

ภาคผนวก

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง พฤติกรรมการตัดสินใจสั่งการของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา
สังกัดสำนักงานการศึกษาจังหวัดสกลนคร

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

1. รศ.ดร.ละอียด จงกลนี้ ประธานกรรมการ
2. รศ.เรณู คุปต์ขเรียร กรรมการ

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้สำหรับผู้บริหารโรงเรียนเป็นผู้ตอบ
2. แบบสอบถามฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อทราบวิธีการตัดสินใจสั่งการของ ผู้บริหารโรงเรียนในการบริหารการศึกษา ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามจะนำเสนอเป็นภาพรวม จึงไม่มีผลต่อท่านและการปฏิบัติงานแต่ประการใด
3. แบบสอบถามฉบับนี้ แบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ
 - ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม และสถานภาพของโรงเรียน
 - ตอนที่ 2 พฤติกรรมการตัดสินใจสั่งการ
 - ตอนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคของการตัดสินใจสั่งการ

นายประวิทย์ ก้าจําปา

นักศึกษาสาขาวิชา การบริหารการศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ตอนที่ 1

สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม และสถานภาพของโรงเรียน

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงใน [] ให้ข้อความที่เป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน
และโรงเรียนที่ท่านดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

1.1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

1) เพศ

[] ชาย

[] หญิง

2) อายุ

[] น้อยกว่า 31 ปี

[] 31-40 ปี

[] 41-50 ปี

[] 51 ปีขึ้นไป

3) วุฒิทางการศึกษา

[] ต่ำกว่าปริญญาตรี

[] ปริญญาตรี

[] สูงกว่าปริญญาตรี

4) ตำแหน่งปัจจุบัน

[] ครูใหญ่

[] อาจารย์ใหญ่

[] ผู้อำนวยการ

[] ผู้ช่วยผู้บริหาร

5) ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

- ☐ น้อยกว่า 6 ปี
- ☐ 6 - 10 ปี
- ☐ 11 - 15 ปี
- ☐ 16 - 20 ปี
- ☐ 21 ปีขึ้นไป

1.2 ข้อมูลของโรงเรียน

6) จำนวนนักเรียนทั้งหมด ปีการศึกษา 2537

- ☐ 1 - 120 คน
- ☐ 121 - 300 คน
- ☐ 301 - 720 คน
- ☐ 721 คนขึ้นไป

7) ตำแหน่งผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนของท่านมีกี่ตำแหน่ง

- ☐ ไม่มี
- ☐ มี 1 ตำแหน่ง
- ☐ มี 2 ตำแหน่ง
- ☐ มี 3 ตำแหน่งขึ้นไป

8) โรงเรียนจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี เพื่อเป็นแนวทางใน

งานการปฏิบัติงานของครูหรือไม่

- ☐ จัดทำ
- ☐ ไม่จัดทำ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- ☐ นโยบายและเป้าหมายของโรงเรียน
- ☐ แผนงาน/โครงการที่จะปฏิบัติ
- ☐ ระยะเวลาที่จะดำเนินการ
- ☐ ขอบข่ายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละงาน
- ☐ การติดตามประเมินผล

ตอนที่ 2 พฤติกรรมการตัดสินใจสั่งการในการบริหาร

คำชี้แจง คำถามในตอนนี้ เป็นคำถามเกี่ยวกับการบริหารงานการศึกษาผู้วิจัยต้องการทราบว่าในแต่ละงานที่ท่านบริหารนั้น ท่านตัดสินใจสั่งการโดยวิธีใด โดยให้ท่านทำเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับวิธีการปฏิบัติจริงของท่าน เพียงวิธีเดียวเท่านั้น

วิธีการตัดสินใจสั่งการที่เป็นคำตอบในตอนที่ 2 มีดังนี้

วิธีที่ 1 ท่านตัดสินใจสั่งการเอง โดยใช้ข้อมูลที่มีอยู่แล้ว

วิธีที่ 2 ท่านตัดสินใจสั่งการเอง โดยหาข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้ได้บังคับบัญชา

วิธีที่ 3 ท่านตัดสินใจสั่งการเอง โดยปรึกษากับผู้ได้บังคับบัญชาเป็นรายคน

วิธีที่ 4 ท่านตัดสินใจสั่งการเอง โดยปรึกษากับผู้ได้บังคับบัญชาเป็นกลุ่ม

วิธีที่ 5 ท่านให้ผู้ได้บังคับบัญชาทุกคนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจสั่งการ แล้วตัดสินใจสั่งการร่วมกับท่าน

ตัวอย่าง

ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	วิธีการตัดสินใจสั่งการ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
		ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชาเป็น รายบุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
99	การจัดซื้อครุภัณฑ์ ปี 2537.....	.../...				

คำอธิบาย การทำเครื่องหมาย / ลงในช่องตรงกับวิธีที่ 1 หมายความว่า การจัดซื้อครุภัณฑ์ของโรงเรียน ปี 2537 ผู้บริหารตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลที่มีอยู่แล้ว

		วิธีการตัดสินใจสิ่งการ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชาเป็น รายบุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
	งานวิชาการ					
1	การวางแผนการนำหลักสูตรไปใช้ .					
2	การแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการใช้ หลักสูตร.....					
3	การนิเทศ ติดตาม การจัด กิจกรรมการเรียนการสอนและ ประเมินผลการนำหลักสูตรไปใช้..					
4	การจัดสถานที่ อุปกรณ์ และ ห้องพิเศษ เพื่อสนับสนุนการ จัดกิจกรรมการเรียนการสอน กลุ่มประสบการณ์ต่าง ๆ.....					
5	การจัดตารางสอนให้เหมาะสม สอดคล้องกับเวลาเรียนในหลักสูตร					
6	การจัดครูประจำชั้นและครูประจำ วิชาให้เหมาะสม.....					

		วิธีการตัดสินใจสั่งการ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชาเป็น รายบุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
7	การจัดครูเข้าสอนแทนครูที่ขาดหรือนำมาปฏิบัติงาน.....					
8	การกำหนดระยะเวลาการวัดและประเมินผล.....					
9	การจัดทำปฏิทินปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักสูตรและเวลาเรียน.....					
10	การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ห้องสมุดและคณะกรรมการห้องสมุด.....					
	งานบุคลากร					
11	การให้ครูเข้ารับการอบรม อบรมทางวิชาการที่สถาบันหรือ หน่วยงานอื่นจัดขึ้น.....					

ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	วิธีการตัดสินใจสั่งการ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
		ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชาเป็น รายบุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
12	การจัดบุคลากรเข้าปฏิบัติงาน วิชาการ งานบุคคล งานกิจการ นักเรียน งานธุรการ การเงิน และพัสดุ งานอาคารสถานที่ งานความสัมพันธ์กับชุมชน และ งานพิเศษอื่น ๆ.....					
13	การประเมินผล บุคลากรให้มีความ รู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่..					
14	การวางแผนและกำหนดขั้นตอนใน การพัฒนาและธำรงรักษามูลค่าการ..					
15	การจัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ เสริมจากสวัสดิการที่ทางราชการ จัดให้แก่เพื่อนครูในโรงเรียน....					

		วิธีการตัดสินใจสั่งการ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
ชื่อ	การบริหารงานการศึกษา	ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชาเป็น รายบุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
16	การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ ในการกำกับควบคุมบุคลากรให้ ปฏิบัติงานในขอบเขตของวินัย.....					
17	การแก้ไขปัญหามูลค่าที่ไม่ปฏิบัติตาม วินัย.....					
18	การประเมินผลงานของบุคลากร เพื่อพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือน ประจำปี.....					
19	การประเมินผลการปฏิบัติงานของ บุคลากรเพื่อเลื่อนตำแหน่ง.....					
20	งานกิจการนักเรียน การประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครอง แจ้งเด็กเข้าเรียนตามกำหนดเวลา.....					
21	การแก้ไขปัญหามาจากการทำทะเบียน นักเรียนผิดพลาด.....					

		วิธีการตัดสินใจสั่งการ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชาเป็น รายบุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
22	การส่งเสริมให้มีกิจกรรมขึ้นใน โรงเรียน.....					
23	การจัดบริการให้นักเรียน.....					
24	การจัดตั้งชมรม สมาคม หรือ มูลนิธิของศิษย์เก่า.....					
25	การจัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ ต่อโรงเรียนและชุมชน.....					
26	การจัดตั้งเจ้าหน้าที่ธุรการ การเงินและพัสดุของโรงเรียน...					
27	การแต่งตั้งผู้ดูแลรักษา ความปลอดภัยและผู้ตรวจเวรยาม ของโรงเรียน.....					

		วิธีการตัดสินใจสั่งการ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชาเป็น รายบุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
29	การซื้อ การจ้าง วัสดุ ครุภัณฑ์ของ โรงเรียน.....					
30	การแก้ไขปัญหาที่เกิดจากงานการ เงินและพัสดุของโรงเรียน.....					
31	การจัดให้มีพัสดุ อุปกรณ์ที่จำเป็น ในการรักษาความปลอดภัยไว้ ประจำสถานศึกษา.....					
	งานอาคารสถานที่					
32	การวางรูปแบบของอาคารสถานที่ ที่เหมาะสมกับอาคารสถานที่และ ประโยชน์การใช้สอย.....					
33	การวางแผนใช้อาคารสถานที่ให้ เกิดประโยชน์ใช้สอยมากที่สุดต่อ การเรียนการสอนภายในโรงเรียน.....					

		วิธีการตัดสินใจสั่งการ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็น รายบุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็น กลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
34	การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดูแลบำรุง รักษาและประเมินผลการใช้ อาคารสถานที่.....					
	งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียน กับชุมชน					
35	การบริการด้านต่าง ๆ แก่ชุมชน ตามกำลังความสามารถของ โรงเรียน.....					
36	การให้ชุมชนมีส่วนร่วมช่วยเหลือ โรงเรียน.....					
37	การวางแผนเกี่ยวกับการสรรหา บุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ศึกษา.....					

		วิธีการตัดสินใจสั่งการ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชาเป็น รายบุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
38	การวางแผนสร้างความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน และ หน่วยงานอื่น.....					
39	การแต่งตั้งบุคลากรทำหน้าที่ ประชาสัมพันธ์ของโรงเรียน.....					
40	การประชุมผู้ปกครองนักเรียนและ กรรมการศึกษาเพื่อสร้างความ สัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียนกับ ชุมชน.....					

ตอนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคในการตัดสินใจสั่งการ

คำชี้แจง แบบสอบถามนี้ต้องการทราบว่า การตัดสินใจในการบริหารงานของท่าน มีปัญหาและอุปสรรคต่อไปนี้น้อยเพียงใด โปรดกาเครื่องหมาย / ลงในช่องระดับของปัญหานั้นแต่ละข้อเพียงช่องเดียวเท่านั้น

ตัวอย่าง

ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ระดับของปัญหาและอุปสรรค			
		มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
99	ความเห็นแก่ตัวของเพื่อนร่วมงานมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ.....		./.		

ความหมายของคำตอบ ท่านเห็นว่าการตัดสินใจสั่งการ ในการบริหารโรงเรียนของท่านมี ปัญหาและอุปสรรคจากความเห็นแก่ตัวของเพื่อนร่วมงานมาก จึงทำเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับ มาก

ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ระดับของปัญหาและอุปสรรค			
		มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
1	การขาดข่าวสารข้อมูลที่สมบูรณ์และเป็นปัจจุบัน เพื่อการตัดสินใจ				
2	การตัดสินใจในปัญหาที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า.....				
3	ระยะเวลาที่จะพิจารณาให้ละเอียดรอบคอบในเรื่องที่จะทำการตัดสินใจ มีจำกัด.....				
4	การขาดความรู้และประสบการณ์ในเรื่องที่จะตัดสินใจ.....				
5	การตัดสินใจจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียน.....				
6	การขาดความร่วมมือจากผู้อยู่ได้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการเสนอข้อมูล เพื่อการตัดสินใจ.....				
7	ผู้อยู่ได้บังคับบัญชาไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ.....				
8	ผู้อยู่ได้บังคับบัญชาไม่ยอมรับการตัดสินใจของผู้บริหาร.....				
9	การร้องเรียนของผู้อยู่ได้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการพิจารณาความดีความชอบที่ต้องใช้เวลา และข้อมูลเพื่อตัดสินใจ.....				
10	เมื่อตัดสินใจไปแล้วไม่มีผู้ปฏิบัติตาม.....				
11	การมีเส้นตาย (Deadline) สำหรับบางเรื่องที่ผู้บริหารจะต้องตัดสินใจ.....				
12	ระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับของทางราชการเป็นปัญหาต่อการตัดสินใจของผู้บริหาร.....				
13	การตัดสินใจของผู้ได้บังคับบัญชาระดับสูง กระหน่ำต่อการตัดสินใจของผู้ได้บังคับบัญชาระดับกลาง.....				
14	บุคคลภายนอกโรงเรียนมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของผู้บริหาร...				
15	ค่านิยมทางสังคม มีผลต่อการตัดสินใจของผู้บริหาร.....				

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ เพื่อตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

1. รศ. ดร.บุรุษชัย จงกลนี้ หัวหน้าภาควิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยขอนแก่น
2. ดร.วิโรจน์ สารัตนะ อาจารย์ประจำภาควิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยขอนแก่น
3. นายมนตรี แสนวิเศษ ผู้อำนวยการโรงเรียนขามแก่นนคร จังหวัดขอนแก่น
4. นายวรายุทธ ตรีสกุล ศึกษาพิเศษ สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์
5. นายบุญนาค คำนูลตรี หัวหน้าหมวดวิทยาศาสตร์ โรงเรียนธาดุนารายณ์วิทยา จังหวัดสกลนคร
6. นางอรทัย ประทุมรัตน์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงเรียนเชิงชุมราษฎร์นุกูล จังหวัดสกลนคร