

การศึกษาผลกระทบและแนวทางในการแก้ปัญหาที่เกิดจากการเร่งงานและการหน่วงงาน

กรณีศึกษา : อุตสาหกรรมพลาสติก

นางสาวจิตดา ชั้มเจริญ

# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ      ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ

คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2548

ISBN 974-53-2382-9

ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A STUDY OF IMPACTS AND PROBLEM SOLVING APPROACHES  
FOR EXPEDITING AND DELAYED JOBS  
CASE STUDY : PLASTIC INDUSTRY

Miss Chitlada Simcharoen

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Engineering Program in Industrial Engineering  
Department of Industrial Engineering

Faculty of Engineering

Chulalongkorn University

Academic Year 2005

ISBN 974-53-2382-9

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การศึกษาผลกระทบและแนวทางในการแก้ปัญหาที่เกิดจากการเร่งงาน

โดย

กรณีศึกษา : อุตสาหกรรมพลาสติก

สาขาวิชา

นางสาวจิตคลา ชื่มเจริญ

อาจารย์ที่ปรึกษา

วิศวกรรมอุตสาหการ

รองศาสตราจารย์ ดร.ปารเมศ ชุติมา

คณะกรรมการคุณวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบัณฑิต

..... คณบดีคุณวิศวกรรมศาสตร์  
(ศาสตราจารย์ ดร.ดิเรก ลาวณย์ศิริ)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธานกรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วันชัย ริจิวนิช)

..... อาจารย์ที่ปรึกษา  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ปารเมศ ชุติมา)

..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.จิตรา รุ่งกิจการพาณิช)

..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ จิรพัฒน์ เงาประเสริฐวงศ์)

จิตตตา ชั้มเจริญ : การศึกษาผลกระทบและแนวทางในการแก้ปัญหาที่เกิดจากการเร่งงานและการหน่วงงาน. (A STUDY OF IMPACTS AND PROBLEM SOLVING APPROACHES FOR EXPEDITED AND DELAYED JOBS :

CASE STUDY : PLASTIC INDUSTRY)

อ. ทีปรีกษา : รศ.ดร. ปารเมศ ชุตินา,

360 หน้า. ISBN 974-53-2382-9.

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่ทำให้เกิดการเร่งงานและหน่วงงานจากลูกค้า ผู้ส่งมอบวัสดุคง และผู้ผลิตในอุตสาหกรรมพลาสติก และวิเคราะห์ปัจจัยที่ได้มาทำการเชื่อมโยงเข้ากับกฎการจ่ายงานเพื่อหาแนวทางในการแก้ปัญหาการเร่งงานและหน่วงงานที่เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

วิธีการวิจัยจะใช้การวิจัยเชิงสำรวจเพื่อเก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถามร่วมกับการสัมภาษณ์ผู้ที่มีประสบการณ์ในงานผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก และวิเคราะห์ปัจจัยทั้งหมดที่รวมรวมได้มาวิเคราะห์จัดกลุ่มปัจจัยใหม่คือวิธีการวิเคราะห์ปัจจัย ทำให้ได้ปัจจัยใหม่ 61 ปัจจัย จากทั้งหมด 18 กรณี ที่ทำให้ลูกค้า ผู้ส่งมอบ และผู้ผลิต โรงงานขนาดเล็ก กลาง และใหญ่ ทำการเร่งงานและหน่วงงานจากนั้นได้นำปัจจัยใหม่ที่ได้มาวิเคราะห์ความถดถอย ซึ่งทำให้ทราบถึงปัจจัยสำคัญที่มีผลทำให้ผู้ผลิตต้องทำการเร่งงานและหน่วงงานเป็นจำนวนครั้งต่อสัปดาห์ และนำปัจจัยดังกล่าวมาเชื่อมโยงกับกฎการจ่ายงาน เพื่อหาแนวทางในการแก้ปัญหาการผลิตสินค้าไม่ทันที่เกิดจากกรณีเร่งงานและปัญหาการล่าช้าของงานจากการณีหน่วงงาน

กฎการจ่ายงานที่ควรนำมาใช้เพื่อให้สมรรถนะที่ดีในด้านกำหนดส่งมอบที่มีความกระชันขึ้นกว่าเดิม ควรใช้ FASFS EDD OPNDD MST S/OPN TWKR LWKR WINQ NINQ MOD SLACK SLACK/TP และ COVERT สมรรถนะที่ดีในด้านการเร่งผลิตสินค้าให้กับลูกค้าที่มีความต้องการสินค้าด่วนที่สุดก่อนควรใช้ OPNDD MST S/OPN TWORK LWKR WINQ MWKR MOPNR NINQ และ AWINQ สมรรถนะที่ดีในด้านเวลาเสร็จงานเฉลี่ย เวลาเสร็จงานทั้งหมดจำนวนเฉลี่ยของงานที่อยู่ในระบบ และเวลาค่อยเฉลี่ยของงานน้อยที่สุดควรใช้ SPT สมรรถนะที่ดีในด้านเวลาเสร็จก่อนกำหนดเฉลี่ยและเวลาสายเฉลี่ยของงานน้อยที่สุดควรใช้ SPT และ S/OPN สมรรถนะที่ดีในด้านสัดส่วนและเปอร์เซ็นต์ของงานที่ล่าช้าน้อยที่สุดควรใช้ S/OPN สมรรถนะที่ดีในด้านเวลาล่าช้าเฉลี่ยน้อยที่สุดควรใช้ MOD COVERT และสมรรถนะที่ดีในด้านค่าใช้จ่ายของการสายเฉลี่ยน้อยที่สุดควรใช้ COVERT

ภาควิชา วิศวกรรมอุตสาหการ  
สาขาวิชา วิศวกรรมอุตสาหการ  
ปีการศึกษา 2548

ลายมือชื่อนิสิต จิตตตา ชั้มเจริญ<sup>จิตตตา ชั้มเจริญ</sup>  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรีกษา

## 4670260021 : MAJOR INDUSTRIAL ENGINEERING

KEY WORD: EXPEDITING /DELAYED /PLASTIC INDUSTRY

CHITLADA SIMCHAROEN : A STUDY OF IMPACTS AND PROBLEM SOLVING APPROACHES FOR EXPEDITING AND DELAYED JOBS

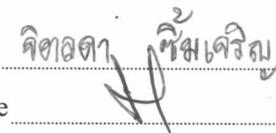
CASE STUDY : PLASTIC INDUSTRY. THESIS ADVISOR : ASSOC. PROF. PARAMES CHUTIMA, Ph.D., 360 pp. ISBN 974-53-2382-9.

This paper attempts to investigate the factors of expedited and delayed jobs from customers, suppliers and manufacturers in plastic industry and then link these factors with appropriate dispatching rules to propose a guideline for solving such problems.

The research is performed by surveying and collecting the data using questionnaire and interview experienced production managers. Factor analysis is conducted to find significant factors that impact the expedited and delayed jobs. The results show that there are 61 new factors from 18 cases. Regression analysis is performed to find the relationship between the factors and the frequency of expedited and delayed jobs.

The dispatching rules being suggested to solve the problem for the tightness due date are FASFS, EDD, OPNDD, MST, S/OPN, TWKR, LWKR, WINQ, NINQ, MOD, SLACK, SLACK/TP, and COVERT. The dispatching rules suggested for solving expediting and delayed problems are OPNDD, MST, S/OPN, TWORK, LWKR, WINQ, MWKR, MOPNR, NINQ, and AWINQ. The dispatching rules resulted in lower time average finished work and lower average number of jobs in process are SPT. The performance of average lateness can be improved by MOD and COVERT. The performance in terms of minimum average tardiness cost is COVERT.

Department ..... Industrial Engineering  
 Field of study ..... Industrial Engineering  
 Academic year ..... 2005

Student's signature .....   
 Advisor's signature ..... 

## กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยนี้จะไม่มีทางสำเร็จลุล่วงได้เป็นอย่างดี ถ้าไม่ได้รับความช่วยเหลือจาก  
ท่านผู้มีพระคุณเป็นอย่างสูงกับข้าพเจ้า ข้าพเจ้าขอกราบขอบพระคุณ

ดร. ไชยรัตน์ และ อาจารย์สุภกัญญา ชวนิชย์ ท่านอธิการบดีและท่านรอง  
อธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา มหาวิทยาลัยอัสสิทธิ์นเรศร์ ที่ให้การสนับสนุนทุกการศึกษาตลอด  
จนจบหลักสูตร และขอขอบพระคุณบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ให้การสนับสนุน  
ทุกด้านทั่วไปในการทำวิทยานิพนธ์

ศ.ดร. ปารเมศ ชุตินา อาจารย์ที่ปรึกษา และอาจารย์ชนะ เยียงกลสิงห์ ผู้ช่วย  
อาจารย์ที่ปรึกษาที่ให้ความรู้และคำแนะนำ ให้แนวทางในการแก้ปัญหา ให้กำลังใจ ให้คำสอนที่ดี  
อย่างสุดยอดให้ข้าพเจ้าเป็นนักวิจัยที่ดี และส่งเสริมให้ข้าพเจ้าประสบความสำเร็จในทุกด้าน

ศ.ดร. วันชัย ริจรวนิช ประธานกรรมการ ศ.ดร. จิตรา รักกิจการพาณิช และ<sup>๑</sup>  
ศ.ดร. จิรพัฒน์ เงประเสริฐวงศ์ กรรมการในการสอบวิทยานิพนธ์ที่ให้ความกรุณาให้คำชี้แนะ  
แนวทางในการทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ให้มีความถูกต้อง เหมาะสมและมีความสมบูรณ์มากที่สุด  
ขอขอบพระคุณ ศ.ดร. สมบัติ ทิมทรัพย์ ศ.ดร. ยุทธชัย บันเทิงจิตร และ ศ.ดร. พงษ์ หารดา  
ผู้ทรงคุณวุฒิในการตรวจแบบสอบตามเพื่อใช้ประกอบในการเก็บข้อมูลและการสัมภาษณ์

คุณวุฒิพงษ์ บัวบุตร คุณสมพร ฉันทวรรณย์ คุณสิริชัย ลิ่มไพบูลย์  
คุณชุมเกียรติ กระจางพันธ์ คุณอมรศักดิ์ จูงพงษ์ไพศาล คุณเบี่ยงศักดิ์ ศรีปียะพันธ์ คุณลักษณ์  
เพ็งศิริ คุณเสาวลักษณ์ อินไชย คุณกำพล วัฒนาสุรกิตต์ คุณประเสริฐ ชนมมงคลฤทธิ์ คุณอุกฤษฎ์  
บุญสว่าง คุณไสว หนูยศ คุณมงคล ศิริวัฒนาเดช คุณศรีรัตน์ วินัยธรรม คุณอนุชา พาเหลา  
คุณพรพล แซะอาหลี คุณนกร เรืองบุตร คุณอนรุժ คุณหลิน และผู้จัดการฝ่ายผลิตที่ไม่ได้อาย  
นามทุกโรงงาน ที่ให้ความอนุเคราะห์ด้านข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับงานวิจัย

คณาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสิทธิ์นเรศร์ ที่ให้ความช่วยเหลือ  
และให้กำลังใจที่ดีมาโดยตลอด

คุณประจักษ์ - คุณรัชนี - คุณจิตฤทธิ์ - คุณอุมากรน์ ชั้นเจริญ และคุณวรรณา พงษ์  
หมายมั่น ที่ให้การสนับสนุน และเป็นกำลังใจที่สำคัญที่สุดในชีวิตของข้าพเจ้า

## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย .....	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๕
กิตติกรรมประกาศ .....	๖
สารบัญ .....	๗
สารบัญตาราง .....	๘
สารบัญรูป .....	๙

### บทที่

1 บทนำ .....	1
1.1 บทนำ .....	1
1.2 เหตุผลสำคัญที่ทำให้ศึกษาปัญหาการเร่งงานและการหน่วงงาน .....	1
1.3 เหตุผลที่เลือกอุดสาಹกรรมพลาสติก เป็นกรณีศึกษา .....	2
1.4 วัตถุประสงค์ของงานวิจัย .....	6
1.5 ขอบเขตของงานวิจัย .....	6
1.6 ขั้นตอนการดำเนินงาน .....	6
1.7 ประโยชน์ที่ได้รับ .....	7
1.8 สรุปเนื้อหาในงานวิจัย .....	7
2 ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	8
2.1 บทนำ .....	8
2.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง .....	8
2.3 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	20
2.4 บทสรุป .....	28
3 วิธีการวิจัย .....	29
3.1 บทนำ .....	29
3.2 ประชากรที่ใช้ในการวิจัย .....	29
3.3 จำนวนตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย .....	29
3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการทำวิจัย .....	30

บทที่		หน้า
3.5	บทสรุป .....	57
4	ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ ..... 4.1 บทนำ ..... 4.2 จำนวนตัวอย่างที่เก็บข้อมูล ..... 4.3 ประสบการณ์ของผู้จัดการฝ่ายผลิต ..... 4.4 ระดับการศึกษาของผู้จัดการฝ่ายผลิต ..... 4.5 ค่าเฉลี่ยของจำนวนครั้งของการเร่งงาน/การหน่วงงาน ต่อสัปดาห์ ..... 4.6 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยที่ทำให้เกิดการเร่งงานและการหน่วงงาน ..... 4.7 ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการเร่งงาน ..... 4.8 ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการหน่วงงาน ..... 4.9 ข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ปัญหาที่เกิดจากการเร่งงาน ..... 4.10 ข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ปัญหาที่เกิดจากการหน่วงงาน ..... 4.11 สรุปประเด็นสำคัญของข้อมูลทั้งหมด ที่ได้จากการสัมภาษณ์และแบบสอบถาม ..... 4.12 บทสรุป .....	58 58 58 58 58 59 60 61 65 69 71 73 80
5	การวิเคราะห์ข้อมูล ..... 5.1 บทนำ ..... 5.2 กรณีที่ใช้ในการวิเคราะห์ปัจจัยที่ทำให้เกิดการเร่งงานและการหน่วงงาน ..... 5.3 การวิเคราะห์ปัจจัย ..... 5.4 การวิเคราะห์ความถดถอย ..... 5.5 บทสรุป .....	81 81 81 82 99 128
6	การเชื่อมโยงปัญหาเข้ากับกฎหมายจ่ายงาน ..... 6.1 บทนำ ..... 6.2 การเชื่อมโยงปัญหาเข้ากับกฎหมายจ่ายงาน ..... 6.3 บทสรุป .....	129 129 129 159

บทที่		หน้า
7	สรุปผลและข้อเสนอแนะ .....	161
7.1	สรุปผลของงานวิจัย .....	161
7.2	ข้อเสนอแนะสำหรับงานวิจัยในอนาคต .....	170
รายการอ้างอิง .....		171
ภาคผนวก.....		176
ภาคผนวก ก	สัมภาษณ์ คุณวุฒิพงษ์ บัวบูตร .....	177
ภาคผนวก ข	การวิเคราะห์ค่าความเชื่อถือได้ของแบบสอบถาม (การเร่งงาน).....	178
ภาคผนวก ค	การวิเคราะห์ค่าความเชื่อถือได้ของแบบสอบถาม (การหน่วงงาน).....	185
ภาคผนวก ง	สัมภาษณ์ คุณวุฒิพงษ์ บัวบูตร .....	191
ภาคผนวก จ	ข้อคำถามที่ส่งให้ผู้เชี่ยวชาญให้คะแนน (การเร่งงาน) .....	193
ภาคผนวก ฉ	ข้อคำถามที่ส่งให้ผู้เชี่ยวชาญให้คะแนน (การหน่วงงาน).....	208
ภาคผนวก ช	ผลการตรวจสอบความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (การเร่งงาน) .....	220
ภาคผนวก ซ	ผลการตรวจสอบความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (การหน่วงงาน) .....	227
ภาคผนวก ฌ	แบบสอบถามฉบับร่าง .....	233
ภาคผนวก ญ	แบบสอบถามฉบับร่าง แก้ไขหลังจากที่ผู้เชี่ยวชาญได้ตรวจพิจารณา .....	263
ภาคผนวก ฎ	การคำนวณค่าอำนาจจำแนกของมาตรฐานวัดเจตคติ (การเร่งงาน).....	285
ภาคผนวก ฏ	การคำนวณค่าอำนาจจำแนกของมาตรฐานวัดเจตคติ (การหน่วงงาน) .....	299
ภาคผนวก ฐ	แบบสอบถามฉบับจริง .....	312
ภาคผนวก ฑ	สัมภาษณ์ คุณเปี่ยมศักดิ์ ศรีปิยะพันธ์ .....	330
ภาคผนวก ฒ	แบบสอบถามฉบับเสริม .....	331
ภาคผนวก ณ	สัมภาษณ์ คุณสมพร ฉันทรารักษ์ .....	338
ภาคผนวก ດ	สัมภาษณ์ คุณสิริชัย ลิ่มໄพนูลย์ .....	340
ภาคผนวก ຕ	สัมภาษณ์ คุณชูเกียรติ กระจ่างพันธ์ .....	342

บทที่	หน้า
ภาคผนวก ถ สัมภาษณ์ อุกฤษฎ์ บุญสว่าง .....	344
ภาคผนวก ท สัมภาษณ์ มงคล ศิริวัฒนาเลิศ .....	346
ภาคผนวก ธ สัมภาษณ์ คุณไสว หนูยศ .....	347
ภาคผนวก น จดหมายขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ตรวจแบบสอบตาม .....	348
ภาคผนวก บ รายละเอียดในการตรวจแบบสอบตาม .....	352
ภาคผนวก ป จดหมายขอความอนุเคราะห์ขอเข้าสัมภาษณ์เพื่อเก็บข้อมูล .....	356
ภาคผนวก ผ จดหมายขอความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบตาม .....	358
<b>ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์ .....</b>	<b>360</b>

# ศูนย์วิทยบรังษยการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

1.1	ข้อมูลการส่งออกผลิตภัณฑ์พลาสติก.....	4
3.1	การกำหนดน้ำหนักของประเด็นหลัก ประเด็นย่อย และจำนวนข้อคำถาม ของแบบสอบถามปัจจัยที่ทำให้ผู้ผลิตทำการเร่งงาน .....	32
3.2	การกำหนดน้ำหนักของประเด็นหลัก ประเด็นย่อย และจำนวนข้อคำถาม ของแบบสอบถามปัจจัยที่ทำให้ผู้ส่งมอบวัตถุคิบทำการเร่งงาน .....	35
3.3	การกำหนดน้ำหนักของประเด็นหลัก ประเด็นย่อย และจำนวนข้อคำถามของ แบบสอบถามปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าทำการเร่งงาน .....	36
3.4	การกำหนดน้ำหนักของประเด็นหลัก ประเด็นย่อย และจำนวนข้อคำถามของ แบบสอบถามผลกระทบจากการเร่งงาน ที่ส่งผลต่อผู้ผลิต.....	38
3.5	การกำหนดน้ำหนักของประเด็นหลัก ประเด็นย่อย และจำนวนข้อคำถามของ แบบสอบถามแนวทางในการแก้ปัญหาผลกระทบที่เกิดจากการเร่งงาน .....	39
3.6	การกำหนดน้ำหนักของประเด็นหลัก ประเด็นย่อย และจำนวนข้อคำถามของ แบบสอบถามประสิทธิภาพของแนวทางในการแก้ปัญหาที่เกิดจากการเร่งงาน .....	40
3.7	การกำหนดน้ำหนักของประเด็นหลัก ประเด็นย่อย และจำนวนข้อคำถามของ แบบสอบถามประสิทธิภาพของแนวทางในการแก้ปัญหาที่เกิดจากการหน่วงงาน.....	41
3.8	การกำหนดน้ำหนักของประเด็นหลักประเด็นย่อยและจำนวนข้อคำถาม ของแบบสอบถามปัจจัยที่ทำให้ผู้ส่งมอบวัตถุคิบทำการหน่วงงาน.....	43
3.9	การกำหนดน้ำหนักของประเด็นหลัก ประเด็นย่อย และจำนวนข้อคำถาม ของแบบสอบถามปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าทำการหน่วงงาน .....	44
3.10	การกำหนดน้ำหนักของประเด็นหลัก ประเด็นย่อย และจำนวนข้อคำถาม ของแบบสอบถามผลกระทบจากการหน่วงงาน ที่ส่งผลต่อผู้ผลิต .....	45
3.11	การกำหนดน้ำหนักของประเด็นหลัก ประเด็นย่อย และจำนวนข้อคำถาม ของแบบสอบถามแนวทางในการแก้ไข ผลกระทบที่เกิดจากการหน่วงงาน .....	47
3.12	การกำหนดน้ำหนักของประเด็นหลัก ประเด็นย่อย และจำนวนข้อคำถาม ของแบบสอบถามประสิทธิภาพของแนวทางในการแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้น จากการหน่วงงาน .....	48
4.1	ปัจจัยสำคัญ 5 อันดับแรกที่ทำให้เกิดการเร่งงาน .....	73
4.2	ปัจจัยไม่สำคัญ 3 อันดับแรก ที่ทำให้เกิดการเร่งงาน .....	74

4.3	ปัจจัยสำคัญ 5 อันดับแรกที่ทำให้เกิดการหน่วงงาน.....	75
4.4	ปัจจัยไม่สำคัญ 3 อันดับแรก ที่ทำให้เกิดการหน่วงงาน.....	76
4.5	ผลกระทบด้านลบและด้านบวกที่ส่งผลต่อผู้ผลิต อันเนื่องมาจากการเร่งงาน.....	77
4.6	ผลกระทบด้านลบและด้านบวกที่ส่งผลต่อผู้ผลิต อันเนื่องมาจากการหน่วงงาน.....	78
4.7	แนวทางในการแก้ปัญหาของผู้ผลิตอันเนื่องมาจากการเร่งงาน.....	79
4.8	แนวทางในการแก้ปัญหาของผู้ผลิตอันเนื่องมาจากการหน่วงงาน.....	80
5.1	สัญลักษณ์ที่ใช้แทนผู้เรียกร้อง ขนาดโรงงานและสภาพของการผลิต .....	81
5.2	Descriptive Statistics .....	83
5.3	Correlation Matrix .....	84
5.4	KMO and Bartlett's Test .....	85
5.5	Communalities.....	86
5.6	Total Variance Explained.....	87
5.7	Component Matrix .....	89
5.8	Rotated Component Matrix .....	90
5.9	Component Transformation Matrix.....	91
5.10	Coefficients กรณีที่ 1 .....	102
5.11	Coefficients กรณีที่ 2 .....	103
5.12	Coefficients กรณีที่ 3 .....	104
5.13	Coefficients กรณีที่ 4 .....	105
5.14	Coefficients กรณีที่ 5 .....	106
5.15	Coefficients กรณีที่ 6 .....	107
5.16	Coefficients กรณีที่ 7 .....	108
5.17	Coefficients กรณีที่ 8 .....	109
5.18	Coefficients กรณีที่ 9 .....	110
5.19	Coefficients กรณีที่ 10 .....	111
5.20	Coefficients กรณีที่ 11 .....	112
5.21	Coefficients กรณีที่ 12 .....	113
5.22	Coefficients กรณีที่ 13 .....	114

5.23	Coefficients กรณีที่ 14 .....	115
5.24	Coefficients กรณีที่ 15 .....	116
5.25	Coefficients กรณีที่ 16 .....	117
5.26	Coefficients กรณีที่ 17 .....	118
5.27	Coefficients กรณีที่ 18 .....	119
5.28	จำนวนครั้งของการเร่งงานและการหน่วงงานต่อสัปดาห์ .....	120
6.1	กฎการจ่ายงานที่นำมาใช้เชื่อมโยงกับปัญหา.....	130

# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## สารบัญรูป

๗

### รูปที่

หน้า

5.1	Scree Plot.....	88
5.2	Component Plot in Rotated Space .....	91



# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย