดับความสำคัญ 3 ลำดับแรกดังนี้ มีการจัดโครงสร้างสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน ($\bar{x} = 4.14$ S.D. = 0.52) มีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบได้อย่างชัดเจน ($\bar{x} = 3.96$ S.D. = 0.79) และมีการ

กำหนดลักษณะงานและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งในแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน ($\bar{x}$ = 3.94 S.D. = 0.80)

ตารางที่ 4.13 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของด้านการสื่อสาร n=400

ลักษณะการดำเนินงาน	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
ด้านการสื่อสารในภาพรวม	3.67	0.80
การปฏิบัติงานอยู่ในรูปคณะกรรมการ	3.39	0.93
การประสานงานภายในโครงการยึดเรื่องที่มีการตกลงร่วมกันในการปฏิบัติ	3.63	1.03
จัดให้มีช่องทางการสื่อสารในการปฏิบัติ	3.43	1.04
มีการจัดระบบข้อมูลเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนการปฏิบัติงาน	3.78	0.88
มีการยึดหลักการทำงานร่วมกันด้วยข้อตกลงตามลายลักษณ์อักษร	3.80	0.77
มีการยึดหลักการทำงานร่วมกันด้วยการสานสัมพันธ์แบบไม่เป็นทางการ	4.02	0.75

จากตารางที่ 4.13 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ คือ การปฏิบัติการด้านการสื่อสารในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{x}$ = 3.67 S.D. = 0.80) โดยจัดลำดับความสำคัญ 3 ลำดับแรกดังนี้ มีการยึดหลักการทำงานร่วมกันด้วยการสานสัมพันธ์แบบไม่เป็นทางการเพื่อผลสำเร็จ ($\bar{x}$ = 4.02 S.D. = 0.75) มีการยึดหลักการทำงานร่วมกันด้วยข้อตกลงตามลายลักษณ์อักษรเพื่อผลสำเร็จ ($\bar{x}$ = 3.80 S.D. = 0.77) และมีการจัดระบบข้อมูลเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนการปฏิบัติงาน ($\bar{x}$ = 3.78 S.D. = 0.88)

ตารางที่ 4.14 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานด้านภาวะผู้นำ n=400

ลักษณะการดำเนินงาน	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
ด้านภาวะผู้นำในภาพรวม	3.19	0.24
ผู้จัดการโครงการมีความสามารถในการบริหารงานอย่างดี	4.09	271.00
ผู้จัดการโครงการเป็นผู้นำที่ส่งเสริมเพื่อนร่วมงานในการปฏิบัติงาน	4.08	0.68
ผู้จัดการโครงการเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ	4.09	0.72
ผู้จัดการโครงการขาดประสบการณ์	2.57	1.27

ตารางที่ 4.14 (ต่อ) n =400

ลักษณะการดำเนินงาน	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
ผู้จัดการโครงการให้ความเอาใจใส่ต่อสมาชิกในทีมในเรื่องงานและเรื่องส่วนตัว	3.66	0.88
ผู้จัดการโครงการขาดการประสานงานภายใน	1.83	0.80
ผู้จัดการโครงการขาดภาวะการเป็นผู้นำ	2.02	1.12

จากตารางที่ 4.14 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ คือ การปฏิบัติกรด้านภาวะผู้นำในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{x} = 3.19$ S.D. = 0.24) โดยจัดลำดับความสำคัญ 3 ลำดับแรกดังนี้ ผู้จัดการโครงการเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ($\bar{x} = 4.09$ S.D. = 0.72) ผู้จัดการโครงการมีความสามารถในการบริหารงานอย่างดี ($\bar{x} = 4.09$ S.D. = 0.71) และผู้จัดการโครงการเป็นผู้นำที่ส่งเสริมเพื่อนร่วมงานในการปฏิบัติงาน ($\bar{x} = 4.08$ S.D. = 0.68)

ตารางที่ 4.15 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านสารสนเทศ n =400

ลักษณะการดำเนินงาน	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
ด้านสารสนเทศโดยภาพรวม	4.07	0.97
มีระบบสารสนเทศและการรายงานเพื่อใช้สำหรับการบริหารและการตัดสินใจ	4.12	0.94
มีระบบการจัดเก็บเอกสารประกอบการจ่ายเงิน	4.46	0.81
มีรายการบันทึกบัญชีเป็นหมวดหมู่อย่างครบถ้วน	4.20	1.22
มีการจัดทำเอกสารแจ้งให้ทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข	3.84	1.14
มีระบบการรายงานข้อมูลที่เป็นทั้งภายในและภายนอก	3.73	1.17

จากตารางที่ 4.15 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ คือ การปฏิบัติด้านสารสนเทศในภาพรวมอยู่ในระดับมาก($\bar{x} = 4.07$ S.D. = 0.97) โดยจัดลำดับความสำคัญ 3 ลำดับแรก ดังนี้ มีระบบการจัดเก็บเอกสารประกอบการจ่ายเงิน ($\bar{x} = 4.46$ S.D. = 0.81) มีระบบการบันทึกบัญชีเป็นหมวดหมู่อย่างครบถ้วน ($\bar{x} = 4.20$ S.D. = 1.22) และมีระบบสารสนเทศและการรายงานเพื่อใช้สำหรับการบริหารและการตัดสินใจ ($\bar{x} = 4.12$ S.D. = 0.94)

ตารางที่ 4.16 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านบุคลากร n =400

ลักษณะการดำเนินงาน	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
ด้านบุคลากรในภาพรวม	3.37	0.810
บุคลากรมีประสพการณ์	3.73	1.013
บุคลากรขาดจริยธรรมในการทำงาน	1.70	0.604
บุคลากรมีความรับผิดชอบและความตั้งใจในการทำงาน	4.10	0.761
มีการวางแผนการใช้บุคลากร	3.81	1.046
มีการพัฒนาและอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง	3.74	1.068
บุคลากรขาดทักษะในการสื่อสาร	1.99	0.731
บุคลากรมีความรู้เรื่องโปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการปฏิบัติงาน	3.95	0.785
บุคลากรมีความรอบคอบในการปฏิบัติงาน	3.94	1.170

จากตารางที่ 4.16 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ คือ การปฏิบัติด้านบุคลากรในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{x}$ = 3.37 S.D. = 0.51) โดยจัดลำดับความสำคัญ 3 ลำดับแรกดังนี้ บุคลากรมีความรับผิดชอบและความตั้งใจในการทำงาน ($\bar{x}$ = 4.10 S.D. = 0.761) มีการวางแผนการใช้บุคลากร ($\bar{x}$ = 3.81 S.D. = 1.046) และมีการพัฒนาและอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ($\bar{x}$ = 3.74 S.D. = 1.068)

ตารางที่ 4.17 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านการเงิน n =400

ลักษณะการดำเนินงาน	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	SD
ด้านการเงินในภาพรวม	2.97	0.16
ระบบการเงินมีความคล่องตัว	3.92	0.82
การเบิกงวดเงินล่าช้า	1.92	0.73
เกิดการทุจริตในโครงการ	1.74	0.70
มีแหล่งเงินกู้ที่มั่นคง	4.33	0.63

จากตารางที่ 4.17 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ คือ การปฏิบัติด้านการเงินในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง($\bar{x}$ = 2.97 S.D. = 0.16) โดยจัดลำดับความสำคัญ 2 ลำดับแรกดังนี้มีแหล่งเงินทุนที่มั่นคง ($\bar{x}$ = 4.33 S.D. = 0.63) และระบบการเงินมีความคล่องตัว ($\bar{x}$ = 3.92 S.D. = 0.82)

ตารางที่ 4.18 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านการควบคุม n =400

ลักษณะการดำเนินงาน.	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
ด้านการควบคุมโดยภาพรวม	3.19	0.25
มีการสนับสนุนและส่งเสริมให้เข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมควบคุม	3.61	0.64
มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในกิจกรรมควบคุมแต่ละระดับไว้ อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร	3.84	0.71
มีการสอบทวนการติดตามผลสำเร็จที่บรรลุตามแผน	3.88	0.73
ไม่สามารถกำหนดมาตรฐานในการควบคุม	2.42	0.96
ไม่สามารถควบคุมนโยบายต่าง ๆ ไปใช้จริงได้	2.18	0.83

จากตารางที่ 4.18 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ คือ การปฏิบัติด้านการควบคุมในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{x}$ = 3.19 S.D. = 0.25) โดยจัดลำดับความสำคัญ 3 ลำดับแรก ดังนี้ มีการสอบทวนการติดตามผลสำเร็จที่บรรลุตามแผน ($\bar{x}$ = 3.88 S.D. = 0.73) มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในกิจกรรมควบคุมแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ($\bar{x}$ = 3.84 S.D. = 0.71) และมีการสนับสนุนและส่งเสริมให้เข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมควบคุม ($\bar{x}$ = 3.61 S.D. = 0.64)

ตารางที่ 4.19 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านการติดตามและประเมินผล

ลักษณะการดำเนินงาน	n =400	
	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
ด้านการติดตามและประเมินผลโดยภาพรวม	4.02	0.62
มีเอกสารที่ระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจนและวัดผลได้	3.93	0.80
มีการชี้แจงวัตถุประสงค์ให้ทราบและเข้าใจตรงกันทุกคน	4.11	0.61
มีการประเมินผลการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	4.05	0.62
มีการเปรียบเทียบผลการใช้จ่ายจริงกับงบประมาณและสรุปหาสาเหตุของความแตกต่างของจำนวนเงินที่ใช้จ่ายจริงกับงบประมาณ	3.83	0.86
มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติการต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	4.06	0.72
มีการกำหนดให้ผู้จัดการต้องทำรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันทีที่มีการทุจริตหรือสงสัยว่ามีการทุจริตไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ	4.14	0.93

จากตารางที่ 4.19 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ คือ การปฏิบัติด้านการติดตามและประเมินผลในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 4.02$ S.D. = 0.62) โดยจัดลำดับความสำคัญ 3 ลำดับแรก ดังนี้ มีการกำหนดให้ผู้จัดการต้องทำรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันทีที่มีการทุจริตหรือสงสัยว่ามีการทุจริตไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ ($\bar{x} = 4.14$ S.D. = 0.93) มีการชี้แจงวัตถุประสงค์ให้ทราบและเข้าใจตรงกันทุกคน ($\bar{x} = 4.11$ S.D. = 0.61) และมีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ($\bar{x} = 4.06$ S.D. = 0.72)

ตารางที่ 4.20 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านปัจจัยภายนอก

ลักษณะการดำเนินการ	n =400	
	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
ด้านปัจจัยภายนอกโดยภาพรวม	2.64	0.72
ข้อจำกัดด้านกฎหมาย	3.16	0.75
ข้อจำกัดด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับของสถานที่	3.18	0.77
การร้องเรียนจากผู้ได้รับผลกระทบจากโครงการ	2.44	1.04

ตารางที่ 4.20 (ต่อ) n =400

ลักษณะการดำเนินการ	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
สังคมและชุมชนต่อต้านการดำเนินโครงการ	2.49	1.08
ภัยทางธรรมชาติ	1.99	1.05
การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง	2.11	0.86
การเปลี่ยนแปลงทางสภาพเศรษฐกิจ	3.10	1.23

จากตารางที่ 4.20 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ คือ การปฏิบัติด้านปัจจัยภายนอกในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{x}$ = 4.06 S.D. = 0.72) โดยจัดลำดับความสำคัญ 3 ลำดับ ดังนี้ ข้อจำกัดด้านกฎระเบียบข้อบังคับของสถานที่ ($\bar{x}$ = 3.18 S.D. = 0.77) ข้อจำกัดด้านกฎหมาย ($\bar{x}$ = 3.16 S.D. = 0.75) และการเปลี่ยนแปลงทางสภาพเศรษฐกิจ ($\bar{x}$ = 3.10 S.D. = 1.23)

ตารางที่ 4.21 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานในด้านการประเมินความเสี่ยง

ลักษณะการดำเนินงาน	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
ด้านการประเมินความเสี่ยงโครงการภาพรวม	3.98	0.58
มีเอกสารที่ระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจนและวัดได้	4.28	0.82
มีการชี้แจงและเผยแพร่วัตถุประสงค์ของโครงการให้ทราบและเข้าใจตรงกัน	3.98	0.65
มีการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก	3.81	0.74
มีการเผยแพร่ให้ทุกคนที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการกำหนดความเสี่ยงและให้มีการยอมรับเกี่ยวกับกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง	3.83	0.73

จากตารางที่ 4.21 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ คือ การปฏิบัติด้านการประเมินความเสี่ยงในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{x} = 3.98$ S.D. = 0.58) โดยจัดลำดับความสำคัญ 3 ลำดับ ดังนี้ มีเอกสารที่ระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานได้อย่างชัดเจนและวัดได้ ($X = 4.28$ S.D. = 0.82) มีการชี้แจงและเผยแพร่วัตถุประสงค์ของโครงการให้ทราบและเข้าใจตรงกัน และมีการเผยแพร่ให้ทุกคนที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการกำหนดความเสี่ยงและให้มีการยอมรับเกี่ยวกับกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง

ตารางที่ 4.22 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ n =400

ลักษณะการดำเนินงานในภาพรวม	ระดับการปฏิบัติ	
	$\bar{x}$	S.D.
ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการในภาพรวม	3.35	0.37
ด้านการวางแผน	4.12	0.69
ด้านการจัดการ	3.97	0.61
ด้านการสื่อสาร	3.67	0.80
ด้านภาวะผู้นำ	3.18	0.24
ด้านสารสนเทศ	4.07	0.97
ด้านบุคลากร	3.37	0.51
ด้านการเงิน	2.97	0.16
ด้านการควบคุม	3.19	0.25
ด้านการติดตามและประเมินผล	4.02	0.62
ด้านปัจจัยภายนอก	2.64	0.72
ด้านการประเมินความเสี่ยง	3.98	0.58

จากตารางที่ 4.22 พบว่า การปฏิบัติของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{x} = 3.35$ SD = 0.37) โดยปัจจัยที่มีความสำคัญมากที่สุดคือด้านการวางแผน ($\bar{x} = 4.12$ SD = 0.69) รองลงมา ด้านสารสนเทศ ($\bar{x} = 4.07$ SD = 0.97) และน้อยที่สุดคือ ด้านปัจจัยภายนอกได้แก่ ข้อกฎหมายกฎข้อบังคับต่าง ๆ และการร้องเรียนจากผู้ได้รับผลกระทบจากโครงการ ($\bar{x} = 2.64$ SD = 0.72)

ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ปัจจัย (Factor Analysis)

ตารางที่ 4.23 นำเสนอผลการวิเคราะห์ปัจจัยโดยแสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของแต่ละองค์ประกอบของตัวแปรเดิม n =400

องค์ประกอบที่		$\bar{x}$	S.D.
ด้านการวางแผน			
x1	มีการวางแผนด้านบุคลากร	3.96	0.67
x2	มีการวางแผนด้านงบประมาณ	4.35	1.19
x3	มีการวางแผนด้านกิจกรรมการดำเนินงาน	4.01	0.66
x4	มีการวางแผนด้านอุปกรณ์และวัสดุ	4.03	0.73
x5	มีการวางแผนด้านเวลาในการดำเนินงาน	4.51	0.56
x6	มีการวางแผนด้านการติดตามผล	4.18	0.86
x7	มีการวางแผนด้านการควบคุม	4.24	0.80
x8	มีการวางแผนด้านการประเมินผล	3.83	0.75
x9	มีการวางแผนด้านการบำรุงรักษา	3.96	0.90
ด้านการจัดการ			
x10	มีการจัดโครงสร้างสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน	4.14	0.52
x11	มีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบชัดเจน	3.97	0.79
x12	มีการกำหนดลักษณะงานและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งในแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน	3.94	0.80
x13	มีการจัดโครงสร้างและสายบังคับบัญชาให้เหมาะสมกับขนาด และลักษณะการดำเนินงานของโครงการ	3.93	0.80
x14	มีการจัดให้มีกำลังคนเพียงพอในการปฏิบัติงาน	3.98	0.68
x15	มีการฝึกอบรมบุคลากรเพิ่มเติมเพื่อให้ความรู้ในการปฏิบัติงาน	4.08	0.60
x16	มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	3.80	0.77
ด้านการสื่อสาร			
x17	การปฏิบัติงานอยู่ในรูปคณะกรรมการ	3.39	0.93
x18	การประสานงานภายในโครงการชี้แจงเรื่องการตกลงร่วมกันในการปฏิบัติ	3.63	1.03
x19	จัดให้มีช่องทางการสื่อสารในการปฏิบัติ	3.43	1.06
x20	มีการจัดระบบข้อมูลเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนการปฏิบัติงาน	3.78	0.88

ตารางที่ 4.23 (ต่อ) n =400

	องค์ประกอบที่	$\bar{x}$	S.D.
x21	มีการยึดหลักการทำงานร่วมกันด้วยข้อตกลงตามลายลักษณ์อักษร	3.80	0.77
x22	มีการยึดหลักการทำงานร่วมกันด้วยการสานสัมพันธ์แบบไม่เป็นทางการ	4.02	0.75
	ด้านภาวะผู้นำ		
x23	ผู้จัดการ โครงการเป็นผู้มีความสามารถในการบริหารงานอย่างดี	4.09	0.71
x24	ผู้จัดการ โครงการเป็นผู้นำที่ส่งเสริมให้ท่านและเพื่อนร่วมงานปฏิบัติ		
	ทำงานด้วยดี	4.08	0.68
x25	ผู้จัดการ โครงการเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ	4.09	0.72
x26	ผู้จัดการ โครงการขาดประสิทธิภาพ	2.57	1.27
x27	ผู้จัดการ โครงการให้ความสนใจต่อสมาชิกในทีมในเรื่องงานและ		
	ส่วนตัว	3.66	0.88
x28	ผู้จัดการ โครงการขาดการประสานงานภายใน	1.83	0.80
x29	ผู้จัดการ โครงการขาดภาวะผู้นำ	2.02	1.115
	ด้านสารสนเทศ		
x30	มีระบบสารสนเทศและการรายงานเพื่อใช้สำหรับการบริหารและการ		
	ตัดสินใจ	4.12	0.91
x31	มีระบบการจัดเก็บเอกสารประกอบการจ่ายเงิน	4.46	0.81
x32	มีระบบการบันทึกบัญชีเป็นหมวดหมู่อย่างครบถ้วน	4.20	1.23
x33	มีการจัดทำเอกสารแจ้งให้ทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข	3.84	1.14
x34	มีระบบการรายงานข้อมูลที่เป็นทั้งภายในและภายนอก	3.73	1.17
	ด้านบุคลากร		
x35	บุคลากรมีประสิทธิภาพ	3.73	1.01
x36	บุคลากรขาดจริยธรรมในการทำงาน	1.70	0.60
x37	บุคลากรมีความรับผิดชอบและความตั้งใจในการทำงาน	4.10	0.76
x38	มีการวางแผนเรื่องการใช้บุคลากร	3.81	1.05
x39	มีการพัฒนาและอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง	3.74	1.07
x40	บุคลากรขาดทักษะในการสื่อสาร	1.99	0.73
x41	บุคลากรมีความรู้เรื่องโปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการปฏิบัติงาน	3.95	0.79
x42	บุคลากรมีความรอบคอบขณะปฏิบัติงาน	3.94	1.17



ตารางที่ 4.23 (ต่อ)

n =400

องค์ประกอบที่	$\bar{x}$	S.D.
ด้านการเงิน		
x43 ระบบการเงินมีความคล่องตัว	3.92	0.82
x44 การเบิกงวดงานมีความล่าช้า	1.92	0.73
x45 เกิดการทุจริตในโครงการ	1.74	0.70
x46 มีแหล่งเงินกู้ที่มั่นคง	4.33	0.63
ด้านการควบคุม		
x47 มีการสนับสนุนและส่งเสริมให้เข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมควบคุม	3.61	0.64
x48 มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในกิจกรรมควบคุมแต่ละระดับไว้ อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร	0.85	0.71
x49 มีการสอบทวนการติดตามผลสำเร็จที่บรรลุตามแผน	3.89	0.73
x50 ไม่สามารถกำหนดมาตรฐานในการควบคุม	2.42	0.96
x51 ไม่สามารถควบคุมนโยบายต่าง ๆ ไปใช้จริงได้	2.71	0.83
การติดตามและประเมินผล		
x52 มีเอกสารที่ระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน และวัดผลได้	3.93	0.80
x53 มีการชี้แจงวัตถุประสงค์ให้ทราบและเข้าใจตรงกันทุกคน	4.11	0.61
x54 มีการประเมินผลการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและ สม่ำเสมอ	4.05	0.62
x55 มีการเปรียบเทียบผลการใช้จ่ายจริงกับงบประมาณและสรุปสาเหตุ ของความแตกต่างของจำนวนเงินที่ใช้จ่ายจริงกับงบประมาณ	3.83	0.86
x56 การติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	4.06	0.72
x57 มีการกำหนดให้ผู้จัดการต้องทำรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันทีที่มีการทุจริต หรือสงสัยว่ามีการทุจริตไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ	4.14	0.93
ด้านปัจจัยภายนอก		
x58 ข้อจำกัดด้านกฎหมาย	3.16	0.75
x59 ข้อจำกัดด้านกฎระเบียบข้อบังคับของสถานที่	3.18	0.77
x60 การร้องเรียนจากผู้ได้รับผลกระทบจากโครงการ	2.44	1.04
x61 สังคมและชุมชนต่อต้านการดำเนินโครงการ	2.49	1.08
x62 ภัยทางธรรมชาติ	1.99	1.05

ตารางที่ 4.23 (ต่อ)		n =400	
องค์ประกอบที่		$\bar{x}$	S.D.
x63	การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง	2.12	0.86
x64	การเปลี่ยนแปลงทางสภาพเศรษฐกิจ	3.10	1.23
ด้านการประเมินความเสี่ยง			
x65	มีเอกสารที่ระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจนและวัดผลได้	4.28	0.82
x66	มีการชี้แจงและเผยแพร่วัตถุประสงค์ของโครงการให้ทราบและเข้าใจตรงกัน	3.98	0.65
x67	มีการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก	3.81	0.74
x68	มีการเผยแพร่ให้ทุกคนที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการกำหนดและให้การยอมรับเกี่ยวกับกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง	3.84	0.73

ตารางที่ 4.24 แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต่างๆที่นำมาวิเคราะห์ปัจจัย

องค์ประกอบ	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17
X1	1.000																
X2	0.724	1.000															
X3	0.909	0.776	1.000														
X4	0.874	0.772	0.856	1.000													
X5	0.622	0.557	0.594	0.670	1.000												
X6	0.726	0.714	0.724	0.517	0.684	1.000											
X7	0.777	0.820	0.774	0.674	0.828	0.938	1.000										
X8	0.818	0.581	0.834	0.636	0.613	0.824	0.788	1.000									
X9	0.723	0.572	0.680	0.573	0.536	0.761	0.727	0.731	1.000								
X10	0.716	0.196	0.578	0.600	0.478	0.449	0.441	0.658	0.554	1.000							
X11	0.767	0.621	0.793	0.717	0.732	0.735	0.791	0.693	0.467	0.568	1.000						
X12	0.798	0.600	0.784	0.740	0.748	0.729	0.790	0.669	0.496	0.614	0.961	1.000					
X13	0.801	0.597	0.774	0.744	0.761	0.744	0.811	0.687	0.502	0.604	0.948	0.971	1.000				
X14	0.921	0.755	0.928	0.849	0.648	0.747	0.801	0.862	0.681	0.675	0.788	0.769	0.786	1.000			
X15	0.642	0.114	0.518	0.538	0.533	0.417	0.426	0.710	0.460	0.770	0.443	0.512	0.539	0.617	1.000		
X16	0.801	0.534	0.804	0.734	0.339	0.426	0.472	0.695	0.331	0.615	0.642	0.635	0.652	0.821	0.564	1.000	
X17	0.718	0.212	0.676	0.687	0.538	0.357	0.416	0.694	0.425	0.784	0.575	0.608	0.611	0.670	0.856	0.686	1.000

ตารางที่ 4.24 (ต่อ)

องค์ประกอบ	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17
X18	0.857	0.774	0.906	0.808	0.400	0.563	0.625	0.705	0.436	0.510	0.727	0.706	0.704	0.880	0.428	0.911	0.592
X19	0.865	0.650	0.894	0.842	0.562	0.591	0.666	0.739	0.458	0.595	0.848	0.846	0.840	0.854	0.591	0.828	0.765
X20	0.697	0.449	0.693	0.633	0.459	0.491	0.531	0.597	0.202	0.564	0.844	0.817	0.842	0.711	0.494	0.832	0.607
X21	0.785	0.526	0.783	0.706	0.305	0.431	0.462	0.676	0.329	0.642	0.666	0.637	0.651	0.801	0.533	0.953	0.682
X22	0.868	0.701	0.816	0.809	0.470	0.633	0.659	0.623	0.679	0.603	0.667	0.710	0.717	0.809	0.406	0.753	0.487
X23	0.386	0.772	0.432	0.464	0.274	0.336	0.464	0.294	0.045	-0.069	0.339	0.279	0.289	0.448	-0.047	0.407	0.025
X24	0.448	0.771	0.464	0.537	0.314	0.358	0.480	0.299	0.082	-0.023	0.336	0.329	0.339	0.459	0.016	0.420	0.091
X25	0.448	0.762	0.426	0.386	0.380	0.627	0.653	0.437	0.598	-0.012	0.165	0.166	0.197	0.473	0.065	0.108	-0.031
X26	0.035	0.550	0.013	-0.092	-0.206	-0.189	-0.314	0.182	-0.090	0.458	0.025	0.031	0.033	0.017	0.443	0.292	0.440
X27	0.475	0.387	0.339	0.464	0.570	0.507	0.555	0.267	0.720	0.377	0.337	0.422	0.428	0.368	0.244	-0.045	0.248
X28	-0.318	-0.746	-0.355	-0.396	-0.356	-0.389	-0.520	-0.243	-0.402	0.122	-0.132	-0.113	-0.115	-0.346	0.064	-0.013	0.054
X29	-0.469	-0.878	-0.526	-0.525	-0.392	-0.389	-0.634	-0.356	-0.469	0.057	0.311	-0.288	0.282	-0.491	0.047	-0.245	0.023
X30	0.710	0.647	0.679	0.606	0.829	-0.389	0.894	0.676	0.651	0.431	0.853	0.821	0.849	0.699	0.408	0.399	0.430
X31	0.764	0.914	0.769	0.663	0.518	-0.389	0.838	0.658	0.698	0.300	0.615	0.626	0.622	0.747	0.197	-0.498	0.206
X32	0.737	0.888	0.756	0.586	0.444	-0.389	0.817	0.681	0.699	0.257	0.596	0.593	0.593	0.725	0.163	0.492	0.177
X33	0.776	0.795	0.820	0.649	0.655	-0.389	0.899	0.847	0.819	0.388	0.668	0.643	0.647	0.784	0.430	0.457	0.457
X34	0.755	0.743	0.785	0.639	0.587	-0.389	0.818	0.811	0.887	0.395	0.555	0.530	0.544	0.760	0.435	0.419	0.461

ตารางที่ 4.24 (2)

องค์ประกอบ	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17
X35	0.571	0.860	0.581	0.644	0.381	-0.389	0.574	0.380	0.375	0.134	0.555	0.530	0.544	0.760	0.435	0.419	0.461
X36	-0.122	-0.308	0.012	-0.196	-0.290	-0.389	-0.250	0.025	-0.308	0.037	0.210	0.118	0.980	-0.019	-0.051	0.211	0.057
X37	0.409	0.747	0.396	0.471	0.473	-0.389	0.592	0.128	0.469	-0.036	0.328	0.347	0.352	0.393	-0.133	0.099	0.074
X38	0.561	0.873	0.551	0.607	0.595	-0.389	0.752	0.386	0.548	0.108	0.472	0.467	0.465	0.568	0.060	0.249	0.129
X39	-0.556	0.824	0.551	0.601	0.664	-0.389	0.764	0.459	0.537	0.102	0.454	0.453	0.453	0.558	0.207	0.238	0.232
X40	-0.418	-0.721	-0.372	-0.491	-0.600	-0.389	-0.672	-0.258	0.502	-0.063	-0.340	-0.339	-0.356	-0.421	-0.044	0.079	0.069
X41	0.337	0.635	0.376	0.416	0.445	-0.389	0.507	0.237	0.549	-0.008	0.192	0.131	0.150	0.380	-0.029	0.046	0.070
X42	0.248	0.395	0.243	0.323	0.428	-0.389	0.440	0.099	0.320	0.018	0.324	0.317	0.334	0.249	0.025	0.026	0.054
X43	0.403	0.582	0.343	0.492	0.629	-0.389	0.630	0.302	0.484	0.930	0.299	0.328	0.365	0.346	0.262	0.013	0.228
X44	-0.114	-0.100	0.033	-0.212	-0.496	-0.389	-0.310	-0.045	-0.282	-0.122	0.012	-0.095	-0.130	-0.003	-0.317	0.267	0.204
X45	-0.070	-0.204	-0.001	-0.138	-0.279	-0.389	-0.219	-0.053	0.209	0.088	0.203	0.120	0.116	0.022	-0.182	0.234	0.107
X46	0.096	0.293	0.006	0.182	0.232	-0.389	0.213	0.051	0.253	-0.086	0.184	0.105	0.090	0.008	0.050	0.218	0.664
X47	0.518	0.485	0.525	0.549	0.650	-0.389	0.613	0.654	0.413	0.319	0.407	0.425	0.428	0.502	0.585	0.289	0.570
X48	0.482	0.627	0.437	0.495	0.706	-0.389	0.770	0.531	0.685	0.209	0.374	0.400	0.411	0.446	0.312	0.017	0.249
X49	0.541	0.644	0.421	0.502	0.638	-0.389	0.736	0.398	0.717	0.273	0.372	0.446	0.457	0.442	0.214	0.039	0.151
X50	-0.277	-0.297	-0.321	-0.124	-0.513	-0.389	-0.637	-0.561	-0.581	-0.098	-0.376	-0.369	-0.374	-0.302	-0.340	0.063	-0.191
X51	0.004	-0.518	0.082	-0.139	-0.324	-0.389	-0.356	0.149	-0.156	0.372	0.017	0.005	-0.005	-0.017	0.312	0.298	0.357

ตารางที่ 4.24 (ต่อ)

องค์ประกอบ	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17
X52	0.385	-0.023	0.413	0.354	0.567	-0.389	0.357	0.586	0.287	0.516	0.494	0.486	0.489	0.382	0.748	0.341	0.785
X53	0.475	0.132	0.539	0.380	0.472	-0.389	0.401	0.541	0.343	0.527	0.656	0.609	0.631	0.540	0.534	0.541	0.610
X54	0.534	0.073	0.508	0.318	0.359	-0.389	0.427	0.812	0.515	0.650	0.447	0.426	0.467	0.542	0.803	0.490	0.685
X55	0.691	0.487	0.744	0.566	0.679	-0.389	0.775	0.818	0.504	0.543	0.878	0.856	0.854	0.716	0.584	0.579	0.605
X56	0.847	0.766	0.845	0.766	0.679	-0.389	0.852	0.822	0.532	0.586	0.871	0.845	0.875	0.872	0.502	0.783	0.570
X57	0.609	0.641	0.645	0.657	0.747	-0.389	0.769	0.563	0.624	0.374	0.713	0.651	0.702	0.678	0.320	0.380	0.431
X58	0.789	0.786	0.842	0.746	0.509	-0.389	0.738	0.626	0.477	0.435	0.809	0.814	0.815	0.798	0.253	0.757	0.378
X59	0.723	0.795	0.823	0.688	0.479	-0.389	0.716	0.626	0.438	0.357	0.797	0.757	0.763	0.785	0.196	0.756	0.317
X60	-0.028	0.172	0.028	-0.026	-0.343	-0.389	-0.217	-0.053	-0.047	-0.174	-0.390	-0.357	-0.350	-0.007	-0.088	0.073	-0.114
X61	-0.083	0.192	0.041	-0.099	-0.367	-0.389	-0.136	0.083	-0.097	-0.273	-0.365	-0.390	-0.394	0.012	-0.167	0.097	-0.168
X62	0.180	0.441	0.333	0.196	-0.064	-0.389	0.150	0.341	0.205	-0.111	-0.122	-0.165	-0.174	0.296	0.034	0.245	0.078
X63	0.614	-0.625	0.756	0.591	0.327	-0.389	0.534	0.741	0.442	0.283	0.406	0.388	0.382	0.684	0.422	0.638	0.537
X64	0.697	0.856	-0.765	0.753	0.611	-0.389	0.771	0.661	0.633	0.280	0.503	0.502	0.507	0.725	0.344	0.453	0.430
X65	-0.030	-0.428	-0.009	-0.068	0.100	-0.389	-0.112	0.305	-0.023	0.285	0.023	-0.020	-0.017	-0.009	0.585	0.074	0.533
X66	0.491	0.031	0.467	0.449	0.590	-0.389	0.411	0.583	0.382	0.627	0.617	0.595	0.603	0.479	0.741	0.427	0.762
X67	0.653	0.860	0.587	0.817	0.824	-0.389	0.698	0.776	0.699	0.671	0.711	0.862	0.881	0.894	0.826	0.593	0.674
X68	0.821	0.617	0.830	0.785	0.731	-0.389	0.777	0.720	0.641	0.640	0.878	0.851	0.865	0.840	0.536	0.695	0.639

ตารางที่ 4.24 (ต่อ)

องค์ประกอบ	X18	X19	X20	X21	X22	X23	X24	X25	X26	X27	X28	X29	X30	X31	X32	X33	X34
X18	1.000																
X19	0.908	1.000															
X20	0.785	0.841	1.000														
X21	0.905	0.841	0.836	1.000													
X22	0.788	0.729	0.641	0.734	1.000												
X23	0.603	0.445	0.342	0.428	0.323	1.000											
X24	0.615	0.479	0.336	0.417	0.394	0.952	1.000										
X25	0.353	0.218	0.085	0.100	0.393	0.602	0.632	1.000									
X26	-0.003	0.087	0.276	0.290	-0.034	-0.577	-0.566	-0.683	1.000								
X27	0.098	0.237	-0.003	-0.023	0.471	-0.054	0.051	0.482	-0.342	1.000							
X28	-0.346	-0.206	0.086	-0.095	-0.315	-0.669	-0.631	-0.819	0.808	-0.314	1.000						
X29	0.524	-0.392	-0.086	0.246	-0.438	-0.749	-0.726	-0.845	0.772	-0.362	0.951	1.000					
X30	0.512	0.636	0.589	0.401	0.613	0.264	0.277	0.428	-0.207	0.612	-0.320	-0.439	1.000				
X31	0.715	0.600	0.401	0.480	0.746	0.600	0.650	0.758	-0.415	0.447	-0.622	-0.758	0.666	1.000			
X32	0.708	0.590	0.400	0.475	0.732	0.576	0.619	0.759	-0.389	0.403	-0.589	-0.734	0.659	0.978	1.000		
X33	0.644	0.669	0.385	0.450	0.626	0.431	0.450	0.724	-0.276	0.528	-0.570	-0.693	0.795	0.843	0.861	1.000	
X34	0.592	0.603	0.283	0.424	0.622	0.333	0.336	0.726	-0.230	0.573	-0.581	-0.675	0.712	0.778	0.788	0.954	1.000

ตารางที่ 4.24 (ต่อ)

องค์ประกอบ	X18	X19	X20	X21	X22	X23	X24	X25	X26	X27	X28	X29	X30	X31	X32	X33	X34
X35	0.592	0.603	0.283	0.424	0.563	0.833	0.828	0.719	-0.617	0.241	-0.857	-0.900	0.365	0.749	0.706	0.588	0.545
X36	0.100	0.144	0.394	0.218	-0.110	-0.287	-0.347	-0.624	0.631	-0.492	0.697	0.561	-0.080	-0.290	-0.214	-0.237	-0.269
X37	0.338	0.253	0.067	0.087	0.506	0.472	0.473	0.687	-0.792	0.602	-0.804	-0.818	0.528	0.648	0.599	0.516	0.507
X38	0.506	0.451	0.200	0.260	0.534	0.650	0.638	0.793	-0.757	0.575	-0.878	-0.926	0.635	0.753	0.714	0.719	0.686
X39	0.479	0.473	0.183	0.233	0.440	0.636	0.632	0.795	-0.708	0.520	-0.883	-0.908	0.640	0.705	0.664	0.758	0.717
X40	0.291	0.274	-0.057	-0.097	-0.406	-0.518	-0.497	-0.740	0.775	-0.631	0.851	0.837	-0.590	-0.588	-0.540	-0.602	-0.589
X41	0.248	0.201	-0.080	0.063	0.337	0.387	0.325	0.679	-0.652	0.571	-0.795	-0.772	0.459	0.472	0.442	0.567	0.646
X42	0.154	0.232	0.128	-0.016	0.215	0.201	0.185	0.335	-0.480	0.471	-0.424	-0.468	0.475	0.294	0.274	0.371	0.307
X43	0.222	0.318	0.026	0.041	0.284	0.442	0.460	-0.666	-0.649	0.617	-0.766	-0.729	0.549	0.494	0.432	0.602	0.597
X44	0.197	0.020	0.230	0.250	0.003	-0.014	-0.094	-0.357	0.395	-0.600	0.414	0.302	-0.282	-0.081	-0.002	-0.234	-0.250
X45	0.105	0.062	0.387	0.216	0.109	-0.241	-0.307	-0.553	0.505	-0.358	0.611	0.506	-0.548	-0.164	-0.102	-0.281	-0.305
X46	0.095	0.095	0.381	0.177	0.078	0.299	0.358	0.611	-0.625	0.467	-0.680	-0.565	0.075	0.269	0.199	0.241	0.285
X47	0.403	0.531	0.242	0.285	0.214	0.477	0.542	0.530	-0.205	0.310	-0.448	-0.493	0.484	0.459	0.423	0.687	0.615
X48	0.228	0.324	0.026	0.031	0.337	0.386	0.436	0.785	-0.556	0.714	-0.665	-0.679	0.666	0.638	0.611	0.787	0.758
X49	0.243	0.284	0.054	0.048	0.520	0.317	0.415	0.756	-0.562	0.843	-0.584	-0.620	0.643	0.713	0.663	0.681	0.622
X50	-0.062	-0.227	-0.042	0.067	-0.118	0.005	0.025	-0.458	0.211	-0.410	0.336	0.344	-0.624	-0.398	-0.447	-0.712	-0.665
X51	0.035	0.096	0.282	0.311	-0.037	-0.484	-0.469	-0.673	0.957	-0.439	0.809	0.746	-0.268	-0.380	-0.326	-0.292	-0.271

ตารางที่ 4.24 (ต่อ)

องค์ประกอบ	X18	X19	X20	X21	X22	X23	X24	X25	X26	X27	X28	X29	X30	X31	X32	X33	X34
X52	0.232	0.501	0.423	0.313	0.123	-0.175	-0.179	-0.178	0.417	0.113	0.119	0.116	0.458	-0.018	-0.028	0.386	0.358
X53	0.432	0.571	0.676	0.505	0.407	-0.193	-0.250	-0.229	0.431	0.100	0.182	0.119	0.566	0.114	0.119	0.336	0.345
X54	0.372	0.493	0.461	0.497	0.301	-0.108	-0.127	0.036	0.566	0.057	0.163	0.112	0.407	0.227	0.251	0.516	0.521
X55	0.624	0.772	0.735	0.551	0.519	-0.204	0.206	0.171	0.143	0.218	-0.093	-0.233	0.790	0.562	0.573	0.732	0.609
X56	0.850	0.853	0.822	0.781	0.750	0.560	0.568	0.403	-0.051	0.258	-0.334	-0.489	0.770	0.766	0.751	0.753	0.650
X57	0.501	0.605	0.490	0.374	0.532	0.285	0.240	0.407	-0.285	0.579	-0.452	-0.537	0.806	0.535	0.499	0.700	0.701
X58	0.855	0.790	0.763	0.726	0.843	0.495	0.523	0.346	-0.108	0.252	-0.312	-0.493	0.656	0.794	0.782	0.643	0.553
X59	0.855	0.761	0.761	0.721	0.788	0.534	0.511	0.337	-0.130	0.137	-0.362	-0.523	0.644	0.763	0.766	0.636	0.553
X60	0.166	-0.046	-0.264	0.061	-0.077	0.413	0.457	0.385	-0.194	-0.277	-0.309	-0.301	-0.450	0.181	0.208	0.054	0.056
X61	0.173	-0.071	-0.241	0.091	-0.118	0.474	0.452	0.382	-0.192	-0.400	-0.334	-0.322	-0.419	0.150	0.203	0.073	0.078
X62	0.377	0.188	-0.117	0.227	0.083	0.557	0.513	0.572	-0.300	-0.147	-0.580	-0.583	-0.120	0.336	0.380	0.398	0.430
X63	0.724	0.668	0.387	0.599	0.444	0.535	0.532	0.484	-0.048	0.019	-0.455	-0.562	0.310	0.566	0.590	0.701	0.679
X64	0.673	0.658	0.295	0.444	0.549	0.655	0.672	0.761	-0.458	0.452	-0.752	-0.846	0.566	0.766	0.736	0.847	0.825
X65	-0.113	0.106	0.087	0.091	-0.295	-0.341	-0.390	-0.389	0.618	-0.274	0.340	0.409	-0.047	-0.398	-0.387	0.004	0.030
X66	0.298	0.550	0.551	0.424	0.310	-0.235	-0.251	-0.211	0.479	0.213	0.170	0.139	0.565	0.055	0.032	0.377	0.384
X67	0.684	0.694	0.798	0.731	0.663	0.810	0.144	0.182	0.219	0.092	0.547	-0.193	-0.320	0.822	0.605	0.560	0.672
X68	0.719	0.795	0.752	0.684	0.773	0.194	0.181	0.218	0.077	0.442	-0.235	-0.360	0.830	0.594	0.563	0.688	0.672

ตารางที่ 4.24 (ต่อ)

องค์ประกอบ	X35	X36	X37	X38	X39	X40	X41	X42	X43	X44	X45	X46	X47	X48	X49	X50	X51
X35	1.000																
X36	-0.542	1.000															
X37	0.729	-0.621	1.000														
X38	0.838	-0.588	0.912	1.000													
X39	0.802	-0.614	0.823	0.958	1.000												
X40	-0.728	0.705	-0.901	-0.949	-0.921	1.000											
X41	0.623	-0.590	0.810	0.825	0.801	-0.865	1.000										
X42	0.369	-0.369	0.607	0.566	0.545	-0.651	0.537	1.000									
X43	0.625	-0.736	0.699	0.795	0.866	-0.861	0.714	0.597	1.000								
X44	-0.211	0.755	-0.389	-0.430	-0.526	0.599	-0.394	-0.383	-0.809	1.000							
X45	-0.390	0.845	-0.384	-0.470	-0.591	0.573	-0.467	-0.290	-0.734	0.800	1.000						
X46	0.501	-0.893	0.564	0.542	0.582	-0.644	0.524	0.292	0.770	-0.770	-0.858	1.000					
X47	0.459	-0.378	0.187	0.487	0.654	-0.427	0.323	0.180	0.643	-0.505	-0.597	0.391	1.000				
X48	0.520	-0.620	0.600	0.759	0.827	-0.766	0.661	0.423	0.837	-0.657	-0.629	0.589	0.768	1.000			
X49	0.520	-0.646	0.712	0.749	0.729	0.749	0.602	0.420	0.747	-0.600	-0.498	0.600	0.522	0.895	1.000		
X50	-0.086	0.199	-0.262	-0.407	-0.515	0.424	-0.304	-0.342	-0.530	0.411	0.369	-0.232	-0.529	-0.687	-0.479	1.000	
X51	-0.574	0.708	-0.825	-0.780	-0.752	0.832	-0.720	-0.502	-0.719	0.526	0.586	-0.680	-0.262	-0.616	-0.611	0.273	1.000

ตารางที่ 4.24 (ต่อ)

องค์ประกอบ

	X35	X36	X37	X38	X39	X40	X41	X42	X43	X44	X45	X46	X47	X48	X49	X50	X51
X52	-0.116	0.150	-0.199	0.000	0.173	-0.005	0.007	0.068	0.213	-0.264	-0.108	-0.166	0.558	0.266	0.021	-0.490	0.293
X53	-0.117	0.452	-0.009	0.029	0.069	0.019	0.064	0.097	-0.031	0.140	0.401	-0.443	0.102	0.017	-0.044	-0.266	0.327
X54	-0.075	0.213	-0.309	-0.087	0.038	0.145	-0.119	-0.128	0.058	-0.025	0.047	-0.195	0.488	0.241	0.084	-0.496	0.482
X55	0.226	0.225	0.135	0.338	0.399	-0.202	0.062	0.222	0.161	-0.023	0.105	-0.231	0.550	0.424	0.305	-0.620	0.109
X56	0.590	0.018	0.355	0.561	0.552	-0.409	0.240	0.263	0.383	-0.034	0.047	-0.032	0.550	0.473	0.452	-0.332	-0.051
X57	0.446	-0.136	0.604	0.698	0.681	-0.674	0.669	0.577	0.596	-0.291	-0.079	0.081	0.437	0.615	0.545	-0.461	-0.379
X58	0.584	0.072	0.475	0.548	0.461	-0.358	0.229	0.247	0.218	0.167	0.176	-0.089	0.263	0.283	0.390	-0.188	-0.089
X59	0.598	0.139	0.467	0.547	0.469	-0.356	0.273	0.250	0.193	0.253	0.245	-0.150	0.226	0.243	0.298	-0.201	-0.102
X60	0.361	-0.260	0.076	0.037	0.066	0.064	-0.035	-0.243	0.012	0.071	-0.336	0.311	0.237	0.049	0.001	0.152	-0.098
X61	0.344	-0.148	-0.082	0.046	0.070	0.059	0.045	-0.301	-0.072	0.221	-0.298	0.215	0.187	-0.012	-0.128	0.120	-0.090
X62	0.542	-0.261	0.166	0.352	0.404	-0.239	0.389	-0.064	0.218	0.054	-0.373	0.312	0.435	0.275	0.080	-0.131	-0.253
X63	0.560	-0.088	0.181	0.448	0.516	-0.278	0.335	0.039	0.288	0.027	-0.272	0.088	0.656	0.393	0.197	-0.357	-0.049
X64	0.800	-0.454	0.611	0.821	0.861	-0.716	0.680	0.413	0.721	-0.356	-0.494	0.435	0.754	0.760	0.638	-0.454	-0.488
X65	-0.392	0.247	-0.617	-0.423	-0.214	0.357	-0.257	-0.195	-0.077	-0.092	-0.059	-0.243	0.327	-0.063	-0.362	-0.259	0.541
X66	-0.113	0.218	-0.112	0.023	0.139	-0.043	0.037	0.173	0.185	-0.180	0.080	-0.238	0.365	0.194	0.052	-0.411	0.352
X67	0.380	-0.011	0.425	0.505	0.486	-0.432	0.332	0.382	0.398	-0.183	0.057	-0.021	0.369	0.426	0.486	-0.344	0.002
X68	0.396	0.070	0.427	0.520	0.503	-0.439	0.388	0.390	0.362	-0.078	0.126	-0.101	0.339	0.388	0.396	-0.367	-0.006

ตารางที่ 4.24 (ต่อ)

องค์ประกอบ	X52	X53	X54	X55	X56	X57	X58	X59	X60	X61	X62	X63	X64	X65	X66	X67	X68
X52	1.000																
X53	0.700	1.000															
X54	0.732	0.599	1.000														
X55	0.681	0.676	0.683	1.000													
X56	0.373	0.494	0.513	0.816	1.000												
X57	0.441	0.610	0.303	0.622	0.666	1.000											
X58	0.130	0.409	0.248	0.700	0.867	0.542	1.000										
X59	0.135	0.467	0.247	0.698	0.859	0.574	0.972	1.000									
X60	-0.360	-0.564	-0.052	-0.267	-0.029	-0.395	-0.036	-0.048	1.000								
X61	-0.344	-0.471	-0.050	-0.265	-0.041	-0.362	-0.047	-0.002	0.921	1.000							
X62	-0.082	-0.225	0.102	-0.022	0.167	0.025	0.124	0.188	0.788	0.890	1.000						
X63	0.369	0.205	0.467	0.531	0.609	0.350	0.565	0.574	0.460	0.526	0.759	1.000					
X64	0.246	0.106	0.258	0.501	0.676	0.644	0.598	0.583	0.302	0.275	0.602	0.796	1.000				
X65	0.783	0.395	0.666	0.271	-0.380	-0.019	-0.340	-0.296	-0.162	-0.120	-0.033	0.154	-0.108	1.000			
X66	0.891	0.801	0.710	0.691	0.449	0.539	0.255	0.262	-0.595	-0.582	-0.307	0.208	0.179	0.682	1.000		
X67	0.518	0.685	0.484	0.763	0.800	0.769	0.773	0.728	-0.423	-0.474	-0.165	0.380	0.553	0.036	0.713	1.000	
X68	0.530	0.751	0.490	0.783	0.810	0.817	0.778	0.780	-0.446	-0.430	-0.095	0.425	0.559	0.070	0.726	0.975	1.000



ตารางที่ 4.25 แสดงผลลัพธ์ค่าร่วมกันของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ

	องค์ประกอบที่	ค่าเริ่มต้น	ค่าร่วมกัน จากการสกัด
x1	มีการวางแผนด้านบุคลากร	1.000	0.957
x2	มีการวางแผนด้านงบประมาณ	1.000	0.978
x3	มีการวางแผนด้านกิจกรรมการดำเนินงาน	1.000	0.942
x4	มีการวางแผนด้านอุปกรณ์และวัสดุ	1.000	0.901
x5	มีการวางแผนด้านเวลาในการดำเนินงาน	1.000	0.849
x6	มีการวางแผนด้านการติดตามผล	1.000	0.954
x7	มีการวางแผนด้านการควบคุม	1.000	0.963
x8	มีการวางแผนด้านการประเมินผล	1.000	0.972
x9	มีการวางแผนด้านการบำรุงรักษา	1.000	0.972
x10	มีการจัดโครงสร้างสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน	1.000	0.851
x11	มีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบได้อย่างชัดเจน	1.000	0.851
x12	มีการกำหนดลักษณะงานและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งในแต่ละ ตำแหน่งงานอย่างชัดเจน	1.000	0.959
x13	มีการจัดโครงสร้างและสายบังคับบัญชาให้เหมาะสมกับขนาดและ ลักษณะการดำเนินงานของโครงการ	1.000	0.964
x14	มีการจัดให้มีกำลังคนเพียงพอในการปฏิบัติงาน	1.000	0.935
x15	มีการฝึกอบรมบุคลากรเพิ่มเติมเพื่อให้ความรู้ในการปฏิบัติงาน	1.000	0.903
x16	มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับ การปฏิบัติงาน	1.000	0.950
x17	การปฏิบัติงานอยู่ในรูปคณะกรรมการ	1.000	0.947
x18	การประสานงานภายในโครงการยึดเรื่องที่มีการตกลง ร่วมกันในการปฏิบัติ	1.000	0.977
x19	จัดให้มีช่องทางการสื่อสารในการปฏิบัติ	1.000	0.906
x20	มีการจัดระบบข้อมูลเพื่อแลกเปลี่ยนการปฏิบัติงาน	1.000	0.944
x21	มีการยึดหลักการทำงานร่วมกันด้วยข้อตกลงตามลายลักษณ์ อักษรเพื่อผลสำเร็จ	1.000	0.928
x22	มีการยึดหลักการทำงานร่วมกันด้วยการสานสัมพันธ์แบบ ไม่เป็นทางการเพื่อผลสำเร็จ	1.000	0.929

ตารางที่ 4.25 (ต่อ)

	องค์ประกอบที่	ค่าเริ่มต้น	ค่าร่วมกัน จากการสกัด
x23	ผู้จัดการ โครงการเป็นผู้มีความสามารถในการบริหารงานอย่างดี	1.000	0.924
x24	ผู้จัดการ โครงการเป็นผู้นำที่ส่งเสริมให้ท่านและเพื่อนร่วมงาน ปฏิบัติทำงานด้วยดี	1.000	0.951
x25	ผู้จัดการ โครงการเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ	1.000	0.930
x26	ผู้จัดการ โครงการขาดประสบการณ์	1.000	0.976
x27	ผู้จัดการ โครงการให้ความเอาใจใส่ต่อสมาชิกในทีมในเรื่องงานและ ส่วนตัว	1.000	0.894
x28	ผู้จัดการ โครงการขาดการประสานงานภายใน	1.000	0.935
x29	ผู้จัดการ โครงการขาดภาวะผู้นำ	1.000	0.969
x30	มีระบบสารสนเทศและการรายงานเพื่อใช้สำหรับการบริหารและการ ตัดสินใจ	1.000	0.946
x31	มีระบบการจัดเก็บเอกสารประกอบการจ่ายเงิน	1.000	0.950
x32	มีระบบการบันทึกบัญชีเป็นหมวดหมู่อย่างครบถ้วน	1.000	0.968
x33	มีการจัดทำเอกสารแจ้งให้ทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข	1.000	0.977
x34	มีระบบการรายงานข้อมูลที่เป็นทั้งภายในและภายนอก	1.000	0.963
x35	บุคลากรมีประสบการณ์	1.000	0.928
x36	บุคลากรขาดจริยธรรมในการทำงาน	1.000	0.908
x37	บุคลากรมีความรับผิดชอบและตั้งใจในการทำงาน	1.000	0.960
x38	มีการวางแผนเรื่องการใช้บุคลากร	1.000	0.970
x39	มีการพัฒนาและอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง	1.000	0.969
x40	บุคลากรขาดทักษะในการสื่อสาร	1.000	0.955
x41	บุคลากรมีความรู้เรื่องโปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการปฏิบัติงาน	1.000	0.935
x42	บุคลากรมีความรอบคอบขณะปฏิบัติงาน	1.000	0.555
x43	ระบบการเงินมีความคล่องตัว	1.000	0.933
x44	การเบิกงวดงานมีความล่าช้า	1.000	0.934
x45	เกิดการทุจริตในโครงการ	1.000	0.911
x46	มีแหล่งเงินกู้ที่มั่นคง	1.000	0.875

ตารางที่ 4.25 (ต่อ)

องค์ประกอบที่		ค่าเริ่มต้น	ค่าร่วมกัน จากการสกัด
x47	มีการสนับสนุนและส่งเสริมให้เข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมควบคุม	1.000	0.929
x48	มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในกิจกรรมควบคุมแต่ละระดับ ได้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร	1.000	0.950
x49	มีการสอบทวนการติดตามผลสำเร็จที่บรรลุตามแผน	1.000	0.949
x50	ไม่สามารถกำหนดมาตรฐานในการควบคุม	1.000	0.908
x51	ไม่สามารถควบคุมนโยบายต่าง ๆ ไปใช้จริงได้	1.000	0.950
x52	มีเอกสารที่ระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานไว้ อย่างชัดเจนและวัดผลได้	1.000	0.950
x53	มีการชี้แจงวัตถุประสงค์ให้ทราบและเข้าใจตรงกัน	1.000	0.887
x54	มีการประเมินผลการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ	1.000	0.914
x55	มีการเปรียบเทียบผลการใช้จ่ายจริงกับงบประมาณและสรุปหา สาเหตุของความแตกต่างของจำนวนเงินที่ใช้จ่ายจริงกับงบประมาณ	1.000	0.956
x56	มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	1.000	0.946
x57	มีการกำหนดให้ผู้จัดการต้องทำรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันทีที่มี การทุจริตหรือสงสัยว่ามีการทุจริตไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ	1.000	0.890
x58	ข้อจำกัดด้านกฎหมาย	1.000	0.928
x59	ข้อจำกัดด้านกฎระเบียบข้อบังคับของสถานที่	1.000	0.937
x60	การร้องเรียนจากผู้ได้รับผลกระทบจากโครงการ	1.000	0.911
x61	สังคมและชุมชนต่อต้านการดำเนินโครงการ	1.000	0.952
x62	ภัยทางธรรมชาติ	1.000	0.954
x63	การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง	1.000	0.907
x64	การเปลี่ยนแปลงทางสภาพเศรษฐกิจ	1.000	0.935
x65	มีเอกสารที่ระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานไว้ อย่างชัดเจนและวัดผลได้	1.000	0.940
x66	มีการชี้แจงและเผยแพร่วัตถุประสงค์ของโครงการให้ทราบและ เข้าใจตรงกัน	1.000	0.975

ตารางที่ 4.25 (ต่อ)

องค์ประกอบที่		ค่าเริ่มต้น	ค่าร่วมกัน จากการสกัด
x67	มีการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก	1.000	0.975
x68	มีการเผยแพร่ให้ทุกคนที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการกำหนดและให้การยอมรับเกี่ยวกับกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง	1.000	0.975

จากตารางที่ 4.25 พบว่า องค์ประกอบมีความสัมพันธ์กันโดยมีค่าร่วมกันจากการสกัดมากกว่า 0.500

ตารางที่ 4.26 แสดงจำนวนปัจจัย ค่าไอแกน ค่าร้อยละของความแปรปรวน และค่าร้อยละของความถี่สะสมของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการจัดการโครงการ

ค่าไอแกนเริ่มต้น (ค่าผันแปรของตัวแปรเดิม)				ค่าผลรวมกำลังสองของน้ำหนัก จากการสกัด		
ปัจจัย Factor	ค่ารวม Total	ค่าร้อยละ ความแปรปรวน	ค่าร้อยละ ความถี่สะสม	ค่า รวม Total	ค่าร้อยละ ความแปรปรวน	ค่าร้อยละ ความถี่สะสม
1	31.50	46.32	46.32	22.31	32.80	32.80
2	13.74	20.21	66.53	16.81	24.72	57.52
3	6.79	9.98	76.51	7.24	10.64	68.16
4	4.96	7.29	83.80	6.53	9.61	77.77
5	2.60	3.82	87.62	6.11	8.98	86.75
6	2.20	3.23	90.85	2.54	3.73	90.48
7	1.67	2.46	93.31	1.93	2.84	93.32

จากตารางที่ 4.26 พบว่า ปัจจัยที่ 1-7 สามารถอธิบายความแปรปรวนร่วมกันของตัวแปรได้ร้อยละ 93.32

ตารางที่ 4.27 แสดงน้ำหนักปัจจัยขององค์ประกอบด้วยวิธีการหมุนแกนแบบมุมฉาก (Orthogonal Rotation) แบบมุมแหลม (Varimax)

องค์ประกอบที่		ปัจจัยที่						
		1	2	3	4	5	6	7
x18	การประสานงานภายในโครงการชีวิตเรื่องที่มีการตกลงร่วมกันในการปฏิบัติ	0.937						
x58	ข้อจำกัดด้านกฎหมาย	0.913						
x16	มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	0.911						
x21	การมีขีดหลักการทำงานร่วมกันด้วยข้อตกลงตามลายลักษณ์อักษรเพื่อความสำเร็จ	0.900						
x19	จัดให้มีช่องทางการสื่อสารในการปฏิบัติ	0.899						
x20	มีการจัดระบบข้อมูลเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนการปฏิบัติงาน	0.898						
x59	ข้อจำกัดด้านกฎระเบียบข้อบังคับ	0.890						
x56	มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	0.888						
x14	มีการจัดให้มีกำลังคนเพียงพอในการปฏิบัติงาน	0.869						
x3	มีการวางแผนด้านกิจกรรมการดำเนินงาน	0.867						
x1	มีการวางแผนด้านบุคลากร	0.861						
x22	มีการยึดหลักการทำงานร่วมกันด้วยการสานสัมพันธ์แบบไม่เป็นทางการเพื่อผลสำเร็จ	0.847						
x11	มีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบได้อย่างชัดเจน	0.842						
x13	มีการจัดโครงสร้างและสายบังคับบัญชาให้เหมาะสมกับขนาดและลักษณะการดำเนินงานของโครงการ	0.837						
x12	มีการกำหนดลักษณะงานและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งในแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน	0.834						
x4	มีการวางแผนด้านอุปกรณ์และวัสดุ	0.823						
x68	มีการเผยแพร่ให้ทุกคนที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการกำหนดและให้การยอมรับเกี่ยวกับกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง	0.812						

ตารางที่ 4.27 (ต่อ)

	องค์ประกอบที่	ปัจจัยที่						
		1	2	3	4	5	6	7
x67	มีการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก	0.808						
x2	มีการวางแผนด้านงบประมาณ	0.692						
x55	มีการเปรียบเทียบข้อดีใช้จ่ายจริงกับงบประมาณ	0.684						
x8	มีการวางแผนด้านการประเมินผล	0.669						
x31	มีระบบการจัดเก็บเอกสารประกอบการจ่ายเงิน	0.665						
x7	มีการวางแผนด้านการควบคุม	0.645						
x32	มีระบบการบันทึกบัญชีเป็นหมวดหมู่อย่างครบถ้วน	0.642						
x10	มีการจัดโครงสร้างสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน	0.613						
x30	มีระบบสารสนเทศและการรายงานเพื่อใช้สำหรับการบริหารและการตัดสินใจ	0.604						
x57	มีการกำหนดให้ผู้จัดการทำรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันทีที่มีการทุจริตหรือสงสัยว่าทุจริต	0.537						
x66	มีการชี้แจงวัตถุประสงค์ให้ทราบและเข้าใจตรงกัน	0.535						
x24	ผู้บริหารโครงการเป็นผู้นำที่ส่งเสริมให้ปฏิบัติงานด้วยดี	0.507						
x40	บุคลากรขาดทักษะในการสื่อสาร	0.928						
x43	ระบบการเงินมีความคล่องตัว	0.905						
x51	ไม่สามารถควบคุมนโยบายต่าง ๆ ไปใช้จริงได้	0.893						
x39	มีการพัฒนาและอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง	0.869						
x28	ผู้บริหารโครงการขาดการประสานงานภายใน	0.859						
x38	มีการวางแผนเรื่องการใช้บุคลากร	0.849						
x36	บุคลากรขาดจริยธรรมในการทำงาน	0.837						
x37	บุคลากรมีความรับผิดชอบและตั้งใจในการทำงาน	0.829						
x26	ผู้บริหารโครงการขาดประสิทธิภาพ	0.828						
x41	บุคลากรมีความรู้เรื่องโปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการปฏิบัติงาน	0.828						

ตารางที่ 4.27 (ต่อ)

องค์ประกอบที่		ปัจจัยที่						
		1	2	3	4	5	6	7
x46	มีแหล่งเงินทุนที่มั่นคง		0.804					
x29	ผู้บริหาร โครงการขาดภาวะผู้นำ		0.797					
x45	เกิดการทุจริตในโครงการ		0.759					
x48	มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในกิจกรรมควบคุม		0.749					
x44	การเบิกงวดงานมีความล่าช้า		0.728					
x25	ผู้บริหาร โครงการเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นได้ อย่างอิสระ		0.702					
x49	มีการสอบทวนการติดตามผลสำเร็จที่บรรลุแผน		0.700					
x35	บุคลากรมีประสบการณ์		0.676					
x64	การเปลี่ยนแปลงทางสภาพเศรษฐกิจ		0.660					
x42	บุคลากรมีความรอบคอบในการปฏิบัติงาน		0.608					
x27	ผู้บริหาร โครงการให้ความเอาใจใส่ต่อสมาชิกในทีม ในเรื่องงานและส่วนตัว		0.580					
x52	มีเอกสารที่ระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการ ดำเนินงานได้อย่างชัดเจนและวัดได้			0.901				
x65	มีเอกสารที่ระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการ ดำเนินงานได้อย่างชัดเจนและวัดได้			0.885				
x15	มีการฝึกอบรมบุคลากรเพิ่มเติมเพื่อให้ความรู้ใน การปฏิบัติงาน			0.764				
x53	มีการชี้แจงและเปิดเผยวัตถุประสงค์ของ โครงการ ให้ทราบ			0.743				
x17	การปฏิบัติงานอยู่ในรูปคณะกรรมการ			0.734				
x54	มีการประเมินผลและการบรรลุวัตถุประสงค์การ ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง			0.686				
x47	มีการสนับสนุนและส่งเสริมให้เข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรม ควบคุม			0.572				
x61	สังคมและชุมชนต่อต้านการดำเนิน โครงการ				0.959			

ตารางที่ 4.27 (ต่อ)

องค์ประกอบที่		ปัจจัยที่						
		1	2	3	4	5	6	7
x60	การร้องเรียนจากผู้ได้รับผลกระทบจากโครงการ				0.911			
x62	ภัยธรรมชาติ				0.898			
x63	การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง				0.628			
x50	ไม่สามารถกำหนดมาตรฐานในการควบคุม					0.805		
x6	มีการวางแผนด้านการติดตามผล					0.722		
x33	มีการจัดทำเอกสารแจ้งให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้น และแนวทางแก้ไข					0.618		
x34	มีระบบการรายงานข้อมูลที่เป็นทั้งภายในและภายนอก					0.550		
x9	มีการวางแผนด้านการบำรุงรักษา						0.602	

จากตารางที่ 4.27 พบว่า คำนำนักปัจจัยตามเกณฑ์สามารถแยกปัจจัยย่อยได้ 6 ปัจจัยย่อย ดังนี้

ปัจจัยย่อยที่ 1 (29 องค์ประกอบ)	x18	x58	x16	x21	x19	x20	x59	x56
	x14	x3	x1	x22	x11	x13	x12	x4
	x68	x67	x2	x55	x8	x31	x7	x32
	x10	x30	x57	x66	x24			
ปัจจัยย่อยที่ 2 (21 องค์ประกอบ)	x40	x43	x51	x39	x28	x38	x36	
	x37	x26	x41	x46	x29	x45	x48	
	x44	x25	x49	x35	x64	x42	x27	
ปัจจัยย่อยที่ 3 (7 องค์ประกอบ)	x52	x65	x15	x53	x17	x54	x47	
ปัจจัยย่อยที่ 4 (4 องค์ประกอบ)	x61	x60	x62	x63				
ปัจจัยย่อยที่ 5 (4 องค์ประกอบ)	x50	x6	x33	x34				
ปัจจัยย่อยที่ 6 (1 องค์ประกอบ)	x9							
ปัจจัยย่อยที่ 7	-							

ตารางที่ 4.28 แสดงองค์ประกอบเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ

ปัจจัยย่อยที่	องค์ประกอบที่	ค่าน้ำหนัก
1 Eigen Value = 31.50	การวางแผน การจัดโครงสร้างและการควบคุม	
	x18 = การประสานงานภายในโครงการยึดเรื่องที่มีการตกลงร่วมกันในการปฏิบัติ	0.937
	x58 = ข้อจำกัดด้านกฎหมาย	0.913
	x16 = มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	0.911
	x21 = มีการยึดหลักการทำงานร่วมกันด้วยข้อตกลงตามลายลักษณ์อักษรเพื่อความสำเร็จ	0.900
	x19 = จัดให้มีช่องทางสื่อสารในการปฏิบัติ	0.899
	x20 = มีการจัดระบบข้อมูลเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนการปฏิบัติงาน	0.898
	x59 = ข้อจำกัดด้านกฎระเบียบข้อบังคับ	0.890
	x56 = มีการติดตามผลและตรวจสอบการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ	0.888
	x14 = มีการจัดให้มีกำลังคนเพียงพอในการปฏิบัติงาน	0.869
	x3 = มีการวางแผนด้านกิจกรรมการดำเนินงาน	0.867
	x1 = มีการวางแผนด้านบุคลากร	0.861
	x22 = มีการยึดหลักการทำงานร่วมกันด้วยการสานสัมพันธ์แบบไม่เป็นทางการเพื่อผลสำเร็จ	0.847
	x11 = มีการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบชัดเจน	0.842
	x13 = มีการจัดโครงสร้างและสายบังคับบัญชาให้เหมาะสมกับขนาดและลักษณะของการดำเนินงาน โครงการ	0.837
	x12 = มีการกำหนดลักษณะงานและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งในแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน	0.834
	x4 = มีการวางแผนด้านอุปกรณ์และวัสดุ	0.823
	x68 = มีการเผยแพร่ให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนด และให้การยอมรับเกี่ยวกับกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้น	0.812

ตารางที่ 4.28 (ต่อ)

ปัจจัยย่อยที่	องค์ประกอบที่	ค่าน้ำหนัก
2 Eigen Value = 13.74	x67 = มีการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายในและภายนอก	0.808
	x2 = มีการวางแผนด้านงบประมาณ	0.692
	x55 = มีการเปรียบเทียบยอดค่าใช้จ่ายจริงกับงบประมาณ	0.684
	x8 = มีการวางแผนด้านการประเมินผล	0.669
	x31 = มีระบบการจัดเก็บเอกสารประกอบการจ่ายเงิน	0.665
	x7 = มีการวางแผนด้านการควบคุม	0.645
	x32 = มีระบบการบันทึกบัญชีเป็นหมวดหมู่อย่างครบถ้วน	0.642
	x10 = มีการจัดโครงสร้างสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน	0.613
	x30 = มีระบบสารสนเทศและการรายงานเพื่อใช้สำหรับการบริหารและการตัดสินใจ	0.604
	x57 = มีการกำหนดให้ผู้จัดการทำรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันทีที่มีการทุจริตหรือสงสัยว่าทุจริต	0.537
	x66 = มีการชี้แจงวัตถุประสงค์ให้ทราบและเข้าใจตรงกัน	0.535
	x24 = ผู้บริหาร โครงการเป็นผู้นำที่ส่งเสริมให้ปฏิบัติงานด้วยดี	0.507
	ภาวะผู้นำและทีมงาน	
	X40 = บุคลากรขาดทักษะในการสื่อสาร	0.928
	x43 = ระบบการเงินมีความคล่องตัว	0.905
	x51 = ไม่สามารถควบคุมนโยบายต่าง ๆ ไปใช้จริงได้	0.893
	x39 = มีการพัฒนาและอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง	0.869
	x28 = ผู้บริหาร โครงการขาดการประสานงานภายใน	0.859
	x38 = มีการวางแผนเรื่องการใช้บุคลากร	0.849
	x36 = บุคลากรขาดจริยธรรมในการทำงาน	0.837
	x37 = บุคลากรมีความรับผิดชอบและตั้งใจในการทำงาน	0.829
	x26 = ผู้บริหาร โครงการขาดประสิทธิภาพ	0.828
	x41 = บุคลากรมีความรู้เรื่องโปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการปฏิบัติงาน	0.828
	x46 = มีแหล่งเงินกู้ที่มั่นคง	0.804

ตารางที่ 4.28 (ต่อ)

ปัจจัยย่อยที่	องค์ประกอบที่	ค่าน้ำหนัก
3 Eigen Value = 6.78	x29 = ผู้บริหาร โครงการขาดภาวะผู้นำ	0.797
	x45 = เกิดการทุจริตในโครงการ	0.759
	x48 = มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในกิจกรรมควบคุม	0.749
	x44 = การเบิกงวดงานมีความล่าช้า	0.728
	x25 = ผู้บริหาร โครงการเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ	0.702
	x49 = มีการสอบสวนการติดตามผลสำเร็จที่บรรลุแผน	0.700
	x35 = บุคลากรมีประสบการณ์	0.676
	x64 = การเปลี่ยนแปลงทางสภาพเศรษฐกิจ	0.660
	x42 = บุคลากรมีความรอบคอบในการปฏิบัติงาน	0.608
	x27 = ผู้บริหาร โครงการให้ความเอาใจใส่ต่อสมาชิกในทีมในเรื่องงานและส่วนตัว	0.580
	การสื่อสารและสารสนเทศ	
	x52 = มีเอกสารที่ระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานได้อย่างชัดเจนและวัดได้	0.901
	x15 = มีการฝึกอบรม บุคลากรเพิ่มเติมเพื่อให้ความรู้ในการปฏิบัติงาน	0.764
4 Eigen Value = 4.96	x53 = มีการชี้แจงและเปิดเผยวัตถุประสงค์ของโครงการให้ทราบ	0.743
	x17 = การปฏิบัติงานอยู่ในรูปคณะกรรมการ	0.734
	x54 = มีการประเมินผลและการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	0.686
	x47 = มีการสนับสนุนและส่งเสริมให้เข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมควบคุม	0.572
	ปัจจัยภายนอก	
	x61 = สังคมและชุมชนต่อต้านการดำเนิน โครงการ	0.959
	x60 = การร้องเรียนจากผู้ได้รับผลกระทบจากโครงการ	0.911
	x62 = ภัยธรรมชาติ	0.898
	x63 = การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง	0.628

ตารางที่ 4.28 (ต่อ)

ปัจจัยย่อยที่	องค์ประกอบที่	ค่าน้ำหนัก
5 Eigen Value = 2.60	การติดตามผล	
	x50 = ไม่สามารถกำหนดมาตรฐานในการควบคุม	0.805
	x6 = มีการวางแผนด้านการติดตามผล	0.722
	x33 = มีการจัดทำเอกสารแจ้งให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข	0.618
	x34 = มีระบบการรายงานข้อมูลที่เป็นทั้งภายในและภายนอก	0.550
6 Eigen Value = 2.20	การบำรุงรักษา	
	x9 = มีการวางแผนด้านการบำรุงรักษา	0.602

ตารางที่ 4.29 แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยย่อยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ

ปัจจัยย่อย	1	2	3	4	5	6
1	1.000					
2	0.000	1.000				
3	0.000	0.000	1.000			
4	0.000	0.000	0.000	1.000		
5	0.000	0.000	0.000	0.000	1.000	
6	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	1.000

จากตารางที่ 4.29 พบว่า ทุกปัจจัยย่อยมีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติระดับ 0.05

ตารางที่ 4.30 แสดงค่าสถิติของการวิเคราะห์ความแปรปรวนการถดถอยของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ (บรรลุลำดับประสงค์ 80-100%)

แหล่งความแปรปรวน	df	SS	MS	F	P
การถดถอย	6	63.662	10.610	684.979	0.000*
ส่วนที่เหลือ	393	6.088	0.015		
รวม	399	69.750			

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.30 พบว่าความแปรปรวนการถดถอยของปัจจัยทั้ง 6 ปัจจัย มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ตารางที่ 4.31 แสดงค่าสัมประสิทธิ์ความถดถอย และระดับความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ (บรรลุมวลประสงค 80 – 100%)

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จ	b	Sb	Beta	t	p
Constant	0.775	0.006		124.539	0.000*
การวางแผน การจัด โครงสร้าง และการควบคุม	0.282	0.006	0.674	45.202	0.000
ภาวะผู้นำและทีมงาน	0.236	0.006	0.563	37.801	0.000
การสื่อสารและสารสนเทศ	0.079	0.006	-0.190	-12.750	0.000
ปัจจัยภายนอก	0.088	0.006	0.210	14.060	0.000
การติดตามผล	0.102	0.006	0.244	16.397	0.000
การบำรุงรักษา	-0.018	0.006	-0.044	-2.940	0.003

$R^2 = 91.3\%$ Adjusted $R^2 = 91.10\%$

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.31 พบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการทั้ง 6 ปัจจัย ได้แก่ การวางแผน การจัดโครงสร้าง การควบคุม ภาวะผู้นำและทีมงาน การสื่อสารและสารสนเทศ ปัจจัยภายนอก การติดตามผล และการบำรุงรักษา มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการจัดการโครงการอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ 0.05 และสามารถใช้เป็นตัวพยากรณ์ความสำเร็จในการจัดการโครงการร้อยละ 91.3%

$\hat{Y}$ = ความสำเร็จในการจัดการโครงการ (บรรลุมวลประสงค 81-100%)

- fac 1-1 = การวางแผน การจัดโครงสร้าง และการควบคุม
- fac 2-1 = ภาวะผู้นำและบุคลากร
- fac 3-1 = การสื่อสารและสารสนเทศ
- fac 4-1 = ปัจจัยภายนอก
- fac 5-1 = การติดตามผล
- fac 6-1 = การบำรุงรักษา



สมการถดถอย

$$\hat{Y} = 0.775 + 0.282 \text{ fac 1-1} + 0.236 \text{ fac 2-1} - 0.079 \text{ fac 3-1} + 0.088 \text{ fac 4-1} + 0.102 \text{ fac 5-1} - 0.018 \text{ fac 6-1}$$

จากสมการถดถอย แสดงว่า ถ้าไม่มีคะแนน fac 1-1 fac 2-1 fac 3-1 fac 4-1 fac 5-1 และ fac 6-1 คาดว่าคะแนนของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ (บรรลุมิติวัตถุประสงค์ 81-100 %) เท่ากับ 0.775 คะแนน

ตารางที่ 4.32 แสดงค่าสถิติของการวิเคราะห์ความแปรปรวน การถดถอยของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการจัดการโครงการ (ดำเนินโครงการภายใต้งบประมาณ 81-100%)

แหล่งความแปรปรวน	df	SS	MS	F	P
การถดถอย	6	80.686	13.448	277.982	0.000*
ส่วนที่เหลือ	393	19.012	0.048		
รวม	399	99.697			

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.32 พบว่า ความแปรปรวนของปัจจัยทั้ง 5 ปัจจัย มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ (ดำเนินโครงการภายใต้งบประมาณที่กำหนด 81-100%) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ตารางที่ 4.33 แสดงค่าสัมประสิทธิ์ความถดถอย และระดับความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ(ดำเนินโครงการภายใต้งบประมาณที่กำหนด 81-100%)

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จ	b	Sb	Beta	t	P
Constant	0.472	0.011		42.965	0.000
การวางแผน การจัดโครงสร้าง					
และการควบคุม	-0.023	0.011	-0.046	-2.089	0.037
ภาวะผู้นำและทีมงาน(บุคลากร)	0.208	0.011	0.416	18.889	0.000
การสื่อสารและสารสนเทศ	-0.313	0.011	-0.626	-28.424	0.000
ปัจจัยภายนอก	0.098	0.011	0.197	8.933	0.000
การติดตามผล	0.225	0.011	0.451	20.468	0.000
การบำรุงรักษา	0.003	0.011	0.006	0.25	0.803

$R = 0.900 \quad R^2 = 80.90\% \quad \text{Adjusted } R^2 = 80.60\%$

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.33 พบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ (ดำเนินงานโครงการภายใต้งบประมาณที่กำหนด 81-100%) มี 5 ปัจจัย ได้แก่ การวางแผน การจัดโครงสร้างและการควบคุม ภาวะผู้นำและทีมงาน การสื่อสารและสารสนเทศ ปัจจัยภายนอก และการติดตามผล มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการจัดการโครงการอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

$\hat{Y}$ = ความสำเร็จในการจัดการโครงการ
(ดำเนินโครงการภายใต้งบประมาณที่กำหนด 81 – 100%)

- fac 1-1 = การวางแผน การจัดโครงสร้าง และการควบคุม
- fac 2-1 = ภาวะผู้นำและทีมงาน
- fac 3-1 = การสื่อสารและสารสนเทศ
- fac 4-1 = ปัจจัยภายนอก
- fac 5-1 = การติดตามผล

สมการถดถอย

$$\hat{Y} = 0.472 - 0.023 \text{ fac 1-1} + 0.208 \text{ fac 2-1} - 0.313 \text{ fac 3-1} + 0.098 \text{ fac 4-1} + 0.225 \text{ fac 5-1}$$

ตารางที่ 4.34 แสดงค่าสถิติของการวิเคราะห์ความแปรปรวน การถดถอยของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการจัดการโครงการ (ดำเนินโครงการภายในระยะเวลาที่กำหนด 81-100%)

แหล่งความแปรปรวน	df	SS	MS	F	P
การถดถอย	6	84.902	14.15	484.064	0.000*
ส่วนที่เหลือ	393	11.488	0.029		
รวม	399	96.39			

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05,

จากตารางที่ 4.34 พบว่า ความแปรปรวนของปัจจัยทั้ง 6 ปัจจัย มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ (ดำเนินโครงการภายในเวลาที่กำหนด 81-100%) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ตารางที่ 4.35 แสดงค่าสัมประสิทธิ์ความถดถอยและระดับความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ (ดำเนินโครงการภายในระยะเวลาที่กำหนด 81-100%)

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จ	b	Sb	Beta	t	P
Constant	0.595	0.009		69.601	0.000*
การวางแผน การจัดโครงสร้าง และการควบคุม	0.193	0.009	0.393	22.589	0.000
ภาวะผู้นำและทีม	0.165	0.009	0.337	19.328	0.000
การสื่อสารและสารสนเทศ	-0.048	0.009	-0.098	-5.605	0.000
ปัจจัยภายนอก	0.132	0.009	0.269	15.449	0.000
การติดตามผล	0.189	0.009	0.385	22.082	0.000
การบำรุงรักษา	0.304	0.009	0.619	35.536	0.000

$R^2 = 88.10\%$ Adjusted $R^2 = 87.90\%$

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.35 พบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในการจัดการโครงการ (ดำเนินโครงการภายในระยะเวลาที่กำหนด 81-100%) มี 6 ปัจจัย ได้แก่ การวางแผน การจัดโครงสร้างและการควบคุม ภาวะผู้นำและทีมงาน (บุคลากร) การสื่อสารและสารสนเทศปัจจัยภายนอก การติดตามผล และการบำรุงรักษา มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการจัดการโครงการอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

$\hat{Y}$ = ความสำเร็จในการจัดการโครงการ
(ดำเนินโครงการภายในระยะเวลาที่กำหนด 81 -100%)

- fac 1-1 = การวางแผน การจัดโครงสร้าง และการควบคุม
- fac 2-1 = ภาวะผู้นำและทีมงาน
- fac 3-1 = การสื่อสารและสารสนเทศ
- fac 4-1 = ปัจจัยภายนอก
- fac 5-1 = การติดตามผล
- fac 6-1 = การบำรุงรักษา

สมการถดถอย

$$\hat{Y} = 0.595 + 0.193 \text{ fac 1-1} + 0.165 \text{ fac 2-1} - 0.048 \text{ fac 3-1} + 0.132 \text{ fac 4-1} + 0.189 \text{ fac 5-1} + 0.304 \text{ fac 6-1}$$