

ห้องสมุดงานวิจัย สำนักงานคณะกรรมการการวิจัยและพัฒนา



208867



การจัดตระหนักร่องแบบป้องกันเพื่อความคงทนอย่างต่อเนื่อง  
MAINTENANCE INVENTORY MODEL UNDER PREVENTIVE POLICY

นพดลกรกีรติ เมฆะสุขนิรุ

จิตอาสาที่มีสัมภาระภาระและภารกิจ  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

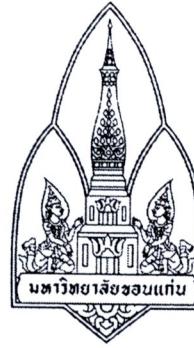
ว.ส. 2554

b0025733

ห้องสมุดงานวิจัย สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ



208867



การจัดการอะไหล่คงคลังภายใต้นโยบายการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน  
MAINTENANCE INVENTORY MODEL UNDER PREVENTIVE POLICY



นางสาวอภิรดี เยี่ยงยงพันธุ์

วิทยานิพนธ์ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

พ.ศ. 2554

# การจัดการอະไหล่คงคลังภายใต้แนวโน้มการนำร่องรักษาเชิงป้องกัน

นางสาวอภิรดี เยี่ยงยงพันธุ์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น

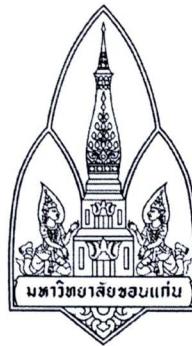
พ.ศ. 2554

**MAINTENANCE INVENTORY MODEL UNDER PREVENTIVE POLICY**

**MS. APIRADEE YIANGYONGPAN**

**A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF THE REQUIREMENTS  
FOR THE DEGREE OF MASTER OF ENGINEERING  
IN INDUSTRIAL ENGINEERING  
GRADUATE SCHOOL KHON KAEN UNIVERSITY**

**2011**



ในรับรองวิทยานิพนธ์  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
หลักสูตร  
วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ

ชื่อวิทยานิพนธ์: การจัดการอะไหล่คงคลังภายใต้การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน

ชื่อผู้ทำวิทยานิพนธ์: นางสาวอภิรดี เยี่ยงยงพันธุ์

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

รศ.ทวีศักดิ์ อัคราภรณ์

ประธานกรรมการ

รศ.ดร.พรเทพ ขอ자เจียเกียรติ กรรมการ

ผศ.ดร.ดนัยพงศ์ เชษฐ์โชติศักดิ์ กรรมการ

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์:

..... อาจารย์ที่ปรึกษา  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดนัยพงศ์ เชษฐ์โชติศักดิ์)

(รองศาสตราจารย์ ดร.ลำปาง แม่นมาตย์) (รองศาสตราจารย์ ดร.สมนึก ธีระกุลพิคุธ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

คณบดีคณวิศวกรรมศาสตร์

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น

อภิปรีต เยี่ยงยงพันธุ์. 2554. การจัดการอะไหล่คงคลังภายใต้แนวโน้มการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน. วิทยานิพนธ์ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์: ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดนัยพงศ์ เชษฐ์โชติกา

### บทคัดย่อ

208867

งานวิจัยนี้ได้นำเสนอวิธีการจัดการคงคลังอะไหล่ที่เหมาะสมภายใต้แนวโน้มการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ซึ่งในการนำเสนอดังกล่าวจะแบ่งออกเป็นสองส่วนคือ วิธีการหารอบการบำรุงรักษา และวิธีการกำหนดปริมาณและจุดสั่งซื้ออะไหล่ ในส่วนของการหารอบการบำรุงรักษานั้น เนื่องจากข้อมูลการชำรุดของเครื่องจักรมีอย่างจำกัด โดยอาจส่งผลให้การทดสอบรูปแบบการแจกแจงและพารามิเตอร์ของข้อมูลผิดพลาดได้ ซึ่งวิธีที่นำเสนอนี้จะสามารถช่วยลดขั้นตอนและลดความผิดพลาดที่อาจเกิดจากการทดสอบรูปแบบการแจกแจง และในส่วนของการกำหนดปริมาณและจุดสั่งซื้ออะไหล่ เนื่องจากคลังอะไหล่สำรองจะแตกต่างไปจากคลังสินค้าทั่วไป โดยข้อมูลความต้องการอะไหล่แบ่งออกเป็นสองส่วนคือ ความต้องการที่แน่นอน (เกิดจากการเปลี่ยนอะไหล่ใหม่ตามรอบนโยบายการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน และความต้องการที่ไม่แน่นอน (เกิดจากความต้องการอะไหล่ใหม่เพื่อทดแทนอะไหล่ชำรุดระหว่างรอบการบำรุงรักษา) จึงนำหลักการพื้นฐานของการผลิตแบบทันเวลาพอดี, ตัวแบบ EOQ, ตัวแบบ Base Stock, ตัวแบบ  $(Q,r)$  และความน่าจะเป็นของการเกิดความต้องการอะไหล่ในแต่ละวัน มาประยุกต์ใช้ร่วมกันในการจัดการอะไหล่คงคลังเพื่อให้เกิดค่าใช้จ่ายรวมด้านคงคลังที่เหมาะสมที่สุด วิธีที่นำเสนอันได้ทำการทดสอบประสิทธิภาพโดยการจำลองสถานการณ์ จากผลการทดสอบประสิทธิภาพพบว่าวิธีที่นำเสนอ มีประสิทธิภาพเทียบเท่าหรือดีกว่าวิธีพื้นฐานซึ่งแสดงให้เห็นว่าวิธีที่นำเสนอันสามารถนำมาใช้ในการจัดการคงคลังอะไหล่ได้อย่างเหมาะสม

Apiradee Yiangyongpan. 2011. *Maintenance Inventory Model Under Preventive Policy*. Master of Engineering Thesis in Industrial Engineering, Graduate School, Khon Kaen University.

**Thesis Advisor:** Asst. Prof. Dr. Danaipong Chetchotsak

## ABSTRACT

208867

This research presents the methodology for spare parts management, which will support the preventive maintenance policy. This method will be divided into two parts. First of all, since there are limitations of failure data, it can cause testing of distribution and finding of parameter to be misled. Therefore, the methodology for determination of maintenance period will be introduced in such a way that the algorithm is simplified. Secondly, the method determines the order quantity and reorder point of the spare parts. At the beginning, the demand will be separated into two parts: deterministic demand and probabilistic demand. The deterministic demand occurs due to part replacement according to the preventive maintenance policy. The stochastic demand happens when new parts are required to replace the old parts upon failure. Consequently, the fundamental concept of “Just in Time”, EOQ model, Base Stock model,  $(Q,r)$  model, and probability of demand in one day will be combined and applied together to minimize the total cost of spare parts inventory. Our experimental results based on a Monte Carlo Simulation revealed that the present methods perform as good as the baseline methods. The results showed that our methods can be applied to manage the spare parts inventory properly.

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้เป็นอย่างดีจากความกรุณาของบุคคลที่เกี่ยวข้องหลายท่าน ผู้วิจัยขอขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นันย়พงศ์ เชษฐ์อัศวศักดิ์ อาจารย์ที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์ เป็นอย่างสูง ที่เคยให้คำแนะนำ คำชี้แนะ และการอบรมสั่งสอนในสิ่งต่าง ๆ ทั้งในเรื่องงานวิจัยและการดำเนินชีวิต รวมทั้งขอขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ทวีศักดิ์ อัคราภรณ์ รองศาสตราจารย์ ดร.พรเทพ ขอจายเกียรติ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปณิธาน พิรพัฒนา กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ที่ท่านได้ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อ วิทยานิพนธ์ฉบับนี้

ขอขอบพระคุณคณาจารย์ประจำภาควิชาศึกษาอุตสาหการ ที่ได้ถ่ายทอดความรู้ และมีความปรารถนาดีต่อผู้วิจัยมาโดยตลอด รวมถึงบุคลากรประจำภาควิชาที่อำนวยความสะดวกในการดำเนินงานวิทยานิพนธ์

ขอขอบคุณเพื่อน รุ่นพี่ และรุ่นน้อง นักศึกษาปริญญาโททุกท่านที่ให้คำปรึกษา ช่วยเหลือ และเป็นกำลังใจที่ดีให้ผู้วิจัยตลอดมา

ท้ายนี้ขอขอบพระคุณ บิดา มารดา และพี่ชาย เป็นอย่างสูง ที่เป็นกำลังใจสำคัญในการฝ่าฟันอุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และขอขอบพระคุณสำหรับคำอบรมสั่งสอน และการเลี้ยงดูด้วยความรัก ความใกล้ชิด และความเข้าใจ ที่มีให้ผู้วิจัยเสมอมา

อภิรดี เยี่ยงยงพันธุ์

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ข
กิตติกรรมประกาศ	ค
สารบัญตาราง	ฉ
สารบัญภาพ	ช
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>1</b>
1. ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
2. วัตถุประสงค์ของงานวิจัย	2
3. ขอบเขตงานวิจัย	2
4. แนวทางการดำเนินงาน	3
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับ	3
<b>บทที่ 2 ทฤษฎีและวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>4</b>
1. การบำรุงรักษาเครื่องจักร	4
2. สินค้าคงคลัง	10
3. วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	11
<b>บทที่ 3 ระเบียบวิธีวิจัย</b>	<b>14</b>
1. วิธีที่นำเสนอ	14
2. ข้อกำหนดในการทดลอง	15
3. ขั้นตอนการทดลอง	16
4. ประเมินและวิเคราะห์ผลการทดลอง	21
5. การออกแบบการทดลอง	21
6. แผนการดำเนินงานวิจัย	22
<b>บทที่ 4 ผลการทดลอง</b>	<b>24</b>
<b>บทที่ 5 สรุปผลและอภิปรายผลการทดลอง</b>	<b>29</b>
1. สรุปผลการทดลอง	29
2. อภิปรายผลการทดลอง	30
3. การนำไปใช้งาน	31
4. ข้อเสนอแนะ	32

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บรรณานุกรม	33
ภาคผนวก	35
ภาคผนวก ก สัญลักษณ์และตัวแปรที่ใช้ในการทดลอง	36
ภาคผนวก ข ตารางแสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวม ด้านอะไหล่คงคลังทั้ง 12 วิธี โดยวิธี Duncan	38
ประวัติผู้เขียน	42

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 คำนวนหา $R_{pm}(t)$ ที่ T ต่างๆ	8
ตารางที่ 2 พังก์ชั่นความน่าเชื่อถือเมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบต่างๆ	9
ตารางที่ 3 สมการหา MTTF ของการแจกแจงแบบต่างๆ	10
ตารางที่ 4 ส่วนประกอบค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการไม่สามารถตอบสนอง ความต้องการอะไหล่ได้	15
ตารางที่ 5 ขั้นตอนการกำหนดจุดสิ้นเชือกหลักความน่าจะเป็นของ การเกิดความต้องการอะไหล่	17
ตารางที่ 6 ตัวอย่างการหาจุดสิ้นเชือกหลักความน่าจะเป็นของการเกิดเหตุการณ์	18
ตารางที่ 7 สรุปวิธีการจัดการอะไหล่คงคลังแบบต่างๆ	19
ตารางที่ 8 สรุปตัวแปรและค่าพารามิเตอร์	21
ตารางที่ 9 แผนการดำเนินงานวิจัยเริ่ม 1 มิถุนายน 2552- 30 พฤษภาคม 2554	23
ตารางที่ 10 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวมด้านอะไหล่คงคลัง( $\overline{TC}$ ) โดยวิธี Duncan เมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบล็อกปกติ และมีเครื่องจักรจำนวน 20 เครื่อง โดยไม่พิจารณาวิธี EOQ	25
ตารางที่ 11 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวมด้านอะไหล่คงคลัง( $\overline{TC}$ ) โดยวิธี Duncan เมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบล็อกปกติ และมีเครื่องจักรจำนวน 50 เครื่อง โดยไม่พิจารณาวิธี EOQ	26
ตารางที่ 12 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวมด้านอะไหล่คงคลัง( $\overline{TC}$ ) โดยวิธี Duncan เมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบปกติ และมีเครื่องจักรจำนวน 20 เครื่อง โดยไม่พิจารณาวิธี EOQ	26
ตารางที่ 13 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวมด้านอะไหล่คงคลัง( $\overline{TC}$ ) โดยวิธี Duncan เมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบปกติ และมีเครื่องจักรจำนวน 50 เครื่อง โดยไม่พิจารณาวิธี EOQ	27
ตารางที่ 14 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวมด้านอะไหล่คงคลัง( $\overline{TC}$ ) โดยวิธี Duncan เมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบวายบลู และมีเครื่องจักรจำนวน 20 เครื่อง โดยไม่พิจารณาวิธี EOQ	27

## สารบัญตาราง (ต่อ)

	หน้า
ตารางที่ 15 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวมด้านอะไหล่คงคลัง( $\overline{TC}$ ) โดยวิธี Duncan เมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบวัยบลู และมีเครื่องจักรจำนวน 50 เครื่อง โดยไม่พิจารณาวิธี EOQ	28
ตารางที่ ฯ.1 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวมด้านอะไหล่คงคลัง( $\overline{TC}$ ) โดยวิธี Duncan เมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบล็อกปกติ และมีเครื่องจักรจำนวน 20 เครื่อง	39
ตารางที่ ฯ.2 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวมด้านอะไหล่คงคลัง( $\overline{TC}$ ) โดยวิธี Duncan เมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบล็อกปกติ และมีเครื่องจักรจำนวน 50 เครื่อง	39
ตารางที่ ฯ.3 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวมด้านอะไหล่คงคลัง( $\overline{TC}$ ) โดยวิธี Duncan เมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบปกติ และมีเครื่องจักรจำนวน 20 เครื่อง	40
ตารางที่ ฯ.4 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวมด้านอะไหล่คงคลัง( $\overline{TC}$ ) โดยวิธี Duncan เมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบปกติ และมีเครื่องจักรจำนวน 50 เครื่อง	40
ตารางที่ ฯ.5 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวมด้านอะไหล่คงคลัง( $\overline{TC}$ ) โดยวิธี Duncan เมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบวัยบลู และมีเครื่องจักรจำนวน 20 เครื่อง	41
ตารางที่ ฯ.6 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยของค่าใช้จ่ายรวมด้านอะไหล่คงคลัง( $\overline{TC}$ ) โดยวิธี Duncan เมื่อเวลาชำรุดของเครื่องจักรมีการแจกแจงแบบวัยบลู และมีเครื่องจักรจำนวน 50 เครื่อง	41

## สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1 โครงสร้างของค่าความพร้อมใช้งาน	6
ภาพที่ 2 กราฟอ่างอาบน้ำ (Bath Tub Curve)	6
ภาพที่ 3 ขั้นตอนการทดลองเพื่อทดสอบประสิทธิภาพของนโยบายที่นำเสนอด้วยได้นโยบายการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน	20
ภาพที่ 4 ขั้นตอนการนำวิธีที่นำเสนอด้วยในควบคุมอะไหล่คงคลังด้วยได้นโยบายการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน	32