

# แนวทางการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อความสำเร็จของทีมวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขัน ในกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

ปัญญา อินทเจริญ รังสฤษฎ์ จำเริญ นภพร ทศนัยนา และ ไพโรจน์ สว่างไพโร  
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา

## บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์และเปรียบเทียบศึกษาแนวทางการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อความสำเร็จของทีมวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ตามองค์ประกอบหลักของการบริหารจัดการกีฬา 8 ด้าน ได้แก่ การวางแผน การจัดการองค์การ การชั้นนำ การควบคุม ด้านบุคลากร ด้านเงิน ด้านวัสดุอุปกรณ์ และด้านการจัดการ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย จำนวน 200 คน ประกอบด้วยผู้บริหาร ผู้อำนวยการระดับกอง ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา กลุ่มละ 40 คน ที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่าที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น โดยมีค่าความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาอยู่ระหว่าง 0.60 -1.00 เท่ากับ และมีความเชื่อมั่นโดยรวมทั้งฉบับเท่ากับ 0.98 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการทดสอบค่าที (t-test) เพื่อเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยระหว่างทีมที่มีผลการแข่งขันอยู่ในอันดับ 1-3 กับทีมที่มีผลการแข่งขันในอันดับท้ายสุดโดยกำหนดค่านัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ผลจากการศึกษาพบว่า

1. ทีมวอลเลย์บอลที่ประสบความสำเร็จในการแข่งขันในกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยมีแนวทางการจัดการและเตรียมความพร้อมของทีมเป็นไปตามองค์ประกอบหลักของการบริหารจัดการกีฬาทั้ง 8 ด้านอยู่ในระดับมาก
2. แนวทางการจัดการและเตรียมความพร้อมของทีมวอลเลย์บอลที่ประสบความสำเร็จในการแข่งขันใน 3 อันดับสูงสุดกับทีมที่มีผลการแข่งขันในอันดับท้ายสุด 3 อันดับ มีแนวทางการจัดการและเตรียมความพร้อมตามองค์ประกอบหลักของการบริหารจัดการกีฬาทั้ง 8 ด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ .05

**คำสำคัญ:** การบริหารจัดการ วอลเลย์บอล การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

## GUIDELINES FOR PROGRAMMATIC MANAGEMENT AFFECTING THE SUCCESS OF VOLLEYBALL TEAMS IN THAILAND UNIVERSITY

Panya Intacharoen, Rangarit Jamrern, Nopporn Tasnaina  
and Pairot Sawangpai

Faculty of Sport Science, Burapha University

---

### Abstract

The purposes of this study were to study and compare the guidelines for programmatic management that affect the success of volleyball team in Thailand University Games. The 8 main principles used for this management resources included planning, organizing, leading, controlling, man, money, materials and management. The 200 participants consisted of the persons who worked with the team; executive directors, director of division, team manager, coaches and athletes (40 people in each group category). The study instrument was a questionnaire developed by the researcher, the content validity of which was found between 0.60 – 1.00 and the reliability of which was found at .98. Data were analyzed by percentage, mean, standard deviation and t-test. Statistical significance was set at  $p < .05$ .

The results of the study were as follows;

1. The successful volleyball teams in Thailand University Game indicated the high level of programmatic management for all main principles of management resources required.
2. The guidelines for programmatic management of the first three with respect to successful team compared to the last three with respect to unsuccessful team were different at the .05 level of significance.

**Keywords:** Management, Volleyball Teams, Thailand University Games

## ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การออกกำลังกายและการกีฬา เป็นปัจจัยที่ส่งเสริมให้มนุษย์เกิดการพัฒนาโดยองค์รวมมีความสมบูรณ์ ในด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม และสติปัญญา รวมถึงเกิดการพัฒนาด้านจิตวิญญาณ กล่าวคือ การออกกำลังกายและการกีฬาช่วยพัฒนาร่างกายให้มีความแข็งแรงสมบูรณ์มีบุคลิกภาพดี มีความเจริญเติบโตเหมาะสมตามวัย ด้านจิตใจช่วยฝึกจิตใจให้รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย ซึ่งเป็นสำคัญต่อบุคคลในการอยู่ร่วมกันในสังคม ด้านสติปัญญาโดยช่วยให้มีการวางแผนและการตัดสินใจอย่างมีเหตุผล คิดแก้ไขปัญหาได้อย่างสุขุมรอบคอบ ด้านการพัฒนาทางอารมณ์ ช่วยให้มีความอดทนอดกลั้น มีวินัย มีความรับผิดชอบ เป็นผู้มีอารมณ์สดชื่น แจ่มใส การพัฒนาทางสังคมช่วยให้เคารพในกฎกติกา กฎหมายบ้านเมือง รู้จักทำงานร่วมกันเป็นทีม รู้จักเสียสละ และมีความสามารถในการปรับตัวได้อย่างมีความสุข (Chairat Ruchipong, 2002)

กีฬาวอลเลย์บอล เป็นกีฬาที่ได้รับความนิยมอย่างยิ่งในปัจจุบัน และได้จัดให้มีการเรียนการสอน ตลอดจนจัดให้มีการแข่งขันขึ้นหลายระดับ ทั้งสถาบันการศึกษา สโมสร ระดับชาติ และนานาชาติ ในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ได้บรรจุกีฬาวอลเลย์บอลเป็นกีฬาหลัก ตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบันและในการส่งทีมเข้าแข่งขันสถาบันการศึกษาไม่ว่าเป็นสถาบันของรัฐหรือเอกชน ต่างมุ่งจัดการในการเตรียมทีมให้เกิดความพร้อมทุกด้านก่อนการแข่งขัน การบริหารจัดการในการเตรียมทีมถือเป็นหัวใจสำคัญในการเพิ่มพูนประสิทธิภาพของนักกีฬาในการแข่งขัน การเตรียมทีมที่ดีจะต้องมีการบริหารจัดการให้เกิดความพร้อมในทุกด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่วัสดุอุปกรณ์ และด้านบริหารจัดการ สิ่งเหล่านี้จะส่งผลต่อความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาได้ และในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ทุกสถาบันที่ส่งทีมกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันต่างมีจุดมุ่งหมายในการพัฒนามาตรฐานทางการกีฬา และต้องการมีชัยชนะจากการแข่งขัน ดังนั้นแต่ละทีมจึงมีวิธีการในการเตรียมทีมหลายรูปแบบ โดยเฉพาะผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ต้องมีการจัดระบบบริหารจัดการที่ดีจะต้องมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ มาพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาให้สูงขึ้น (Panya Intharachoen, 2011)

จากการศึกษาการบริหารจัดการทีมกีฬาเพื่อเข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย พบว่า มีปัญหาที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการบริหารจัดการในการเตรียมทีมมีอยู่หลายประการ เช่น ด้านงบประมาณในการสนับสนุนด้านบุคลากรไม่ว่าจะเป็นผู้ฝึกสอนหรือตัวนักกีฬาเอง ด้านสถานที่และวัสดุอุปกรณ์ และการบริหารจัดการ ซึ่งสิ่งต่าง ๆ ดังกล่าวเหล่านี้นับว่าเป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะส่งผลต่อการพัฒนาศักยภาพ และมาตรฐานทางการกีฬาซึ่งส่งผลให้ทีมประสบความสำเร็จและได้รับชัยชนะจากการแข่งขันทั้งสิ้น (Worawut Kulwong, 2004; Surat Hunthongkul, 2004; Bunlert Aiewcharoen, 2000) จากการศึกษาสภาพและปัญหาการเตรียมทีมวอลเลย์บอลหญิงที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยครั้งที่ 33 โดย ประจักษ์ ทองแจ่ม (Prajak Thoncham, 2006) พบว่า ทีมที่ได้เข้าแข่งขันในรอบมหกรรมนั้น มีระบบการจัดการในเตรียมทีมด้านต่าง ๆ มีความเหมาะสมทุกด้าน ซึ่งแตกต่างกับทีมที่ไม่ได้เข้ารอบมหกรรม ที่เห็นว่าการจัดการทีมนั้นไม่มีความเหมาะสม ซึ่งต่าง ๆ เหล่านี้ประกอบด้วย ด้านนักกีฬา ด้านผู้ฝึกสอนทีม ด้านการคัดเลือกนักกีฬา ด้านการจัดโปรแกรมการฝึกซ้อม ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่และวัสดุอุปกรณ์ ซึ่งจะเห็นได้ว่า การบริหารจัดการในการเตรียมทีมนักกีฬาวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขัน ในด้านต่าง ๆ เหล่านี้ ส่งผลให้ทีมประสบผลสำเร็จในการส่งทีมเข้าแข่งขัน คือ ได้เข้าร่วมการแข่งขันในรอบมหกรรม และมีผลการแข่งขันในรอบมหกรรมอยู่ในอันดับต้น ๆ ของตาราง และทีมที่มีผลการแข่งขันอยู่ในอันดับต้น ๆ ของตารางในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยในรอบมหกรรม ส่วนใหญ่เป็นทีมจากสถาบันเดิม ๆ เกือบทั้งสิ้น ซึ่งผลการแข่งขันนี้เป็นดัชนีบ่งบอกว่าทีมที่สามารถผ่านรอบคัดเลือกได้เข้าแข่งขันในรอบมหกรรม และมีผลงานการแข่งขันอยู่ในอันดับต้น ๆ คือ

อันดับที่ 1 ถึงอันดับที่ 4 ของตารางนั้น จัดเป็นทีมที่มีการบริหารจัดการในการเตรียมทีมที่มีประสิทธิภาพ จากความสำคัญและปัญหาต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้น ชี้ให้เห็นว่าการบริหารจัดการในการเตรียมทีมนักกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันนั้น สิ่งสำคัญจะต้องมีการบริหารจัดการเพื่อการเตรียมทีมอย่างเป็นระบบ

ในฐานะที่ผู้วิจัยเป็นอาจารย์ผู้สอน ในวิชากีฬาวอลเลย์บอล รวมถึงทำหน้าที่เป็นผู้ฝึกสอนกีฬาวอลเลย์บอลของมหาวิทยาลัยบูรพา มีหน้าที่ในการเตรียมทีมนักกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ให้ประสบความสำเร็จ และมีประสิทธิภาพสูงสุด จึงสนใจที่จะศึกษาแนวทางการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการเตรียมทีมนวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย เพื่อทราบถึงแนวทางการบริหารจัดการในการเตรียมทีมที่แท้จริงของทีมนวอลเลย์บอลที่ได้อันดับที่ 1 ถึงอันดับที่ 4 ในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยเพื่อเป็นประโยชน์ และเป็นข้อมูลสำหรับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการในการเตรียมทีมนวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อวิเคราะห์แนวทางการบริหารจัดการในการเตรียมทีมนวอลเลย์บอลที่มีประสิทธิภาพในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
2. เพื่อเปรียบเทียบสภาพการบริหารจัดการในการเตรียมทีมนวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) เพื่อศึกษาแนวทางและเปรียบเทียบตามความคิดเห็นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการเตรียมทีมนวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วย ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการในการเตรียมทีมกีฬาวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

กลุ่มตัวอย่าง เป็นผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการเตรียมทีมนวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (รอบมหกรรม) ประเภททีมชาย 24 ทีม ประเภททีมหญิง 16 ทีม รวมทั้งสิ้น 40 ทีมโดยเก็บข้อมูลจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทีมละ 5 คน ประกอบด้วย ผู้บริหารของสถาบัน ผู้อำนวยการกอง ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬาได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 200 คน

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นโดย ดังนี้

1. เป็นแบบสอบถามแบบ (Rating Scale) ถามเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการเตรียมทีมนวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย แบ่งออกเป็น 8 ด้าน คือ 1) ด้านการวางแผน 2) ด้านการจัดองค์กร 3) ด้านการนำ 4) ด้านการควบคุม 5) ด้านบุคลากร 6) ด้านงบประมาณ 7) ด้านสถานที่และวัสดุอุปกรณ์ และ 8) ด้านการจัดการ

2. แบบสอบถามปลายเปิด ถามเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการแนวทางการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการเตรียมทีมนวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

### การหาคุณภาพของเครื่องมือ

การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

1. ศึกษาข้อมูล เอกสาร ตำรา วารสาร สื่ออิเล็กทรอนิกส์ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกีฬา

2. นำข้อมูลที่ได้รับมาสร้างแบบสอบถามที่เกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการแนวทางการบริหารจัดการ  
เรื่องที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

3. นำแบบสอบถามแนวทางการบริหารจัดการแนวทางการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการ  
เตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น เสนอต่อผู้เชี่ยวชาญ  
เพื่อตรวจสอบความเที่ยงตรงของเนื้อหา (Content Validity) จำนวน 3 ท่าน หลังจากผู้ทรงคุณวุฒิ ได้พิจารณาแล้ว  
จำนวน 3 ท่าน ผลการวิเคราะห์ค่าความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา มีค่าระหว่าง 0.6-1.0

4. ตรวจสอบความเชื่อมั่น (Reliability) โดยนำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้วไปทดสอบใช้กับประชากร  
ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง แต่มีลักษณะเช่นเดียวกับประชากรที่ศึกษาจำนวน 30 ชุด เพื่อเป็นการตรวจสอบภาษา ความ  
เข้าใจในการตอบคำถามทั้งฉบับ และทำการตรวจสอบ โดยหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา ครอนบาค (Cronbach's Alpha  
Coefficient) และหาค่าอำนาจจำแนกโดยการหาค่าสหสัมพันธ์ คะแนนรายข้อกับคะแนนรวม (Corrected Item-  
Total Correlation) จากนั้นพิจารณาตัดข้อคำถามที่มีค่าอำนาจจำแนกน้อยกว่า .02 (Rena Pongrueangphan and  
Prasit Pongrueangphan, 2000) เนื่องจากค่าสหสัมพันธ์ที่ต่ำแสดงว่า ข้อคำถามนั้นไม่ได้วัดในสิ่งที่เป็นโครงสร้างตาม  
เนื้อหา ซึ่งหลังการวิเคราะห์พบว่า มีค่าความเชื่อมั่น โดยรวมทั้งฉบับเท่ากับ 0.98 และเป็นรายด้าน 8 ด้าน  
ประกอบด้วย ด้านการวางแผนเท่ากับ 0.96 ด้านการจัดองค์กรเท่ากับ 0.90 ด้านการนำองค์กรเท่ากับ 0.96 ด้านการ  
ควบคุมเท่ากับ 0.96 ด้านบุคลากรเท่ากับ 0.93 ด้านงบประมาณเท่ากับ 0.93 ด้านสถานที่/วัสดุอุปกรณ์เท่ากับ 0.93  
ด้านการจัดการเท่ากับ 0.97

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้นำข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถาม มาวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับ โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์  
สำเร็จรูป ดังนี้

1. วิเคราะห์แบบสอบถามแนวทางการบริหารจัดการแนวทางการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการ  
เตรียมทีมวอลเลย์บอล มาแจกแจงความถี่, หาค่าเฉลี่ย

2. เปรียบเทียบความคิดเห็นด้านการบริหารจัดการทีมที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย  
ระหว่างทีมที่มีผลการแข่งขันอยู่ในลำดับที่ดีที่สุด 3 อันดับ (จำนวน 4 ทีม เหรียญทอง 1 เหรียญเงิน 1 เหรียญ  
ทองแดง 2) กับทีมที่มีผลการแข่งขันต่ำสุด 4 ทีม ตามองค์ประกอบด้านการจัดการกีฬา 8 ด้าน โดยการวิเคราะห์  
ความแปรปรวนทางเดียว

### ผลการวิจัย

**ส่วนที่ 1** ผลของการวิเคราะห์ สภาพแนวทางการบริหารจัดการในการเตรียมทีมวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการ  
แข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นต่อการบริหารจัดการทีมวอลเลย์บอลที่  
เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย โดยรวมอยู่ในระดับมากทุกด้าน ดังตารางที่ 1 ผลการวิจัย พบว่า  
ทีมวอลเลย์บอลที่ประสบความสำเร็จในการแข่งขันในกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย มีแนวทางการจัดการและ  
เตรียมความพร้อมของทีมเป็นไปตามองค์ประกอบหลักของการจัดการกีฬาทั้ง 8 ด้านอยู่ในระดับมาก  
รายละเอียดดังตารางที่ 1

**ตารางที่ 1** ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับของการบริหารจัดการทีมวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (n=200)

การบริหารจัดการทีมวอลเลย์บอล	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ
1. ด้านการวางแผน	3.85	0.75	มาก
2. ด้านการจัดองค์กร	3.79	0.79	มาก
3. ด้านการนำองค์กร	3.83	0.83	มาก
4. ด้านการควบคุม	3.78	0.87	มาก
5. ด้านบุคลากร	4.20	0.53	มาก
6. ด้านงบประมาณ	3.68	0.95	มาก
7. ด้านสถานที่/ วัสดุอุปกรณ์	3.58	0.91	มาก
8. ด้านการจัดการ	3.70	0.90	มาก
รวม	3.80	0.72	มาก

**ส่วนที่ 2** การเปรียบเทียบการบริหารจัดการในการเตรียมทีมวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

ผลการเปรียบเทียบการบริหารจัดการในการเตรียมทีมวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ระหว่างทีมที่มีผลการแข่งขันที่ดีที่สุด กับทีมที่มีผลการแข่งขันท้ายสุดตาราง ผลของการวิเคราะห์พบว่า การบริหารจัดการในการเตรียมทีมของวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ระหว่างทีมที่มีผลการแข่งขันที่ดีที่สุด 3 อันดับ (เหรียญทอง เหรียญเงิน เหรียญทองแดง) กับทีมที่มีผลการแข่งขันท้ายสุด พบว่า ทีมที่มีผลการแข่งขันที่ดีที่สุด 3 อันดับ มีความพร้อมในการบริหารจัดการอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.26$ , S.D. = 0.32) ส่วนทีมที่มีผลการแข่งขันอยู่ในอันดับท้ายสุดอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.19$ , S.D. = 0.72) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านจะเห็นได้ว่า แนวทางการจัดการและเตรียมความพร้อมของทีมวอลเลย์บอลที่ประสบความสำเร็จในการแข่งขันใน 3 อันดับสูงสุด กับทีมที่มีผลการแข่งขันในอันดับท้ายสุด 3 อันดับ มีแนวทางการจัดการและเตรียมความพร้อมตามองค์ประกอบหลักของการบริหารจัดการกีฬาทั้ง 8 ด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ดังตารางที่ 2

**ตารางที่ 2** ผลการเปรียบเทียบการบริหารจัดการของทีมวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ระหว่างทีมที่มีผลการแข่งขันที่ดีที่สุด 3 อันดับ (เหรียญทอง เหรียญเงิน เหรียญทองแดง) กับทีมที่มีผลการแข่งขันท้ายสุดโดยรวมในทุกด้าน

การบริหารจัดการ	อันดับต้นตาราง (n=40)		อันดับท้ายตาราง (n=40)		t	p
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. ด้านการวางแผน	4.27	0.39	3.37	0.71	7.01	0.00*
2. ด้านการจัดองค์กร	4.12	0.51	3.24	0.81	5.84	0.00*
3. ด้านการนำ	4.35	0.41	3.10	0.91	7.95	0.00*
4. ด้านการควบคุม	4.25	0.37	3.17	0.89	6.77	0.00*
5. ด้านบุคลากร	4.53	0.35	3.71	0.61	7.38	0.00
6. ด้านงบประมาณ	4.31	0.60	2.88	0.85	8.72	0.00
7. ด้านสถานที่	3.99	0.59	3.05	0.94	5.34	0.00*
8. ด้านการจัดการ	4.24	0.36	2.98	0.94	7.96	0.00*
รวม	4.26	0.32	3.19	0.72		

## สรุปผลการวิจัย

จากผลการวิจัยพบว่า แนวทางการบริหารจัดการในการเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยหน้าที่ทางการบริหารจัดการ 4 ด้าน (Function of Management) ได้แก่ 1. ด้านการวางแผน (Planning) 2. การจัดองค์กร (Organizing) 3. การนำ (Leading) และ 4. การควบคุม (Controlling) และทรัพยากรทางการบริหารจัดการ (Resort Management: 4 M's) 4 ด้าน ได้แก่ 1. บุคลากร (Man) 2. งบประมาณ (Money) 3. สถานที่และวัสดุอุปกรณ์ (Material) และ 4. ด้านการจัดการ (Management) โดยรวมมีค่าความเห็นอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมากทุกด้านเช่นเดียวกัน

ผลการเปรียบเทียบ ระดับการบริหารจัดการในการเตรียมทีมวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ของทีมที่มีผลการแข่งขันอยู่ในอันดับที่ดีที่สุด 3 อันดับ (4 ทีมประกอบด้วยเหรียญทอง เหรียญเงิน เหรียญทองแดง) กับทีมที่มีผลการแข่งขันในอันดับท้ายสุด 4 ทีม ผลการเปรียบเทียบ พบว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความเห็นต่อการบริหารจัดการในการเตรียมทีมเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทุกด้าน

## อภิปรายผล

ในการวิจัยครั้งนี้ แบ่งการอภิปรายผลเป็น 2 ส่วนคือ

1. การบริหารจัดการเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย จากความเห็นของ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการ ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน และนักกีฬา ทั้ง 8 ด้าน ดังนี้

ด้านการวางแผน ความเห็นเกี่ยวกับการจัดการโดยรวมอยู่ในระดับมาก แสดงว่าการบริหารจัดการของทีมวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ในด้านการวางแผน มีความพร้อมอยู่ในระดับมาก มหาวิทยาลัยมีนโยบายในการส่งทีมเข้าร่วมการแข่งขัน มีการวางแผนการดำเนินงานในการเตรียมทีมเข้าร่วมการแข่งขัน และมีการนำแผนการเตรียมทีมไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการปฏิบัติงานตามแผนที่ตั้งไว้ และในการวางแผนเตรียมทีมการศึกษาสภาพความพร้อมของทรัพยากร เช่น ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่และอุปกรณ์ แสดงให้เห็นว่า การวางแผนเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างยิ่งในการจัดการเพื่อเตรียมทีมให้นักกีฬาให้ประสบความสำเร็จ สอดคล้องกับสาคร สุขศรีวงศ์ (Sakorn Suksriwong, 2012) การวางแผนเป็นกิจกรรมอันดับแรกที่น่าการปฏิบัติไปสู่ความสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านการจัดองค์กร ความเห็นเกี่ยวกับสภาพในการเตรียมโดยรวม อยู่ในระดับมาก แสดงว่าในการบริหารจัดการเพื่อเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ด้านการจัดองค์กรมีความพร้อมอยู่ในระดับมาก โดยมหาวิทยาลัยมีการจัดสรรบุคลากรในการปฏิบัติงานเหมาะสม มีการมอบหมายงานและหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และมีการกำหนดขอบข่ายความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายรวมถึงมีการประสานเชื่อมโยงการทำงานกับองค์กรกีฬาภายนอก แสดงให้เห็นว่า การจัดองค์กรเป็นองค์ประกอบที่มีความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อเตรียมทีมให้นักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน สอดคล้องกับวรรณพร ทองตะโก (Wannaporn Thongtako, 2008) การจัดกิจกรรมกีฬาของสถาบันอุดมศึกษาควรมีการจัดองค์กรให้ชัดเจนเหมาะสม มีการมอบหมายผู้รับผิดชอบตามสายงาน มีการคัดเลือกผู้ปฏิบัติงานที่มีความเหมาะสมตลอดจนมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ด้านการนำ มีความเห็นเกี่ยวกับสภาพการจัดการในการเตรียมโดยรวมอยู่ในระดับมาก แสดงว่าในการบริหารจัดการเพื่อเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ด้านการนำความพร้อมอยู่ในระดับมาก ผู้บริหาร ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน มีความรับผิดชอบช่วยเหลือเอาใจใส่ให้นักกีฬาเป็นอย่างดี มีการจัดสวัสดิการอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับ การกีฬาแห่งประเทศไทย (Sports Authority of Thailand, 2006)

ที่กำหนดให้สมาคมกีฬาจัดการสวัสดิการพื้นฐานที่จำเป็นให้กับนักกีฬาตามเกณฑ์ที่กำหนด และให้มีการพัฒนา กองทุนสวัสดิการสำหรับนักกีฬาและบุคลากรทางการกีฬา และยังพบว่า ผู้บริหารให้การสนับสนุนในการฝึกซ้อม และแข่งขันมีการช่วยเหลือดูแลด้านการเรียนของนิสิตในการฝึกซ้อม และแข่งขันมีการกำหนด กฎ ระเบียบ ในการ ปฏิบัติงานอย่างชัดเจน มีการสนับสนุนให้นำความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางกีฬามาใช้ในการฝึกซ้อมและ การแข่งขัน แสดงให้เห็นว่าการนำหรือการปฏิบัติการเป็นองค์ประกอบในการเตรียมทีมไปสู่ความสำเร็จ ผู้ที่มีส่วน เกี่ยวข้องทุกระดับจำเป็นจะต้องช่วยเหลือเอาใจใส่ให้การสนับสนุนด้านสวัสดิการ ทั้งด้านการเรียนและความเป็นอยู่ ตลอดจนให้การสนับสนุนในการนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ในการพัฒนานักกีฬาอย่างเหมาะสม

ด้านการควบคุม มีความเห็นเกี่ยวกับสภาพในการเตรียมโดยรวมอยู่ในระดับมาก แสดงว่าในการบริหารจัดการ เพื่อการเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยด้านการควบคุม มีความ พร้อมอยู่ในระดับมาก คือ มีการตั้งเป้าหมายในการเข้าร่วมการแข่งขัน มีการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานในการเข้า แข่งขันตลอดจนมีการนำผลการแข่งขันหรือผลการปฏิบัติงานมาปรับปรุงเพื่อพัฒนามีกระบวนการควบคุมการใช้ งบประมาณ และมีควบคุมการปฏิบัติงาน สอดคล้องกับ ศรีติ เดชวิถี (Saruti Dechvitee, 2012) พบว่า มหาวิทยาลัย ที่มีความเป็นเลิศด้านกีฬามีการประเมินการทำงาน มีการควบคุม และติดตามผลการดำเนินงานโดยผู้บริหาร แสดง ให้เห็นว่า กระบวนการควบคุมมีส่วนสำคัญในการเตรียมทีมกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ โดยการประเมินและควบคุมการ ทำงานในขั้นตอนต่าง ๆ ตลอดจนเป็นกระบวนการในการพัฒนาและปรับปรุงการทำงานของหน้าที่การบริหารอื่น ๆ ให้ดีขึ้นบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านบุคลากร มีความเห็นเกี่ยวกับสภาพในการเตรียมโดยรวมอยู่ในระดับมาก แสดงว่าการบริหารจัดการเพื่อ การเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยด้านบุคลากร มีความพร้อมอยู่ ในระดับมาก ซึ่งได้แก่การมีผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนที่มีความมุ่งมั่น ทุ่มเท อุทิศตนในการฝึกซ้อม และการแข่งขันเป็นที่ ยอมรับของนักกีฬา และทุกคนภายในทีมมีความรับผิดชอบ เอาใจใส่นักกีฬา ผู้ฝึกสอนมีการสร้างระเบียบวินัยให้กับ นักกีฬา และผู้จัดการทีมมีการประสานงานกับผู้ฝึกสอนและนักกีฬาเป็นอย่างดี แต่ทั้งนี้จำนวนบุคลากรยังไม่เพียงพอ ในการปฏิบัติงาน แสดงให้เห็นว่าบุคลากรเป็นผู้ที่มีส่วนสำคัญ ในการเตรียมทีมนักกีฬาให้ประสบความสำเร็จ ผู้บริหารจะต้องเห็นความสำคัญของการกีฬา และบริหารจัดการโปรแกรมให้มีความสมบูรณ์ในทุกด้าน หนึ่งในนั้น คือ ด้านบุคลากรจะต้องมีผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิคและทักษะกีฬาแต่ละชนิด ซึ่งจะช่วยกระตุ้นและถ่ายทอดทักษะกีฬาขึ้น ก้าวหน้าให้แก่ทีม ทั้งนี้จะต้องรู้จักวิธีการควบคุมทีม รู้จักถ่ายทอดทักษะและวิธีการต่าง ๆ เป็นอย่างดี สอดคล้องกับ ชัยรัตน์ รุจิพงษ์ (Chairat Ruchipong, 2002) ได้สรุปว่า การบริหารและการเตรียมทีมกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขัน นั้น ผู้ฝึกสอนตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ กำลังความคิด ในการนำเอาหลักการบริหาร จัดการ มาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ เทคนิค การวางแผน ปรับปรุงพัฒนาเพื่อให้ทุกสิ่งมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องอาศัยประสบการณ์ความรู้ ความสามารถ ความมานะพยายามของผู้จัดการทีม ผู้ ฝึกสอนผู้ประสานงานและผู้ที่เกี่ยวข้องมาใช้เพื่อเตรียมทีมให้ประสบความสำเร็จ เช่นเดียวกับ อาพัทธ์ เตียวตระกูล (Arphat Teawtrakul, 2005) กล่าวว่า การบริหารกีฬาในสถาบันอุดมศึกษาควรมีความเพียงพอของเจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน มีบุคลากรที่มีความชำนาญโดยตรงมีความมุ่งมั่นและกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน ตลอดจนมีการเข้า ร่วมการอบรมสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์อย่างต่อเนื่อง

ด้านงบประมาณ มีความเห็นเกี่ยวกับสภาพในการเตรียมโดยรวม อยู่ในระดับมาก แสดงว่า ในการบริหาร จัดการเพื่อการเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยด้านการควบคุม มี ความพร้อมอยู่ในระดับมาก โดยมิงงบประมาณในการจัดหาชุดแข่งขันให้กับนักกีฬาและเจ้าหน้าที่ มีการจ่ายเบี้ยเลี้ยง ให้กับนักกีฬาและเจ้าหน้าที่อย่างเหมาะสม และมิงงบประมาณในการจัดทำประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้นักกีฬา ขณะฝึกซ้อมและแข่งขัน ตลอดจนมีการจัดงบประมาณในการจัดหารางวัลให้กับนักกีฬาและผู้ฝึกสอน ที่สร้างชื่อเสียง

ให้กับมหาวิทยาลัย โดยทั้งนี้มีบุคลากรดูแลงบประมาณและอำนวยความสะดวกในการเบิกจ่าย และมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดในด้านนี้ คือ งบประมาณในการจัดการเรียนการสอนซ่อมเสริมให้กับนักกีฬา ซึ่งแสดงให้เห็นว่างบประมาณเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการบริหารจัดการเพื่อการเตรียมทีมนักกีฬาให้ประสบความสำเร็จ ทีมจึงจำเป็นต้องมีการวางแผนตั้งแต่กระบวนการจัดหา หรือตั้งงบประมาณประจำปีจะเห็นว่างบประมาณ เป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขัน ฉะนั้นผู้ที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ระดับนโยบาย ถึงระดับปฏิบัติการ จะต้องมีความเข้าใจในการวางแผนงบประมาณอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้เพื่อให้มีงบประมาณในการบริหารจัดการทีม อย่างเหมาะสมเพียงพอในทุก ๆ ด้าน ซึ่งจะส่งผลให้การเตรียมทีมกีฬาให้มีประสิทธิภาพ และประสบความสำเร็จ สอดคล้องกับ วรวุฒิ กุลวงษ์ (Worawut Kulwong, 2004) กล่าวว่า งบประมาณ หรือ เงิน เป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการเตรียมทีมกีฬา ผู้ฝึกสอนจะต้องวางแผนในการจัดเตรียมงบประมาณ ที่ใช้ในการเตรียมทีมและแข่งขันอย่างละเอียดรอบคอบเพื่อให้มีงบประมาณในการใช้จ่ายอย่างเพียงพอ และต้องมีงบประมาณสำรองใช้ในกรณีเร่งด่วน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจต่อนักกีฬา เช่นเดียวกับ ประจักษ์ ทองแจ่ม (Prajak Tongcham, 2006) ศึกษาเกี่ยวกับปัญหาการเตรียมทีมวอลเลย์บอลหญิงเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยครั้งที่ 33 พบว่า การจัดการด้านสวัสดิการและงบประมาณมีความเหมาะสม มหาวิทยาลัยมีงบประมาณในการเตรียมทีมระดับมาก และมีการจัดการงบประมาณอย่างเป็นระบบ จึงจะสามารถบริหารจัดการในการเตรียมทีมและพัฒนาทีมได้เป็นอย่างดี

ด้านสถานที่ และวัสดุอุปกรณ์ มีความเห็นเกี่ยวกับสภาพในการเตรียมโดยรวมอยู่ในระดับมาก แสดงให้เห็นว่าในการบริหารจัดการเพื่อการเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยด้านการควบคุมมีความพร้อมอยู่ในระดับมาก ได้แก่ การมีอุปกรณ์เพียงพอสำหรับการฝึกซ้อม มีสนามและอุปกรณ์การฝึกซ้อมที่มีมาตรฐาน มีความสะดวกในการขอใช้ รวมถึงมีอุปกรณ์เครื่องมือในการเสริมสร้างสมรรถภาพทางกายของนักกีฬาอย่างเพียงพอและทันสมัย และมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดในด้านนี้ คือ มีตู้ใส่เสื้อผ้าของใช้ส่วนตัวให้นักกีฬาขณะฝึกซ้อม แสดงว่าสถานที่และวัสดุอุปกรณ์มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนานักกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันให้ประสบความสำเร็จ โดยมหาวิทยาลัยควรมีอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการฝึกทั้งทักษะและสมรรถภาพทางกายของนักกีฬา ที่มีความพร้อมและทันสมัย รวมถึงควรห้ห้องฟิตเนสที่มีความทันสมัยเพียงพอต่อจำนวนนักกีฬา สิ่งต่าง ๆ เหล่านี้จะส่งผลให้นักกีฬาได้มีโอกาสฝึกซ้อม และพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง อันจะนำไปสู่ความสำเร็จสูงสุด สอดคล้องกับอาพัทธ์ เตียวตระกูล (Arphat Teawtrakul, 2005) พบว่าสนามและอุปกรณ์กีฬาต้องอยู่ในสภาพพร้อมใช้ สถานที่ที่มีความสะดวกปลอดภัย และมีมาตรฐาน และควรมีห้องน้ำ ล็อคเกอร์สำหรับอำนวยความสะดวกสำหรับนักกีฬาและสอดคล้องกับรัชณี ขวัญบุญจัน (Rajanee Quanboonchan, 2004) การพัฒนานักกีฬาให้ประสบความสำเร็จจนไปสู่ความเป็นเลิศนั้นจะต้องมีการจัดสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกให้มีความเพียงพอต่อการฝึกซ้อมและการแข่งขันให้มากที่สุด

ด้านการจัดการ ความเห็นเกี่ยวกับสภาพในการเตรียมทีมโดยรวม อยู่ในระดับมาก แสดงให้เห็นว่าในการบริหารจัดการเพื่อการเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ด้านการจัดการมีความพร้อมอยู่ในระดับมาก โดยมีแผนการรับนักกีฬาโครงการความสามารถพิเศษทางกีฬา หรือโครงการช้างเผือกมีโครงการเข้าร่วมแข่งขันเพื่อเตรียมความพร้อม และมีการวางแผนด้านงบประมาณในการดำเนินงานต่อเนื่องตลอดทั้งปี มีการจัดการในการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันอย่างเป็นระบบ ตลอดจนมีการดูแลเอาใจใส่นักกีฬาอย่างใกล้ชิด ซึ่งองค์ประกอบที่กล่าวถึงเป็นสิ่งสำคัญ ในการจัดบริหารจัดการหรือการเตรียมทีมกีฬาวอลเลย์บอลให้ประสบความสำเร็จ สอดคล้องกับ ประโยค สุทธิสง่า (Prayok Sutthisanga, 1998) ที่กล่าวว่า วิธีการบริหารจัดการ ประกอบด้วย กระบวนการหรือหลักการที่สำคัญหลายประการ เช่น การวางแผนการฝึกซ้อมการวางแผนการแข่งขัน การจัดองค์กรและการจัดบุคลากร การประสานงานและการควบคุมการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการทีมกีฬาเป็นองค์ประกอบที่สำคัญและเรียนรู้กันได้ ในการปฏิบัตินั้น ผู้ปฏิบัติจะต้องมีความรู้ความสามารถใน

การใช้ทรัพยากรทางการบริหาร เพื่อจัดการทีมให้ประสบความสำเร็จ และสามารถพัฒนาทีมไปสู่ความเป็นเลิศได้จากผลการวิจัย พบว่าในการเตรียมทีมนักกีฬานั้นยังโครงการเก็บตัวฝึกซ้อม และส่งผู้ฝึกสอนหรือเจ้าหน้าที่ทีมไปอบรมดูงานเพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ค่อนข้างน้อยสถาบันฯ ควรมีการจัดทำโครงการเก็บตัวฝึกซ้อม รวมถึงการส่งผู้ฝึกสอนและเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมต่อยอดองค์ความรู้ และเพิ่มพูนประสบการณ์ให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อนำมาพัฒนาศักยภาพและความพร้อมในการเตรียมทีมนักกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ และเข้าร่วมการแข่งขัน

2. การเปรียบเทียบการบริหารจัดการในการเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

การเปรียบเทียบการบริหารจัดการในการเตรียมทีมวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยของทีมที่มีผลการแข่งขันอยู่ในอันดับที่ดีที่สุด 3 อันดับ กับทีมที่มีผลการแข่งขันในอันดับท้ายสุด มีความเห็นต่อการบริหารจัดการในการเตรียมทีมวอลเลย์บอล เพื่อเข้าร่วมการแข่งขัน มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทุกด้าน ซึ่งผลการเปรียบเทียบเป็นไปตามสมมุติฐาน แสดงให้เห็นว่า การบริหารจัดการที่ดีอย่างเป็นระบบตามองค์ประกอบทางการบริหาร ได้แก่ การวางแผน การจัดองค์กร การนำ และการควบคุม ตลอดจนถึงการมีทรัพยากรทางการบริหาร ที่มีความพร้อมของ คน เงิน สถานที่วัสดุอุปกรณ์ ที่มีความเหมาะสม และมีกระบวนการบริหารจัดการที่ดีกว่า ส่งผลให้การเตรียมทีมนักกีฬาเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงกว่า สอดคล้องกับการศึกษาของวรวิทย์ กุลวงษ์ (Worawut Kulwong, 2004) สุรัชต์ หุ่นทองกุล (Surat Hunthongkul, 2004) บุญเลิศ เอี้ยวเจริญ (Bunlert Aiewcharoen, 2000) พบว่า การบริหารจัดการในการเตรียมทีมมีสิ่งสำคัญหลายประการ เช่น ด้านงบประมาณในการสนับสนุน ด้านบุคลากรไม่ว่าจะเป็นผู้ฝึกสอนหรือตัวนักกีฬาเอง ด้านสถานที่และวัสดุอุปกรณ์ และการบริหารจัดการ เป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะส่งผลต่อการพัฒนาศักยภาพ และมาตรฐานทางการกีฬา ซึ่งส่งผลให้ทีมประสบความสำเร็จและได้รับชัยชนะจากการแข่งขัน และยังสอดคล้องกับ ประจักษ์ ทองแจ่ม (Prajak Tongcham, 2006) พบว่า ทีมที่ได้เข้าแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ในรอบมหกรรมนั้นมีระบบการจัดการต่อการเตรียมทีมด้านต่าง ๆ มีความเหมาะสมทุกด้าน ซึ่งแตกต่างกับทีมที่ไม่ได้เข้าแข่งขันในรอบมหกรรม ที่มีความเห็นว่าการบริหารจัดการทีมไม่มีความเหมาะสม

### ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

จากการศึกษาวิจัยเรื่อง แนวทางการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อความสำเร็จของทีมวอลเลย์บอลที่เข้าร่วมการแข่งขันในกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะจากการวิจัย ดังนี้

ในการบริหารจัดการเพื่อการเตรียมทีมนักกีฬาวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ให้ประสบความสำเร็จนั้น มหาวิทยาลัยต้องมีความพร้อมในการจัดสรรทรัพยากรเพื่อการบริหารจัดการ ได้แก่ มีนักกีฬาที่มีความสามารถสูง มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เข้ามาร่วมทีม มีการสนับสนุนงบประมาณ และสถานที่วัสดุอุปกรณ์อย่างเพียงพอและเป็นระบบ นอกจากนั้นจะต้องมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ 1. ด้านการวางแผน ควรมีการกำหนดนโยบาย แผนงาน และกำหนดเป้าหมายในการเข้าร่วมการแข่งขัน 2. ด้านการจัดองค์กร จะต้องมีการจัดหน่วยงานในการรับผิดชอบด้านกีฬาเพื่อความเป็นเลิศหรือทำหน้าที่ในการเตรียมและส่งนักกีฬาเข้าแข่งขันโดยเฉพาะ 3. ด้านการนำ จะต้องมีการจัดสวัสดิการให้แก่บุคลากรและนักกีฬาอย่างเหมาะสมทั้งด้านการเรียนด้านการกีฬาและความเป็นอยู่ระหว่างการเรียน 4. ด้านการควบคุม ควรมีการกำหนดเป้าหมาย มีการกำกับติดตาม และประเมินผลในการเข้าร่วมการแข่งขันเพื่อนำมาพัฒนาการเตรียมทีมให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรศึกษาปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการการบริหารจัดการทีมวอลเลย์บอลในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
2. ควรศึกษากลยุทธ์การจัดการทีมกีฬาวอลเลย์บอลเพื่อเข้าร่วมการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย

### References

- Arphat Teawtrakul. (2005). *An analysis of achievement of sports organization administration of state university and private in Bangkok* (Master's thesis), Chulalongkorn University.
- Bunlert Aiewcharoen. (2000). *Problems of preparing athletes Teams for the 27<sup>th</sup> National University Game* (Master's thesis), Srinakharinwirot University.
- Chairat Ruchipong (2002). Preparing sports teams to participate in inter-institutional competition. *Rangsit Information*, 8(2), 49-56.
- Panya Intharachoen. (2011). Management of female volleyball teams participating in the 35<sup>th</sup> Thailand University Games. *Journal of the Sports Management Association of Thailand*, 1(1).
- Prajak Tongcham. (2006). *The state and problem of female volleyball team preparation for the 33<sup>rd</sup> Thailand University Games* (Master's thesis), Srinakharinwirot University.
- Prayok Sutthisanga, (1998). *Strategic Management for the Excellence of Football Coaches*. Bangkok: Thai Wattana Panich.
- Rajanee Quanboonchan. (2004). *Establishing a plan for developing sports excellence*. Bangkok: Sports Authority of Thailand.
- Rena Rueangphan and Prasit Pongrueangphan. (2000). *Management and assessment*. Chon Buri. Teaching documents, Master of Theology Project Burapha University.
- Sakorn Suksriwong. (2012). *Management: Management view* (10<sup>th</sup> ed.). Bangkok: Chulalongkorn University Press.
- Saruti Dechvitee. (2012). *Sport management for excellence in universities* (Master's thesis), Mahidol University.
- Sports Authority of Thailand. (2006). *The Sports association of Thailand development master plan into practice*. Bangkok: n.p.
- Surat Hunthongkul. (2004). *Problems of preparing team athletes in private higher education institutions participating in the 30<sup>th</sup> Thailand University Athletics Round* (Master's thesis), Srinakharinwirot University.
- Wannaporn Thongtako. (2008). *A study of sports activities management of higher education institutions nationwide*. Bangkok: Chulalongkorn University
- Worawut Kulwong. (2004). *Problems of participation in the 31<sup>st</sup> Thailand University Games* (Thesis M.D.), Kasetsart University.

---

Received: August, 28, 2019

Revised: September, 9, 2019

Accepted: September, 13, 2019