

3737679 PHPH/M :สาขาวิชา : บริหารสาธารณสุข ; วท.ม. (สาธารณสุขศาสตร์)

ศัพท์สำคัญ : รูปแบบการบริหาร 7-S / งานอนามัยแม่และเด็ก/ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด

โฉมยุพา เศรษฐี : การวิเคราะห์รูปแบบและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานอนามัยแม่และเด็กของสำนักงานสาธารณสุขในเขต 1 (A MODEL ANALYSIS AND DEVELOPMENTAL GUIDELINES FOR MATERNAL AND CHILD HEALTH ADMINISTRATION OF PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICES IN REGION 1) คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ : อรุณช ภาชื่น วท.ม.,Dr.P.H., นันทา อ่วมกุล พ.บ.,M.P.H., พีระ ครีกกรีนจิตร วท.ม. (ชีวสถิติ). 178 หน้า. ISBN 974-589-764-7

การบริหารงานอนามัยแม่และเด็กของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดยังคงมีปัญหา ขาดระบบข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้อง มีประสิทธิภาพ ระบบควบคุมกำกับและติดตามผลไม่ต่อเนื่อง การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานอนามัยแม่และเด็กของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดในเขต 1 ตามแนวคิด 7-S ของ แมคคินซีย์ กลุ่มตัวอย่างที่ศึกษาคือผู้บริหารระดับจังหวัด อำเภอและตำบล จำนวน 49 คน รวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์เจาะลึก สทนากลุ่ม และแบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติเชิงพรรณนา ร้อยละและค่าเฉลี่ย

ผลการวิจัยพบว่ารูปแบบการบริหารงานอนามัยแม่และเด็กโดยภาพรวม ส่วนใหญ่มีการจัดโครงสร้างตามสายงานหลัก มีการแบ่งงานชัดเจน ช่วงการควบคุมไม่เกิน 3 คน ผู้บังคับบัญชาให้อำนาจตัดสินใจในเรื่องงานประจำ มีแผนปฏิบัติงาน กำหนดเป้าหมายทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ มีระบบรวบรวมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ บุคลากรส่วนใหญ่มีวุฒิการศึกษาประกาศนียบัตร พฤติกรรมของผู้บริหารระดับจังหวัดเป็นแบบมุ่งสัมพันธ์ ผู้บริหารทุกระดับมีความสามารถเด่นด้านวางแผน มนุษย์สัมพันธ์ และวิชาการ ทุกหน่วยงานไม่มีค่านิยมร่วมที่เป็นรูปธรรม ปัญหาคือไม่มีหน่วยงานที่ปรึกษาทางวิชาการ เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอและระบบรวบรวมข้อมูลไม่ครบถ้วน หน่วยงานระดับอำเภอไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย ความคิดเห็นต่อแนวทางการพัฒนาคือ ควรมีหน่วยงานที่ปรึกษาทางวิชาการ มีการประชุมกำหนดเป้าหมาย และไม่ควรเกิน 3-5 ข้อ ข้อเสนอแนะจากการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ควรกระจายอำนาจให้แต่ละสายงาน มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง และจัดระบบงานให้สะดวกต่อการปฏิบัติ