

## บทที่ 4

### วิเคราะห์ปัญหาทางกฎหมายในการกำกับดูแล กิจการไปรษณีย์ของประเทศไทย

การที่รัฐกำหนดให้การสื่อสารแห่งประเทศไทย เปลงสภาพตามพระราชบัญญัติ ทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 โดยรับผิดชอบงานแยกออกเป็น 2 ส่วน คือบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ในส่วนของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ได้มีการตราพระราชบัญญัติกำหนดเงื่อนเวลายกเลิกกฎหมายว่าด้วย การสื่อสารแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2546 และพระราชบัญญัติกำหนดอำนาจ สิทธิ และ ประโยชน์ของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด พ.ศ. 2546 มาใช้บังคับร่วมกับพระราชบัญญัติ ไปรษณีย์ พุทธศักราช 2477 และ ไปรษณีย์นิเทศ พ.ศ. 2553 การประกอบกิจการ ไปรษณีย์ในปัจจุบัน มีปัญหาหลายประการทำให้ผู้ศึกษามีความสนใจที่จะศึกษาและ เสนอแนะแนวทางแก้ไขต่อไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. มาตรการทางกฎหมายในการคุ้มครองเสรีภาพในการติดต่อสื่อสาร

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร ไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 36 ยอมรับว่าบุคคล ย่อมมีเสรีภาพในการสื่อสารถึงกันโดยทางที่ชอบด้วยกฎหมาย การตรวจ การกัก หรือ การเปิดเผยสิ่งสื่อสารที่บุคคลมีติดต่อถึงกัน รวมทั้งการกระทำการด้วยประการอื่นใด เพื่อให้ ล่วงรู้ถึงข้อความในสิ่งสื่อสารทั้งหลายที่บุคคลมีติดต่อถึงกัน จะกระทำมิได้ เว้นแต่โดย อาศัยอำนาจตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายเฉพาะเพื่อรักษาความสงบเรียบร้อยหรือ ศีลธรรมอันดีของประชาชน

การประกอบกิจการไปรษณีย์เพื่อดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับการรับ รวมรวม ส่ง จ่าย และส่งมอบไปรษณีย์กันที่ เป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ที่มีความจำเป็นสำหรับ ประชาชน โดยส่วนรวม เป็นบริการสาธารณะที่รัฐจะต้องจัดให้มีขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการ ดำเนินการโดยองค์กรของรัฐเองหรือโดยเอกชน เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่มี คุณภาพ

การส่งไปรษณีย์กันทั่วทางไปรษณีย์ รัฐ ได้มีมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการโดย ผู้ฝ่ากส่งต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติไปรษณีย์ พุทธศักราช 2477 หรือกฎหมายอื่น และกฎหมายอื่นบังคับกำหนดไว้ ไปรษณีย์กันที่อยู่ในระหว่างส่งทางไปรษณีย์ ตั้งแต่เวลาที่ได้สอดคลงในตู้ไปรษณีย์ หรือได้มอบให้แก่เจ้าพนักงานประจำที่ทำการไปรษณีย์ จนถึง เวลาที่ได้ส่งถึงผู้รับหรือส่งกลับคืนมาบังผู้ฝ่าก หรือได้จัดการเป็นอย่างอื่น<sup>2</sup> ผู้ฝ่ากมีสิทธิ ที่จะถอนไปรษณีย์กันที่คืนจากที่ทำการไปรษณีย์ หรือเปลี่ยนชื่อหรือที่อยู่ หรือให้จัดการ แก่ไปรษณีย์กันที่นั้นเป็นอย่างอื่นได้ตลอดเวลาที่ไปรษณีย์กันที่นั้นยังอยู่ในระหว่าง ส่งทางไปรษณีย์<sup>3</sup> โดยคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไข เกี่ยวกับการฝ่ากไปรษณีย์ การะบุชนิดวัตถุที่ไม่อนุญาตให้ส่งทางไปรษณีย์ วางแผน ในการส่งวัตถุทางไปรษณีย์ วางแผนเบี่ยงการกัก และจำหน่ายวัตถุที่ส่งทางไปรษณีย์ อันเป็นของต้องห้ามหรือต้องพิกัดภาษี หรือฝ่าฝืนต่อกฎหมาย ข้อบังคับที่ได้ตั้งขึ้น จำแนกประเภท และวางแผนว่าด้วยสันฐาน ขนาดหน้ากว้าง เครื่องหุ้มห่อและการ ผูกมัด กับการใช้ไปรษณีย์กันที่ วางแผนเบี่ยงการออกใบรับ การออกและรับใบสำคัญใน การรับและส่งไปรษณีย์กันที่ และกำหนดจำนวนเงินที่จะต้องเสีย นอกจาก ไปรษณีย์ สำหรับใบรับและใบสำคัญ กำหนดประเภทไปรษณีย์กันที่อันควรอยู่ใน ลำดับจ่าย หรือส่งก่อนและหลัง ตามที่จำเป็น กำหนดเวลาและวิธีให้รับและส่ง

<sup>1</sup> พระราชบัญญัติไปรษณีย์ พุทธศักราช 2477, มาตรา 18.

<sup>2</sup> เรื่องเดียวกัน, มาตรา 19.

<sup>3</sup> เรื่องเดียวกัน, มาตรา 20.

ไปรษณีย์กันที่ ซึ่งการกำหนดเงื่อนไขดังกล่าวต้องมีการประกาศโดยชอบให้ผู้ฝ่ากสั่ง  
ทราบ<sup>4</sup>

สำหรับวัตถุมีคุณที่ไม่มีเครื่องหุ้มห่อป้องกันพอ หรือวัตถุระเบิดหรือสิ่งโลหะ  
หรือสิ่งมีพิษ หรือสัตว์มีชีวิต หรือสิ่งของที่มีสภาพอันน่าจะก่อให้เกิดอันตราย หรือ  
เสียหายแก่ไปรษณีย์กันที่ในระหว่างส่งทางไปรษณีย์<sup>5</sup> หรือแก่เจ้าพนักงาน

ไปรษณีย์กันที่อันเห็นได้ประจักษ์ว่ามีถ้อยคำ เครื่องหมาย หรือลวดลายเป็นเส้นหนาม  
แผ่นดิน หรือหมายข้ามอกหรือเป็นที่ยุงสั่งเสริมให้มีการกำเริบหรือขยายคาย หรือ  
ญี่เข็ญ หรือกรรโซก หรือพรุสวاثอย่างร้ายแรง หรือสิ่งอื่น ๆ ที่ผิดกฎหมาย ห้ามนิให้ส่ง  
ทางไปรษณีย์<sup>6</sup>

ถ้ามีการฝ่ากสั่งไปรษณีย์กันที่โดยฝืนกฎหมาย บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด  
มีอำนาจ ดังนี้

- 1) ให้กักไว้หรือส่งต่อไป หรือส่งกลับคืนไปยังผู้ฝ่าก หรือให้จำหน่ายเป็น  
อย่างอื่น
- 2) ให้เปิดตรวจ หรือทำลายเสียได้ ถ้าจำเป็นและเมื่อทำลายแล้ว ให้แจ้งไปให้  
ผู้ฝ่ากทราบ
- 3) ให้ส่งตรงไปยังพนักงานเจ้าหน้าที่ เมื่อมีเหตุสงสัยว่าเป็นความผิดอาญาเพื่อ  
จัดการฟ้องร้อง<sup>7</sup>

ในเวลาที่ได้ประกาศใช้กฎหมายการศึก หรือในเวลาสังคมนารัฐนตรีหรือ  
เจ้าพนักงานคนใดที่ได้รับอำนาจพิเศษจากรัฐมนตรี เพื่อกรณีอาจออกคำสั่งเป็นหนังสือ

<sup>4</sup>พระราชบัญญัติไปรษณีย์ พุทธศักราช 2477, มาตรา 21.

<sup>5</sup>เรื่องเดียวกัน, มาตรา 23.

<sup>6</sup>เรื่องเดียวกัน, มาตรา 24.

<sup>7</sup>เรื่องเดียวกัน, มาตรา 25.

ให้การส่งหรือกักไปรษณีย์กันที่ประเภทใด ในระหว่างส่งทางไปรษณีย์นั้นไว้ได้ หรือให้จัดการจำหน่ายโดยวิธีใดแล้วแต่เจ้าหน้าที่ผู้ออกคำสั่งจะได้กำหนด<sup>8</sup>

การที่พระราชบัญญัติไปรษณีย์ พุทธศักราช 2477 ได้กำหนดไปรษณีย์กันที่ต้องห้ามส่ง วางเงื่อนไขการส่งวัตถุทางไปรษณีย์ วางระเบียบการกักจำหน่ายวัตถุไปรษณีย์อันเป็นของต้องห้าม จำหน่ายประเภท กำหนดเวลาและวิธีให้รับและส่งไปรษณีย์กันที่ ถ้ามีการฝ่ากส่งไปรษณีย์โดยฝ่าฝืนกฎหมาย บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด มีอำนาจให้กักไว้หรือส่งต่อไป หรือส่งกลับคืนไปยังผู้ฝ่าก หรือให้จำหน่ายเป็นอย่างอื่น ให้เปิดตรวจ หรือทำลายเสียได้ ถ้าจำเป็นและเมื่อทำลายแล้ว ให้แจ้งไปให้ผู้ฝ่ากทราบ ให้ส่งตรงไปยังพนักงานเจ้าหน้าที่ เมื่อมีเหตุสงสัยว่าเป็นความผิดอาญาเพื่อจัดการฟ้องร้อง

มาตรการดังกล่าวถือเป็นมาตรการบังคับทางปกครองที่เหมาะสม เนื่องจาก หลักการดังกล่าวกำหนดขึ้นเพื่อรักษาความมั่นคงของรัฐ และเพื่อความสงบเรียบร้อย หรือศีลธรรมอันดีของประชาชนภายในประเทศ และเป็นการรักษาผลประโยชน์ของส่วนรวม หลักเกณฑ์ดังกล่าวเป็นบริการสาธารณะทางปกครองที่รัฐมีหน้าที่ต้องจัดทำ หากมีการยกเลิกหรือแก้ไขพระราชบัญญัติไปรษณีย์ สมควรนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมา กำหนดไว้ในกฎหมายฉบับที่มีการแก้ไขต่อไป

ปัจจุบันกิจการไปรษณีย์มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ประโยชน์เฉพาะด้าน การรับฝ่าก CA POS และระบบ Track and Trace เท่านั้น ส่วนการส่งต่อและการนำจ่ายยังจำเป็นต้องใช้บุคลากรเป็นหลัก ซึ่งบุคลากรของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด มีคุณภาพสูง เหมาะสมกับภาระหน้าที่ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ การติดต่อส่งข่าวสารในแต่ละวันมีความสะดวก รวดเร็ว ส่งผลให้มีการพัฒนาประเทศด้านอื่น ๆ ตามมา ช่วยลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง ผู้ใช้บริการไปรษณีย์มีฐานะเป็นผู้บริโภค จึงสมควรนำบทบัญญัติเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้บริโภคมา

<sup>8</sup>พระราชบัญญัติไปรษณีย์ พุทธศักราช 2477, มาตรา 27.

กำหนดไว้ในกฎหมายไปรษณีย์ พร้อมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้ประกอบการที่จะจัดการกับไปรษณีย์กันที่ส่งโดยผิดกฎหมายต่อไปด้วย

## 2. ปัญหาเกี่ยวกับเสรีภาพในการประกอบกิจการไปรษณีย์

การจัดทำแผนแม่บทการพัฒนากิจการโทรคมนาคมของรัฐเพื่อให้มีการแปลงสภาพการสื่อสารแห่งประเทศไทย มิได้แสดงรายละเอียดการพัฒนา กิจการไปรษณีย์ไว้ดังเช่นธุรกิจโทรคมนาคม ทำให้เกิดปัญหาในการดำเนินกิจการของบริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด เนื่องจาก ไม่กำหนดทิศทางบทบาทของหน่วยงานกำกับดูแลและการประกอบกิจการของผู้ให้บริการให้ชัดเจนทั้งในเชิงการกำกับ การพัฒนา การบริการ รวมถึงกฎหมายที่ในการกำหนดอัตราค่าบริการของบริการไปรษณีย์และการแข่งขันที่เป็นธรรม ต่อประชาชนผู้บริโภคและผู้ประกอบการรายอื่น ไม่มีแนวทางว่ารัฐควรทำอย่างไร เพื่อให้กิจการไปรษณีย์ของประเทศไทยดำเนินงานอย่างมั่นคง มีเสถียรภาพและมีประสิทธิภาพ ควรส่งเสริมการแข่งขันของผู้ประกอบการธุรกิจด้านไปรษณีย์ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเท่าเทียมและเป็นธรรม (Level Playing Field) อย่างไร ควรทำอย่างไรเพื่อลดภาระทางการเงินของรัฐที่มีต่อกิจการไปรษณีย์ในอนาคต

### 2.1 ปัญหาในการที่เอกชนไม่สามารถประกอบกิจการไปรษณีย์ได้

การประกอบกิจการไปรษณีย์ คือ การรับ รวบรวม ส่ง จ่าย และส่งมอบไปรษณีย์กันที่ทุกชนิด เป็นกิจการสื่อสารที่รัฐจัดทำขึ้นเพื่อประโยชน์สาธารณะ (Public Interest) ดำเนินงานในรูปแบบของการติดต่อสื่อสาร ด้วยการให้บริการรับ ส่ง ข่าวสาร เอกสาร และสิ่งของรวมถึงการบริการรับ ส่งเงินจากที่หนึ่งไปยังที่หนึ่ง ประกอบด้วย

1) ส่วนที่เป็นบริการพื้นฐาน (Universal Services) หรืออาจเรียกอีกอย่างหนึ่งว่า บริการสงวน (Reserve Service) รัฐกำหนดมาตรการให้ความคุ้มครองสิทธิประโยชน์แก่ผู้จัดทำบริการไปรษณีย์พื้นฐาน ที่หน่วยงานของรัฐมีอำนาจผูกขาด โดยการสงวน-

สิทธิในการให้บริการ ไปรษณีย์กันทั่วบ้างประเทศ ตามพิกัด นำหนัก อัตราค่าบริการ ตามที่รัฐกำหนดไว้ บริการพื้นฐาน ได้แก่ จดหมายและไปรษณีย์บัตร เป็นบริการที่เกี่ยวข้องกับประชาชนส่วนใหญ่ในสังคม เพื่อสนองความต้องการของประชาชน มุ่งเน้นถึงความจำเป็นทางสังคมมากกว่าด้านอื่น ๆ แนวความคิดในการกำกับดูแล ให้มีกฎระเบียบที่เกี่ยวกับการให้บริการ ไปรษณีย์ที่ต้องถูกควบคุมอย่างเข้มงวด โดยคำนึงถึงความทั่วถึงและความมั่นคงของประเทศ ซึ่งเป็นไปตามหลักอนุสัญญาสากล ไปรษณีย์ เป็นการให้บริการที่มีต้นทุนค่าใช้จ่ายสูง ต้องมีการลงทุนและขยายเครือข่ายให้ทั่วถึง และให้บริการอย่างเพียงพอ และไม่อาจเรียกเก็บค่าบริการในลักษณะที่ผลักภาระให้แก่ประชาชนผู้ใช้บริการ หรือหาคำไรเชิงพาณิชย์ได้ จึงเป็นคำไรเชิงสังคม (Social Service)

2) บริการเชิงพาณิชย์ (Commercial Services) เช่น บริการ ไปรษณีย์ค่าวันพิเศษ พัสดุ ไปรษณีย์ บริการการเงิน เป็นต้น การให้บริการเชิงพาณิชย์ มีกฎ ระเบียบที่เน้นไปที่แนวความคิดทางด้านการค้าและบริการ รัฐเป็นเพียงผู้กำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมาย และสัญญา มุ่งตอบสนองการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจของประเทศ หรืออื่นๆ อำนวยความสะดวก ความสะดวกสบายต่าง ๆ ของประชาชนมากกว่าเป็นลิ่งจำเป็นในการดำรงชีวิต เป็นการให้บริการที่มุ่งแสวงหากำไร

ปัจจุบันรัฐได้มอบหมายให้บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด เป็นผู้ดำเนินการประกอบกิจการ ไปรษณีย์ และมีอำนาจสิทธิขาดที่จะจัดการ ไปรษณีย์ ตั้งที่ทำการ ไปรษณีย์ภายในราชอาณาจักรแต่เพียงผู้เดียว รวมทั้งมีหน้าที่ทำการต่าง ๆ อันเกี่ยวกับการรับ รวบรวม ส่ง จ่าย และส่งมอบ ไปรษณีย์กันตามกฎ ข้อบังคับและคำสั่งที่ตั้งขึ้น การตั้งหรือเลิกที่ทำการ ไปรษณีย์ให้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา การประกอบกิจการ ไปรษณีย์ดังกล่าว ได้มีข้อห้ามว่าหากบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ได้จัดการ ไปรษณีย์ขึ้น ที่ใดแล้ว ห้ามนิให้บุคคลซึ่งไม่ได้รับอำนาจตามพระราชบัญญัติ ไปรษณีย์ หรือกฎหมายอื่น ส่ง จัดให้ส่ง ฝาก ส่งมอบให้แก่ผู้อื่นเพื่อให้ไปส่ง นำส่ง หรือกระทำการอื่นเกี่ยวกับการนำส่งจดหมาย หรือ ไปรษณีย์บัตร โดยทางอื่นนอกทาง ไปรษณีย์ เว้นแต่ในกรณี ต่อไปนี้

1) จดหมายหรือไปรษณียบัตร ไม่เกินสามฉบับที่ฝ่ายผู้เดินทาง โดยผู้รับฝ่ายนั้นได้รับเงินเดือน ค่าจ้าง รางวัล หรือผลประโยชน์อย่างใด ๆ ในการนั้น

2) จดหมายหรือไปรษณียบัตรที่ได้จดให้ผู้เดินหนังสือพิเศษถือไป และเกี่ยวข้องด้วยกิจธุระของผู้ฝ่าย หรือผู้รับจดหมายหรือไปรษณียบัตรนั้น โดยเฉพาะ และผู้เดินหนังสือนั้นต้องห้ามให้รับจดหมายหรือไปรษณียบัตรจากผู้อื่น หรือนำส่งจดหมายหรือไปรษณียบัตรให้แก่ผู้อื่น

3) จดหมายหรือไปรษณียบัตรที่เกี่ยวข้องเฉพาะสินค้า หรือทรัพย์สินที่ส่งไปโดยทางบก ทางน้ำ หรือทางอากาศซึ่งจะต้องส่งมอบพร้อมกับสินค้าหรือทรัพย์สินนั้น โดยมิต้องเสียค่าจ้าง รางวัล หรือได้ผลประโยชน์อย่างใดในการรับนำไป หรือส่งมอบจดหมายหรือไปรษณียบัตรนั้น แต่จดหมายหรือไปรษณียบัตรนั้น ต้องให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบดูได้ และต้องมีคำว่า “จดหมายของผู้รับตราสั่ง” หรือถ้อยคำอย่างอื่นท่านองเดียวกัน

บทบัญญัติดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ารัฐมีอำนาจทำการต่าง ๆ อันเกี่ยวแก่ การรับ รวบรวม ส่ง จ่าย และส่งมอบไปรษณียภัณฑ์ทุกชนิด และมีอำนาจผูกขาดเฉพาะ การรับส่งจดหมายและไปรษณียบัตร รวมถึงการตั้งหรือเลิกที่ทำการไปรษณีย์

การผูกขาดจดหมายและไปรษณียบัตรของรัฐมิได้มีไว้ต่อกันประسังค์เพื่อกีดกันทางการค้าหรือยกเว้นมิให้มีการเปิดเสรี แต่ถือเป็น “ภาระผูกพันการให้บริการเชิงสังคม (Public Service Obligation: PSO)” ที่รัฐพึงมีต่อประชาชนเพื่อให้ประชาชนมั่นใจได้ว่า ตนมีทางเลือกในการติดต่อสั่งข่าวสาร ได้ด้วยจดหมายหรือไปรษณียบัตร สาเหตุที่รัฐต้องผูกขาดการให้บริการรับส่งจดหมายและไปรษณียบัตร เพราะเป็นบริการไปรษณีย์พื้นฐาน เป็นบริการติดต่อสื่อสารอย่างง่ายที่สุดที่รัฐพึงจัดทำให้แก่ประชาชนอย่างทั่วถึง ทั่งประเทศ แม้ในที่ห่างไกลที่การติดตอรูปแบบอื่นทำได้ยาก ต้องจัดทำให้เป็นบริการที่มีคุณภาพ อัตราค่าบริการอยู่ในระดับที่ประชาชนทั่วไปสามารถใช้บริการได้ และเป็นไปตามหลักการที่กำหนดไว้ในอนุสัญญาสากลไปรษณีย์

ปัจจุบันการส่งจดหมายรัฐกำหนดให้ติดเครื่องตราไปรษณียกรซึ่งเป็นค่าธรรมเนียมการจัดส่งในราคางานบาท น้ำหนักไม่เกินยี่สิบกรัม ส่วนไปรษณียบัตรมีราคางานบาท เป็นราคาที่สูงมาก ทำให้มีปัญหาอุปสรรคแก่ผู้ประกอบการ

หมายประการเนื่องจากต้นทุนการดำเนินงานสูง เพราะจะต้องจัดพิมพ์คงตรา-ไปรษณีย์และมีค่าขนส่ง การประกอบกิจการไปรษณีย์ส่วนใหญ่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานพาณิชย์ การให้บริการเกี่ยวกับการรับส่งจดหมายและไปรษณียบัตร ถูกควบคุมราคาโดยรัฐบาล อาจประสบปัญหาการขาดทุน ไม่มีผู้ประกอบการรายได้สนใจที่จะลงทุนในพื้นที่ชนบทที่อยู่ห่างไกลจากความเจริญ เพราะจะเป็นภาระซึ่งยากที่จะหากำไรจากการประกอบกิจการ

ผู้ศึกษาพบว่า เดิมประเทศไทยพัฒนาธุรกิจสารสนเทศเยอรมัน สหราชอาณาจักร ประเทศนิวซีแลนด์ ได้กำหนดมาตรการให้ความคุ้มครองและสิทธิประโยชน์แก่ผู้จัดทำบริการไปรษณีย์พื้นฐาน โดยหน่วยงานของรัฐจะมีอำนาจผูกขาด เนื่องจากเป็นเจ้าของเครือข่ายไปรษณีย์ที่มีอยู่ในประเทศอยู่แล้ว โดยการส่วนสิทธิในการให้บริการไปรษณีย์กันทั่วบ้านประเทศตามพิกัด นำหนัก และอัตราค่าบริการที่กำหนดไว้ หรือมีสิทธิที่จะได้รับสิทธิพิเศษบางประการ เช่น ได้รับการจัดสรรจากกองทุน ซึ่งเรียกเก็บจากผู้ให้บริการไปรษณีย์ทุกราย เพื่อใช้เป็นมาตรการในการลดภาระของรัฐในการจัดสรรง恩อุดหนุนให้แก่ผู้ให้บริการไปรษณีย์พื้นฐาน ซึ่งมาตรการดังกล่าวจะถูกปรับลดลงไปเป็นลำดับตามสภาพการพัฒนาของกิจการไปรษณีย์ การเปิดเสรีอย่างเป็นขั้นตอนในกิจการไปรษณีย์ ได้แก่ การทยอยลดการให้ความคุ้มครองหรือสิทธิประโยชน์แก่ผู้ให้บริการไปรษณีย์ขั้นพื้นฐานเพื่อนำไปสู่การแบ่งขั้นบนพื้นฐานของความเท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายอื่น

**การประกอบกิจการไปรษณีย์ ของแต่ละประเทศมีการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของหน่วยงาน (Restructuring) ตามสภาพเศรษฐกิจและสังคม ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อลดภาระทางการเงินของรัฐ ปรับเปลี่ยนรูปแบบของผู้ให้บริการจากส่วนราชการเป็นรัฐวิสาหกิจหรือบริษัทของรัฐ พร้อมกับการเริ่มปรับลดกิจการที่อยู่ภายใต้อำนาจการผูกขาดของหน่วยงานผู้ให้บริการไปรษณีย์หลัก เปิดให้เอกชนประกอบกิจการไปรษณีย์ตามที่กำหนด ยกเลิกการผูกขาดทั้งหมด และเปิดให้มีการแบ่งขันอย่างเสรีในกิจการไปรษณีย์โดยรัฐกำกับคุณภาพและราคา**

การประกอบกิจการ ไปรษณีย์ในส่วนของการให้บริการพื้นฐาน การตั้งและเลิกที่ทำการของประเทศไทยซึ่งรัฐดำเนินการเองในปัจจุบันถือว่าขัดกับรัฐธรรมนูญ พุทธศักราช 2550 มาตรา 43 ที่กำหนดให้บุคคลมีเสรีภาพในการประกอบกิจการหรือประกอบอาชีพและการแบ่งขัน โดยเสรีอย่างเป็นธรรมเนื่องจากรัฐยังคงผูกขาดการดำเนินกิจการ ซึ่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย 2550 มาตรา 84 กำหนดให้รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านเศรษฐกิจ โดยสนับสนุนระบบเศรษฐกิจแบบเสรีและเป็นธรรม โดยอาศัยกลไกตลาด และสนับสนุนให้มีการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน โดยต้องยกเลิกและละเว้นการตรากฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ควบคุมธุรกิจ ซึ่งมีบทบัญญัติที่ไม่สอดคล้องกับความจำเป็นทางเศรษฐกิจ และต้องไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแบ่งขันกับเอกชน เว้นแต่มีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงของรัฐ รักษาผลประโยชน์ส่วนรวม หรือการจัดให้มีสาธารณูปโภค โดยรัฐมีหน้าที่กำกับให้การประกอบกิจการมีการแบ่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ป้องกันการผูกขาดตัดตอน ไม่ว่าโดยทางตรงและทางอ้อม และคุ้มครองผู้บริโภค

ประเทศไทยได้ปรับเปลี่ยนนโยบายด้านการสื่อสาร โทรคมนาคมจากการผูกขาดของรัฐไปสู่การแบ่งขันเสรี ต่อไปในอนาคตการประกอบกิจการ ไปรษณีย์ มีแนวโน้มที่จะมีการเปิดให้มีการแบ่งขัน โดยเสรี การผูกขาดกิจการ ไปรษณีย์โดยภาครัฐ ทำให้เกิดความไม่เท่าเทียมกันในการประกอบกิจการ ไปรษณีย์ การบริหารถูกแทรกแซงโดยภาครัฐ ประชาชนไม่มีโอกาสลงทุนและทำให้ไม่สามารถเปิดแบ่งขันเสรีทางการค้า

ผู้ศึกษาพบว่า กิจการ ไปรษณีย์ในประเทศไทยมีรูปแบบการให้บริการสองรูปแบบ คือ การให้บริการพื้นฐานและการให้บริการเชิงพาณิชย์ โดยมีพระราชบัญญัติ-ไปรษณีย์ พุทธศักราช 2477 กำหนดให้รัฐมีอำนาจผูกขาดการประกอบกิจการที่เป็นบริการพื้นฐานเพื่อให้เป็นไปตามหลักอนุสัญญาสากล ไปรษณีย์และเพื่อบริการสาธารณะ แต่เนื่องจากนโยบายด้านการสื่อสารมีการปรับเปลี่ยน และมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนรูปแบบการประกอบกิจการ ไปรษณีย์จากการที่รัฐมีอำนาจผูกขาดไปสู่การแบ่งขันเสรี ซึ่งในปัจจุบันมีผู้ประกอบธุรกิจประเภทนี้มากขึ้น รัฐจึงไม่สามารถจำกัดเสรีภาพดังกล่าวได้ หากรัฐยังคงผูกขาดการดำเนินกิจการก็จะไม่เกิดความเป็นธรรมกับ

ผู้ประกอบการรายอื่น ๆ การประกอบกิจการอาจมีการแบ่งขันกันแต่ผู้ประกอบกิจการไม่สามารถดำเนินการเนื่องจากมีข้อจำกัดทางด้านกฎหมาย

ผู้ศึกษาเห็นว่า การที่รัฐเป็นหัวผู้ประกอบกิจการและผู้กำกับดูแลอาจจะทำให้เกิดปัญหาในเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อน เนื่องจากรัฐอาจออกกฎหมายที่เอื้อต่อผู้ประกอบกิจการของรัฐ ทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ต้องแบ่งขันกับผู้ประกอบการของรัฐผู้มีอำนาจผูกขาดตลาดภายใต้กฎหมายที่ไม่ยุติธรรม เพื่อให้การประกอบกิจการไปรษณีย์เกิดขึ้น ได้บนพื้นฐานของความโปร่งใส เท่าเทียมและยุติธรรม จึงสมควรแยกองค์กรผู้กำกับดูแลและผู้ประกอบกิจการไปรษณีย์ออกจากกัน สำหรับการประกอบกิจการไปรษณีย์พื้นฐานในประเทศไทย เป็นไปตามหลักอนุสัญญาสากลไปรษณีย์ มีความเหมาะสมสมดุลแล้ว หากมีการแก้ไขกฎหมายสมควรกำหนดหลักการเกี่ยวกับการให้บริการไปรษณีย์พื้นฐานไว้ โดยอาจกำหนดให้ผู้ประกอบการเดินชี้งเป็นหน่วยงานของรัฐเป็นผู้ให้บริการต่อไป หรือกำหนดให้ผู้ประกอบการทุกรายต้องจัดให้มีการให้บริการไปรษณีย์พื้นฐานโดยมีเงื่อนไขเฉพาะว่าให้มีผู้ประกอบการหลักเป็นผู้ให้บริการพื้นฐาน ส่วนผู้ประกอบการทั่วไปสามารถให้บริการพื้นฐานได้ โดยกำหนดนำหน้าราคา และให้จ่ายเงินอุดหนุนให้แก่ผู้ให้บริการหลัก ทั้งนี้ ควรมีการจัดตั้งกองทุนเพื่อใช้เป็นเงินอุดหนุนในการดำเนินงานให้แก่ผู้ประกอบการไปรษณีย์พื้นฐาน และกำหนดให้ผู้ประกอบการไปรษณีย์พื้นฐานได้รับยกเว้นไม่ต้องจ่ายภาษี หรือเงินอื่นใดให้กับรัฐบาล

## 2.2 ปัญหาในการที่เอกชนไม่ได้สิทธิในการ

### ประกอบกิจการไปรษณีย์ในประเทศไทย

พระราชบัญญัติไปรษณีย์ พุทธศักราช 2477 มาตรา 7 ได้กำหนดว่าหากรัฐบาลมีการจัดการไปรษณีย์ขึ้นที่ใดแล้ว ห้ามนุ肯คลต่อไปนี้นำส่ง รับ รวบรวมหรือส่งมอบจดหมาย หรือไปรษณีย์บัตร แม้ว่าตนจะมิได้รับเงินเดือนค่าจ้าง รางวัลหรือผลประโยชน์อย่างใด ๆ กล่าวคือ

1) ผู้ทำการรับขนของ หรือคนโดยสาร โดยปกติ รวมทั้งผู้ขับ ลูกจ้าง หรือ ตัวแทนของบุคคลนั้น ๆ เว้นแต่เป็นจดหมาย หรือไปรษณีย์บัตรอันเกี่ยวข้องกับของซึ่งรับขนนั้น

2) เจ้าของ นาย ผู้บังคับการ หรือกลาสีเรือ หรืออาศาชาน ที่ผ่านหรือแล่นไปตามแม่น้ำลำคลอง หรือในอากาศภายในราชอาณาจักร หรือแล่นผ่านไปตามฝั่งทะเล หรือระหว่างท่าเรือ หรือที่ใด ๆ ภายในราชอาณาจักร หรือระหว่างที่ใด ๆ ภายในและภายนอกราชอาณาจักร หรือลูกจ้าง หรือตัวแทนของบุคคลนั้น ๆ เว้นแต่จดหมายหรือไปรษณีย์บัตรนั้น เกี่ยวกับของที่รับขนนั้น หรือเป็นจดหมายหรือไปรษณีย์บัตรที่ได้รับไว้เพื่อนำส่งไปโดยได้รับอำนาจจากกรม

หากผู้ใดนำส่ง รับ ขอให้รับ หรือส่งมอบจดหมายหรือไปรษณีย์บัตร หรือรวบรวมจดหมายหรือไปรษณีย์บัตรเป็นการฝ่าฝืนข้อห้ามดังกล่าว ผู้นั้นมีความผิด ต้องระวังโทษปรับตามจำนวนจดหมายหรือไปรษณีย์บัตร ไม่เกินฉบับละยี่สิบบาท

ผู้ศึกษาพบว่า ข้อห้ามตามกฎหมายดังกล่าวถือเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ซึ่งมิใช่ผู้ประกอบการของรัฐ เนื่องจากปัจจุบันมีผู้ประกอบการเอกชนรายใหญ่ที่จัดตั้งในรูปบริษัทประกอบธุรกิจที่เรียกว่า ส่งด่วน (Express Delivery) ในประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทต่างชาติคือ บริษัท ดีเอชแอล เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีเอ็นที เอ็กซ์เพรส เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ยูพีเอส พาร์เซล ดิลิเวอรี่ เซอร์วิส จำกัด บริษัท Federal Express จำกัด บริษัท Document Parcel Express จำกัด บริษัท OCS Thailand จำกัด โดยมีบริษัทของประเทศไทยที่เป็นรัฐวิสาหกิจรายเดียวที่ให้บริการ คือ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ซึ่งธุรกิจบริการขนส่งเร่งด่วนในประเทศไทยเป็นการให้บริการเชิงพาณิชย์ในตลาดที่มีการแข่งขัน มิได้ผูกขาดโดยไปรษณีย์ของรัฐ ถึงแม้ว่าบริษัทเอกชนดังกล่าวจะประกอบกิจการในด้านการให้บริการขนส่งเร่งด่วน แต่อาจมีการให้บริการนอกเหนือ โดยทำการรับฝากจดหมายและไปรษณีย์บัตรจากต้นทางต่างประเทศ เพื่อทำการนำเข้าในประเทศไทย เมื่อมาถึงประเทศไทยบริษัทที่ทำการรับฝากไว้ จะถูกคุลการดำเนินการเปรียบเทียบปรับ ตามพระราชบัญญัติไปรษณีย์ พุทธศักราช 2477 การที่บริษัทเอกชน

ต้องเสียค่าปรับจดหมายนอกรสันทาง ไปรษณีย์ดังกล่าวมีผลทำให้ต้นทุนการให้บริการสูง ส่งผลกระทบต่อผู้ให้บริการและผู้ใช้บริการ นอกจากนั้นการที่ต้องผ่านกระบวนการตรวจของศุลกากรทำให้เกิดความล่าช้า เช่นกัน

ผู้ศึกษาพบว่า กฎหมายต่างประเทศ เช่น สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน สาธารณรัฐอาณาจักร ได้กำหนดให้บริการไปรษณีย์มี 2 รูปแบบ คือ บริการไปรษณีย์พื้นฐาน และบริการไปรษณีย์เชิงพาณิชย์ โดยกำหนดให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการประกอบกิจการ หากผู้ประกอบการรายใดจะประกอบกิจการต้องขอรับใบอนุญาตและถือปฏิบัติตามกฎหมาย เนื่องจาก หลักเกณฑ์ตามที่คณะกรรมการกำหนด ต่อไปนี้ สำหรับประกอบกิจการไปรษณีย์ในประเทศไทย ไม่ได้มีการเปิดเสรีให้ออกชน ประกอบกิจการทั้งการให้บริการไปรษณีย์พื้นฐานและการให้บริการไปรษณีย์เชิงพาณิชย์ หากผู้ประกอบการรายใด มีความประสงค์ที่จะจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท จะต้องขออนุญาตต่อหน่วยงานที่รัฐกำหนดไว้

ผู้ศึกษาเห็นว่า กฎหมายไปรษณีย์ของประเทศไทย ไม่มีหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลการประกอบกิจการไปรษณีย์ในประเทศไทยอย่างชัดเจน รัฐยังคงเป็นทั้งหน่วยงานผู้กำหนดกฎและหน่วยงานผู้ให้บริการ และไม่มีหลักเกณฑ์กำหนดลักษณะ รูปแบบการให้บริการที่ชัดเจน ไม่มีกฎหมายที่แสดงให้เห็นว่ามีการลดบทบาทการผูกขาดของภาครัฐ หากมีการเปิดเสรีในการประกอบกิจการไปรษณีย์ โดยให้ออกชนเข้ามา มีบทบาทในการดำเนินการ ก็จะเกิดความติดขัดในเรื่องของกฎหมาย จึงมีความจำเป็นที่จะต้องจัดตั้งองค์กรกลางทำหน้าที่กำกับดูแล (Regulator) กำหนดกฎระเบียบขึ้นบังคับ หลักเกณฑ์การแข่งขันและความคุ้มค่ากับดูแลสภาพการแข่งขันของผู้ให้บริการ กำหนด ลักษณะของการให้บริการ การจดทะเบียน การออกใบอนุญาต การกำหนดกรอบอัตราค่าบริการ การควบคุมคุณภาพในการให้บริการ คำนึงถึงความเป็นธรรม ปกป้องคุ้มครองผู้บริโภคจากการแสวงหาประโยชน์ของผู้ประกอบการในบริการใหม่ ๆ โดยอาศัยหลักเกณฑ์การจัดตั้งองค์กร ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติองค์กรมหาชน พ.ศ. 2542 โดยคำนึงถึงกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า ห้ามนิให้ผู้ประกอบกิจการ

กระทำการอันมีลักษณะเป็นการผูกขาดหรือจำกัดการแข่งขัน ไว้ด้วย โดยรัฐวารอออก ในอนุญาตให้กับผู้ประกอบกิจธุรกิจรายอย่างเสมอภาค เท่าเทียมและเป็นธรรม

สำหรับ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประกอบการเดิมของรัฐ ใน วาระเริ่มแรก ควรให้คณะกรรมการดำเนินการออกในอนุญาตประกอบกิจการ ไปรษณีย์ ให้แก่บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด โดยให้ทำหน้าที่ให้บริการพื้นฐานต่อไปอีกเป็น ระยะเวลา 5 ปี โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ประโยชน์ของประชาชนที่ได้รับบริการ อยู่เดิม และการพัฒนาเพื่อให้มีการบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ และให้อำนาจ แก่ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด จัดทำตราไปรษณียกรเพื่อให้เป็นแหล่งรายได้ชดเชย ค่าใช้จ่ายในการจัดทำบริการพื้นฐานต่อไป

### 3. ปัญหาเกี่ยวกับการควบคุมกำกับดูแลกิจการไปรษณีย์ของประเทศไทย

การแปลงสภาพการสื่อสารแห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการบริหารและการให้บริการ โดยลดบทบาทของภาครัฐจากผู้กำกับ และผู้ให้บริการ (Regulator and Operator) เหลือแต่เพียงผู้กำกับดูแล (Regulator) อย่างเดียว โดยรัฐมีข้อมูลพันในความตกลงว่าด้วยการค้าบริการขององค์การการค้าโลก ที่จะต้องมีการเปิดเสรีการให้บริการ ปัจจุบันการประกอบกิจการไปรษณีย์ใน ประเทศไทย มีความเปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจและสังคม หลังจากแปลงสภาพ แล้ว การดำเนินงานของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ต้องมีความต่อเนื่องและเป็น ประโยชน์ต่อส่วนรวม จึงมีความจำเป็นต้องให้บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด ได้รับอำนาจ สิทธิและประโยชน์บางกรณี เช่นเดียวกับที่การสื่อสารแห่งประเทศไทยได้รับตาม กฎหมายว่าด้วยไปรษณีย์ กฎหมายว่าด้วยการสื่อสารแห่งประเทศไทย และตามกฎหมาย อื่น และจำกัดในบางกรณี ซึ่งมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 บัญญัติว่า อำนาจ สิทธิ หรือประโยชน์ของบริษัทที่จัดตั้งขึ้นดังกล่าวอาจจำกัดหรืองดได้ ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ รัฐจึงได้ตราพระราชบัญญัติกำหนดอำนาจ สิทธิ

และประโภชน์ของบริษัท “ไพรณีไทย” จำกัด พ.ศ. 2546<sup>9</sup> มาใช้บังคับ ซึ่งบริษัท “ไพรณีไทย” จำกัด จะมีอำนาจ สิทธิ หรือประโภชน์ เพียงเท่าที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน ที่จะก่อให้เกิดประโภชน์ต่อส่วนรวม โดยให้คณะกรรมการกิจการไพรณีเป็นผู้ดำเนินการและมีอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ซึ่งองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการไพรณีตามกฎหมายของประเทศไทยในปัจจุบันยังมีความไม่เหมาะสม หลายประการ เช่น การดำเนินงานยังไม่เป็นไปตามนโยบายของรัฐ มีความล่าช้า ต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด ทำให้ไม่ทันการกับสภาวการณ์ปัจจุบัน จึงสมควรนำหลักการพิจารณาการจัดตั้งองค์กรมหาชนอิสระ มาเป็นแนวทางในการแก้ไข โดยมีปัญหาที่สำคัญดังนี้

### 3.1 ปัญหาเกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการกิจการไพรณี

คณะกรรมการกิจการไพรณี ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงเทคโนโลยี-สารสนเทศและการสื่อสาร เป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงการคลัง เลขาธิการ-คณะกรรมการกฤษฎีกา และบุคคลซึ่งรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้ที่มีผลงานหรือเคยปฏิบัติงานที่แสดงให้เห็นถึงการที่เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีความเชี่ยวชาญหรือมีประสบการณ์ในกิจการหรือสาขาวิชาชีพอันจะเป็นประโภชน์ต่อ กิจการไพรณีอีกคนหนึ่งเป็นกรรมการ และให้ผู้แทนกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นกรรมการและเลขานุการ การแต่งตั้งกรรมการในลักษณะที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิให้แต่งตั้งโดยระบุตัวบุคคล

ผู้ศึกษาเห็นว่า การที่คณะกรรมการกิจการไพรณีมีจำนวนเพียง 5 คนถือว่าเป็นจำนวนน้อย กรรมการส่วนใหญ่แต่งตั้งมาจากหน่วยงานของรัฐ มีกฎหมายกำหนดคุณสมบัติไว้ชัดเจน คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของกระทรวง ถึงแม้จะเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ แต่อาจไม่มีเวลาทำงาน

---

<sup>9</sup>หมายเหตุท้ายพระราชบัญญัติกำหนดอำนาจ สิทธิ และประโภชน์ของบริษัท “ไพรณีไทย” จำกัด พ.ศ. 2546

ทำให้การทำงานขาดประสิทธิภาพ ขาดความเป็นอิสระในการบริหารงาน ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มความสามารถ

บุคคลซึ่งรัฐมนตรีแต่งตั้งจากผู้ที่มีผลงานหรือเคยปฏิบัติงานที่แสดงให้เห็นถึงการที่เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีความเชี่ยวชาญหรือมีประสบการณ์ในกิจการ หรือสาขาวิชาซึ่พ้อนจะเป็นประโยชน์ต่อการไปยรษณีย์นั้นเป็นบุคคลที่มาจากการประกอบชีวิต โดยกฎหมายมิได้กำหนดคุณสมบัติที่ชัดเจนว่าจะมีความรู้ความเข้าใจอย่างไร มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับกิจการไปยรษณีย์อย่างไร รัฐมนตรีอาจแต่งตั้งตามอำเภอใจ ให้ครเรขามาทำหน้าที่เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิได้ หรืออาจมีการแต่งตั้งคนของตนเองให้เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการเพื่อเป็นฐานอำนาจในการเอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้มีอำนาจแต่งตั้งในภายภาคหน้า

สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งโดยตำแหน่ง การกำหนดให้มีกรรมการที่มาจากผู้แทนของหน่วยงาน ขึ้นอยู่กับผู้มีอำนาจของหน่วยงาน มีการเปลี่ยนแปลงตัวบุคคลได้ง่าย ทำให้การทำงานไม่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

พระราชบัญญัติกำหนดอำนาจ ลิทธิและประโยชน์ของบริษัท ไปยรษณีย์-ไทย จำกัด พ.ศ. 2546 มิได้กำหนดลักษณะต้องห้ามของคณะกรรมการตามหลักการของการขัดกันแห่งผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ไว้และไม่มีข้อกำหนดห้ามไว้เลยว่า กรรมการโดยตำแหน่ง หรือผู้แทนหน่วยงานอาจได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิได้อีก คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง อาจเป็นผู้มีส่วนได้เสียหรือประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขันกับกิจการไปยรษณีย์ก็ได้ และอาจได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ก็ได้

หากเปรียบเทียบกับกิจการไปยรษณีย์สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน จะมีการแต่งตั้งหน่วยงานกลางเรียกว่า Regulatory Authority ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการไปยรษณีย์ ซึ่งคณะกรรมการจะเป็นผู้เสนอชื่อประธาน (Advisory Council) เพื่อให้รัฐสภา (Bundestag) คัดเลือกต่อไป แต่คณะกรรมการดังกล่าวทำหน้าที่กำกับดูแลทั้งการประกอบกิจการไปยรษณีย์และการประกอบกิจการโทรคมนาคม การคัดเลือกและ

**การสรรหามีความเคร่งครัดและไม่เหมาะสมที่จะนำมาใช้เป็นแนวทางในการคัดเลือก  
สรรหาคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ของประเทศไทย**

หากเปรียบเทียบกับพระราชบัญญัติองค์กรรมมหาน พ.ศ. 2542 มาตรา 19  
ซึ่งกำหนดให้มีคณะกรรมการของแต่ละองค์กรรมมหาน ประกอบด้วยประธานกรรมการ  
และกรรมการ โดยมีองค์ประกอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดตั้ง และให้  
ผู้อำนวยการเป็นกรรมการและเลขานุการ

ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการ

คณะกรรมการขององค์กรรมมหาน อาจประกอบด้วยผู้แทนของส่วน-  
ราชการ ซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องไม่เกินกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการ  
คณะกรรมการมีจำนวนตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดตั้งแต่ต้อง<sup>ไม่เกินสิบเอ็ดคน</sup> และจะต้องมีผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งมิใช่ข้าราชการหรือผู้ปฏิบัติงานใน  
หน่วยงานของรัฐร่วมอยู่ด้วย

มาตรา 20 ประธานกรรมการและกรรมการขององค์กรรมมหานซึ่งมิใช่  
กรรมการโดยตำแหน่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

- 1) มีสัญชาติไทย
- 2) มีอายุไม่ต่ำกว่าและไม่เกินกว่าที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดตั้ง  
แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกินเจ็ดสิบปีบริบูรณ์
- 3) มีคุณวุฒิและประสบการณ์เหมาะสมกับกิจการขององค์กรรมมหานตามที่  
กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดตั้ง
- 4) ไม่เป็นบุคคลล้มเหลว คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร-
- ความสามารถ
- 5) ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษ  
สำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- 6) ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหาร  
ท้องถิ่น กรรมการหรือผู้ดำรงตำแหน่งซึ่งรับผิดชอบการบริหารพรรคการเมือง ที่ปรึกษา-  
พรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่พรรคการเมือง

7) ไม่มีลักษณะต้องห้ามอื่นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดตั้ง หากมีความจำเป็นต้องแต่งตั้งกรรมการชาวต่างประเทศตามข้อผูกพันหรือตามลักษณะของกิจการขององค์การมหาชนนั้น มิให้นำหลักเกณฑ์เรื่องการมีสัญชาติไทยมาใช้บังคับ

มาตรา 21 ประธานกรรมการและกรรมการขององค์การมหาชนได้จะต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียในกิจการที่กระทำการกับองค์การมหาชนนั้น หรือในกิจการที่เป็นการแย่งชิงกับกิจการขององค์การมหาชนนั้น ทั้งนี้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่เป็นผู้ซึ่งคณะกรรมการมอบหมายให้เป็นประธานกรรมการหรือกรรมการในบริษัท จำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่องค์การมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น

มาตรา 27 ให้องค์การมหาชนมีผู้อำนวยการคนหนึ่ง ซึ่งจะเรียกว่าชื่อตำแหน่ง เป็นอย่างอื่นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดตั้งก็ได้

คณะกรรมการเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนผู้อำนวยการ

มาตรา 28 ผู้อำนวยการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดตั้ง และต้องเป็นผู้สามารถทำงานให้แก่องค์การมหาชนได้เต็มเวลา

มาตรา 31 ผู้อำนวยการมีหน้าที่บริหารกิจการองค์การมหาชนให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ขององค์การมหาชน ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด นโยบาย นิติ และประกาศของคณะกรรมการ และเป็นผู้บังคับบัญชา เจ้าหน้าที่และลูกจ้างขององค์การมหาชนทุกด้าน

ผู้อำนวยการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในการบริหารกิจการขององค์การมหาชน

มาตรา 32 ผู้อำนวยการมีอำนาจ

1) บรรจุ แต่งตั้ง เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยเจ้าหน้าที่ และลูกจ้างขององค์การมหาชน ตลอดจนให้เจ้าหน้าที่และลูกจ้างขององค์การมหาชนออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ ตามข้อบังคับที่คณะกรรมการกำหนด

2) wangระเบียบเกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์การมหาชนโดยไม่ขัดหรือ  
แย้งกับระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด นโยบาย นิติ หรือประกาศที่คณะกรรมการกำหนด  
มาตรา 33 ในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้ผู้อำนวยการเป็นผู้แทนของ  
องค์การมหาชนเพื่อการนี้ผู้อำนวยการจะมอบอำนาจให้บุคคลใดปฏิบัติงานเฉพาะอย่าง  
แทนก็ได้แต่ต้องเป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการกำหนด

ผู้ศึกษาเห็นว่า องค์ประกอบของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ไม่มีความ  
เหมาะสม สมควรกำหนดจำนวนคณะกรรมการเพิ่มขึ้น ใหม่คณะกรรมการจำนวน  
11 คน ประกอบด้วยกรรมการ โดยตำแหน่ง 7 คน ประกอบด้วย ปลัดกระทรวง  
เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นประธานกรรมการ เลขาธิการคณะกรรมการ  
กฤษฎีกา เลขาธิการคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค เลขาธิการคณะกรรมการ  
การแข่งขันทางการค้า ผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการ  
พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 คน ควรแต่งตั้งจากบุคคลซึ่งมีความรู้หรือ  
มีประสบการณ์ทางการบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์หรือไปรษณีย์เป็นกรรมการโดยให้  
คณะกรรมการต้องเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการ โดยกำหนดที่มา คุณสมบัติ  
และลักษณะต้องห้ามของประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิให้ชัดเจน  
ในเรื่องสัญชาติ อายุ ต้องไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร-  
ความสามารถ ต้องไม่เป็นสมาชิกสภาพผู้แทนรายภูมิ สมาชิกวุฒิสภา ข้าราชการการเมือง  
สมาชิกสภาพห้องถื่น ผู้บริหารห้องถื่น กรรมการหรือผู้ดำรงตำแหน่งที่รับผิดชอบ  
ในการบริหารพรรคการเมือง ที่ปรึกษาพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ในพรรคการเมือง  
ไม่ประกอบอาชีพหรือมีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ขัดแย้ง ไม่ว่าโดยตรงหรือ  
โดยอ้อมกับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการ ไม่เป็นผู้อยู่ระหว่างถูกสั่งพักราชการ  
หรือถูกสั่งให้ออกจากราชการ ไว้ก่อน ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจาก  
ราชการ หน่วยงานของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจเพาะกายทำพิเศษ ไม่เคยได้รับโญญาคุก  
โดยคำพิพากษานี้ที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโญญาที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิด  
ลหุโญญา ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และจะต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย

ในกิจการที่กระทำกับกิจการไปรษณีย์ หรือในกิจการที่เป็นการแปรงขันกับกิจการของไปรษณีย์ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่เป็นผู้ซึ่งคณะกรรมการมอนามายให้เป็นประธานกรรมการหรือกรรมการในบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชน์จำกัดที่องค์การมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น

การสร้างและคัดเลือกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการไปรษณีย์ของประเทศไทยไม่จำเป็นต้องเคร่งครัดเหมือนกับกฎหมายไปรษณีย์สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน แต่ความมีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ควรมีการแต่งตั้งหัวหน้าผู้บริหารของหน่วยงาน ซึ่งอาจเรียกชื่อเป็นอย่างไรก็ได้ โดยคณะกรรมการมีอำนาจในการแต่งตั้งและถอนหัวหน้าผู้บริหารของหน่วยงานต้องไม่มีฐานะเป็นข้าราชการ เป็นผู้รับผิดชอบการบริหารงาน ให้เป็นไปตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่หัวหน้าผู้บริหารให้มากที่สุดเท่าที่จะสามารถกระทำได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานเฉพาะด้านที่มีความเชี่ยวชาญให้แก่หน่วยงานบริหารพิเศษนี้สามารถสืบสุกลงได้ในระดับของหน่วยงาน หัวหน้าผู้บริหารจะมีความเป็นอิสระในการจัดวางระบบงานและการบริหารทรัพยากร การจัดซื้อจัดจ้างตลอดทั้งบประมาณที่ได้รับอย่างเต็มที่เพื่อให้การปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายสำเร็จลุล่วงไปได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง และต้องเป็นผู้สามารถทำงานให้แก่องค์การมหาชนได้เต็มเวลา

### 3.2 ปัญหาเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์

คณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ มีอำนาจในการอนุญาต การวินิจฉัย การออกข้อบังคับต่าง ๆ อำนาจในการจัดทำไปรษณีย์นิเทศ การทำความตกลงกับต่างประเทศในกิจการไปรษณีย์ และการออกคำสั่งได ๆ ของผู้ว่าการ กสท ที่มีลักษณะเป็นคำสั่งทางปกครอง ซึ่งอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติไปรษณีย์ พุทธศักราช 2477

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์เป็นอำนาจตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งมีลักษณะเป็นคำสั่งทางปกครอง เพื่อให้การดำเนินงานของรัฐและบริษัทไปรษณีย์ จำกัด มีความต่อเนื่อง การใช้อำนาจหน้าที่เป็นการควบคุมบังคับบัญชาตามสายงาน โดยรัฐยังคงมีอำนาจบังคับบัญชา การบริหารงานภายใต้ต้องอาศัยกฎระเบียบที่

เครื่องครัด โดยบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด มิได้มีอำนาจในการประกอบกิจการอย่างเต็มที่ จึงสมควรลดบทบาทของภาครัฐจากผู้กำกับและผู้ให้บริการ (Regulator and Operator) เหลือแต่เพียงผู้กำกับดูแลอย่างเดียว

หากเปรียบเทียบการประกอบกิจการไปรษณีย์ของสหพันธ์สาธารณะ-เยอรมัน สหราชอาณาจักร และประเทศนิวซีแลนด์แล้ว แล้วจะเห็นได้ว่าปัจจุบันประเทศไทย ต่าง ๆ เหล่านี้ ได้ใช้แนวทางในการกำกับดูแลการประกอบกิจการไปรษณีย์มากกว่าที่ จะใช้วิธีการควบคุมบังคับบัญชา โดยแบ่งแยกองค์กรผู้ควบคุมกำกับออกจากองค์กร ผู้ให้บริการ และมีการมอบหมายให้ผู้กำกับดูแลมีอำนาจหน้าที่คุ้มครองประโยชน์ของ ผู้ใช้บริการ ส่งเสริมให้มีการแข่งขันที่เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ มีการดำเนินงานในทาง ที่เป็นประโยชน์ต่อความมั่นคงของประเทศไทย จัดให้มีบริการไปรษณีย์พื้นฐาน (Universal Service) อย่างทั่วถึงทั่วประเทศ ณ ราคาที่เหมาะสม ออกใบอนุญาตให้ดำเนินกิจการ ไปรษณีย์ (Licences) โอนใบอนุญาต การยกเลิก เพิกถอนใบอนุญาต กำหนดเงื่อนไข มาตรฐานและอัตราค่าใช้บริการไปรษณีย์ กำกับดูแลสภาพการแข่งขันทางการตลาด ดูแลให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไข มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการผู้เชี่ยวชาญ เนพะทาง (Specialist Consulting) ที่มีความเห็นในเรื่องกฎหมาย เป็นต้น ไม่ใช่ คณะกรรมการผู้เชี่ยวชาญ กำหนดค่าน้ำหนัก ให้ผู้ให้บริการดำเนินการ จนกว่าจะมีการปฏิบัติให้ถูกต้อง ตามเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนด

ผู้ศึกษาเห็นว่า การกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ ควรมีการกำหนดแผนแม่บทในการดำเนินงาน โดยการนำแนวทางของกฎหมาย ต่างประเทศมาปรับใช้ โดยให้คณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ มีอำนาจกำหนดคุณสมบัติ ของผู้ประกอบกิจการเชิงพาณิชย์ สิทธิหน้าที่ และหลักเกณฑ์ในการออกใบอนุญาต กำหนดลักษณะและประเภทของกิจการไปรษณีย์ที่ต้องรับอนุญาต อัตราค่าธรรมเนียม ใบอนุญาต หลักเกณฑ์ในการยกเว้นหรือลดหย่อนค่าธรรมเนียมใบอนุญาต หลักเกณฑ์ ในการขอรับใบอนุญาต การต่ออายุใบอนุญาต การเพิกถอนใบอนุญาต มาตรการบังคับ ทางปกครอง

สำหรับหลักเกณฑ์การให้บริการพื้นฐาน ความมีรายละเอียดเกี่ยวกับประเภท และขอบเขตของบริการ ไปรษณีย์พื้นฐาน มาตรฐานและคุณภาพการให้บริการ ไปรษณีย์พื้นฐาน ประเภทไปรษณีย์กัณฑ์ พิกัดนำหน้า ก และอัตราค่าบริการ ไปรษณีย์พื้นฐาน หลักเกณฑ์และวิธีการที่ผู้รับใบอนุญาต ได้รับเงินอุดหนุน อัตราการจัดสรรรายได้จาก การประกอบกิจการ ไปรษณีย์ของผู้รับใบอนุญาตที่ไม่ได้ทำบริการพื้นฐานและวิธีการ นำส่งเข้ากองทุนเพื่อนำไปดำเนินการจัดทำบริการ ไปรษณีย์พื้นฐาน

### 3.3 ปัญหาเกี่ยวกับการพันจากตำแหน่งและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์

คณะกรรมการกิจการ ไปรษณีย์พันจากตำแหน่ง ดังนี้

1) ตามวาระ คราวละ 3 ปี

2) ตาย

3) ลาออกจาก

4) เป็นบุคคลล้มละลาย

5) เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนคนไร้ความสามารถ

6) ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นความผิด ลหุโทษหรือความผิดอันได้กระทำโดยประมาท

7) มีเหตุต้องพันจากตำแหน่งก่อนครบวาระตามกฎหมายว่าด้วยการนี้

กรณีที่คณะกรรมการพันจากตำแหน่งก่อนวาระ ผู้มีอำนาจแต่งตั้งอาจแต่งตั้ง ผู้อื่นเป็นกรรมการแทนได้ และให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนอยู่ในตำแหน่ง เท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ซึ่งตนแทน

กรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้ว ยังมีวาระอยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการเพิ่มขึ้นอยู่ในตำแหน่ง เท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งไว้แล้ว

การให้คณะกรรมการกิจการ ไปรษณีย์พันจากตำแหน่งตามวาระ คราวละ 3 ปี เป็นระยะเวลาที่น้อยเกินไป และเหตุที่กำหนดให้คณะกรรมการพันจากตำแหน่งยังไม่

ครอบคลุมถึงกรณีที่คณะรัฐมนตรีมีมติให้ออกเพรบกพร่องต่อหน้าที่ มีความประพฤติ เสื่อมเสียหรือหย่อนความสามารถหรือขาดคุณสมบัติอันมีลักษณะต้องห้าม

พระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. 2542 มาตรา 22 กำหนดให้ประธาน-กรรมการและกรรมการซึ่งมิใช่กรรมการ โดยตำแหน่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดตั้ง แต่ต้องไม่เกินคราวละสี่ปี

กรณีที่ประธานกรรมการหรือกรรมการซึ่งมิใช่กรรมการ โดยตำแหน่งพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระหรือในกรณีที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งกรรมการเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วยังมีวาระอยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ได้รับแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือเป็นกรรมการเพิ่มขึ้น อยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

เมื่อครบกำหนดตามวาระในวรรคหนึ่ง หากยังมิได้มีการแต่งตั้งประธาน กรรมการหรือกรรมการขึ้นใหม่ ให้ประธานกรรมการหรือกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง ตามวาระนั้นอยู่ในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปจนกว่าประธานกรรมการหรือกรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

ประธานกรรมการหรือกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกินสองวาระ ไม่ได้

มาตรา 23 นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ประธานกรรมการและกรรมการซึ่งมิใช่กรรมการ โดยตำแหน่งพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) คณะรัฐมนตรีให้ออก เพรบกพร่องต่อหน้าที่ มีความประพฤติเสื่อมเสีย หรือหย่อนความสามารถ

4) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้าม หรือกระทำการอันมีลักษณะเป็นผู้มีส่วนได้เสียในกิจการที่กระทำกับองค์การมหาชน หรือในกิจการที่เป็นการแข่งขันกับ กิจการขององค์การมหาชนนั้น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

มาตรา 29 ผู้อำนวยการมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดตั้ง แต่ต้องไม่เกินคราวละสี่ปี และอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ แต่ไม่เกินสองวาระติดต่อกัน

มาตรา 30 นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ผู้อำนวยการพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ออกตามกรณีที่กำหนดไว้ในข้อตกลงระหว่างคณะกรรมการกับผู้อำนวยการ
- 4) คณะกรรมการให้ออก เพราะบกพร่องต่อหน้าที่ มีความประพฤติเสื่อมเสียหรือหย่อนความสามารถ
- 5) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- 6) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามสำหรับการเป็นผู้อำนวยการ นิตยองค์คณะกรรมการ ให้ออกจากตำแหน่ง เพราะบกพร่องต่อหน้าที่ มีความประพฤติเสื่อมเสียหรือหย่อนความสามารถ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการที่มีอยู่โดยไม่นับรวมตำแหน่งผู้อำนวยการ

ผู้ศึกษาเห็นว่า สมควรแก้ไขให้ประธานกรรมการและกรรมการซึ่งมิใช่กรรมการ โดยตำแหน่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระคราวละ 4 ปี โดยคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงวาระเดียว ในกรณีที่ประธานกรรมการและกรรมการพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระหรือพ้นจากตำแหน่งตามวาระ แต่ยังมิได้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้นใหม่ ให้กรรมการผู้ทรงคุณวุฒินั้นปฏิบัติหน้าที่ไปพลางก่อนจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้นใหม่ และสมควรเพิ่มเหตุแห่งการพ้นจากตำแหน่งโดยให้คณะกรรมการรัฐมนตรีมีอำนาจให้ออก เพราะบกพร่องต่อหน้าที่ มีความประพฤติเสื่อมเสียหรือหย่อนความสามารถ หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างไร หรือกระทำการอันมีลักษณะต้องห้ามเนื่องจากเป็นผู้มีส่วนได้เสียกับกิจการไปรษณีย์

หรือทำการแข่งขันกับกิจกรรมของไปรษณีย์ ทั้งนี้ ควรพิจารณาเพิ่มเติมเกี่ยวกับกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันการปราบปรามการทุจริตซึ่งกำหนดให้ต้องมีการแสดงบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินประกอบด้วย

สำหรับกรณีของหัวหน้าผู้บริหารหน่วยงาน ควรนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการพื้นจากตำแหน่งของผู้อำนวยการซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. 2542 มาใช้เป็นแนวทางในการตรากฎหมายต่อไป

เนื่องจากปัจจุบันการแต่งตั้งคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และการพื้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ได้นำหลักเกณฑ์ในพระราชบัญญัติว่าด้วยบัญชีราชการทางปกครองมาใช้บังคับ หากมีการแก้ไขกฎหมายจึงสมควรนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาบัญญัติไว้เป็นกฎหมายฉบับเดียวกัน และควรกำหนดมาตรการดำเนินการต่อไป และการพื้นจากตำแหน่งของหัวหน้าหน่วยงานไว้ด้วย

### 3.4 ปัญหาเกี่ยวกับการประชุมและการวินิจฉัยข้อหาด

#### ของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์

การประชุมของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ต้องมีกรรมการมาประชุมอย่างน้อยกึ่งหนึ่งซึ่งจะเป็นองค์ประชุม เว้นแต่จะมีกฎหมายหรือกฎหรือคำสั่งที่จัดให้มีคณะกรรมการชุดคนนี้จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ถ้าคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาทางปกครองถูกคัดค้าน ให้กรรมการผู้ถูกคัดค้านออกจากการที่ประชุม ให้ถือว่าคณะกรรมการคนนั้นประกอบด้วยกรรมการทุกคนที่ไม่ถูกคัดค้าน

ในกรณีมีกรรมการครบที่จะเป็นองค์ประชุมได้ แต่การพิจารณาเรื่องใดถ้าต้องเลื่อนมาเพราะ ไม่ครบองค์ประชุม ถ้าเป็นการประชุมของคณะกรรมการซึ่งมิใช่คณะกรรมการวินิจฉัยข้อพิพาท หากได้มีการนัดประชุมเรื่องนั้นอีกภายในสิบสี่วันนับแต่วันนัดประชุมที่เลื่อนมาและการประชุมครั้งหลังนี้มีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ให้ถือว่าเป็นองค์ประชุม แต่ทั้งนี้ต้องระบุความประสงค์ให้เกิดผลตามบทบัญญัตินี้ไว้ในหนังสือนัดประชุมด้วย

#### การประชุมให้เป็นไปตามระเบียบการที่คณะกรรมการกำหนด

การนัดประชุมต้องทำเป็นหนังสือและแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่าสามวัน เว้นแต่กรรมการนั้นจะได้ทราบการนัดในที่ประชุมแล้ว กรณีดังกล่าวตนจะทำหนังสือแจ้งนัดเฉพาะกรรมการที่ไม่ได้มาระบุก็ได้

บทบัญญัติในวาระสองมิให้นำมาใช้บังคับในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน ซึ่งประธานกรรมการจะนัดประชุมเป็นอย่างอื่นก็ได้

ประธานกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการประชุม และเพื่อรักษาความเรียบร้อยในการประชุม ให้ประธานมีอำนาจออกคำสั่งได ๆ ตามความจำเป็นได้

ถ้าประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้รองประธานกรรมการทำหน้าที่แทน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งขึ้นทำหน้าที่แทน

ในกรณีที่ประธานกรรมการมีหน้าที่ต้องดำเนินการได ๆ นอกจากการดำเนินการประชุมให้ทำความในวาระสองมาใช้บังคับโดยอนุโลง

การลงมติของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งให้มีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงขึ้นขาด

เรื่องใดถ้าไม่มีผู้คัดค้าน ให้ประธานถกที่ประชุมว่ามีผู้เห็นเป็นอย่างอื่น หรือไม่มี ไม่มีผู้เห็นเป็นอย่างอื่น ให้ถือว่าที่ประชุมลงมติเห็นชอบในเรื่องนั้น

ในการประชุมต้องมีรายงานการประชุมเป็นหนังสือ

ผู้ศึกษาเห็นว่า การทำงานของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์เป็นการทำงานในรูปของคณะกรรมการ คำตัดสินหรือข้อพิจารณาได ๆ ของคณะกรรมการจะต้องออกมายกให้รูปแบบของการลงมติร่วมกันของคณะกรรมการเพื่อให้การพิจารนามีผล ใช้บังคับได้ แต่ปัจจุบันคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์มิได้มีการประชุมกันตามที่กฎหมายกำหนดไว้มีผลทำให้ไม่มีแนวทางในการประกอบกิจการอย่างชัดเจน ซึ่งพระราชบัญญัติ กำหนดให้หลักเกณฑ์ในพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการ พ.ศ. 2546 มาตรา 10 กำหนดให้นำหลักเกณฑ์ในพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการ

ทางปักษ์รองมาใช้บังคับ หลักเกณฑ์ดังกล่าวมีความเหมาะสมแล้ว และหากมีการแก้ไข ปรับปรุงกฎหมายสมควรนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาบัญญัติไว้ในกฎหมายฉบับเดียวกัน

### 3.5 ปัญหาเกี่ยวกับค่าตอบแทนและค่าใช้จ่ายอื่นของ

#### คณะกรรมการกิจการไปรษณีย์

ประธานกรรมการและกรรมการกิจการไปรษณีย์ได้รับค่าตอบแทนและ ค่าใช้จ่ายอื่นในการปฏิบัติงานตามระเบียบที่รัฐมนตรีกำหนด

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการกิจการไปรษณีย์ดังกล่าวมีลักษณะตามสาย การบังคับบัญชาซึ่งมีระเบียบที่เกี่ยวข้องเช่นเดียวกับส่วนราชการอื่นกำหนดด้วยให้ รัฐมนตรี เป็นผู้กำหนดแต่มิได้มีการตรวจสอบจากคณะกรรมการรัฐมนตรี ซึ่งผู้ศึกษาเห็นว่า หลักเกณฑ์ดังกล่าวยังไม่มีความเหมาะสม หากมีการแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับการกำหนด ค่าตอบแทนไปรษณีย์ ควรกำหนดให้ประธานกรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษา และ อนุกรรมการ ได้รับเบี้ยประชุมและประโยชน์ตอบแทนอื่นตามที่คณะกรรมการรัฐมนตรีกำหนด<sup>10</sup> ซึ่งเป็นแนวทางเดียวกันกับที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. 2542

### 3.6 ปัญหาในการแต่งตั้งคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์

คณะกรรมการกิจการไปรษณีย์มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณา หรือปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่คณะกรรมการกิจการไปรษณีย์มอบหมาย

ให้อนุกรรมการ ได้รับค่าตอบแทนและค่าใช้จ่ายอื่นในการปฏิบัติงาน ตามระเบียบที่คณะกรรมการกิจการไปรษณีย์กำหนด

การแต่งตั้งคณะกรรมการมีข้อดีในด้านการทำงาน เนื่องจาก คณะกรรมการสามารถเป็นที่ปรึกษา ช่วยกลั่นกรองและแบ่งเบาภาระการทำงาน ให้กับคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ได้ แต่การกำหนดให้คณะกรรมการกิจการ ไปรษณีย์มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการ สมควรกำหนดไว้ด้วยว่าคณะกรรมการ

<sup>10</sup> พระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. 2542, มาตรา 23.

ที่ได้รับแต่งตั้งความมีคุณสมบัติอย่างไร มีวาระการดำรงตำแหน่งมีอำนาจหน้าที่อย่างไร และควรกำหนดหลักการของการขัดกันแห่งผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ไว้

### 3.7 ปัญหาในการจัดตั้งสำนักงานคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ของประเทศไทย

การดำเนินงานของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ในปัจจุบันมีสำนักงานปลัดกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นหน่วยงานธุรการ สังกัดกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีปลัดกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นผู้บังคับบัญชา การปฏิบัติงานของสำนักงานต้องรับนโยบายมาจากฝ่ายการเมือง คณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ไม่มีอำนาจใดเห็นอื่น ฝ่ายการเมือง พนักงานเจ้าหน้าที่เป็นข้าราชการประจำกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร การควบคุมบังคับบัญชา การว่าจ้างและการจ่ายค่าตอบแทนขึ้นอยู่กับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยตรง การปฏิบัติงานอาจถูกแทรกแซงจากนักการเมือง การที่หน่วยงานธุรการของกิจการไปรษณีย์ไทย ยังมีฐานะเป็นส่วนราชการทำให้ไม่มีอิสระ ขาดความคล่องตัวในการดำเนินงาน ทำให้ผลงานมีความล่าช้าขาดประสิทธิภาพ

ประเด็นดังกล่าวขัดแย้งกับความเป็นองค์กรมหาชนอิสระ ที่ควรต้องมีสถานะเป็นนิติบุคคลตามหลักกฎหมายมาตรา 7 ที่จัดทำบริการสาธารณะ โดยรัฐ มีอำนาจกำหนดการกิจกรรมประจำ วางแผน วางแผนสร้างการบริหารงาน กำหนดระบบบริหารบุคคล กำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมาย ตรวจสอบและประเมินผล และยุบเลิกองค์กร และให้ความเป็นอิสระในการดำเนินงาน

การที่รัฐกำหนดให้สำนักงานปลัดกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นหน่วยงานธุรการของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ จึงมีความไม่เหมาะสม สมควรแก้ไขให้หน่วยงานธุรการของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ และมีการเปลี่ยนจากอำนาจบังคับบัญชาเป็นอำนาจในการกำกับดูแลซึ่งจะเป็นไปตามหลักการของการจัดตั้งองค์กรมหาชนอิสระ

หากมีการแก้ไขกฎหมายเพื่อจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการไปรษณีย์ สมควรกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักงานซึ่งเป็นหน่วยงานธุรการ ไว้ให้ชัดเจน โดยกำหนดให้สำนักงานคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ เป็นนิติบุคคลตามหลักกฎหมาย มาช่น มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับกิจการทั่วไปของคณะกรรมการและมีหน้าที่ดำเนินการธุรการของคณะกรรมการ รับค่าใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการกำหนด รับเรื่องร้องเรียนและข้อพิพาทเกี่ยวกับกิจการไปรษณีย์ พิจารณา กลั่นกรองเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ศึกษาเริ่มรวมและวิเคราะห์ ข้อมูลเกี่ยวกับการ ประกอบกิจการไปรษณีย์ ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย โดยให้มี หน้าที่หน่วยงานทำหน้าที่ควบคุมดูแล โดยทั่วไปซึ่งราชการของสำนักงาน รายงานต่อ รัฐมนตรีผ่านปลัดกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและเป็นผู้บังคับ- บัญชาข้าราชการและลูกจ้างในสังกัดสำนักงาน นอกจากนี้ ควรมีการกำหนด งบประมาณ การวางแผน โครงการสร้างการบริหารงาน กำหนดระบบบริหารบุคคล กำกับดูแล ให้เป็นไปตามกฎหมาย ตรวจสอบและประเมินผล และการบุนเดิกลองค์การ ไว้ให้ชัดเจน ในพระราชบัญญัติจัดตั้ง

การประกอบกิจการไปรษณีย์ ซึ่งเป็นบริการพื้นฐาน ได้แก่ จดหมายและ ไปรษณียบัตร ตามอนุสัญญาสากลไปรษณีย์ได้มีการกำหนดให้ประเทศไทยต้องจัด ให้ประชาชนได้รับบริการไปรษณีย์ขั้นพื้นฐานที่มีคุณภาพอย่างเพียงพอและทั่วถึง ณ ระดับราคาที่ประชาชนทั่วไปสามารถใช้บริการได้ เรียกว่าเป็นหน้าที่ (Obligation) ของ ผู้ให้บริการไปรษณีย์ที่รัฐกำหนด ซึ่งเป็นไปตามหลักบริการสาธารณะ การให้บริการ ดังกล่าวอาจทำให้ผู้ให้บริการประสบภาวะขาดทุน และคงไม่มีเอกชนรายใดที่จะ ประกอบกิจการประเภทนี้ หากมีการแก้ไขกฎหมายรัฐควรกำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุน เพื่อสนับสนุนบริการไปรษณีย์พื้นฐานโดยทั่วถึงเพื่อประโยชน์สาธารณะในสำนักงาน กิจการไปรษณีย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนสนับสนุนให้มีการจัดให้มี บริการไปรษณีย์พื้นฐานเพื่อประโยชน์สาธารณะอย่างทั่วถึง ประกอบด้วยเงินและ ทรัพย์สินอื่น เช่น ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ค่าปรับจากการกระทำผิด เงินที่ได้รับจัดสรร จากผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการ เงินอุดหนุนจากรัฐบาล เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้มอบ

ให้เพื่อสมทบกองทุน คอกผลและผลประโยชน์ที่เกิดจากกองทุน เงินที่ได้จากการณ์ติ กรณีที่หาตัวผู้รับและผู้ฝากส่งธนาณัติไม่ได้ เงินที่ได้จากตัวแลกเงินไปรษณีย์ ที่ยังไม่มี การจ่ายเงิน และไม่มีผู้มาติดต่อขอรับภายในกำหนด เงินและทรัพย์สินใดที่ได้รับไว้ให้ ส่งเข้ากองทุน โดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้ของแผ่นดิน เนื่องจากการประกอบกิจการ ไปรษณีย์ดังกล่าวเป็นเรื่องที่จำเป็นและมีความสำคัญ ในระยะเริ่มแรกธุรกิจการกำหนดให้ การดำเนินกิจกรรมดังกล่าวให้ใช้จ่ายจากบประมาณที่รัฐสนับสนุน โดยกำหนด ระยะเวลาไว้ 5 ปี หากธุรกิจนี้ว่ารายรับที่ได้มีความชัดเจนเพียงพอสำหรับการประกอบ กิจการ ไปรษณีย์ ซึ่งเป็นบริการพื้นฐานโดยไม่ทำให้เป็นภาระของรัฐต่อไปแล้ว จึง กำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนดังกล่าวต่อไป

### 3.8 ปัญหาอำนาจกำกับดูแลของรัฐมนตรีที่มีต่อการไปรษณีย์ของประเทศไทย

ในการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติกำหนด อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด พ.ศ. 2546 กฎหมาย กำหนดให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารรักษาการตาม พระราชบัญญัตินี้ โดยให้มีอำนาจแต่งตั้งลูกจ้างของบริษัทหรือบุคคลอื่นได้เป็น เจ้าพนักงาน ในกรณีที่มีความจำเป็นในการป้องกันหรือระงับการกระทำความผิด ตามกฎหมายว่าด้วยไปรษณีย์ และมีอำนาจออกกฎหมายตั้งเจ้าพนักงาน กำหนด อัตราค่าธรรมเนียมและกิจการอื่น ๆ เพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปกฎหมาย เมื่อได้ประกาศ ในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้บังคับได้

จากบทกฎหมายดังกล่าวได้กำหนดให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ เท่านั้น มิได้มีการกำหนดครอบที่จะใช้เป็นกฎหมายที่ในการกำกับดูแลกิจการตาม พระราชบัญญัติแต่อย่างใด ทำให้เกิดปัญหาในทางปฏิบัติ เนื่องจากผู้ดำรงตำแหน่ง รัฐมนตรีจะใช้วิธีการบริหารงานในระบบควบคุมบังคับบัญชา ซึ่งเป็นการบริหารงานใน ระบบราชการ มากกว่าจะใช้ระบบการบริหารงานในระบบควบคุมกำกับดูแล ซึ่ง

พระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. 2542 มาตรา 42<sup>11</sup> ได้บัญญัติถึงอำนาจหน้าที่ของรัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชบัญญัติการจัดตั้งองค์การมหาชนไว้ดังนี้

1) กำกับดูแลการดำเนินกิจการขององค์การมหาชนให้เป็นไปตามกฎหมาย และให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง นโยบายของรัฐบาลและมติคณะรัฐมนตรี ที่เกี่ยวกับองค์การนั้น

2) มีอำนาจสั่งให้องค์การมหาชนอิสระชี้แจงแสดงความคิดเห็น ทำรายงาน หรืออัยยังการกระทำขององค์การมหาชนที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งองค์การมหาชน นโยบายของรัฐบาลและมติคณะรัฐมนตรี ที่เกี่ยวกับองค์การนั้น

3) สั่งสอนส่วนข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการดำเนินการขององค์การมหาชนอิสระ ผู้ศึกษาพบว่า ประเทคโนโลยีแลนด์ ได้กำหนดให้รัฐมนตรี (The Minister) มีอำนาจหน้าที่ในการเสนอแนะและให้คำแนะนำแก่ผู้ประกอบการ กำหนดให้ผู้ประกอบการเป็นตัวแทนของประเทคโนโลยีแลนด์ ในการดำเนินการเกี่ยวกับสหภาพสากลไปรษณีย์และสหภาพ-ไปรษณีย์แห่งเออเชียและแปซิฟิก การดำเนินงานของผู้ประกอบการต้องอยู่ภายใต้กฎหมายและเงื่อนไขที่รัฐมนตรีกำหนด และรัฐมนตรีไม่ต้องรับผิดในหนี้สินหรือภาระผูกพันที่ผู้ประกอบการได้จัดทำขึ้นอันเนื่องจากข้อตกลงกับสหภาพสากลไปรษณีย์การดำเนินการของรัฐมนตรีต้องปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

ผู้ศึกษาเห็นว่า การที่กฎหมายกำหนดให้รัฐมนตรีว่าการกระตรวจเทคโนโลยี-สารสนเทศและการสื่อสารรักษาการตามพระราชบัญญัตินี้ โดยมิได้กำหนดครอบอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการไปรษณีย์ในประเทศไทยไว้อย่างชัดเจน จะทำให้เกิดปัญหาเกี่ยวกับการใช้อำนาจหน้าที่ของรัฐมนตรี เนื่องจากการดำเนินกิจการไปรษณีย์ของประเทศไทยในปัจจุบันมีความเปลี่ยนแปลงไปตามยุคโลกกว้าง ทางรัฐมนตรียังคงใช้อำนาจควบคุมบังคับบัญชา วินิจฉัยสั่งการตามที่เคยปฏิบัติมา จะเกิดความไม่เหมาะสมและเกิดปัญหาว่ารัฐมนตรีใช้อำนาจโดยไม่ถูกต้องและใช้อำนาจนอกเหนือจากขอบเขตที่กฎหมายกำหนด เพราะรัฐมนตรีเป็นเพียงผู้กำกับดูแลและใช้ผู้ควบคุมบังคับ-

<sup>11</sup>พระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. 2542, มาตรา 42.

บัญชา จึงสมควรเพิ่มเติมหน้าที่ของรัฐมนตรีให้ชัดเจน ไว้ว่ารัฐมนตรีว่าการกระทรวง-เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินกิจกรรมของไปรษณีย์ให้เป็นไปตามกฎหมายและให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งนโยบายของรัฐบาลและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวกับองค์การนั้น เพื่อการนี้ให้รัฐมนตรีมีอำนาจสั่งให้คณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ชี้แจงแสดงความคิดเห็น ทำรายงานหรือยับยั้งการกระทำการของคณะกรรมการที่ขัดต่อวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งองค์กร นโยบายของรัฐบาลและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวกับองค์การนั้น ตลอดจนสั่งสอบสวนข้อเท็จจริง เกี่ยวกับการดำเนินการของคณะกรรมการกิจการไปรษณีย์ และให้มีอำนาจหน้าที่ในการเสนอแนะและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการกิจการไปรษณีย์

การควบคุมแบบกำกับดูแลเป็นการควบคุมตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะกำหนดให้ผู้มีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลต้องดำเนินการตามวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎหมายเท่านั้น จะกำกับดูแลนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดไว้ไม่ได้ การกำกับดูแลต้องชอบด้วยกฎหมายหากดำเนินการโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือไม่มีกฎหมายกำหนดไว้ หรือเกินเลยไปกว่าที่กฎหมายกำหนดจะใช้บังคับมิได้