

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

รายนามผู้ให้สัมภาษณ์จาก 6 หน่วยงานราชการ

รายนามผู้ให้สัมภาษณ์จาก 6 หน่วยงานราชการในจังหวัดขอนแก่น

ชื่อ สกุล ผู้ให้สัมภาษณ์	ตำแหน่ง	วัน เดือน ปีที่ สัมภาษณ์
โรงพยาบาลศูนย์ขอนแก่น		
1. คุณสุวิมล ปิณฑามาศย์	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร โรงพยาบาลศูนย์ขอนแก่น	4 ส.ค. 2540
2. คุณฉวีวรรณ จักโอบมมาศ	รองฝ่ายการพยาบาลด้านบริการ	6 ส.ค. 2540
3. คุณเดือนเพ็ญ ผ่านฮาย	หัวหน้างานบริหารบุคคล	2 ส.ค. 2540
4. คุณลมโซษ บุทธรงค์	หัวหน้ากลุ่มงานพัสดุและซ่อมบำรุง	6 ส.ค. 2540
5. คุณวิลาวัณย์ คมนทิพย์รัตน์	เจ้าหน้าที่พัสดุ	6 ส.ค. 2540
6. คุณสุภาพร คันทิพานิชธีระกุล	พยาบาลหัวหน้างานผู้ป่วยนอก	6 ส.ค. 2540
7. คุณทอง เกษลา	ลูกจ้างประจำตำแหน่งนักการภารโรง	6 ส.ค. 2540
8. คุณสมบัติ ชีฟไชสงค์	ลูกจ้างประจำตำแหน่งนักการภารโรง	6 ส.ค. 2540
9. คุณกมลนคร เตียงพิทยากร	สำนักนโยบายและแผน	30 ก.ค. 2540
10. คุณมาลัย หล้าสุด	หัวหน้าคนงานทำความสะอาดบริษัทเอกชน	6 ส.ค. 2540
สำนักงานควบคุมโรคติดต่อเขต 6		
11. นายแพทย์เกรียงศักดิ์ เวทีวัฒจารย์	ผู้อำนวยการสำนักงาน	18 ก.พ. 2540
12. คุณวัลภา รัชโชติ	หัวหน้างานบริหารทั่วไป	18 ก.พ. 2540
13. คุณอัญชลี พรหมเมื่องคำ	หัวหน้างานพัสดุ	18 ก.พ. 2540
วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนี		
14. อาจารย์ลำภา อุปการกุล	รองผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมการศึกษา	15 ส.ค. 2540
15. อาจารย์สุกมาศ สุขสวัสดิ์ ฌ อุตยา	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร	15 ส.ค. 2540
ศูนย์บริการทางสังคมผู้สูงอายุ		
16. คุณอุษา หงส์กาญจนกุล	หัวหน้าศูนย์ประชาสงเคราะห์ผู้สูงอายุ	11 ก.ย. 2540
17. คุณกันยา โคตรภักดี	เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	11 ก.ย. 2540
18. คุณบุญน้อม งามเพ็ช	เจ้าหน้าที่ประชาสงเคราะห์	11 ก.ย. 2540

สถาบันวิจัยและพัฒนา

มหาวิทยาลัยขอนแก่น

- | | | |
|-----------------------------|------------------------------------|--------------|
| 19. อาจารย์ปราโมทย์ ครอบงูญ | รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร | 29 ก.ค. 2540 |
| 20. คุณนันทพร สอนสีหงษ์ | หัวหน้างานสารบรรณและการเจ้าหน้าที่ | 29 ก.ค. 2540 |
| 21. คุณฉวีวรรณ ประสานมิตร | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป | 29 ก.ค. 2540 |
| 22. คุณสมหวัง ทองน้ำ | หัวหน้างานอาคารสถานที่ | 29 ก.ค. 2540 |

สำนักงานอธิการบดี

มหาวิทยาลัยขอนแก่น

- | | | |
|-------------------------------|------------------------|---------------|
| 23. อาจารย์รังสรรค์ เนียมสนิท | รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน | 30 มิ.ย. 2540 |
|-------------------------------|------------------------|---------------|

ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาค 5

- | | | |
|------------------------|---|--------------|
| 24. คุณวิม รุ่งกรุด | ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาค 5 | 26 ก.ค. 2540 |
| | คะวันออกเฉียงเหนือ | |
| 25. คุณรัชณี เสนาสิงห์ | เจ้าหน้าที่บริหารงานการเงินและบัญชี | 26 ก.ค. 2540 |

ภาคผนวก ข

โครงสร้างคำถามในการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง

โครงสร้างคำถามในการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง

คำถามด้านการบริหาร

1. นโยบายของหน่วยงานท่านที่สนับสนุนให้ออกคนเข้ามาทำงานกับภาคราชการ นั้นคืออะไรบ้าง
2. หน่วยงานได้จ้างเหมาทำความสะอาด ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างไรบ้าง

คำถามด้านองค์กร

3. โครงสร้างการบริหารองค์กรมีการเปลี่ยนแปลงอย่างไร
 - 3.1 ลดขั้นตอนการทำงานหรือไม่อย่างไร
 - 3.2 การทำงาน เร็วขึ้นไหม เร็วขึ้นอย่างไร
 - 3.3 ลดภาระการทำงาน ด้านไหน อย่างไร หรือเพิ่มภาระการทำงานอย่างไร

คำถามด้านความพึงพอใจ

4. บุคลากรในหน่วยงาน พึงพอใจต่อการจ้างเหมาหรือไม่ เพราะอะไร

คำถามด้านอัตราค่าจ้าง

5. เมื่อหน่วยงานจ้างเหมาทำความสะอาด มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าจ้างหรือไม่ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไร
6. แนวโน้มในอนาคต อัตราค่าจ้างตำแหน่งลูกจ้างจะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างไร เพิ่มขึ้นหรือลดลงหรือไม่ อย่างไร

คำถามด้านงบประมาณ

7. การจ้างเหมาเอกชน จะประหยัดงบประมาณรายจ่ายได้อย่างไร มีการลด หรือเพิ่มรายจ่ายหรือไม่ เพราะอะไร
8. การจ้างเหมาทำความสะอาดในหน่วยงานของท่านมีการปฏิบัติอย่างไร
9. ควรมีการจ้างเหมาเอกชนในงานอื่น ๆ อีกหรือไม่ เพราะอะไร

ภาคผนวก ก

- เอกสารสำนักงาน ก.พ.เรื่องการกำหนดขนาดกำลังคนภาครัฐ
- เอกสารกระทรวงการคลังเรื่องค่าใช้จ่ายกับค่าบริการสถานที่
- เอกสารกระทรวงการคลังเรื่องการเบิกจ่ายเงินค่าบริการบางประเภท

ที่ นร ๐๗๐๘.๒/๕๐

สำนักงาน ก.พ.

ถนนพินธุไกร กท. ๑๐๓๐๐

๒๗ มกราคม ๒๕๓๗

เรื่อง การกำหนดขนาดกำลังคนภาครัฐ

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร ๐๒๐๑/๑๖๐๑๗

ลงวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๓๖

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. ภาพถ่ายเอกสารหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๐๗๐๘.๒/๑๖๔๐

ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๓๖ จำนวน ๑๒๐ ชุด

๒. เอกสารสรุปข้อเสนอของ ก.พ. เรื่อง มาตรการกำหนดขนาดกำลังคนภาครัฐ
จำนวน ๑๒๐ ชุด

๓. มาตรการกำหนดขนาดกำลังคนภาครัฐ จำนวน ๑๒๐ ชุด

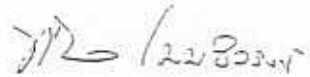
ตามหนังสือที่อ้างถึง แจ้งว่า รองนายกรัฐมนตรี (นายบัญญัติ บรรทัดฐาน) ตั้งและปฏิบัติราชการแทนนายกรัฐมนตรี มีบัญชาให้สำนักงาน ก.พ. พิจารณาทบทวนมาตรการกำหนดขนาดกำลังคนภาครัฐ โดยให้นำปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะของส่วนราชการต่างๆ มาประกอบการพิจารณาปรับปรุงข้อเสนอมาตรการกำหนดขนาดกำลังคนภาครัฐ และให้นำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

บัดนี้ สำนักงาน ก.พ. ได้ปรับปรุงข้อเสนอมาตรการกำหนดขนาดกำลังคนภาครัฐ ตามข้อสังเกตของกระทรวง ทบวง กรม และนำเสนอ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี ซึ่ง ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี ได้พิจารณาแล้วมีบัญชาให้เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ความละเอียดปรากฏในสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการนำมาตรการกำหนดขนาดกำลังคนภาครัฐดังกล่าวเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาต่อไปด้วย โดยมีรายละเอียดปรากฏในสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒-๓ แล้ว

และหากมีประเด็นให้ชี้แจงหรือประสานงาน โปรดแจ้งให้สำนักงาน ก.พ. ทราบด้วย
จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(นางทิพาดี เมฆสุวรรณ)

รองเลขาธิการ ก.พ.

ปฏิบัติราชการแทนเลขาธิการ ก.พ.

สำนักพัฒนาระบบบริหารงานบุคคลภาครัฐ

ส่วนแผนกำลังคนภาครัฐ

โทร. ๒๔๒๗๓๕๑

โทรสาร ๒๔๒๑๔๒๔

หมายเหตุ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๓ ไม่ได้นำลงพิมพ์ไว้ในหนังสือเล่มนี้

น.ภส 0514/ ว 80

กระทรวงการคลัง

ณพระราชมณเฑียร 6 กท. 10400

20 มิถุนายน 2533

เรื่อง คำใช้จำนองเกี่ยวกับห้ามริการและสถานที่

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ปลัดกระทรวง ปลัดทบวง อธิบดี เลขาธิการ ผู้อำนวยการ

ด้วยกระทรวงการคลังเห็นสมควรวางแนกเกณฑ์ให้ส่วนราชการปฏิบัติ เกี่ยวกับคำใช้จำนอง
เป็นห้ามริการและสถานที่เสมอใหม่ โดยให้อยู่ในคุณสมบัติของหัวหน้าส่วนราชการเจ้าของงบประมาณ
ที่จะพิจารณาเป็นคำใช้จำนองต่าง ๆ ให้ตามความจำเป็น เหมาะสมและประหยัด เพื่อประโยชน์
ของทางราชการ ดังนี้

1. คำใช้จำนองเกี่ยวกับการใช้เครื่องโทรสาร ที่ขณะเป็นและเกินวงโคจรของทางราชการ
ตามอัตราที่หน่วยงานผู้ให้บริการเรียกเก็บ ทั้งวันที่มีการติดตั้งและใช้บริการเป็นครั้งไป และให้ถือ
เป็นคำใช้จำนองของปีงบประมาณที่ได้รับแจ้งให้ชำระหนี้

2. คำใช้จำนองในการเช่าใช้บริการวิทยุติดตามตัวเพื่อใช้ในการปฏิบัติราชการสำคัญกรณี
เร่งด่วน ตามอัตราที่ผู้ให้บริการเรียกเก็บ และให้ถือเป็นคำใช้จำนองของปีงบประมาณที่ได้รับแจ้งให้
ชำระหนี้

3. ค่าลิขสิทธิ์ที่กรังสิทธิ์พร้อมลิขสิทธิ์สำหรับเจ้าหน้าที่ซึ่งมีหน้าที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง
กับรังสีในสาขาที่กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์เรียกเก็บ

4. ค่าจ้างทำหรืออีกสำเนาแบบบันทึกการตรวจเสียง แบบบันทึกเสียง ภาพยนตร์ และ
สปรอทวิทยุ-โทรทัศน์

5. ค่าจ้างเหมาหน่วยงานของรัฐหรือเอกชนทำหน้าที่ที่ปรึกษา ศึกษาวิเคราะห์วิจัยงาน
หรือโครงการต่าง ๆ เพื่อให้ได้ผลงานตามงานหรือโครงการของส่วนราชการ

6. คำใช้จำนองในการประทับตราประทับอาหารสถานที่ราชการเนื่องในโอกาสต่าง ๆ ตาม
ความจำเป็น

7. ค่าพิมพ์พิมพ์และอาหารสถานที่ราชการ รวมค่าวัสดุอุปกรณ์ในการนำร่องรักษา

8. ค่าจ้างซักรั้วและล้างน้ำที่ขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้าของทางราชการ
 9. ค่าจ้างเหมาบริการดูแลรักษาและกำจัดปลวก มอด มด หนู และแมลงสาบ สำหรับสถานที่ทำงานและบ้านพักของทางราชการ
 10. ค่าเช่าบ้านพักห้องที่และภาษีโรงเรือนสถานที่พักและที่ทำการของทางราชการ
 11. ค่าใช้จ่ายในการรั้งวัลที่ดิน เพื่อกำหนดแนวเขตที่ดินของทางราชการตามที่กรมที่ดิน
เรียกเก็บ
 12. ค่าใช้จ่ายในการใช้สถานที่ของส่วนราชการอื่นเป็นสถานที่สอบ
 - 12.1 ค่าบำรุงสถานที่สอบ ตามอัตราที่หน่วยงานให้บริการเรียกเก็บ
 - 12.2 ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน เช่น จัดสถานที่ ควบคุมการสอบ ฯลฯ
ให้เบิกจ่ายโดยอยู่ใต้งบประมาณกระทรวงการคลังว่าด้วยการจ่ายเงินค่าอาหารท่านารนอกเวลา
- จึงเรียนมาเพื่อทราบและดื่อบปฏิบัติทั้งแก่บังคับเป็นต้นไป

ขอแสดงความนับถือ
(ลงชื่อ) พันัส ลิ้มะเสถียร
(นายพันัส ลิ้มะเสถียร)
ปลัดกระทรวงการคลัง

กรมบัญชีกลาง

กองอนุมัติจ่าย 3

โทร. 2710212 ต่อ 4465

ถ้วนที่สุด

ที่ กท 0526.7/ว 62

กระทรวงการคลัง

ถนนพระราม 6 กท 10400

14 พฤษภาคม 2539

เรื่อง การเบิกจ่ายเงินค่าจ้างเหมาบริการบางประเภท

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ปลัดกระทรวง อธิบดี เลขานุการ ผู้อำนวยการ

อ้างถึง หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กท 0514/ว 185 ลงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2535

และที่ กท 0514/ว 59 ลงวันที่ 17 พฤษภาคม 2537

ด้วยในปัจจุบันส่วนราชการหลายแห่งมีความจำเป็นต้องเบิกจ่ายเงินงบประมาณเป็นค่าจ้างเหมาบริการในเรื่องต่าง ๆ เป็นจำนวนมาก ดังนั้น เพื่อความสะดวกและคล่องตัวในการปฏิบัติงานของส่วนราชการ กระทรวงการคลังจึงเห็นสมควรยกเลิกหนังสือกระทรวงการคลังที่อ้างถึงและให้หัวหน้าส่วนราชการเจ้าของงบประมาณใช้ดุลพินิจในการพิจารณาอนุมัติให้เบิกจ่ายเงินค่าจ้างเหมาบริการในเรื่องต่าง ๆ ได้ ดังนี้

1. การจ้างเหมารักษาความปลอดภัยสถานที่ราชการ ไม่รวมถึงบ้านพักของข้าราชการ
2. การจ้างเหมาทำความสะอาดอาคารที่ทำการ
3. การจ้างเหมาดูแลรักษาต้นไม้ หรือสวนไม้ประดับ หรือสวนหย่อม หรือสนามหญ้า

ของทางราชการ

โดยให้คำนึงถึงความจำเป็น เหมาะสมและประหยัด เพื่อประโยชน์ของทางราชการ ทั้งนี้การจ้างเหมาบริการข้างต้น จะต้องไม่ขัดข้องกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่แต่ละส่วนราชการมีอัตราค่าจ้างอยู่ สำหรับวิธีการจ้างเหมาบริการ ให้ดีปฏิบัติตามระเบียบของทางราชการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและถือปฏิบัติ ทั้งนี้บัดนี้เป็นต้นไป

ขอแสดงความนับถือ

(ลงนาม) จิตุนงศ โสณกุล

(ม.ร.ว.จิตุนงศ โสณกุล)

ปลัดกระทรวงการคลัง

กรมบัญชีกลาง

สำนักการเงินการคลัง

ส่วนอนุมัติพิเศษ

โทร. 2729024 ต่อ 4465

ผู้แทนผู้รับ



(นายบุญชัย

ผู้แทนผู้รับ