

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์และการแปลผล จากการวิเคราะห์ข้อมูล เกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ซึ่งมี 4 ด้าน คือ

- 1) ด้านการประสานการดำเนินงานการศึกษาของโรงเรียน
- 2) ด้านการเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน
- 3) ด้านการเสนอความดีความชอบประจำปีของข้าราชการครู
- 4) ด้านการปฏิบัติกรอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่คณะกรรมการการประถมศึกษา จังหวัด มอบหมาย

ผู้วิจัยได้นำเสนอตามลำดับ ดังนี้

- 4.1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม
- 4.2 ผลการศึกษาการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษา อำเภอ
- 4.3 ผลการศึกษาปัญหาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ
- 4.4 ผลการศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษา อำเภอ

4.1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลการวิเคราะห์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ การประถมศึกษาอำเภอ ผู้บริหารโรงเรียน ครูผู้สอน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดกาฬสินธุ์ รายละเอียดดังปรากฏตาม ตารางที่ 2

ตารางที่ 2 สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถาม

สถานภาพ	จำนวน	ร้อยละ
1 ตำแหน่ง		
คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ (โดยตำแหน่ง)	45	6.60
คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ (โดยการเลือกตั้ง)	77	11.30
ผู้บริหารโรงเรียน	223	32.60
ผู้สอน	338	49.50
2 วาระที่เคยดำรงตำแหน่ง (กรณีเป็นผู้แทนครูใน กปอ.)		
1 วาระ	130	19.04
2 วาระ	45	6.59
3 วาระ	12	1.75
4 วาระ	14	2.05
5 วาระ	3	.43
ไม่เคยดำรงตำแหน่งมาก่อน	479	70.14
3. อายุ		
ต่ำกว่า 31 ปี	22	3.30
31 - 40 ปี	216	31.60
41 - 50 ปี	324	47.40
สูงกว่า 50 ปี	121	17.70
4. อายุราชการ		
ต่ำกว่า 11 ปี	45	6.60
11 - 20 ปี	297	43.50
21 - 30 ปี	256	37.50
สูงกว่า 30 ปี	85	12.40

จากตารางที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ เป็น ครูผู้สอน 338 คน คิดเป็นร้อยละ 49.50 มีอายุอยู่ระหว่าง 41- 50 ปี มีจำนวน 324 คน คิดเป็นร้อยละ 47.40 มีอายุราชการอยู่ระหว่าง 11 - 20 ปี จำนวน 297 คน คิดเป็นร้อยละ 43.50 สำหรับผู้ที่เคยดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ 1 วาระ มีมากที่สุด คือ จำนวน 130 คน คิดเป็นร้อยละ 19.04 มีผู้เคยดำรงตำแหน่งคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ 5 วาระ (ซึ่งดำรงตำแหน่งนานที่สุด) จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 0.43 และ ผู้ที่ไม่เคยดำรงตำแหน่งคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอก่อนเลย จำนวน 479 คน คิดเป็นร้อยละ 70.14

4.2 ผลการศึกษาการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตาม อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านการประสานงาน ด้านการเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหาร โรงเรียน ด้านเสนอความดีความชอบประจำปีของข้าราชการครู และด้านปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่คณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัดมอบหมาย ในสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามตารางที่ 3, 4, 5, 6 และ 7 ตามลำดับดังต่อไปนี้

ตารางที่ 3 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ

การปฏิบัติงานของ กปอ.	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
1. การประสานการดำเนินงาน	2.78	.85	2.59	.88	2.52	.79	2.58	.83 มาก
2. การเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหาร	3.31	.70	2.75	.91	2.56	.85	2.76	.89 มาก
3. การเสนอความดีความชอบ								
ประจำปีของข้าราชการครู	3.19	.69	2.87	.83	2.55	.83	2.77	.83 มาก
4. การปฏิบัติกรอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และ กปจ.								
มอบหมาย	3.11	.76	2.90	.82	2.75	.81	2.87	.82 มาก
รวมเฉลี่ย	2.96	.79	2.70	.87	2.57	.81	2.68	.84 มาก

จากตารางที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยภาพรวมและรายด้าน พบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ มีการปฏิบัติงานตามบทบาทอำนาจหน้าที่ทั้ง 4 ด้านอยู่ในระดับ "มาก" ($\bar{X} = 2.68$) เรียงตามลำดับ คือ ด้านการปฏิบัติกรอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และคณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัดมอหมาย ด้านการเสนอความดีความชอบประจำปีของข้าราชการครู ด้านการเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน และการปฏิบัติงานด้านการประสานการดำเนินงานการประถมศึกษาของโรงเรียน

ตารางที่ 4 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ ด้านการประสานการดำเนินงาน

การประสานการดำเนินงาน ของ กปอ.	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.แปลความ
1. ส่งเสริมสนับสนุนในการจัด กิจกรรมต่าง ๆ ที่เอื้อต่อ การจัดการเรียน การ สอน ภายในโรงเรียน	3.08	.80	2.69	.87	2.67	.79	2.75	.83 มาก
2. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการ พัฒนาบุคลากรในโรงเรียน	3.01	.81	2.69	.89	2.62	.80	2.71	.84 มาก
3. ส่งเสริมให้มีการประเมิน ผลทางวิชาการ เพื่อปรับ ปรุงคุณภาพทางการศึกษา ในโรงเรียน	2.93	.84	2.64	.92	2.63	.77	2.69	.84 มาก
4. ส่งเสริมสนับสนุนให้ชุมชน เข้ามามีส่วนในการพัฒนา การดำเนินงานของโรง เรียน	3.02	.81	2.64	.96	2.59	.85	2.68	.89 มาก
5. ส่งเสริมสนับสนุนการใช้ ทรัพยากรในชุมชนให้ เกิดประโยชน์สูงสุด	2.97	.74	2.63	.91	2.60	.86	2.68	.86 มาก
6. ส่งเสริมสนับสนุนการบำรุง รักษาอาคารสถานที่ของ โรงเรียน	2.84	.92	2.68	.97	2.60	.86	2.67	.91 มาก

ตารางที่ 4 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ ด้านการประสานการดำเนินงาน (ต่อ)

การประสานการดำเนินงาน ของ กปอ.	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
7. มีส่วนร่วมในการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงาน ของบุคลากรภายใน โรงเรียน	2.89	.84	2.74	.85	2.51	.75	2.65	.81 มาก
8. มีส่วนร่วมในการเสนอ แนะในการขอ และจัด สรรงบประมาณ	2.66	.96	2.74	.79	2.54	.78	2.63	.82 มาก
9. ส่งเสริมสนับสนุน ในการจัด กิจกรรมต่าง ๆ ที่เอื้อต่อ การจัดการเรียนการสอน ภายในกลุ่มโรงเรียน	2.89	.78	2.62	.80	2.53	.75	2.62	.78 มาก
10. ส่งเสริมสนับสนุน ให้มีการ พัฒนาบุคลากรในกลุ่ม โรงเรียน	2.82	.79	2.64	.83	2.52	.78	2.61	.81 มาก
11. มีส่วนร่วมในการวางแผน พัฒนางานวิชาการของ โรงเรียน	2.82	1.00	2.56	.96	2.54	.82	2.59	.91 มาก

ตารางที่ 4 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ ด้านการประสานการดำเนินงาน (ต่อ)

การประสานการดำเนินงาน ของ กปอ.	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
12. ส่งเสริมให้มีการประเมิน ผลทางวิชาการ เพื่อปรับ ปรุงคุณภาพทางการศึกษา ในโรงเรียน	2.73	.80	2.55	.85	2.54	.73	2.58	.79 มาก
13. มีส่วนร่วมในการควบคุม ติดตาม กำกับการปฏิบัติ งานวิชาการของโรงเรียน	2.88	.87	2.56	.94	2.48	.79	2.57	.87 มาก
14. มีส่วนร่วมในการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงาน ของบุคลากรภายในกลุ่ม โรงเรียน	2.70	.82	2.56	.94	2.46	.73	2.55	.77 มาก
15. เสนอแนะให้มีการขอ อัตรากำลังครู ให้สอดคล้อง กับความต้องการ และความจำเป็นของ โรงเรียน	2.67	.95	2.61	.94	2.45	.88	2.54	.92 มาก
16. เสนอแนะให้โรงเรียน จัดทำแผนการใช้อาคาร สถานที่	2.66	.90	2.57	.89	2.45	.83	2.52	.86 มาก

ตารางที่ 4 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ ด้านการประสานการดำเนินงาน (ต่อ)

การประสานการดำเนินงาน ของ กปอ.	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
17. ส่งเสริมสนับสนุนให้ชุมชน เข้ามามีส่วนร่วมในการ พัฒนาการดำเนินงานของ กลุ่มโรงเรียน	2.76	.77	2.45	.87	2.46	.77	2.51	.81 มาก
18. มีส่วนร่วมในการติดตาม การใช้งบประมาณ	2.49	.94	2.52	.82	2.46	.79	2.49	.82 น้อย
19. มีส่วนร่วมในการวางแผน พัฒนางานวิชาการของ กลุ่มโรงเรียน	2.53	.87	2.46	.88	2.48	.77	2.48	.83 น้อย
20. มีส่วนร่วมในการควบคุม ติดตาม กำกับการปฏิบัติ งานวิชาการของกลุ่ม โรงเรียน	2.60	.86	2.46	.86	2.41	.77	2.46	.82 น้อย
21. ส่งเสริมสนับสนุนการบำรุง รักษาอาคารสถานที่ของ กลุ่มโรงเรียน	2.48	.85	2.41	.79	2.43	.76	2.43	.79 น้อย
รวมเฉลี่ย	2.78	.85	2.59	.88	2.52	.79	2.58	.83 มาก

จากตารางที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ด้านการประสานงานการประถมศึกษาของโรงเรียน ประถมศึกษา โดยภาพรวมทั้ง 21 ข้อ มีระดับการปฏิบัติอยู่ในระดับ "มาก" ($\bar{X} = 2.58$) โดย 3 ลำดับแรก ได้แก่ เรื่องการส่งเสริมสนับสนุนในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เอื้อต่อการจัดการเรียน การสอน ภายในโรงเรียน เรื่องส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียน และเรื่อง การส่งเสริมให้มีการประเมินผลทางวิชาการ เพื่อปรับปรุงคุณภาพทางการศึกษาในโรงเรียน ยกเว้น การปฏิบัติ ในเรื่องมีส่วนร่วมในการติดตามการใช้งบประมาณ เรื่องมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนา งานวิชาการของกลุ่มโรงเรียน เรื่องมีส่วนร่วมในการควบคุมติดตาม กำกับการปฏิบัติงานวิชาการ ของกลุ่มโรงเรียน และเรื่องการส่งเสริมสนับสนุนการบำรุงรักษาอาคารสถานที่ของกลุ่มโรงเรียน มีการปฏิบัติอยู่ในระดับ "น้อย"

ตารางที่ 5 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการ ประถมศึกษาอำเภอ ด้านการเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน

ระดับความคิดเห็น									
การเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหาร โรงเรียน	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม		
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)		
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	แปลความ
1. เสนอแนะเพื่อแต่งตั้งผู้ บริหารโรงเรียนโดยยึด ระเบียบและหลักเกณฑ์	3.33	.69	2.83	.87	2.63	.86	2.82	.87	มาก
2. ใช้ข้อมูลที่ต้องเป็น ปัจจุบันประกอบการ พิจารณาเสนอแนะ แต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน	3.30	.68	2.81	.89	2.57	.85	2.78	.88	มาก

ตารางที่ 5 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการ
ประถมศึกษาอำเภอ ด้านการเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน (ต่อ)

ระดับความคิดเห็น									
การเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหาร โรงเรียน	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม		
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)		
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	แปลความ
3. เสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหาร โรงเรียนยึดผลการปฏิบัติ งานและความประพฤติมา ประกอบการพิจารณา	3.36	.67	2.75	.92	2.56	.82	2.77	.88	มาก
4. เสนอแนะการแต่งตั้ง ผู้บริหารโรงเรียนโดย อาศัยระบบคุณธรรม	3.28	.70	2.70	.95	2.55	.87	2.73	.91	มาก
5. พิจารณาเสนอแนะแต่งตั้ง ผู้บริหารโรงเรียนโดย ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของ บุคคลหรือกลุ่มบุคคล	3.30	.77	2.68	.95	2.51	.88	2.71	.93	มาก
รวมเฉลี่ย	3.31	.70	2.75	.91	2.56	.85	2.76	.89	มาก

จากตารางที่ 5 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของ
คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ด้านเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน โดยภาพรวม
มีการปฏิบัติอยู่ในระดับ "มาก" ($\bar{X} = 2.76$) เรียงตามลำดับดังนี้ การเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหาร
โรงเรียนโดยยึดระเบียบและหลักเกณฑ์ ใช้ข้อมูลที่ถูกต้องเป็นปัจจุบันประกอบการพิจารณาเสนอ
แต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน เสนอแนะการแต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน ยึดผลการปฏิบัติงานและความ

ประเพณี มาประกอบการพิจารณา การเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหาร โรงเรียน โดยอาศัยระบบคุณธรรม และการพิจารณาเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหาร โรงเรียน โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคล

ตารางที่ 6 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการ
ประถมศึกษาอำเภอ ด้านการเสนอความดีความชอบ ประจำปีของข้าราชการครู

		ระดับความคิดเห็น							
		กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
		(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
		X	S.D.	X	S.D.	X	S.D.	X	S.D.แปลความ
1.	เสนอความดีความชอบ ประจำปีของข้าราชการ ครู ให้สอดคล้องกับมติ คณะกรรมการกลุ่มโรง เรียน และโรงเรียน	3.46	.61	3.20	.75	2.66	.84	2.98	.84 มาก
2.	เสนอความดีความชอบ ของข้าราชการครู โดย คำนึงถึงความยุติธรรม	3.55	.60	3.02	.87	2.59	.89	2.90	.91 มาก
3.	มีและใช้ข้อมูลที่เหมาะสม ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน ประกอบการพิจารณา ความดีความชอบประจำ ปีของข้าราชการครู	3.20	.68	2.79	.83	2.48	.84	2.71	.86 มาก

ตารางที่ 6 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการ
 ประถมศึกษาอำเภอ ด้านการเสนอความดีความชอบ ประจำปีของข้าราชการครู
 (ต่อ)

	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
4. ส่งเสริมให้ข้าราชการครู ทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ประเมินผลการปฏิบัติงาน ในรอบปี	2.97	.72	2.79	.83	2.55	.78	2.69	.80 มาก
5. มีส่วนในการปรับปรุงเกณฑ์ การประเมินผลการพิจารณา ความดีความชอบประจำปี ของข้าราชการครู	2.81	.88	2.58	.88	2.49	.83	2.58	.78 มาก
รวมเฉลี่ย	3.19	.69	2.87	.83	2.55	.83	2.77	.83 มาก

จากตารางที่ 6 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการการ
 การประถมศึกษาอำเภอ ตามบทบาทหน้าที่ ด้านการเสนอความดีความชอบประจำปีของ
 ข้าราชการครู โดยภาพรวม มีการปฏิบัติอยู่ในระดับ "มาก" ($\bar{X} = 2.77$) โดย 3 ลำดับ
 แรก ได้แก่ เรื่องการเสนอความดีความชอบประจำปีของข้าราชการครู สอดคล้องกับมติของ
 คณะกรรมการกลุ่มโรงเรียน และโรงเรียน เรื่องการเสนอความดีความชอบของข้าราชการครู

โดยคำนึงถึงความยุติธรรม และเรื่องการเมืองและใช้ข้อมูลที่สมบูรณ์ถูกต้องและเป็นปัจจุบันมาประกอบการพิจารณาความดีความชอบประจำปีของข้าราชการครู ลำดับสุดท้าย คือ เรื่องการมีส่วนร่วมในการปรับปรุงเกณฑ์การประเมินผลการพิจารณาความดีความชอบประจำปีของข้าราชการครู

ตารางที่ 7 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ด้านการปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และคณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัดมอหมาย

ระดับความคิดเห็น									
การปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมาย กปอ. กำหนด และ กปจ.มอหมาย (n=122)		ผู้บริหาร (n=223)		ผู้สอน (n=338)		รวม (n=683)			
X	S.D.	X	S.D.	X	S.D.	X	S.D.	แปลความ	
1. แจ้งประกาศเรื่องการ									
ส่งเด็กเข้าเรียนให้									
ประชาชนรับทราบอย่าง									
ทั่วถึง									
	3.48	.65	3.32	.69	3.06	.81	3.22	.76	มาก
2. ให้ความเห็นชอบใน									
ประกาศรายละเอียด									
เกี่ยวกับการเกณฑ์เด็ก									
เข้าเรียนในโรงเรียน									
ประถมศึกษา									
	3.50	.61	3.22	.77	2.96	.81	3.14	.79	มาก
3. พิจารณา ตรวจสอบให้									
ความเห็นชอบการยก									
เว้นเด็กเข้าเรียน									
	3.34	.71	3.01	.83	2.80	.82	2.96	.83	มาก

ตารางที่ 7 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการ
ประถมศึกษาอำเภอ ด้านการปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และคณะกรรมการ
การการประถมศึกษาจังหวัดมอหมาย (ต่อ)

ระดับความคิดเห็น										
การปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมาย กปอ. กำหนด และ กปจ.มอบหมาย (n=122)		ผู้บริหาร (n=223)		ผู้สอน (n=338)		รวม (n=683)				
$\bar{X}$ S.D.		$\bar{X}$ S.D.		$\bar{X}$ S.D.		$\bar{X}$ S.D.		แปลความ		
4. พิจารณาให้ความเห็น										
ชอบเกี่ยวกับวิธีการ										
ดำเนินการ เลือกตั้ง										
คณะกรรมการกลุ่ม										
โรงเรียน		3.08	.82	2.89	.82	2.75	.83	2.86	.83	มาก
5. ร่วมมือกับผู้บริหาร										
โรงเรียนในการติดตาม										
แก้ไขปัญหาการขาดเรียน										
โดยปราศจากเหตุผลอื่น										
สมควรของนักเรียน		2.93	.80	2.75	.86	2.66	.82	2.74	.84	มาก
6. ร่วมมือกับผู้บริหาร										
โรงเรียนหาทางแก้ไข										
หรือลดอัตราการออก										
กลางคันของนักเรียน		2.97	.81	2.68	.88	2.61	.82	2.70	.84	มาก

ตารางที่ 7 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการ
ประถมศึกษาอำเภอ ด้านการปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และคณะกรรมการ
การการประถมศึกษาจังหวัดมอหมาย (ต่อ)

ระดับความคิดเห็น										
การปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมาย กปอ. กำหนด และ กปจ.มอบหมาย (n=122)		ผู้บริหาร (n=223)		ผู้สอน (n=338)		รวม (n=683)				
$\bar{X}$ S.D.		$\bar{X}$ S.D.		$\bar{X}$ S.D.		$\bar{X}$ S.D. แปลความ				
7. ให้ความเห็นชอบในการ แต่งตั้งหรือถอดถอนคณะ										
กรรมการโรงเรียน		2.52	.98	2.49	.94	2.47	.82	2.48	.89	น้อย
รวมเฉลี่ย		3.11	.76	2.90	.82	2.75	.81	2.87	.82	มาก

จากตารางที่ 7 ผลจากการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่
ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ด้านการปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และ
คณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัดมอหมาย โดยภาพรวม พบว่ามีการปฏิบัติในด้านนี้อยู่ในระดับ
"มาก" ($\bar{X} = 2.87$) โดย 3 ลำดับแรก ได้แก่ เรื่องแจ้งประกาศเรื่องการส่งเด็กเข้าเรียนให้
ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึง เรื่องให้ความเห็นชอบในประกาศ รายละเอียดเกี่ยวกับการเกณฑ์
เด็กเข้าเรียนในโรงเรียนประถมศึกษา และเรื่องพิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นชอบการยกเว้น
เด็กเข้าเรียน ยกเว้นในเรื่องให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งหรือถอดถอนคณะกรรมการโรงเรียน
มีการปฏิบัติอยู่ในระดับ "น้อย" ($\bar{X} = 2.48$)

4.3 ผลการศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ผู้บริหารโรงเรียน ครู ผู้สอน ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏ ตามตารางที่ 8 , 9 , 10 , 11 และ 12 ตามลำดับ

ตารางที่ 8 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ

ปัญหาการปฏิบัติงานของ กปอ.	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
1.การประสานการดำเนินงาน	2.61	.86	2.54	.77	2.48	.75	2.52	.78 มาก
2.การเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหาร	2.29	.94	2.39	.87	2.44	.83	2.40	.87 น้อย
3.การเสนอความดีความชอบ								
ประจำปีของข้าราชการครู	2.48	.93	2.60	.84	2.59	.84	2.57	.87 มาก
4.การปฏิบัติกรอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และ กปจ.								
มอบหมาย	2.64	.92	2.65	.84	2.64	.73	2.64	.81 มาก
รวมเฉลี่ย	2.52	.90	2.53	.81	2.52	.78	2.52	.82 มาก

จากตารางที่ 8 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยภาพรวม พบว่า ปัญหาในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ทั้ง 4 ด้าน มีปัญหาในการปฏิบัติอยู่ในระดับ "มาก" ($\bar{X} = 2.52$) เรียงตามลำดับดังนี้ คือ ด้านการปฏิบัติกรอื่นตามกฎหมายกำหนด และคณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัดมอหมาย ด้านการเสนอความดีความชอบประจำปีของข้าราชการครู และด้านการประสานการดำเนินงานการประถมศึกษาของโรงเรียน ยกเว้นด้านการเสนอแต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน มีปัญหาอยู่ในระดับ "น้อย"

ตารางที่ 9 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ด้านการประสานการดำเนินงาน

		ระดับความคิดเห็น							
		กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
ปัญหาการประสานงาน การดำเนินงาน		(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
1. การส่งเสริมให้มีการ พัฒนาบุคลากรใน โรงเรียน		2.77	.89	2.59	.79	2.56	.75	2.61	.79 มาก
2. ติดตามและประเมินผล การดำเนินงานวิชาการ ในโรงเรียน		2.65	.91	2.60	.82	2.54	.76	2.58	.78 มาก
3. การประสานงานการวาง แผนงาน พัฒนางานวิชา การ ในโรงเรียน		2.74	.93	2.54	.80	2.54	.70	2.57	.81 มาก
4. การเสนอแนะขออัตรา กำลังครูในโรงเรียน		2.66	.92	2.64	.89	2.47	.83	2.56	.87 มาก

ตารางที่ 9 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ ด้านการประสานการดำเนินงาน (ต่อ)

ปัญหาการประสานงาน การดำเนินงาน	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
5. การประสานสัมพันธ์และ สร้างความเข้าใจอันดี ต่อกันระหว่าง โรงเรียน กับชุมชน	2.58	.92	2.58	.83	2.53	.82	2.55	.84 มาก
6. ความสนใจในการประสาน งานของคณะกรรมการการ ประถมศึกษาอำเภอ	2.70	.91	2.55	.68	2.49	.71	2.55	.74 มาก
7. การส่งเสริมให้มีการ พัฒนาบุคลากรในกลุ่ม โรงเรียน	2.61	.80	2.51	.72	2.50	.74	2.52	.74 มาก
8. ควบคุม ติดตามผลการ ใช้งบประมาณ	2.57	.84	2.56	.73	2.46	.78	2.51	.78 มาก
9. การประสานงานการวาง แผนงาน พัฒนางานวิชา การ ในกลุ่มโรงเรียน	2.55	.79	2.51	.78	2.47	.74	2.50	.76 น้อย
10. ติดตามและประเมินผล การดำเนินงานวิชาการ ในกลุ่มโรงเรียน	2.52	.81	2.51	.78	2.47	.69	2.49	.74 น้อย

ตารางที่ 9 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ ด้านการประสานการดำเนินงาน (ต่อ)

ปัญหาการประสานงาน การดำเนินงาน	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
11 การพัฒนาความรู้ ความ เข้าใจ การปฏิบัติงาน แก่คณะกรรมการการ ประถมศึกษาอำเภอ	2.57	.77	2.50	.72	2.41	.72	2.47	.73 น้อย
12. ได้รับการจัดสรรงบ ประมาณเพียงพอในการ ปฏิบัติงาน	2.51	.84	2.45	.75	2.32	.77	2.40	.78 น้อย
รวมเฉลี่ย	2.61	.86	2.54	.77	2.48	.75	2.52	.78 มาก

จากตารางที่ 9 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า ปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ในด้านการประสานการดำเนินงาน โดยภาพรวมมีปัญหายอยู่ในระดับ "มาก" ($\bar{X} = 2.52$) เรียงตามลำดับดังนี้ เรื่องการส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียน เรื่องการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานวิชาการในโรงเรียน และเรื่อง การประสานงานการวางแผนพัฒนางานวิชาการในโรงเรียน ยกเว้นการปฏิบัติใน เรื่องการ ประสานงานการวางแผนพัฒนางานวิชาการในกลุ่มโรงเรียน เรื่องติดตามและประเมินผล การดำเนินงานวิชาการในกลุ่มโรงเรียน เรื่องการพัฒนาความรู้ความเข้าใจการปฏิบัติงานแก่ คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ และเรื่อง ได้รับการจัดสรรงบประมาณเพียงพอในการ ปฏิบัติงาน มีปัญหายอยู่ในระดับ "น้อย"

ตารางที่ 10 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ ด้านการเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน

ปัญหาการเสนอแนะแต่งตั้ง ผู้บริหาร โรงเรียน	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
1. การปฏิบัติในการพิจารณา เสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหาร โรงเรียนเป็นไปตามหลัก เกณฑ์	2.69	.89	2.57	.77	2.57	.75	2.59	.79 มาก
2. มีข้อมูลที่ถูกต้องและ เป็น ปัจจุบัน ประกอบการ พิจารณา	2.74	.91	2.57	.76	2.53	.76	2.58	.79 มาก
3. มีการตกลงกันไว้ก่อนที่จะ มีการประชุมเพื่อพิจารณา ลงมติเสนอแต่งตั้ง	2.23	.93	2.40	.89	2.45	.85	2.39	.88 น้อย
4. ในการพิจารณาทำไปโดย เห็นแก่พวกพ้องหรือกลุ่มที่ ตนสนับสนุน	1.94	1.02	2.29	.95	2.49	.92	2.33	.97 น้อย
5. การเสนอแนะแต่งตั้งเมื่อ เสนอขึ้นไป ถูกคณะกรรมการ การการประถมศึกษา จังหวัดเปลี่ยนแปลง	2.39	1.02	2.31	.92	2.26	.81	2.30	.89 น้อย

ตารางที่ 10 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ ด้านการเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน (ต่อ)

ระดับความคิดเห็น								
ปัญหาการเสนอแนะแต่งตั้ง ผู้บริหารโรงเรียน	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
6. มีการแต่งตั้งโดยหวังผล								
ประโยชน์ตอบแทน	1.80	.92	2.20	.93	2.38	.90	2.22	.94 น้อย
รวมเฉลี่ย	2.29	.94	2.39	.87	2.44	.83	2.40	.87 น้อย

จากตารางที่ 10 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า ปัญหาในการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ในด้านการเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน โดยภาพรวม ปัญหาในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับ "น้อย" ($\bar{X} = 2.40$) เรียงตามลำดับดังนี้คือ เรื่องมีการตกลงกันไว้ก่อนที่จะมีการประชุมเพื่อพิจารณาอนุมัติเสนอแต่งตั้ง เรื่องในการพิจารณาทำไปโดยเห็นแก่พวกพ้อง หรือกลุ่มที่ตนสนับสนุน เรื่องการเสนอแนะแต่งตั้งเมื่อเสนอขึ้นไปถูกคณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัดเปลี่ยนแปลง และเรื่องมีการแต่งตั้งโดยหวังผลประโยชน์ตอบแทน ยกเว้น เรื่องการปฏิบัติในการพิจารณาเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และเรื่องมีข้อมูลที่ถูกต้องเป็นปัจจุบันเพื่อประกอบการพิจารณา มีปัญหาการปฏิบัติอยู่ในระดับ "มาก"

ตารางที่ 11 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ ด้านการเสนอความดีความชอบประจำปีของข้าราชการครู

ปัญหาการเสนอความดี ความชอบประจำปีของ ข้าราชการครู	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
1. การพิจารณาความดี ความชอบเป็นไปตามที่ คณะกรรมการการประถม ศึกษาอำเภอเสนอ	2.71	.95	2.75	.79	2.59	.81	2.66	.83 มาก
2. การใช้เกณฑ์ประเมินผล การปฏิบัติงาน	2.69	.95	2.71	.80	2.56	.79	2.63	.83 มาก
3. การใช้ข้อมูลในการ พิจารณาประกอบการ ตัดสินใจ	2.66	.90	2.67	.84	2.52	.76	2.60	.81 มาก
4. การพิจารณาความดี ความชอบ มักจะคล้อย ตามผู้บังคับบัญชา	2.31	.85	2.53	.90	2.73	.91	2.59	.91 มาก
5. การพิจารณาความดี ความชอบยึดกลุ่มของตน เอง หรือพวกพ้อง	2.07	1.01	2.34	.90	2.56	.96	2.40	.97 น้อย
รวมเฉลี่ย	2.48	.93	2.60	.84	2.59	.84	2.57	.87 มาก

จากตารางที่ 11 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่าในการปฏิบัติงานตามบทบาทอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ในด้านการเสนอความดีความชอบของข้าราชการครู โดยภาพรวม มีปัญหาในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับ "มาก" ($\bar{X} = 2.57$) โดย 3 อันดับแรก ได้แก่ เรื่องการพิจารณาความดีความชอบเป็นไปตามที่คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอเสนอ เรื่องการใช้เกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเรื่องการใช้ข้อมูลในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจ ยกเว้น เรื่องการพิจารณาความดีความชอบยึดกลุ่มของตนเองหรือพวกพ้อง มีปัญหาในการปฏิบัติอยู่ในระดับ "น้อย"

ตารางที่ 12 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ด้านการปฏิบัติกรอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และคณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัดมอหมาย

ปัญหาการปฏิบัติกรอื่นตามที่ กฎหมายกำหนดและ กปจ. มอหมาย	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
1. ความเข้าใจในระเบียบ ว่าด้วยการเกณฑ์เด็กเข้า เรียน	2.69	.92	2.66	.85	2.68	.72	2.67	.80 มาก
2. ความเข้าใจ พระราช บัญญัติประถมศึกษา พ.ศ. 2523	2.65	.93	2.65	.84	2.67	.75	2.66	.81 มาก
3. ความเข้าใจในอำนาจ หน้าที่ ตามที่กฎหมาย กำหนด	2.66	.90	2.64	.83	2.62	.71	2.64	.79 มาก

ตารางที่ 12 ความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ ด้านการปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และคณะกรรมการ
กรรมการการประถมศึกษาจังหวัดมอหมาย (ต่อ)

ปัญหาการปฏิบัติการอื่นตามที่ กฎหมายกำหนดและ กปจ. มอหมาย	ระดับความคิดเห็น							
	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม	
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D. แปลความ
4. ความเข้าใจระเบียบ ว่าด้วยคณะกรรมการ โรงเรียน พ.ศ.2539	2.56	.96	2.66	.85	2.62	.77	2.62	.84 มาก
รวมเฉลี่ย	2.64	.92	2.65	.84	2.64	.73	2.64	.81 มาก

จากตารางที่ 12 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่าในการปฏิบัติงานตามบทบาทอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ในด้านการปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และคณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัดมอหมาย โดยภาพรวม มีปัญหาในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับ "มาก" ($\bar{X} = 2.64$) เรียงตามลำดับดังนี้ คือ เรื่องความเข้าใจในระเบียบว่าด้วยการเกณฑ์เด็กเข้าเรียน เรื่องความเข้าใจพระราชบัญญัติประถมศึกษา พ.ศ. 2523 เรื่องความเข้าใจในอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนด

- 4.4 ผลการศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ จากข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังปรากฏในตารางที่ 13

ตารางที่ 13 ข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ

ข้อเสนอแนะ									
ข้อเสนอแนะการปฏิบัติงานของ กปอ.	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม		
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
1. ในการพิจารณาความดีความชอบ ควรแจ้งหลักเกณฑ์ ระเบียบ แนวปฏิบัติและแบบประเมิน ให้ข้าราชการครูทราบโดยละเอียด	68	55.7	123	55.1	223	65.9	414	60.6	
2. ในการพิจารณาเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหารให้กระทำโดยยึดหลักคุณธรรม	66	54.0	136	60.9	165	48.8	367	53.7	
3. คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอควรที่จะศึกษาแผนพัฒนาการศึกษาให้เข้าใจอย่างละเอียด	50	40.9	119	53.3	157	46.4	326	47.7	

ตารางที่ 13 ข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ (ต่อ)

ข้อเสนอแนะ									
ข้อเสนอแนะการปฏิบัติ งานของ กปอ.	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม		
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
4. ควรกำหนดบทบาท หน้าที่การประสาน การดำเนินงานไว้ อย่างชัดเจน	52	42.6	91	40.8	133	39.3	276	40.4	
5. ใช้มติของคณะกรรมการ การกลุ่มโรงเรียน ประกอบการพิจารณา ความดีความชอบ	30	24.5	91	40.8	136	40.2	257	37.6	
6. คณะกรรมการการ ประถมศึกษาอำเภอ จะต้องสนใจกิจกรรม ที่เกี่ยวข้องกับนักเรียน มากกว่านี้	35	28.6	85	38.1	134	39.6	254	37.1	
7. คณะกรรมการการ ประถมศึกษาอำเภอ จะต้องมีความเสียสละ และความรับผิดชอบ มากขึ้น	18	14.7	81	36.3	151	44.6	250	36.6	

ตารางที่ 13 ข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ (ต่อ)

ข้อเสนอแนะ									
ข้อเสนอแนะการปฏิบัติ งานของ กปอ.	กปอ.		ผู้บริหาร		ผู้สอน		รวม		
	(n=122)		(n=223)		(n=338)		(n=683)		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
8. ควรนำเสนอข้อมูลใน การพิจารณาแต่งตั้งผู้ บริหาร ให้คณะกรรมการ การการประถมศึกษา อำเภอ ทราบล่วงหน้า ก่อนวันประชุม	68	55.7	76	34.0	91	26.9	235	34.4	
9. ควรจัดสัมมนา ให้ความ รู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ให้ชัดเจน	51	41.8	64	28.6	96	28.4	211	30.8	
10. จัดหาเอกสารคู่มือแนว ทางการปฏิบัติงานให้ คณะกรรมการการ ประถมศึกษาอำเภอ	41	33.6	62	27.8	81	23.9	184	26.9	
11. ควรมีการประชาสัมพันธ์ การปฏิบัติงานของคณะ กรรมการการประถม ศึกษาอำเภอ	26	21.3	43	19.2	99	29.2	168	24.5	

ตารางที่ 13 ข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
การประถมศึกษาอำเภอ (ต่อ)

ข้อเสนอแนะ									
ข้อเสนอแนะการปฏิบัติ งานของ กปอ.	กปอ. (n=122)		ผู้บริหาร (n=223)		ผู้สอน (n=338)		รวม (n=683)		
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	
12. ควรกำหนดปฏิทินการ ประเมินผลการปฏิบัติ งานของข้าราชการครู และปฏิบัติตามปฏิทิน	24	19.6	39	17.4	91	26.9	154	22.5	
13. คณะกรรมการการ ประถมศึกษาอำเภอ ควรปฏิบัติหน้าที่ใน ฐานะเป็นผู้แทนครู ทั้งอำเภอ	81	66.3	105	47.0	133	39.3	139	20.3	

จากตารางที่ 13 ผลจากการวิเคราะห์ข้อมูล ค่าร้อยละ และ จัดลำดับความคิด
เห็นของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ผู้บริหารโรงเรียน และครูผู้สอน เกี่ยวกับข้อ
เสนอแนะในการปฏิบัติงานตามบทบาทอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ซึ่ง
ภาพรวมของผู้ตอบแบบสอบถามได้เลือกข้อเสนอแนะ 5 ลำดับแรกมานำเสนอ โดยเรียง
จากมากไปหาน้อย ดังนี้

- 1) ในการพิจารณาความดีความชอบ ควรแจ้งหลักเกณฑ์ ระเบียบแนวปฏิบัติและแบบ
ประเมิน ให้ข้าราชการครูทราบโดยละเอียด ร้อยละ 60.60
- 2) ในการพิจารณาเสนอแนะแต่งตั้งผู้บริหารโรงเรียน ให้กระทำโดยยึดหลักคุณธรรม
ร้อยละ 53.70

3) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอควรที่จะศึกษาแผนพัฒนาการศึกษาให้เข้าใจ
อย่างละเอียด ร้อยละ 47.70

4) ควรกำหนดบทบาทหน้าที่การประสานการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน ร้อยละ 40.40

5) ใช้มติของคณะกรรมการกลุ่มโรงเรียนประกอบการพิจารณาความดีความชอบ ร้อยละ
37.60

ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษา
อำเภอ จากคำถามปลายเปิด ผู้ตอบแบบสอบถามได้เสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ

1) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอจะต้องส่งเสริมด้านการพัฒนา การศึกษา ด้าน
วิชาการ ภายในอำเภอ มากกว่านี้

2) การปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอต้องยึดหลักคุณธรรม

3) ควรจะต้องมีการกำกับ ติดตาม ผลการปฏิบัติงานของข้าราชการครู

4) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอจะต้องมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล

5) การปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ขึ้นอยู่กับหัวหน้าการประถมศึกษา
ศึกษาอำเภอ ในฐานะเลขานุการ ซึ่งต้องให้ความสำคัญมากกว่านี้

6) ควรกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอให้ชัดเจน โดย
กำหนดเฉพาะเรื่องให้ชัดเจน

7) ผู้บริหารควรเปิดใจให้กว้าง ให้คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอปฏิบัติหน้าที่ใน
ฐานะผู้แทนครูอย่างเต็มความสามารถ

8) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ในรอบปีมีการปฏิบัติงาน
น้อยมาก ควรได้รับผิดชอบงานด้านการบริหารการประถมศึกษาระดับอำเภอมากกว่านี้

9) การเสนอแนะของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอมักจะถูกคณะกรรมการการ
ประถมศึกษาจังหวัด เบี่ยงเบน และไม่ให้ความเห็นชอบตามที่เสนอ เพราะพวกพี่น้องหรือกลุ่มที่ให้
ผลประโยชน์

10) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ขาดอำนาจในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ
ทั้ง ๆ ที่อยู่ในพื้นที่ ที่รับทราบและมีข้อมูลที่ต้องถูกต้องชัดเจนกว่าผู้อื่น

ข้อเสนอแนะของผู้บริหารโรงเรียน

1) งานตามบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอไม่ชัดเจน

2) การปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอควรยึดหลักความถูกต้อง
ยุติธรรม และมีคุณธรรม

- 3) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ควรมีส่วนร่วมในการวางแผน และจัดทำแผน
พัฒนาการศึกษาระดับอำเภอ
 - 4) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ควรทำหน้าที่เป็นผู้นำทางด้านการพัฒนาการ
ศึกษาระดับอำเภอ
 - 5) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ จะต้องได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
 - 6) การปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ มักจะถูกผู้บริหารทุกระดับชี้หน้า
ไม่เป็นตัวของตัวเอง ควรเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม
 - 7) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ควรสนใจ ระเบียบ กฎหมายและแนวปฏิบัติที่
เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการป้องกัน รักษาสิทธิ และผลประโยชน์ของข้าราชการครู
 - 8) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ขาดข้อมูลสนับสนุนจากผู้บริหารทุกระดับ แทบ
จะทุก ๆ เรื่อง ในการร่วมพิจารณาตัดสินใจ
 - 9) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ เป็นอำนาจไม่เบ็ดเสร็จ
เป็นอำนาจเพียงการเสนอแนะในเรื่องต่าง ๆ ให้องค์คณะบุคคลระดับเหนือขึ้นไปพิจารณา ควร
ให้คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ มีอำนาจที่สมบูรณ์เต็มรูปแบบ
 - 10) ควรมีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอในรอบปี
หากมีการปฏิบัติงานผิดพลาดขาดคุณธรรม ควรให้มีการปลดหรือถอดถอนออกจากการเป็นผู้แทนครูได้
ข้อเสนอแนะของครูผู้สอน
- 1) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ปฏิบัติหน้าที่มักจะตกอยู่ในอำนาจของผู้บริหาร
ขาดความเป็นตัวของตัวเอง
 - 2) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ มักเป็นผู้แทนครู โดยการสนับสนุนของ
คณะกรรมการการประถมศึกษาจังหวัด หรืออนุกรรมการข้าราชการครู องค์คณะบุคคลที่
เหนือขึ้นไปช่วยเหลือ ซึ่งก็จะเอื้อผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน
 - 3) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ไม่ค่อยให้ความสำคัญงานด้านวิชาการ
หรือส่งเสริมกิจกรรมทางวิชาการของนักเรียน
 - 4) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ มักจะใช้อำนาจหน้าที่เพื่อสนับสนุนพวกพ้อง
ขาดคุณธรรม
 - 5) ควรจัดให้มีการสัมมนาผู้แทนข้าราชการครูในคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ
เป็นประจำทุก ๆ ปี โดยเปิดให้ผู้สนใจเข้าร่วมสัมมนาด้วย
 - 6) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอควรมีบทบาท หากครูผู้สอนไม่ได้รับความเป็น
ธรรม ในส่วนที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ จากผู้บริหารบ้าง

7) คณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ควรมีอำนาจหน้าที่ชัดเจนกว่านี้ เพื่อเป็นการ
คานอำนาจผู้บริหาร

8) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการประถมศึกษาอำเภอ ในบางเรื่องน่าจะมีการ
กระจายอำนาจลงไปถึงคณะกรรมการกลุ่มโรงเรียน