

ภาคผนวก

รายชื่อผู้เกี่ยวข้อง

1. นายสนิท พันธ์

ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดหนองคาย

2. นายตระกูล สุวรรณเทพ

หัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอเซกา จังหวัดหนองคาย

3. นายสัมฤทธิ์ เจริญดี

หัวหน้าการประถมศึกษาอำเภอปากคาด จังหวัดหนองคาย

4. นายเฉลิมชัย ไชยเสน

ผู้อำนวยการโรงเรียนจุมพลโนนพิสัย จังหวัดหนองคาย

5. นายรังสฤษฏ์ โยมศรีเคน

ศึกษานิเทศก์ 7 สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอหนองเรือ จังหวัดขอนแก่น

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย
เรื่อง

พฤติกรรมการตัดสินใจของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา
สังกัดสำนักงานการศึกษาจังหวัดหนองคาย

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

รองศาสตราจารย์ ดร.ประยูร อาษานาม

ประธานกรรมการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุดม จำรัสพันธ์

กรรมการ

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้มี 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 พฤติกรรมการตัดสินใจของผู้บริหารโรงเรียน

ตอนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคในการตัดสินใจของผู้บริหารโรงเรียน

2. แบบสอบถามฉบับนี้สำหรับผู้บริหารโรงเรียนเป็นผู้ตอบ

3. แบบสอบถามฉบับนี้จะใช้เป็นข้อมูลเพื่อประโยชน์สำหรับการทำวิทยานิพนธ์เท่านั้น

จะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของท่านแต่ประการใด จึงขอความกรุณาจากท่าน

ได้ตอบแบบสอบถามด้วยความอิสระและตรงตามความเป็นจริงจากการปฏิบัติงานของท่าน

ขอขอบคุณที่ให้ความร่วมมือไว้ ณ โอกาสนี้

อัมพร พินะสา

นักศึกษาปริญญาโท สาขาการบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ตอนที่ 1

สถานการณ์ของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงใน () หน้าข้อความที่ตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

1. เพศ

() ชาย

() หญิง

2. อายุ

() ต่ำกว่า 30 ปี

() 40 - 49 ปี

() 30 - 39 ปี

() 50 ปีขึ้นไป

3. วุฒิทางการศึกษา

() ต่ำกว่าปริญญาตรี

() ปริญญาตรี

() สูงกว่าปริญญาตรี

4. ตำแหน่งปัจจุบัน

() ครูใหญ่

() อาจารย์ใหญ่

() ผู้อำนวยการโรงเรียน

5. ระยะเวลาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง

() ต่ำกว่า 1 ปี

() 1 - 5 ปี

() 6 - 10 ปี

() 11 - 15 ปี

() 16 - 20 ปี

() 21 ปีขึ้นไป

6. สภาพของโรงเรียน

() มีตำแหน่งผู้ช่วยผู้บริหาร

() ไม่มีตำแหน่งผู้ช่วยผู้บริหาร

ตัวอย่าง

		วิธีการตัดสินใจ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้ บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นราย บุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
99	การจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ					.../....

คำอธิบาย การทำเครื่องหมาย / ลงในช่องตรงกับวิธีที่ 5 หมายความว่า การจัดกิจกรรมวันเด็ก
ผู้บริหารตัดสินใจโดยทุกคนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

ตอนที่ 2

พฤติกรรมการตัดสินใจในการบริหาร

คำชี้แจง คำถามในตอนนี้เป็นคำถามเกี่ยวกับการบริหารงานการศึกษา ผู้วิจัยต้องการทราบว่าแต่ละงานที่ท่านบริหารนั้น ท่านตัดสินใจโดยวิธีใด โดยให้ท่านทำเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับการปฏิบัติจริงของท่าน

วิธีการตัดสินใจที่เป็นคำตอบ มีดังนี้

- วิธีที่ 1 ท่านตัดสินใจเอง โดยใช้ข้อมูลที่มีอยู่แล้ว
- วิธีที่ 2 ท่านตัดสินใจเอง โดยหาข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้ใต้บังคับบัญชา
- วิธีที่ 3 ท่านตัดสินใจเอง โดยปรึกษากับผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นรายบุคคล
- วิธีที่ 4 ท่านตัดสินใจเอง โดยปรึกษากับผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นกลุ่ม
- วิธีที่ 5 ทุกคนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	วิธีการตัดสินใจ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
		ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้ บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นราย บุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
	การบริหารงานวิชาการ					
1	การกำหนดวัตถุประสงค์และการวางแผน งานวิชาการ					
2	การจัดหาเอกสารหลักสูตร คู่มือการใช้ หลักสูตรสำหรับการปฏิบัติงานของครู					
3	การปรับปรุง พัฒนาระบบการเรียนการสอน					
4	การกำกับ การนิเทศ ติดตาม การจัดกิจกรรม การเรียนการสอน					
5	การจัดหา การผลิตสื่อการสอนและการนำ ไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน					
6	การจัดให้มีมุมหนังสือและห้องสมุดในโรง เรียน					
7	การวัดและประเมินผลการเรียนการสอน					

		วิธีการตัดสินใจ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้ บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นราย บุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
8	การส่งเสริมและการนำเทคนิควิธีการใหม่ ๆ ที่เหมาะสมมาใช้ ในการดำเนินงานวิชาการ					
9	การจัดครูประจำชั้น ประจำวิชา ให้เหมาะสม					
10	การแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นจากงานวิชาการ เช่น การเรียนการสอน ผลสัมฤทธิ์ต่ำ ฯลฯ					
	การบริหารงานกิจการนักเรียน					
11	การจัดให้มีบริการด้านต่าง ๆ แก่นักเรียน เช่น อาหารกลางวัน ทุนการศึกษา					
12	การส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมขึ้นใน โรงเรียน เช่น การแข่งขันกีฬา เป็นต้น...					

		วิธีการตัดสินใจ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้ บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นราย บุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
13	การแบ่งสายงานที่รับผิดชอบในแต่ละกิจกรรม และการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน					
14	การแก้ปัญหาในด้านต่าง ๆ เช่น ความยากจน การขาดเรียน ปัญหาครอบครัวของนักเรียน .					
15	การจัดประชุมผู้ปกครองและการประชุมพิเศษ นักเรียนเข้าใหม่					
16	การจัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ต่อโรงเรียน และชุมชน					
	การบริหารงานบุคลากร					
17	การมอบหมายงานแก่บุคลากรตามความรู้ ความสามารถ ในการปฏิบัติงานด้านวิชาการ กิจการนักเรียน ฯลฯ					

		วิธีการตัดสินใจ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ตัดสินใจ เอง โดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เอง โดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้ บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เอง โดย ปรึกษาผู้ ใต้บังคับ บัญชา เป็นราย บุคคล	ตัดสินใจ เอง โดย ปรึกษาผู้ ใต้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
	การบริหารงานบุคลากร					
18	การจัดสวัสดิการและการให้บริการด้านต่าง ๆ แก่บุคลากร					
19	การวางแผนและกำหนดขั้นตอนในการพัฒนา และการธำรงรักษาศูนย์กลาง					
20	การกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการควบคุม ความประพฤติ ปฏิบัติตามระเบียบแบบแผนของ ทางราชการและจรรยาวิชาชีพครู.....					
21	การประเมินพิเศษบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจ ในการปฏิบัติหน้าที่					
22	การพิจารณาความดีความชอบของบุคลากร ในโรงเรียน					

ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	วิธีการตัดสินใจ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
		ตัดสินใจ เอง โดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เอง โดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้ บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เอง โดย ปรึกษา ได้บังคับ บัญชา เป็นราย บุคคล	ตัดสินใจ เอง โดย ปรึกษา ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
23	การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร เพื่อเลื่อนตำแหน่ง					
24	การส่งเสริมและสร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างบุคลากรในโรงเรียน					
25	การส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานของครูที่มี ความคิดริเริ่มใหม่ ๆ อย่างเต็มความสามารถ					
การบริหารงานการเงินและพัสดุ						
26	การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ธุรการการเงินและพัสดุ ของโรงเรียน.....					
27	การจัดให้ความช่วยเหลือแก่นักเรียนที่มีปัญหา ..					
28	การควบคุมงาน การปรับปรุงการปฏิบัติงาน ธุรการ การเงินและพัสดุ					

ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	วิธีการตัดสินใจ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
		ตัดสินใจ เอง โดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เอง โดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้ บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เอง โดย ปรึกษา ผู้บังคับ บัญชา เป็นราย บุคคล	ตัดสินใจ เอง โดย ปรึกษา ผู้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
29	การจัดซื้อ จัดจ้าง วัสดุครุภัณฑ์ของ โรงเรียน					
30	การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการรักษา ความปลอดภัยเพื่อใช้ประจำในสถานศึกษา....					
31	การแก้ไขปัญหาที่เกิดจากงานธุรการ การเงิน และพัสดุของ โรงเรียน					
32	การแต่งตั้งผู้ดูแลเวรยามรักษาความปลอดภัย และผู้ตรวจเวรยามของ โรงเรียน					
	การบริหารงานอาคารสถานที่					
33	การวางแผนใช้อาคารสถานที่ให้เกิดประโยชน์ มากที่สุดต่อการจัดการเรียนการสอน ในโรงเรียน					

		วิธีการตัดสินใจ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ตัดสินใจ เองโดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เองโดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้ บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นราย บุคคล	ตัดสินใจ เองโดย ปรึกษาผู้ ได้บังคับ บัญชา เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
34	การจัดบริเวณต่าง ๆ ในโรงเรียนให้มี ความเหมาะสมกลมกลืนในด้านประโยชน์ ใช้สอย					
35	การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ดูแลรักษาอาคาร สถานที่					
36	การจัดห้องเรียนและบรรยากาศในห้องเรียน ที่เอื้อต่อการเรียนการสอน					
37	งานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน การวางแผนเกี่ยวกับการสรรหาและแต่งตั้ง กรรมการศึกษาของโรงเรียน.....					
38	การบริการด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับชุมชนตาม ความสามารถของโรงเรียน					

ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	วิธีการตัดสินใจ				
		วิธีที่ 1	วิธีที่ 2	วิธีที่ 3	วิธีที่ 4	วิธีที่ 5
		ตัดสินใจ เอง โดย ใช้ข้อมูล ที่มีอยู่	ตัดสินใจ เอง โดย หาข้อมูล เพิ่มจาก ผู้ได้ บังคับ บัญชา	ตัดสินใจ เอง โดย ปรึกษา ได้บังคับ เป็นราย บุคคล	ตัดสินใจ เอง โดย ปรึกษา ได้บังคับ เป็นกลุ่ม	ทุกคนมี ส่วนร่วม ในการ ตัดสินใจ
39	การสนับสนุนให้ชุมชนเข้ามามีส่วนช่วยเหลือ และพัฒนาโรงเรียนด้านต่าง ๆ					
40	การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับ หน่วยงานอื่น					
41	การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับผลงานของ โรงเรียนให้เป็นที่รับทราบโดยทั่วไป					
42	การประชุมผู้ปกครองนักเรียนและกรรมการ ศึกษา เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง โรงเรียนกับชุมชน					

ตอนที่ 3

ปัญหาและอุปสรรคในการตัดสินใจ

คำชี้แจง แบบสอบถามนี้เป็นแบบสอบถามปัญหาและอุปสรรคในการตัดสินใจในการบริหารงานของท่านว่ามีปัญหาและอุปสรรคต่อไปนี้มาน้อยเพียงใด โดยให้ท่านได้กาเครื่องหมาย / ลงในช่องระดับของปัญหาในแต่ละข้อเพียงช่องเดียวเท่านั้น

ตัวอย่าง

ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ระดับของปัญหาการตัดสินใจ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
99	อำนาจเงินมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ	. / .	...		...	...

ความหมายของคำตอบ ท่านเห็นว่าการตัดสินใจในการบริหารงานโรงเรียนของท่านมีปัญหาและอุปสรรคจากอำนาจเงินอิทธิพลของคนมีเงินมากที่สุด จึงทำเครื่องหมาย / ลงในช่อง มากที่สุด

ข้อ	การบริหารงานการศึกษา	ระดับของปัญหาการตัดสินใจ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1	การขาดข้อมูลข่าวสารที่สมบูรณ์และเป็นปัจจุบัน เพื่อใช้ในการตัดสินใจ.....					
2	ระยะเวลาที่จะพิจารณาให้ละเอียดรอบคอบในเรื่องที่จะทำการตัดสินใจมีจำกัด.....					
3	การขาดความรู้และประสบการณ์ในเรื่องที่จะตัดสินใจ..					
4	การขาดความร่วมมือจากผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการเสนอข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ.....					
5	ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ.....					
6	ผู้ใต้บังคับบัญชาไม่ยอมรับการตัดสินใจของผู้บริหาร....					
7	ระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับของทางราชการเป็นปัญหาต่อการตัดสินใจ.....					
8	การตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาระดับสูง กระทบต่อการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาระดับกลาง.....					
9	บุคคลภายนอกโรงเรียนมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของผู้บริหาร.....					
10	ค่านิยมทางสังคม มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ.....					