

บทที่ 4

ผลการศึกษาวิจัย

4.1 ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่อิง จังหวัดเชียงใหม่

4.1.1 สภาพทั่วไป

ตำบลริมเหนือ ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของอำเภอแม่อิง จังหวัดเชียงใหม่ ห่างจากที่ว่าการอำเภอประมาณ 3 กิโลเมตร และห่างจากศาลากลางจังหวัดประมาณ 10 กิโลเมตร และมีอาณาเขตติดต่อกับพื้นที่ต่างๆ ดังต่อไปนี้

ทิศเหนือ	มีอาณาเขตติดต่อกับตำบลสันโป่ง อำเภอแม่อิง จังหวัดเชียงใหม่
ทิศใต้	มีอาณาเขตติดต่อกับตำบลริมใต้ อำเภอแม่อิง จังหวัดเชียงใหม่
ทิศตะวันออก	มีอาณาเขตติดต่อกับตำบลเหมืองแก้ว อำเภอแม่อิง จังหวัดเชียงใหม่
ทิศตะวันตก	มีอาณาเขตติดต่อกับตำบลแม่แรมและตำบลห้วยทราย อำเภอแม่อิง จังหวัดเชียงใหม่

ตำบลริมเหนือ มีลักษณะพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบ และมีระบบชลประทานที่เหมาะสม จึงเหมาะแก่การทำการเกษตร โดยพื้นที่ส่วนใหญ่จะเป็นพื้นที่เกษตรกรรมและพื้นที่พักอาศัย มีพื้นที่ทั้งตำบลประมาณ 5 ตารางกิโลเมตร โดยแบ่งพื้นที่เป็น 5 หมู่บ้าน ได้แก่

หมู่ที่ 1 บ้านเหมืองฝาย	มีจำนวนประชากรประมาณ 1,064 คน
หมู่ที่ 2 บ้านท้องฝาย	มีจำนวนประชากรประมาณ 673 คน
หมู่ที่ 3 บ้านห้วยคง	มีจำนวนประชากรประมาณ 685 คน
หมู่ที่ 4 บ้านเกาะ	มีจำนวนประชากรประมาณ 443 คน
หมู่ที่ 5 บ้านเหมืองฝายรวมใจ	มีจำนวนประชากรประมาณ 471 คน

ตำบลริมเหนือ เป็นพื้นที่ซึ่งอยู่ไม่ห่างจากตัวเมืองอำเภอแม่อิง จังหวัดเชียงใหม่มากนัก จึงมีระบบโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ ถนน ระบบการโทรคมนาคม ไฟฟ้า ประปา ที่ครอบคลุมทั่วถึงทั้งพื้นที่ โดยด้านแหล่งน้ำ มีบ่อน้ำตื้นถึง 250 แห่ง มีบ่อน้ำบาดาล 383 แห่ง มีประปาหมู่บ้าน 2 แห่ง และมีฝาย/ทำบน/พังกันน้ำ 6 แห่ง จึงส่งผลให้เกิดโอกาสทางการพัฒนาของพื้นที่ ได้แก่ เป็นพื้นที่ซึ่งเหมาะแก่การทำการเกษตร และมีผลผลิตที่มีคุณภาพ สามารถแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรแปรรูปที่มีคุณภาพตามไปด้วย นอกจากนี้ยังเป็นพื้นที่ซึ่งมีบริการจำเป็นพื้นฐานที่ค่อนข้างมีความสมบูรณ์ รองรับการพัฒนาของพื้นที่ได้ค่อนข้างมาก และเป็น

พื้นที่ทางผ่านไปยังพื้นที่อื่นๆ ส่งผลให้การค้าและการบริการ โดยเฉพาะด้านอาหารและสปา ได้รับความนิยมมากขึ้นในปัจจุบัน เป็นต้น

4.1.2 การเมืองและการบริหาร

องค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ องค์การบริหารส่วนตำบลขนาดเล็ก มีโครงสร้างส่วนการบริหารงาน 3 ส่วน ประกอบด้วย

1. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีบุคลากรทั้งสิ้น 14 คน
2. ส่วนการคลัง มีบุคลากรทั้งสิ้น 4 คน
3. ส่วนการโยธา มีบุคลากรทั้งสิ้น 2 คน

นอกจากนี้ยังมีระดับการศึกษาของบุคลากร ในหลายระดับ ดังนี้

1. ระดับสูงกว่าปริญญาตรี จำนวน 2 คน
2. ระดับปริญญาตรี จำนวน 12 คน
3. ระดับมัธยม/อาชีวศึกษา จำนวน 4 คน
4. ระดับประถมศึกษา จำนวน 2 คน

4.1.3 งบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ มีรายได้จากแหล่งที่มาต่างๆ รวมประมาณ 10 ล้านบาทต่อปีงบประมาณ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- รายได้ที่จัดเก็บเอง ประมาณ 1 ล้านบาท
- รายได้ที่รัฐจัดเก็บแล้วจัดสรรให้ ประมาณ 3 - 6 ล้านบาท (ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ทางการเงินการคลังของประเทศ)
- เงินอุดหนุนทั่วไปจากรัฐบาล ประมาณ 2 - 3 ล้านบาท (ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ทางการเงินการคลังของประเทศ)
- เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากรัฐบาล ประมาณ 1 ล้านบาท (ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ทางการเงินการคลังของประเทศ)

โดยจากรายได้ดังกล่าวข้างต้น จะเป็นค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และด้านการบริหารจัดการองค์การ ประมาณ 2 ล้านบาท และในส่วนที่เหลือจะจัดสรรเป็นงบประมาณจัดทำโครงการพัฒนาต่างๆ และเงินสะสมของหน่วยงาน ซึ่งจะสามารถนำมาใช้ในอนาคตได้ต่อไป

4.1.4 ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมมีแนวทางการพัฒนา ดังนี้
 - พัฒนาและสนับสนุนระบบการจัดสวัสดิการสังคมแก่ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
 - ส่งเสริมการเกษตรครบวงจรทั้งในด้านการผลิต การตลาด และการแปรรูป ผลผลิต โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมและพัฒนาบุคลากร เทคโนโลยีที่เหมาะสมและมีมาตรฐาน
 - พัฒนาและส่งเสริมอาชีพ รวมทั้งการรวมกลุ่มอาชีพให้แก่ประชาชนตามแนวทาง ลดรายจ่ายเพิ่มรายได้
 - เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชน และเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง
 - ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนได้รับทราบข่าวสาร และทันเหตุการณ์ ตลอดเวลา
 - สร้างเครือข่ายบุคลากรภายในชุมชนในการป้องกันและแก้ไขปัญหามุขชุมชน รวมทั้งป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
 - ส่งเสริมและพัฒนาศูนย์กลางด้านการค้า
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้
 - ก่อสร้าง ปรับปรุง และซ่อมแซม บำรุงรักษาดถนน สะพาน และรางระบายน้ำ
 - ขยาย พัฒนา และเพิ่มศักยภาพการบริการด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ให้ทั่วถึง และครอบคลุมทุกพื้นที่
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้
 - ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ
 - ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีท้องถิ่น ให้คงอยู่สืบไป
 - ส่งเสริมให้เด็กนักเรียนในพื้นที่ได้มีการเรียนรู้นอกสถานศึกษาและรู้จักวิธีการ ประกอบอาชีพ
 - ส่งเสริมให้เด็กนักเรียนและเยาวชนได้ศึกษาด้านศาสนา วัฒนธรรม รวมทั้ง ปลูกฝังวินัย จริยธรรม และคุณธรรมให้แก่เด็กและเยาวชน

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้
- ส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - ส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนช่วยกันรักษาความสะอาด
 - จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย
 - สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - บำบัดและจัดการขยะมูลฝอย
 - สนับสนุนการปรับปรุงภูมิทัศน์ในพื้นที่ที่มีความสวยงามอยู่เสมอ
 - ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - การกำจัดมลภาวะทางกลิ่น ไม่พึงประสงค์ให้หมดไป
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและนันทนาการ มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้
- พัฒนาศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในการบริหารจัดการด้านสาธารณสุขและนันทนาการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
 - ส่งเสริมและสนับสนุนด้านกีฬาและนันทนาการ โดยเน้นให้เยาวชนและประชาชนได้รู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ สร้างความสามัคคีในท้องถิ่น และเสริมสร้างสุขภาพให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น
 - เฝ้าระวังการเกิดการแพร่ระบาด ควบคุมโรค และภาวะโภชนาการ
 - เฝ้าระวัง ตรวจหา และบำบัดผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยงโรคต่างๆ
 - พัฒนาระบบบริการสาธารณสุข และส่งเสริมพฤติกรรมสุขภาพอนามัยของประชาชนให้ครอบคลุม
 - พัฒนาองค์ความรู้และเชื่อมโยงภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านสุขภาพอนามัย
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้
- ให้ความรู้ความเข้าใจในการมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชน และเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตย
 - พัฒนาศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้สามารถพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าด้วยตนเองให้มากที่สุด
 - พัฒนาขีดความสามารถทางด้านการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีประสิทธิภาพ

- สนับสนุนและพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

4.2 ประวัติของ นางเยาวพา กันทาอักษร ในฐานะนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่อิง จังหวัดเชียงใหม่

นางเยาวพา กันทาอักษร เกิดวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2492 มีข้อมูลด้านครอบครัว ได้แก่ มีคู่สมรสชื่อ พันตำรวจโท ดันตศักดิ์ กันทาอักษร ประกอบอาชีพอาชีพข้าราชการบำนาญ มีบุตรและธิดารวม 3 คน ได้แก่ พันตำรวจโท สุภกร กันทาอักษร อาชีพข้าราชการตำรวจ ตำแหน่งสารวัตรสืบสวนปราบปราม สถานีตำรวจภูธรเวียงหนองล่อง จังหวัดลำพูน, นางสาวรัชชนก กันทาอักษร อาชีพข้าราชการการเมือง ตำแหน่งเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่อิง จังหวัดเชียงใหม่ และนางสาวรัตติยา กันทาอักษร อาชีพพนักงานบริษัทเอกชน ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบริหารพื้นที่เช่าเทศโก๊โลดัส สาขาสิงห์บุรี

ด้านข้อมูลประวัติด้านการศึกษา นางเยาวพา กันทาอักษร สำเร็จการศึกษาในระดับประถมศึกษา ณ โรงเรียนวัดทรายมูล อำเภอแม่อิง จังหวัดเชียงใหม่, สำเร็จการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา ณ โรงเรียนวัดโนนทัยพาศ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ และสำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับ 2 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

ด้านประวัติการฝึกอบรม นางเยาวพา กันทาอักษร ได้ผ่านการฝึกอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารและพัฒนาท้องถิ่นมากมาย อาทิ โครงการฝึกอบรมกำนันและผู้ใหญ่บ้านทั่วประเทศ โดยกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย, โครงการฝึกอบรมการระดมข้อพิพาท โดยสำนักงานอัยการสูงสุด, โครงการฝึกอบรมสัมมนาองค์กรสตรี อำเภอแม่อิง (กพอส.) โดยกรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย, โครงการฝึกอบรมการใช้มันสำปะหลังเป็นอาหารโค โดยศูนย์คั้นคว่ำและพัฒนาวิชาการอาหารสัตว์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และโครงการอบรมความรู้เกี่ยวกับการผลิตสุราชุมชน โดยสำนักงานสรรพสามิตพื้นที่เชียงใหม่ เป็นต้น ซึ่งความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาและการฝึกอบรมต่างๆ นั้น นางเยาวพา กันทาอักษร ได้นำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในฐานะนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่อิง จังหวัดเชียงใหม่ ตลอดมาจนถึงปัจจุบัน

ด้านข้อมูลประวัติการปฏิบัติงานและการดำรงตำแหน่งต่างๆ นั้น นางเยาวพา กันทาอักษร ผ่านประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่มีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อประโยชน์สาธารณะมากมายหลายตำแหน่ง อาทิ ประธานคณะกรรมการพัฒนาสตรี อำเภอแม่อิง จังหวัดเชียงใหม่, รองประธานคณะกรรมการพัฒนาสตรี จังหวัดเชียงใหม่, นายกสมาคมแม่บ้าน

องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่, ประธานกลุ่มสตรีแม่บ้านเกษตรกร อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่, เลขาธิการชมรมนายกองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่, เภรัญญิกของ สภาวัฒนธรรม อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่, ผู้ใหญ่บ้าน และประธานกองทุนหมู่บ้าน เป็นต้น โดยตำแหน่งดังกล่าว โดยมากเป็นตำแหน่งที่ต้องเป็นผู้ที่ได้รับการยอมรับทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ นวัตกรรม และความสามารถในการติดต่อประสานงาน จึงจะได้รับการคัดเลือกให้ ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ดำรงตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 ถึงปัจจุบัน โดยภายใต้การบริหารงานของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ นั้น องค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือได้รับรางวัลมากมาย อาทิ รางวัล ชมเชยโครงการประเมินองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความพยายามในการจัดเก็บภาษี ปี พ.ศ. 2550 และปี พ.ศ. 2552, รางวัลชนะเลิศกิจกรรมการประกวดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นปลอดการเผา ตามโครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษควันและไฟป่า ลดภาวะโลกร้อน ระดับอำเภอ ปี พ.ศ. 2552, รางวัลผู้นำชุมชนดีเด่นที่ให้การสนับสนุนงานสาธารณสุข และผ่านเกณฑ์การประเมิน ธรรมชาติบาลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดขึ้น และจัดส่งบุคลากรจากจังหวัดเชียงใหม่ และภาคเอกชน ในจังหวัดเชียงใหม่มาเป็นผู้ประเมิน

นอกจากนี้ ภายใต้การบริหารงานของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ องค์การบริหาร ส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ยังประสบความสำเร็จในการจัดตั้งศูนย์ สงเคราะห์ราษฎรประจำหมู่บ้าน เพื่อเป็นศูนย์กลางในการป้องกัน แก้ไขปัญหาและพัฒนาคุณภาพชีวิต ของประชาชน บนพื้นฐานของการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อเสริมสร้างความสงบสุขในหมู่บ้าน ของตน ตามนโยบายกรมประชาสงเคราะห์ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม และนอกจากนี้ ยังสามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมภายในตำบล โดยตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ไม่ประสบภาวะปัญหาน้ำท่วมมาจนถึงปัจจุบัน

นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ในฐานะนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจของตำบล ในรูปแบบเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเอง และแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง การสนับสนุนและ ส่งเสริมกลุ่มอาชีพต่างๆ ภายในตำบล โดยเฉพาะสินค้าเกษตรแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าให้แก่ ประชาชน, การยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่ประชาชนในพื้นที่ ตลอดจนการบำบัดทุกข์และ บำรุงสุขให้แก่ประชาชนในพื้นที่ รวมทั้งการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด, การปรับปรุงและ ซ่อมแซมระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอ, การพัฒนาและปรับปรุง

แหล่งน้ำอุปโภคบริโภค และเพื่อใช้ในการส่งเสริมการเกษตร, การจัดการปัญหาน้ำท่วมภายในพื้นที่ และการแก้ไขปัญหาด้านสภาพแวดล้อม โดยเฉพาะด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหามลภาวะจากการเผา เป็นต้น โดยการดำเนินการดังกล่าว นางเยาวพา กันทาลักษณ์ จะเปิดโอกาสให้ประชาชน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง สามารถมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะ หรือระดมความคิดเห็นในด้านต่างๆ อาทิ การจัดการประชุมหัวหน้าส่วนราชการในพื้นที่ การจัดประชุมในระดับตำบล และในระดับหมู่บ้านเพื่อปรึกษาหารือและระดมความคิดเห็น เป็นต้น

ดังนั้น จากข้อมูลประวัติด้านการศึกษา ข้อมูลประวัติด้านการฝึกอบรม ข้อมูลประวัติการปฏิบัติงานและการดำรงตำแหน่งต่างๆ และข้อมูลด้านการปฏิบัติงานในตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ รวมทั้งความประสบความสำเร็จในประการต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ และลักษณะการปฏิบัติงานของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ดังที่ได้กล่าวถึงข้างต้น จึงถือได้ว่า นางเยาวพา กันทาลักษณ์ เป็นผู้นำสตรีท้องถิ่นที่มีศักยภาพสูงและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปในวงสังคมที่เกี่ยวข้องคนหนึ่ง

4.3 ข้อมูลจากการสัมภาษณ์

การศึกษาวิจัยเรื่อง บทบาทของผู้นำสตรีกับการบริหารท้องถิ่น: กรณีศึกษานายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ เป็นการศึกษาวิจัยเชิงคุณภาพ โดยมีแบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้าง เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาวิจัย ประกอบด้วยรายละเอียด 2 ส่วน คือ ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์ และคำถามที่ครอบคลุมประเด็นเกี่ยวกับบทบาทของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ในการบริหารและพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดในการดำเนินงาน รวมถึงความสามารถในการแก้ไขปัญหาในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการแก้ไขปัญหาในระยะยาว หรือปัญหาเฉพาะหน้าที่ต้องอาศัยทักษะ ความรวดเร็ว และความสามารถในการตัดสินใจในเวลาที่ยากัด เป็นต้น รวมทั้งการแสวงหาแนวทางในการแก้ไขข้อจำกัด หรือข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาบทบาทและประสิทธิภาพของผู้นำสตรีท้องถิ่น ในการบริหารและพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยการกำหนดประเด็นคำถามดังกล่าวข้างต้น จะเป็นประเด็นคำถามที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการศึกษาวิจัย มีประเด็นคำถามและผลการสัมภาษณ์ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

4.3.1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้การสัมภาษณ์ อาทิจ เพศ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน และความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการเมืองการปกครองท้องถิ่น

จากการศึกษากลุ่มประชากรที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับหัวข้อการศึกษาวิจัย จำนวนทั้งสิ้น 37 คน แบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ประกอบด้วย

1) กลุ่มผู้แทนข้าราชการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 8 คน ได้แก่ นายอำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ และท้องถิ่นอำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นผู้ควบคุม กำกับ ดูแล และให้คำปรึกษาแนะนำ ในการปฏิบัติงานต่างๆ แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งในเขตพื้นที่อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่, ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นผู้กำกับ ดูแล และควบคุมการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ รวมทั้งเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน นักวิชาการศึกษา นักพัฒนาชุมชน หัวหน้าส่วนโยธา และหัวหน้าส่วนการคลัง ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ในระดับปฏิบัติซึ่งเป็นกลไกปฏิบัติ ในการขับเคลื่อน โครงการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่

กลุ่มบุคคลดังกล่าว เป็นผู้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรีขึ้นไป มีอายุระหว่าง 29 - 56 ปี โดยประมาณ และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเมืองการปกครองท้องถิ่น มาระหว่าง 4 - 30 ปีโดยประมาณ ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่ากลุ่มบุคคลดังกล่าวเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการเมืองการปกครองท้องถิ่นเป็นอย่างดี และยังมีการติดต่อประสานงานให้คำแนะนำ คำปรึกษาหารือ หรือรับฟังคำสั่งของ นางเขาวพา กันทาลักษณ์ อยู่ตลอดเวลาในการปฏิบัติงาน ดังนั้นกลุ่มบุคคลดังกล่าวจึงสามารถให้ข้อมูลประกอบกันได้ 3 ส่วน ได้แก่ ส่วนของระดับ ผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ ซึ่งจะ ได้ข้อมูลและข้อสังเกตต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในระดับปฏิบัติงานภายใต้ บริบทของการปฏิบัติตามคำสั่งของ นางเขาวพา กันทาลักษณ์, ส่วนของระดับผู้บริหารองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ซึ่งจะ สามารถให้ข้อมูล ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและการ บริหารงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม ภายใต้บริบทของข้าราชการผู้บริหารองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ซึ่งมีการปฏิบัติงานที่ใกล้ชิดกับ นางเขาวพา กันทาลักษณ์ เป็นอย่างมาก และยังเป็น ผู้ที่จะต้องชี้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไปในทิศทางที่ถูกต้องตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับ การปฏิบัติงานอีกด้วย และในส่วนของผู้ควบคุม กำกับ ดูแล และให้คำปรึกษาแนะนำในการ ปฏิบัติงานต่างๆ แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งจะสามารถให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการ ปฏิบัติงานและการบริหารงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม ในมุมมองของบุคคลภายนอก ท้องถิ่น ซึ่งย่อมจะเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาวิจัยในอีกแง่มุมหนึ่ง

2) ผู้แทนภาคการเมือง ได้แก่ ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งถือเป็นแกนนำ และเป็นผู้แทนของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งถือเป็นตัวแทนของภาคประชาชนได้อีกทางหนึ่ง

บุคคลดังกล่าวสำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี มีอายุ 45 ปีโดยประมาณ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเมืองการปกครองท้องถิ่นมาทั้งในตำแหน่ง ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล จึงเป็นบุคคลที่คุ้นเคยกับการเมืองการปกครองท้องถิ่นเป็นอย่างมาก และยังเป็นผู้ที่จะต้องติดต่อประสานงานกับนางเยวพา กันทาลักษณ์ อยู่ตลอดเวลา และยังเป็นบุคคลที่เป็นเสมือนคนกลางที่เชื่อมความสัมพันธ์และประสานงานระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลกับประชาชนในท้องถิ่น ดังนั้น ข้อมูล ข้อเสนอแนะ และข้อเสนอแนะของบุคคลดังกล่าว จึงเป็นส่วนหนึ่งซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาวิจัยในครั้งนี้

3) กลุ่มผู้แทนบุคลากรภาคประชาชนที่ปฏิบัติงานร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 13 คน ได้แก่ กำนันและผู้ใหญ่บ้าน จำนวน 5 หมู่บ้าน ประธานกลุ่มผู้สูงอายุประจำตำบล ประธานกลุ่มสตรีแม่บ้านประจำตำบล ประธานกลุ่ม อสม. (อาสาสมัครสาธารณสุข) ประจำตำบล ประธานกลุ่มส่งเสริมอาชีพในแต่ละหมู่บ้าน ซึ่งกลุ่มบุคคลเหล่านี้ถือได้ว่าเป็นผู้แทนของภาคประชาชนซึ่งเป็นผู้รับผลประโยชน์ หรือผลกระทบต่างๆ โดยตรงจากการบริหารงานและการดำเนินงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ และยังเป็นฐานเสียงของนักการเมืองในท้องถิ่นอีกด้วย

กลุ่มบุคคลดังกล่าว เป็นผู้สำเร็จการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาตอนต้นขึ้นไป มีอายุระหว่าง 38 - 72 ปีโดยประมาณ และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือจัดขึ้น รวมถึงการเข้าร่วมเวทีประชาคมทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล การรวมกลุ่มเพื่อเสนอโครงการหรือกิจกรรมเพื่อขอรับงบประมาณสนับสนุนจากองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ และบางกลุ่มยังเป็นผู้ให้การสนับสนุน นางเยวพา กันทาลักษณ์ อีกด้วย ดังนั้น ข้อมูลที่ได้รับจากกลุ่มบุคคลดังกล่าว ย่อมจะเป็นข้อมูลที่แสดงข้อเท็จจริงเกี่ยวกับบทบาท และแนวทางในการบริหารงานของ นางเยวพา กันทาลักษณ์ ในฐานะนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ในการบริหารและพัฒนาท้องถิ่น รวมทั้งลักษณะของความเป็นผู้นำ และประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาวิจัย

4) กลุ่มผู้แทนภาคประชาชนทั่วไปในพื้นที่ จำนวน 15 คน ได้แก่ ผู้ประกอบการร้านค้าในพื้นที่หมู่บ้านละ 3 ร้าน เนื่องจากร้านค้าถือได้ว่าเป็นแหล่งชุมนุมคนขนาดย่อยที่ผู้คนจะมาพบปะพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันในเรื่องต่างๆ

กลุ่มบุคคลดังกล่าว เป็นผู้สำเร็จการศึกษาในระดับประถมศึกษาขึ้นไป มีอายุระหว่าง 40 - 62 ปีโดยประมาณ และเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งในระดับท้องถิ่นของตนเองมาแล้ว และยังเป็นผู้รับผลประโยชน์ หรือผลกระทบต่างๆ โดยตรงจากการบริหารงาน และการดำเนินงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ และยังเป็นผู้ที่ถือได้ว่าอยู่ในจุดศูนย์กลางที่ประชาชนในพื้นที่มาพบปะ พูดคุย และเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงประเด็นเรื่องการเมืองการปกครองท้องถิ่น และรวมถึงประเด็นเรื่อง ลักษณะของความเป็นผู้นำ บทบาท และแนวทางในการบริหารงานของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ในฐานะนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่

4.3.2 ผลจากการสัมภาษณ์

(1) ท่านคิดว่าปัจจุบัน “สตรี” มีบทบาทในสังคมเพิ่มมากขึ้นหรือไม่ อย่างไร

จากการสัมภาษณ์สามารถสรุปได้ว่า ปัจจุบัน “สตรี” มีบทบาทในสังคมเพิ่มมากขึ้นทั้งในเวทีระดับชาติ และระดับท้องถิ่น ทั้งภาคการเมือง ภาคราชการ และภาคเอกชน ซึ่งเป็นผลมาจากความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองในปัจจุบัน ซึ่งได้มีส่วนในการผลักดันให้บทบาทของสตรีแปรเปลี่ยนไปในทางที่ดีขึ้น ภายใต้ภาวะของการปกครองระบอบประชาธิปไตย ซึ่งให้ความสำคัญกับความเสมอภาคและเท่าเทียมกันของผู้คนในสังคมไม่ว่าจะเป็นเพศชายหรือเพศหญิง รวมถึงการแข่งขันทางสังคมและค่าครองชีพที่สูงขึ้น ส่งผลให้สตรีซึ่งเคยแต่ทำงานในบ้านภายใต้บริบทของวัฒนธรรมและข้อจำกัดทางการยอมรับในสังคม จำเป็นจะต้องออกมาทำงานนอกบ้าน เพื่อสร้างรายได้ให้ครอบครัว เป็นผลให้ความรับผิดชอบและโลกทัศน์ของสตรีเกิดการเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย ซึ่งรวมถึงความต้องการการยอมรับจากสังคมในระดับที่สูงขึ้น อันนำมาซึ่งความพยายามในการปฏิบัติงาน สร้างภาพลักษณ์ และดำรงตำแหน่งในระดับต่างๆ ซึ่งมีผลต่อสังคมในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนี้ พัฒนาถึงขั้นที่ “สตรี” ได้ก้าวเข้าสู่เส้นทางทางการเมืองและการบริหาร ในตำแหน่งสำคัญ มากมาย ทั้งในระดับชาติและในระดับท้องถิ่น อันเป็นเครื่องยืนยันให้เห็นถึงข้อเท็จจริงที่ว่า “สตรี” มีบทบาทในสังคมเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน

(2) ท่านคิดว่า “สตรี” มีความเหมาะสมหรือไม่ อย่างไร ในการก้าวขึ้นสู่เวทีการเมืองการปกครองท้องถิ่น

จากการสัมภาษณ์สามารถสรุปได้ว่า จากที่ได้กล่าวถึงไปแล้วข้างต้นเกี่ยวกับบทบาทในสังคมที่เพิ่มมากขึ้นในปัจจุบันของสตรี ซึ่งรวมไปถึงบทบาทในการดำรงตำแหน่งทางการเมืองทั้งในระดับชาติและในระดับท้องถิ่นนั้น ย่อมแสดงให้เห็นได้อย่างชัดเจนว่าสตรีได้พยายามแสดง

หรือพิสูจน์ตนเองให้สังคมได้ตระหนักถึงความเหมาะสมของตนเองในการก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งทางการเมือง โดยเฉพาะภายใต้บริบทเดิมของวัฒนธรรมในสังคมที่ปิดกั้นบทบาทในการมีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครองของสตรีมาแต่โบราณ ยิ่งส่งผลให้สตรีที่ได้ก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งทางการเมืองย่อมจะต้องพยายามพิสูจน์ให้สังคมตระหนักถึงความสามารถของตนเองที่เท่าเทียมกับเพศชาย และเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีเพื่อให้ตนเองได้รับการยอมรับจากสังคม ดังนั้น การจะพิจารณาว่าปัจจัยใดมีความเหมาะสมหรือไม่ต่อการก้าวขึ้นสู่เวทีการเมืองการปกครองท้องถิ่นนั้น ผู้ให้สัมภาษณ์จึงมีความเห็นตรงกันว่า ปัจจัยด้านเพศจึงไม่ใช่ปัจจัยสำคัญที่สังคมจะพิจารณาอีกต่อไป หากแต่อยู่ที่ปัจจัยด้านคุณสมบัติเฉพาะบุคคล นิสัยใจคอ ความเสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวม ประสิทธิภาพหรือความสามารถในการปฏิบัติงาน และความมุ่งมั่นที่จะแก้ไขปัญหา พัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญยิ่งขึ้นไปมากกว่า โดยทั้งนี้ ในส่วนของลักษณะเฉพาะของสตรี ซึ่งมักจะเป็นเพศที่รักสวยรักงาม คัดลีนใจช้า และมีความอดทนที่น้อยกว่าเพศชายในการเผชิญกับความยากลำบากต่างๆ ภายใต้บริบทของการเมืองการปกครองท้องถิ่น ซึ่งจะต้องมีการลงพื้นที่ตลอดเวลานั้น ขึ้นอยู่กับสตรีผู้เสนอตนเองเข้ารับการเลือกตั้งจากประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้บริหารท้องถิ่นว่าจะสามารถปรับตัวและสร้างความยอมรับและความศรัทธาจากประชาชนในท้องถิ่นได้มากหรือน้อยเพียงใด ภายใต้บริบทของสังคมที่แม้จะให้การยอมรับในศักยภาพของสตรีมากขึ้นในปัจจุบัน แต่ก็ยังสนใจที่จะติดตามการพิสูจน์ตนเองของสตรีดังกล่าวอยู่ตลอดเวลา

(3) ท่านคิดว่าอะไรเป็นสาเหตุให้ “สตรี” ได้รับการเลือกตั้งจากประชาชนให้มาดำรงตำแหน่งนายกองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

จากการสัมภาษณ์สามารถสรุปได้ว่า สาเหตุหรือปัจจัยที่สนับสนุนและส่งเสริมให้สตรี ได้รับการเลือกตั้งจากประชาชนให้มาดำรงตำแหน่งนายกองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น อาจมีได้มากมายหลายประการด้วยกัน อาทิ บทบาทในสังคมเพิ่มมากขึ้น ทั้งในเวทีระดับชาติ และระดับท้องถิ่น ทั้งภาคการเมือง ภาคราชการ และภาคเอกชน ซึ่งเป็นผลมาจากความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองในปัจจุบัน ซึ่งได้มีส่วนในการผลักดันให้บทบาทของสตรีแปรเปลี่ยนไปในทางที่ดีขึ้น ภายใต้ภาวะของการปกครองระบอบประชาธิปไตยซึ่งให้ความสำคัญกับความเสมอภาคและเท่าเทียมกันของผู้คนในสังคมไม่ว่าจะเป็นเพศชายหรือเพศหญิง ซึ่งได้ก่อให้เกิดกระแสการยอมรับบทบาทของสตรีในสังคมมากขึ้นในปัจจุบัน นอกจากนี้ยังรวมถึงบทบาท บุคลิกลักษณะเฉพาะตัวบุคคล หรือผลงานในพื้นที่ซึ่งดำเนินมาแต่เดิม ที่สามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและเป็นที่ยอมรับแก่สตรีดังกล่าว ตลอดจนปัจจัยด้านห้วกะแนนหรือกลุ่มคนที่ให้

การสนับสนุนแก่สตรีดังกล่าว ไม่ว่าจะด้วยเหตุผลทางเรื่องผลประโยชน์หรือเหตุผลอื่นใดก็ตาม เป็นต้น

(4) นายกองค้การบริหารส่วนตำบลริมเหนือคนปัจจุบันซึ่งเป็น “สตรี” เคยมีประสบการณ์ในการทำงาน หรือบทบาทในพื้นที่อย่างไร และก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งนายกองค้การบริหารส่วนตำบลได้อย่างไร

นายกองค้การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ คนปัจจุบัน คือ นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ โดยก่อนที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าวในปี พ.ศ. 2548 นั้น นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ ผ่านประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่มีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อประโยชน์สาธารณะมาากมายหลายตำแหน่ง อาทิเช่น

1. ประธานคณะกรรมการพัฒนาสตรี อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่
2. รองประธานคณะกรรมการพัฒนาสตรี จังหวัดเชียงใหม่
3. นายกสมาคมแม่บ้าน องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่
4. ประธานกลุ่มสตรีแม่บ้านเกษตรกร อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่
5. เลขานุการชมรมนายกองค้การบริหารส่วนตำบล อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่
6. เหรียญักของสภาวัฒนธรรม อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่
7. ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ 3 บ้านหัวดง
8. ประธานกองทุนหมู่บ้าน หมู่ 3 บ้านหัวดง

ส่วนมากเป็นตำแหน่งที่ต้องเป็นผู้ที่ได้รับการยอมรับทั้งในด้านความรู้ความสามารถ บุคลิกภาพ และความสามารถในการติดต่อประสานงาน จึงจะได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น และตำแหน่งต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ยังเป็นตำแหน่งที่สามารถสร้างบทบาทให้ นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับนับถือจากประชาชนในพื้นที่ และตำแหน่งที่ส่งผลให้ นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ เป็นที่รู้จัก และได้รับการยอมรับจากประชาชนในพื้นที่มากที่สุด ได้แก่ ตำแหน่งผู้ใหญ่บ้าน หมู่ 3 บ้านหัวดง, ประธานกลุ่มสตรีแม่บ้านประจำตำบล และประธานกองทุนหมู่บ้าน หมู่ 3 บ้านหัวดง โดย นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ ได้ใช้อำนาจหน้าที่ของตำแหน่งดังกล่าว ในการแสดงศักยภาพของตนเองในการส่งเสริม สนับสนุน ช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาคความเดือดร้อนให้แก่ประชาชน พร้อมทั้งแสดงความสามารถในการตัดสินใจ การแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า และการบริหารจัดการงานในอำนาจหน้าที่ จนในที่สุด โดยเฉพาะในตำแหน่ง ด้านกลุ่มสตรี นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ ได้รับการยอมรับและได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการพัฒนาสตรี อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ และรองประธานคณะกรรมการ

พัฒนาสตรี จังหวัดเชียงใหม่ ในเวลาต่อมาตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2535 ถึงปัจจุบัน ซึ่งมีหน้าที่ในการประสานงานกับประธานกลุ่มแม่บ้านทุกอำเภอในจังหวัดเชียงใหม่ในการดำเนินการต่างๆ ตามที่จังหวัดเชียงใหม่ร้องขอ ซึ่งได้รับความร่วมมือจากประธานกลุ่มแม่บ้านในทุกอำเภออย่างดียิ่ง ซึ่งบทบาทดังกล่าว ได้ก่อให้เกิดบารมี และความน่าศรัทธาแก่ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ เป็นอย่างมาก

นอกจากนี้ ในระหว่างการดำรงตำแหน่งผู้ใหญ่บ้าน หมู่ 3 บ้านหัวดง นั้น นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ยังได้ทุ่มเท มุ่งมั่น และพยายามเป็นอย่างยิ่งในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบำบัดทุกข์บำรุงสุข และแก้ไขปัญหาและความต้องการให้แก่ประชาชนในพื้นที่ จนในที่สุด นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ได้รับรางวัลผู้ใหญ่บ้านดีเด่น ปี พ.ศ. 2540 ซึ่งปัจจัยดังกล่าว ก็ได้ก่อให้เกิดบารมี และความน่าศรัทธาแก่ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ เป็นอย่างมากเช่นกัน

คุณลักษณะและบุคลิกลักษณะเฉพาะตัวของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ซึ่งเป็นคนที่มี ความตรงไปตรงมาไม่อ้อมค้อม เป็นคนกล้าแสดงออก กล้าคิด กล้าตัดสินใจ ค่อนข้างจะเป็นคนใจร้อน แต่สามารถตัดสินใจได้รวดเร็วเด็ดขาด และยังเป็นผู้นำสตรีท้องถิ่นที่ไม่ค่อยจะกังวลเรื่องรักสวयरักงามมากนัก สามารถลงพื้นที่เพื่อพบปะประชาชน หรือติดตาม ตรวจสอบ และแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้กับประชาชนได้ตลอดเวลา ประกอบกับบทบาทในการดำรงตำแหน่งต่างในระดับที่สูงขึ้น ทั้งในระดับอำเภอ และในระดับจังหวัด ซึ่งส่งผลให้ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ เป็นบุคคลที่มีเครือข่ายที่สามารถประสานงานหรือประสานการดำเนินการต่างๆ ได้กว้างและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ซึ่งคุณลักษณะ และบุคลิกลักษณะเฉพาะตัวของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ดังกล่าว ก็เป็นปัจจัยที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ มีภาพลักษณ์ที่ดี ได้รับความสนใจ ความศรัทธา และการยอมรับจากประชาชนในพื้นที่อีกระดับหนึ่ง

จากการสัมภาษณ์ยังพบว่า จากการที่ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ มีบทบาทและได้รับการยอมรับนับถือจากกลุ่มต่างๆ ในพื้นที่มานาน ในการลงสมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้บริหารท้องถิ่น และในการดำเนินงานต่างๆ หลังจากได้รับการเลือกตั้งให้เป็นผู้บริหารท้องถิ่น ส่งผลให้ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ได้รับการสนับสนุนจากกลุ่มสตรีแม่บ้าน, อาสาสมัครสาธารณสุข (อสม.), กลุ่มอาสาสมัครป้องกันบรรเทาสาธารณภัย (อปภร.) และกลุ่มกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งถือได้ว่าเป็นกลุ่มคนขนาดใหญ่ในพื้นที่ และมีบทบาทในการชักนำการเลือกตั้งในพื้นที่เป็นอย่างมาก มีการประสานการดำเนินงานระหว่างกันด้วยดีมาโดยตลอด จึงส่งผลสนับสนุนให้ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ในที่สุด

ภายใต้การบริหารงานของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ องค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ ได้รับรางวัลมากมาย อาทิ รางวัลชมเชยโครงการประเมินองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความพยายามในการจัดเก็บภาษี ปี พ.ศ. 2550 และ ปี พ.ศ. 2552 รางวัลชนะเลิศกิจกรรมการประกวดองค์กร

ปกครองส่วนท้องถิ่นปลอดการเผา ตามโครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษทางอากาศและไฟฟ้า ลดภาวะโลกร้อน ระดับอำเภอ ปี พ.ศ. 2552 รางวัลผู้นำชุมชนดีเด่นที่ให้การสนับสนุนงานสาธารณสุข และผ่านเกณฑ์การประเมินธรรมาภิบาลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย ได้กำหนดขึ้น และจัดส่งบุคลากรจากจังหวัดเชียงใหม่ และภาคเอกชนในจังหวัดเชียงใหม่มาเป็นผู้ประเมิน

นอกจากนี้ ภายใต้การบริหารงานของ นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ องค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่อริม จังหวัดเชียงใหม่ ยังประสบความสำเร็จในการจัดตั้งศูนย์ส่งเสริมสุขภาพชุมชน บ้านพื้นฐานของการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อเสริมสร้างความสงบสุขในหมู่บ้านของตน ตามนโยบายกรมประชาสัมพันธ์ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม และนอกจากนี้ยังสามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมภายในตำบล โดยตำบลริมเหนือ อำเภอแม่อริม จังหวัดเชียงใหม่ ไม่ประสบภาวะปัญหาน้ำท่วมมาจนถึงปัจจุบัน

ดังนั้น จากข้อมูลที่ได้กล่าวถึงทั้งหมดข้างต้น ทั้งในส่วนของประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่มีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อประโยชน์สาธารณะ, คุณลักษณะและบุคลิกภาพเฉพาะตัว, การได้รับความยอมรับและการสนับสนุนจากกลุ่มต่างๆ ในพื้นที่ และผลการปฏิบัติงานต่างๆ ในพื้นที่ที่ผ่านมา ส่งผลให้ นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่อริม จังหวัดเชียงใหม่ ถึง 2 สมัยติดต่อกัน

(5) ท่านคิดว่าอิทธิพลที่เพิ่มขึ้นของแนวคิดสตรีนิยมในสังคม มีผลต่อการก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือคนปัจจุบันหรือไม่ อย่างไร

จากการสัมภาษณ์สามารถสรุปได้ว่า อิทธิพลที่เพิ่มขึ้นของแนวคิดสตรีนิยมในสังคม มีผลต่อการก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือของ นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ อย่างแน่นอน เนื่องจากปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่กระตุ้นให้ประชาชนและผู้คนในสังคมยอมรับในบทบาทในสังคมที่เพิ่มมากขึ้นของสตรี ทั้งในเวทีระดับชาติ และระดับท้องถิ่น ทั้งภาคการเมือง ภาคราชการ และภาคเอกชน จึงเป็นช่องทางใหม่ที่เกิดรับบทบาทของสตรีในทางการเมืองมากยิ่งขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม การก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งผู้บริหารท้องถิ่นของผู้นำสตรีนั้น ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเพียงปัจจัยเดียว ย่อมไม่สามารถส่งผลให้ประสบความสำเร็จได้ ทั้งนี้ การที่จะได้รับการยอมรับจากประชาชนในท้องถิ่นให้เป็นผู้บริหารท้องถิ่นนั้น สตรีจะต้องพิสูจน์ตนเองให้เห็นถึงศักยภาพในด้านต่างๆ ที่ไม่น้อยหรือยิ่งหย่อนไปกว่าผู้นำท้องถิ่นที่เป็นเพศชาย ดังนั้น บุคลิกลักษณะเฉพาะตัวบุคคลที่น่าเชื่อถือมีศรัทธา ภาวะผู้นำ หรือผลงานเพื่อประโยชน์สาธารณะในพื้นที่

ซึ่งดำเนินมาแต่เดิม ที่สามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและเป็นที่ยอมรับแก่ตนเอง ตลอดจนปัจจัยด้าน หัวคะแนนหรือกลุ่มคนที่ให้การสนับสนุน ย่อมเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่ากัน ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้สตรีได้รับเลือกตั้งให้เป็นผู้บริหารท้องถิ่น

ดังนั้น จากที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้นถึงบุคลิกลักษณะเฉพาะตัวบุคคลที่น่าเลื่อมใสศรัทธา ความมีภาวะผู้นำ ผลงานเพื่อประโยชน์สาธารณะในพื้นที่ซึ่งดำเนินมาแต่เดิม ที่สามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและเป็นที่ยอมรับแก่ตนเอง ตลอดจนปัจจัยด้านหัวคะแนนหรือกลุ่มคนที่ให้การสนับสนุน รวมทั้งการมีเครือข่ายทั้งในและนอกพื้นที่ซึ่งสามารถประสานการปฏิบัติงานหรือการดำเนินการต่างๆ ได้เพื่อให้เกิดความสะดวกมากยิ่งขึ้น จึงเป็นปัจจัยประการสำคัญที่ส่งผลให้นางเยวพา กันทาลักษณ์ สามารถก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ โดยปัจจัยด้านอิทธิพลที่เพิ่มขึ้นของแนวคิดสตรีนิยมในสังคม จึงเป็นเสมือนปัจจัยที่ช่วยเปิดทางให้ประชาชนเปิดใจที่จะยอมรับ ติดตามการปฏิบัติงาน และให้โอกาสแก่ นางเยวพา กันทาลักษณ์ นั่นเอง

(6) นายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือคนปัจจุบันมีคุณลักษณะอย่างไร และมีภาวะผู้นำหรือไม่อย่างไร

จากการสัมภาษณ์สามารถสรุปได้ว่า หาก “ภาวะผู้นำ” หมายถึง ความสามารถในการมีบทบาทหรืออิทธิพลต่อกิจกรรมของบุคคลหรือกลุ่มบุคคล เพื่อดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์หรืออุดมการณ์ที่กำหนดไว้ ก็ถือได้ว่า นางเยวพา กันทาลักษณ์ เป็นบุคคลที่มี “ภาวะผู้นำ” ทั้งนี้เนื่องจาก นางเยวพา กันทาลักษณ์ เป็นบุคคลที่สามารถควบคุมและบังคับบัญชาให้ผู้ได้บังคับบัญชาปฏิบัติตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้เพื่อการบริหารและพัฒนาพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดสถานการณ์ดังกล่าว ได้แก่ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งให้อำนาจกับนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในการบริหารงานบุคคลค่อนข้างมาก, ลักษณะการเป็นผู้นำที่ตัดสินใจรวดเร็วเด็ดขาด และมีอำนาจอยู่ในตัวด้วยลักษณะเฉพาะตัวบุคคลซึ่งเป็นบุคคลที่มีบุคลิกที่มีลักษณะน่าเกรงขาม เสียงดัง เอาเรื่องเอาจัง และดูเป็นบางครั้ง และปัจจัยด้านการได้รับความเชื่อถือศรัทธาที่ นางเยวพา กันทาลักษณ์ ได้รับจากหลายภาคส่วนทั้งในและนอกพื้นที่ ซึ่งส่งผลให้ผู้ได้บังคับบัญชาส่วนมากจะปฏิบัติตามคำสั่งของ นางเยวพา กันทาลักษณ์ โดยเคร่งครัดเนื่องจากเกรงกลัวต่อผลกระทบในด้านต่างๆ

นอกจากนี้ ในส่วนของคุณลักษณะของ นางเยวพา กันทาลักษณ์ นั้น สามารถสรุปได้ว่าประกอบด้วย การเป็นคนที่มีความตรงไปตรงมาไม่อ้อมค้อม เป็นคนกล้าแสดงออก กล้าคิด กล้าตัดสินใจ ก่อนข้างจะเป็นคนใจร้อน แต่สามารถตัดสินใจได้รวดเร็วเด็ดขาด เป็นบุคคลที่มี

ความมั่นใจในตนเองสูง และยังเป็นผู้นำสตรีท้องถิ่นที่ไม่ค่อยจะกังวลเรื่องรักสวรั้งมากนัก สามารถลงพื้นที่เพื่อพบปะประชาชน หรือติดตาม ตรวจสอบ และแก้ไขปัญหาดังกล่าว ให้กับประชาชนได้ตลอดเวลา ประกอบกับบทบาทในการดำรงตำแหน่งต่างในระดับที่สูงขึ้น ทั้งในระดับอำเภอ และในระดับจังหวัด ซึ่งส่งผลให้ นางเยาวพา กันทาอักษร เป็นบุคคลที่มีเครือข่ายที่สามารถประสานงานหรือประสานการดำเนินการต่างๆ ได้กว้างและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

ประกอบกับประสบการณ์ในการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สาธารณะมานาน ผ่านการดำรงตำแหน่งต่างๆ เพื่อสังคมมามากมาย ส่งผลให้เป็นการบ่มเพาะคุณลักษณะเฉพาะบุคคลที่เป็นพิเศษกว่าบุคคลอื่น ซึ่งได้แก่การได้รับการยอมรับจากประชาชน กลุ่มองค์กร และภาคส่วนต่างๆ ทั้งในและนอกพื้นที่ ซึ่งคุณลักษณะดังกล่าวได้ส่งผลให้การปฏิบัติงานและการบริหารงานในพื้นที่เป็นไปได้โดยราบรื่นและสะดวกมากยิ่งขึ้น โดยจากข้อมูลที่ได้รับจากการสัมภาษณ์ พบว่า นางเยาวพา กันทาอักษร ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือทุกคน และกลุ่มองค์กรภาคประชาชนในพื้นที่ทุกกลุ่ม ในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในพื้นที่ด้วยดีเสมอมา ส่งผลให้พื้นที่ตำบลริมเหนือไม่มีปัญหาการเมืองภายในแทรกแซงมากนัก

ทั้งนี้ คุณลักษณะประการสำคัญของ นางเยาวพา กันทาอักษร ซึ่งเป็นพื้นฐานในการเป็นผู้บริหารท้องถิ่นที่ดี ได้แก่ การเป็นประชาชนในพื้นที่มานาน มีความรัก ความผูกพัน และความรู้ดีรักในพื้นที่ และเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปจากประชาชนในพื้นที่ ส่งผลให้เกิดความทุ่มเท ความพยายาม ความมุ่งมั่น และความอดทน ในการบริหารและพัฒนาพื้นที่ รวมถึงการแก้ไขปัญหาและบำบัดทุกข์บำรุงสุขให้กับแก่ประชาชนในพื้นที่ ซึ่งเป็นประโยชน์ทั้งต่อประชาชนในพื้นที่ และเกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อ นางเยาวพา กันทาอักษรเอง ซึ่งประโยชน์ที่ นางเยาวพา กันทาอักษร ได้รับซึ่งเห็น ได้ชัดที่สุดคือการ ได้รับเลือกเป็นผู้บริหารท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง คุณลักษณะและบุคลิกภาพเฉพาะตัวของ นางเยาวพา กันทาอักษร ที่ได้กล่าวมาทั้งหมดจึงเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้นางเยาวพา กันทาอักษร มีภาพลักษณ์ที่ดี ได้รับความสนใจ ความศรัทธา และการยอมรับจากประชาชนในพื้นที่อีกระดับหนึ่ง

(7) นายองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือคนปัจจุบันมีบทบาท และแนวทางในการบริหารงานอย่างไร

จากการสัมภาษณ์สามารถสรุปได้ว่า นางเยาวพา กันทาอักษร เป็นนายองค์การบริหารส่วนตำบลที่ถือได้ว่ามีบทบาทในการบริหารและพัฒนาพื้นที่ตำบลริมเหนือมาอย่างต่อเนื่อง โดยพัฒนามาจากบทบาทเฉพาะส่วนในตำแหน่งต่างๆ ก่อนรับตำแหน่งนายองค์การบริหารส่วนตำบลมาจนถึงบทบาทในฐานะนายองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ ซึ่งมีหน้าที่ในการพัฒนาพื้นที่

และแก้ไขปัญหาคความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนในพื้นที่ทั้งตำบล โดยในฐานะนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ นั้น นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ พยายามที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมในทุกๆ กิจกรรมที่กลุ่มองค์กรภาคประชาชนได้จัดขึ้น เพื่อเป็นการสร้างสัมพันธ์อันดีในการปฏิบัติงานร่วมกัน รวมทั้งเป็นการรักษาและเพิ่มพูนฐานคะแนนเสียงของ นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ ในอีกทางหนึ่ง

ในฐานะนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ ได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจของตำบลในรูปแบบเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเอง และแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง การสนับสนุนและส่งเสริมกลุ่มอาชีพต่างๆ ภายในตำบล โดยเฉพาะสินค้าเกษตรแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าให้แก่ประชาชน เป็นต้น โดยกลุ่มส่งเสริมอาชีพที่ได้รับการสนับสนุนจาก นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ ในฐานะนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ และสามารถพัฒนาตนเองจนประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน มียอดขายผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่อง และสามารถสร้างรายได้เสริมให้แก่สมาชิกอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่ กลุ่มประดิษฐ์ดอกไม้จากถุงน่อง หมู่ 4 บ้านเกาะ มีสมาชิกประมาณ 15 - 20 คน โดยในปัจจุบันกลุ่มมีเงินทุนหมุนเวียนอันมาจากรายได้ของกลุ่มถึง ประมาณ 60,000 บาท, กลุ่มผลิตแฮมหมูและครีมนวด หมู่ 4 บ้านเกาะ มีสมาชิกประมาณ 20 - 25 คน โดยในปัจจุบันกลุ่มมีเงินทุนหมุนเวียนอันมาจากรายได้ของกลุ่มถึง ประมาณ 50,000 บาท และกลุ่มแปรรูปอาหารจากผลิตภัณฑ์เกษตรและเนื้อสัตว์ หมู่ 2 บ้านท้องฝาย มีสมาชิกประมาณ 35 - 40 คน โดยมีการจัดส่งสินค้าภายในเขตพื้นที่ตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม และอำเภอใกล้เคียงเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ โดยอย่างไรก็ตาม นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ มีแนวคิดที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดกลุ่มส่งเสริมอาชีพในแต่ละหมู่บ้านที่ประสบความสำเร็จหลายๆ กลุ่ม เนื่องจากเป็นช่องทางในการสร้างเสริมอาชีพและรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ มีการสนับสนุนงบประมาณให้กลุ่มส่งเสริมอาชีพในแต่ละหมู่บ้าน และจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อให้ความรู้ด้านการประกอบอาชีพเสริม และการบริหารจัดการองค์กรชุมชน โดยเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากหลายสถาบันมาบรรยายให้ข้อมูลแก่ประชาชนในทุกปีงบประมาณ

นอกจากนี้ นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ ยังได้ให้ความสำคัญกับการยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่ประชาชนในพื้นที่ ตลอดจนการบำบัดทุกข์และบำรุงสุขให้แก่ประชาชนในพื้นที่ รวมทั้งการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด, การปรับปรุงและซ่อมแซมระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีกับพื้นที่ตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ จากสายตาของประชาชนทั้งในและต่างพื้นที่, การพัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำอุปโภคบริโภค และเพื่อใช้ในการส่งเสริมการเกษตร, การจัดการปัญหาน้ำท่วมภายในพื้นที่ และการแก้ไขปัญหาด้านสภาพแวดล้อม โดยเฉพาะด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหามลภาวะจากการเผา เป็นต้น โดยการดำเนินการดังกล่าว นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ จะเปิดโอกาสให้ประชาชน และผู้ที่มี

ส่วนเกี่ยวข้องสามารถมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะ หรือระดมความคิดเห็นในด้านต่างๆ อาทิ การจัดการประชุมหัวหน้าส่วนราชการในพื้นที่ การจัดประชุมในระดับตำบล และในระดับหมู่บ้านเพื่อปรึกษาหารือและระดมความคิดเห็นเป็นต้น ดังนั้น หากการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมใดๆ ซึ่งสอดคล้องกับประเด็นดังกล่าวข้างต้น นางเยวพา กันทาถักขณ์ จะถือเป็นเรื่องเร่งด่วนเสมอ

แนวทางการปฏิบัติงานของ นางเยวพา กันทาถักขณ์ นั้น ให้ความสำคัญกับประชาชนในพื้นที่เป็นอย่างมาก และพยายามที่จะตอบสนองข้อเรียกร้องต่างๆ ของประชาชนอยู่ตลอดเวลา โดยจะกำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการโดยเร็วที่สุดอยู่เสมอ และจะต้องรายงานผลการดำเนินการต่างๆ ให้นางเยวพา กันทาถักขณ์ โดยด่วนเพื่อแจ้งให้ประชาชนทราบความคืบหน้าต่อไป ซึ่งเมื่อประกอบกับลักษณะเฉพาะบุคคลซึ่งเป็นคนที่มีความตรงไปตรงมาไม่อ้อมค้อมเป็นคนกล้าแสดงออก กล้าคิด กล้าตัดสินใจ ก่อนข้างจะเป็นคนใจร้อน แต่สามารถตัดสินใจได้รวดเร็วเด็ดขาด ส่งผลให้การบริหารจัดการ และการดำเนินการต่างๆ ภายใต้การบริหารงานของนางเยวพา กันทาถักขณ์ เป็นไปโดยรวบรัดและรวดเร็ว แต่ในขณะเดียวกันลักษณะการดำเนินการดังกล่าวก็ส่งผลให้เกิดภาวะความตึงเครียดขึ้นภายในองค์กรเป็นบางครั้งเช่นกัน ซึ่งรายละเอียดในส่วนนี้จะได้กล่าวถึงต่อไป

(8) นายกองกิจการบริหารส่วนตำบลริมเหนือคนปัจจุบันมีความรู้หรือระดับการศึกษาที่เหมาะสมกับการบริหารงานหรือไม่ อย่างไร

จากการสัมภาษณ์สามารถสรุปได้ว่า นางเยวพา กันทาถักขณ์ มีความรู้หรือระดับการศึกษาที่เหมาะสมกับการบริหารงาน โดยนางเยวพา กันทาถักขณ์ สำเร็จการศึกษาในระดับประถมศึกษา ณ โรงเรียนวัดทรายมูล อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่, สำเร็จการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา ณ โรงเรียนวัดโนนทัยพาศ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ และสำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับ 2 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ จึงถือได้ว่าเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในระดับที่สูงมากคนหนึ่ง โดยเฉพาะได้รับรางวัลด้านการศึกษาถึงระดับเกียรตินิยมอันดับ 2 และสาขาวิชาที่นางเยวพา กันทาถักขณ์ สำเร็จการศึกษายังเป็นสาขาวิชาที่มีความเหมาะสมกับการบริหารกิจการภาครัฐเพื่อประโยชน์สาธารณะหรือประโยชน์ของประชาชนอีกด้วย ดังนั้น นางเยวพา กันทาถักขณ์ ย่อมสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาไปปรับใช้กับการปฏิบัติงานหรือการบริหารงานไม่น้อย

นอกจากนี้ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ได้ผ่านการฝึกอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารและพัฒนาท้องถิ่นมากมาย อาทิ โครงการฝึกอบรมกำนันและผู้ใหญ่บ้านทั่วประเทศ โดยกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย, โครงการฝึกอบรมการระดมข้อพิพาท โดยสำนักงานอัยการสูงสุด, โครงการฝึกอบรมสัมมนาองค์กรสตรี อำเภอแม่ริม (กพอส.) โดยกรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย, โครงการฝึกอบรมการใช้มันสำปะหลังเป็นอาหารโค โดยศูนย์ค้นคว้าและพัฒนาวิชาการอาหารสัตว์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และโครงการอบรมความรู้เกี่ยวกับการผลิตสุราชุมชน โดยสำนักงานสรรพสามิตพื้นที่เชียงใหม่ เป็นต้น ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นความรู้ที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อบริหารและพัฒนาท้องถิ่นได้ทั้งสิ้น

(9) นายกองจัดการบริหารส่วนตำบลลิ่มเหนือคนปัจจุบัน มีการปรับตัวเข้ากับผู้อื่นในการทำงาน และมีการอุทิศตนเพื่อสังคมหรือไม่ เพียงใด และอย่างไร

จากการสัมภาษณ์สามารถสรุปได้ว่า นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ซึ่งเป็นผู้นำท้องถิ่นที่มีความมั่นใจในตนเองสูง ก็ได้มีการปรับตัวเข้าหาผู้อื่นในบางประเด็น ซึ่งโดยส่วนมากแล้วผู้ที่จะทำให้ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ คล้อยตามหรือนำประเด็นที่ได้รับการนำเสนอไปพิจารณา ได้แก่ กลุ่มองค์กรภาคประชาชนในพื้นที่ และกลุ่มหัวคะแนนต่างๆ ส่วนผู้ได้บังคับบัญชาในองค์การบริหารส่วนตำบลลิ่มเหนือ นั้น โดยมาจะต้องรับฟังและถือปฏิบัติตามคำสั่งของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ เป็นส่วนใหญ่ โดยข้าราชการในองค์กรที่สามารถทักท้วงหรือแสดงข้อคิดเห็นถึงการดำเนินการบางประการของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ได้นั้น ได้แก่ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และทักษะในด้านระเบียบและข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นอย่างดีเท่านั้น ทั้งนี้สถานการณ์ดังกล่าวเป็นผลสืบเนื่องมาจากลักษณะและบุคลิกภาพและปัจจัยต่างๆ ของนางเยาวพา กันทาลักษณ์ดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

อย่างไรก็ตาม ด้านการอุทิศตนเพื่อสังคมนั้น นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ถือได้ว่าเป็นผู้บริหารท้องถิ่นคนหนึ่งซึ่งมีการอุทิศตนเพื่อสังคม เนื่องจากเป็นประชาชนในพื้นที่มานาน มีความรักความผูกพัน และความรู้สึกรักในพื้นที่ และเป็นที่ยึดถือโดยทั่วไปจากประชาชนในพื้นที่ ส่งผลให้เกิดความทุ่มเท ความพยายาม ความมุ่งมั่น และความอดทนในการบริหารและพัฒนาพื้นที่ รวมถึงการแก้ไขปัญหาและบำบัดทุกข์บำรุงสุขให้แก่ประชาชนในพื้นที่ ซึ่งสะท้อนให้เห็นได้จากผลการดำเนินงานและการดำรงตำแหน่งในระดับต่างๆ ที่ผ่านมาทั้งก่อนและหลังการได้รับเลือกตั้งเป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลลิ่มเหนือดังที่ได้กล่าวถึงไปแล้วข้างต้น โดยบางตำแหน่งมิได้มีเงินเดือนหรือค่าตอบแทนใดๆ เป็นประโยชน์ตอบแทน ดังนั้น ไม่ว่าเหตุผลให้การปฏิบัติตนดังกล่าวของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ จะเป็นด้วยความต้องการในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีเพื่อให้

ได้รับการยอมรับในฐานะนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ ความต้องการในการสร้างบทบาทในพื้นที่ ความต้องการในการขยายฐานคะแนนเสียง หรือความรักและผูกพันต่อพื้นที่ก็ตาม ก็ไม่อาจปฏิเสธได้ว่าประโยชน์จากการดำเนินงานต่างๆ และพฤติกรรมดังกล่าวของ นางเยวพา กันทาลักษณ์ เกิดขึ้นกับพื้นที่ตำบลริมเหนือ และประชาชนในตำบลริมเหนือ ในระดับที่สามารถส่งผลให้ นางเยวพา กันทาลักษณ์ ได้รับความยอมรับนับถือและศรัทธาจากประชาชนภาคส่วนต่างๆ ในพื้นที่ และได้รับเลือกตั้งเป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือติดต่อกันถึง 2 สมัย

(10) ท่านคิดว่าการบริหารงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือคนปัจจุบัน มีจุดเด่นและจุดด้อยหรือไม่ อย่างไร

จากการสัมภาษณ์สามารถสรุปได้ว่า การบริหารงานในฐานะนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือของ นางเยวพา กันทาลักษณ์ มีจุดเด่น และจุดด้อย ดังต่อไปนี้

ในส่วนของจุดเด่น ได้แก่ การเป็นบุคคลที่มีความมั่นใจในตนเองสูง เป็นคนที่มีบุคลิกความตรงไปตรงมาไม่อ้อมค้อม เป็นคนกล้าแสดงออก กล้าคิด กล้าตัดสินใจ ก่อนข้างจะเป็นคนใจร้อน แต่สามารถตัดสินใจได้รวดเร็วเด็ดขาด ส่งผลให้การปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปด้วยความรวดเร็ว และสามารถแก้ไขสถานการณ์เฉพาะหน้าได้ดี และยังเป็นผู้นำสตรีท้องถิ่นที่ไม่ค่อยจะกังวลเรื่องรักสวยรักงามมากนัก สามารถลงพื้นที่เพื่อพบปะประชาชน หรือติดตาม ตรวจสอบ และแก้ไข ปัญหาต่างๆ ให้กับประชาชนได้ตลอดเวลา ประกอบกับบทบาทในการดำรงตำแหน่งต่างในระดับที่สูงขึ้น ทั้งในระดับอำเภอ และในระดับจังหวัด ซึ่งส่งผลให้ นางเยวพา กันทาลักษณ์ เป็นบุคคลที่มีเครือข่ายที่สามารถประสานงานหรือประสานการดำเนินการต่างๆ ได้กว้างและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในส่วนของบุคลิกภาพด้านการตัดสินใจที่รวดเร็ว ต้องการดำเนินงานต่างๆ เพื่อตอบสนองต่อประชาชนด้วยความรวดเร็วเพื่อสร้างความประทับใจ และเป็นผู้บริหารที่มีความเด็ดขาด ยังส่งผลให้สามารถแก้ไขปัญหาพนักงานบางตำแหน่งที่มีความเฉื่อยชาในการปฏิบัติงานได้อีกด้วย

นอกจากนี้ จากการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สาธารณะมานาน ผ่านการดำรงตำแหน่งต่างๆ เพื่อสังคมมากมาย ส่งผลให้เป็นการบ่มเพาะคุณลักษณะเฉพาะบุคคลที่เป็นพิเศษกว่าบุคคลอื่น ซึ่งได้แก่การได้รับการยอมรับจากประชาชน กลุ่มองค์กร และภาคส่วนต่างๆ ทั้งในและนอกพื้นที่ ซึ่งคุณลักษณะดังกล่าวได้ส่งผลให้การปฏิบัติงานและการบริหารงานในพื้นที่เป็นไปได้อย่างราบรื่น และสะดวกมากยิ่งขึ้น โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือทุกคน และกลุ่มองค์กรภาคประชาชนในพื้นที่ทุกกลุ่ม ในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในพื้นที่ด้วยดีเสมอมา ส่งผลให้พื้นที่ตำบลริมเหนือไม่มีปัญหาการเมืองภายในพรรคพวกมากนัก และนอกจากนี้ ประสพการณ์ที่สั่งสมมา ยังได้ก่อให้เกิดความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานเพื่อท้องถิ่น

และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารและพัฒนาท้องถิ่น ในฐานะนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในบางประการได้อีกด้วย

ประการต่อมา ได้แก่ การมีความรู้ที่เหมาะสมแก่การบริหารงานท้องถิ่นในส่วนที่มาจากการสำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับ 2 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ จึงถือได้ว่า นางเขาวพากันทาลักษณ์ เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในระดับที่สูงมากคนหนึ่ง โดยสาขาวิชาที่สำเร็จการศึกษายังเป็นสาขาวิชาที่มีความเหมาะสมกับการบริหารกิจการภาครัฐเพื่อประโยชน์สาธารณะหรือประโยชน์ของประชาชนอีกด้วย ดังนั้น นางเขาวพากันทาลักษณ์ ย่อมสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานหรือการบริหารงานไม่มากนักน้อย

จุดเด่นอีกประการหนึ่งของ นางเขาวพากันทาลักษณ์ ได้แก่ การเป็นประชาชนในพื้นที่มานาน มีความรัก ความผูกพัน และความรู้สึกรักในพื้นที่ มีความตระหนักในจุดแข็ง จุดอ่อน และสภาพปัญหาของพื้นที่ซึ่งต้องการการแก้ไข รวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ และเป็นที่รู้จักโดยทั่วไปจากประชาชนในพื้นที่ ส่งผลให้เกิดความทุ่มเท ความพยายาม ความมุ่งมั่น และความอดทน ในการบริหารและพัฒนาพื้นที่ ดังนั้น ตำบลริมเหนือในยุคการบริหารงานโดยนางเขาวพากันทาลักษณ์ จึงเป็นยุคที่ปัญหาและความต้องการของประชาชนได้รับการแก้ไข และได้รับการตอบสนองด้วยความรวดเร็ว และปัญหาของพื้นที่ซึ่งเรื้อรังมานาน อาทิ ปัญหาน้ำท่วม และปัญหาการเผาซึ่งก่อให้เกิดหมอกควัน ก็ได้รับการแก้ไขให้สำเร็จได้ในยุคนี้ รวมทั้งกลุ่มองค์กรภาคประชาชนต่างๆ ในพื้นที่ อาทิ กลุ่มสตรี และกลุ่มส่งเสริมอาชีพก็ได้รับการช่วยเหลือ และการตั้งงบประมาณสนับสนุนมากขึ้น เป็นต้น

ในส่วนของจุดด้อย ได้แก่ การพยายามที่จะตอบสนองข้อเรียกร้องต่างๆ ของประชาชนอยู่ตลอดเวลา และพยายามตอบสนองโดยเร็วที่สุด ซึ่งเป็นธรรมชาติของนักการเมืองซึ่งอาศัยประชาชนเป็นฐานเสียง ซึ่งเมื่อพื้นฐานทางความคิดและการตัดสินใจขึ้นอยู่กับประเด็นหรือปัจจัยดังกล่าว ย่อมส่งผลให้เกิดพฤติกรรมในการปฏิบัติงานที่อาจไม่พึงประสงค์ในบางประเด็นตามมา อาทิ การสั่งการให้ผู้ได้บังคับบัญชาดำเนินการ โดยเร่งด่วนโดยมองข้างระเบียบกฎหมายที่พึงยึดถือปฏิบัติไปบางประการซึ่งอาจก่อให้เกิดปัญหาตามมาภายหลังแม้ว่าจะเกิดขึ้นโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์หรือไม่ก็ตาม การเกิดภาวะบีบคั้นแก่พนักงานซึ่งก่อให้เกิดภาวะความตึงเครียดภายในองค์กร และความพยายามที่จะดำเนินการ โดยเร่งด่วนทุกประการ ยังอาจก่อให้เกิดความไม่รอบคอบ และอาจก่อให้เกิดความผิดพลาดในเนื้องาน เอกสารที่เกี่ยวข้องที่จะต้องดำเนินการตามระเบียบ หรืออาจก่อให้เกิดความผิดพลาดในกระบวนการทำงานขึ้นได้ง่าย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียต่อองค์กรได้เช่นกัน และนอกจากนี้ การรับปากประชาชนในสิ่งที่ไม่สามารถดำเนินการได้

ในทางปฏิบัติไม่ว่าจะขัดข้องในเรื่องงบประมาณ อำนาจหน้าที่ หรือระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องก็ตาม ย่อมเป็นผลเสียต่อภาพลักษณ์ของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ และองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือเองในเวลาต่อมาอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ เป็นต้น

จุดด้อยประการต่อมา ได้แก่ การเป็นผู้นำท้องถิ่นผ่านการประสบความสำเร็จและได้รับการยอมรับนับถือจากภาคส่วนต่างๆ ทั้งในและนอกพื้นที่ และทั้งระดับตำบล อำเภอ และจังหวัดมาก ประกอบกับการประสบความสำเร็จทางด้านการศึกษาส่งผลให้ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ เป็นผู้บริหารท้องถิ่นที่มีความมั่นใจในตนเองสูง ดังนั้น จึงส่งผลกระทบต่อระดับการรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น โดยเฉพาะจากพนักงานภายในองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นที่เกิดการคัดค้าน หรือโต้แย้งเกี่ยวกับกระบวนการในการปฏิบัติงานต่างๆ หรือแม้กระทั่งการรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น แต่ในท้ายที่สุดก็ตัดสินใจภายใต้บรรทัดฐานของตนเองอยู่เสมอ โดยผู้ที่มิพบทบทวนเพียงพอค่อการรับฟังของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ ได้แก่ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ ซึ่งผ่านประสบการณ์มานับ 10 ปี มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมากรวม ทั้งความรู้เกี่ยวกับขั้นตอนกระบวนการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของท้องถิ่น โดยเฉพาะระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประการสุดท้าย ได้แก่ การมีแนวทางปฏิบัติในการใช้งบประมาณจำนวนมากในการตอบสนองข้อเรียกร้องต่างๆ ของประชาชนอยู่ตลอดเวลา หรือการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อท้องถิ่นและประชาชนในท้องถิ่น ควบคู่ไปกับการรักษาและขยายฐานเสียงของตนเองในพื้นที่ ส่งผลให้งบประมาณเงินสะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือถูกใช้ไปเป็นจำนวนมาก ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อฐานะทางการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือได้ในอนาคตหากเกิดกรณีฉุกเฉินใดๆ ในพื้นที่ขึ้น หรือหากเกิดกรณีที่รัฐบาลกลางไม่สามารถจ่ายเงินอุดหนุนให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ในอนาคต เป็นต้น

(11) ท่านคิดว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือคนปัจจุบันกับนายกองค์การบริหารส่วนตำบลอื่นที่เป็นบุรุษ สามารถบริหารพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพเท่าเทียมกันหรือไม่

จากการสัมภาษณ์สามารถสรุปได้ว่า ผู้ให้สัมภาษณ์ทุกคนให้การยอมรับในตัวนางเยาวพา กันทาลักษณ์ ว่าเป็นผู้บริหารท้องถิ่นที่มีความสามารถ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ดี และประสบความสำเร็จได้ไม่น้อยกว่าผู้บริหารท้องถิ่นที่เป็นเพศชายแต่อย่างใด โดยภายใต้การบริหารงานของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์นั้น ตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ มีระดับการพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด โดยหลักฐานที่เด่นชัดที่สุด ได้แก่ ปัญหาหน้าท่วม และ

หมอกควันจากการเผา ที่ได้รับการแก้ไขจนประสบความสำเร็จทั้ง 2 ประการ ทั้งๆ ที่เป็นปัญหาของพื้นที่ซึ่งเรื้อรังมานาน โดยเฉพาะด้านหมอกควันจากการเผา องค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ได้รับรางวัลชนะเลิศกิจกรรมการประกวดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นปลอดการเผา ตามโครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษหมอกควันและไฟป่าลดภาวะโลกร้อนระดับอำเภอ ปี พ.ศ. 2552 ทั้งที่ทั้ง 2 ปัญหานั้น เมื่อพิจารณาโดยศักยภาพทางร่างกายแล้วและความยากลำบากในการลงพื้นที่แล้ว ผู้บริหารท้องถิ่นที่เป็นเพศชายน่าจะบริหารจัดการได้ดีกว่า แต่ก็ไม่มีผู้บริหารท้องถิ่นในพื้นที่ใดในอำเภอแม่ริมที่เป็นเพศชายสามารถคว้ารางวัลชนะเลิศดังกล่าวได้แต่อย่างใด

นอกจากนี้ ข้อจำกัดที่จะเป็นข้อแตกต่างระหว่างเพศหญิงและเพศชายมากที่สุด ได้แก่ ความรักสวยรักงาม และไม่สามารถอดทนได้มากนักต่อสภาวะอากาศร้อน และความยากลำบากต่างๆ แต่ด้วยบุคลิกภาพส่วนบุคคลของ นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ ที่เป็นผู้นำสตรีท้องถิ่นที่ไม่ค่อยจะกังวลเรื่องการรักสวยรักงามมากนัก จึงสามารถลงพื้นที่เพื่อพบปะประชาชน หรือติดตามตรวจสอบ และแก้ไขปัญหาดังกล่าวให้กับประชาชนได้ตลอดเวลา ดังนั้น จากข้อมูลที่ได้กล่าวถึงทั้งหมดนี้จึงเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ว่า นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ เป็นผู้นำสตรีท้องถิ่น ที่มีประสิทธิภาพในการบริหารงานและการปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นบุคคลที่มีศักยภาพไม่น้อยไปกว่าผู้บริหารท้องถิ่นซึ่งเป็นบุรุษแต่อย่างใด

(12) ภายใต้การบริหารงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือคนปัจจุบันนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ ประสบปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัดใดๆ อย่างไรหรือไม่ และมีแนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างไร

จากการสัมภาษณ์สามารถ พบว่า ปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัดขององค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ มีด้วยกันหลายประการ ซึ่งเพื่อให้ง่ายต่อการทำความเข้าใจ จึงสามารถแบ่งเป็น 2 ส่วนใหญ่ ได้แก่ ส่วนของปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัด ที่มาจาก นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ ในฐานะที่เป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ และส่วนที่ 2 ได้แก่ ปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัดที่มาจากปัจจัยอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(ปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัด ที่มาจาก นางเยาวพา กันทาอักษรณ์ ในฐานะที่เป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ)

ประการแรก ได้แก่ การพยายามที่จะตอบสนองข้อเรียกร้องต่างๆ ของประชาชนอยู่ตลอดเวลา และพยายามตอบสนองโดยเร็วที่สุด ซึ่งอาจก่อให้เกิดความผิดพลาดในเรื่องระเบียบกฎหมายที่เพิกเฉยถือปฏิบัติไปบางประการซึ่งอาจก่อให้เกิดปัญหาด้านกฎหมายหากไม่ระวังจะเกิดขึ้น

ก่อให้เกิดภาวะ
จวนทุกประการ
สารที่เกี่ยวข้อง
งานขึ้นได้ง่าย
ไม่ว่าจะขัดข้อง
เป็นผลเสียต่อ
องในเวลาต่อมา
แก้ไขได้โดยการ
มีความต้องการ
เองโดยเร็วที่สุด
องค์การบริหาร
จะต้องยึดถือและ
นศักยภาพและ
ไม่สามารถที่จะ
ลย เนื่องจากอยู่
ทำได้ ซึ่งหาก
รศึกษาระเบียบ
งตำบลริมเหนือ
ความดีเกรียด
ริง โดยข้อจำกัด
ใจได้ไม่ยากนัก
ภาพให้ทั้งกับ

และเปิดรับฟัง
งอยู่เสมอและ
เท่านั้น ซึ่งอาจ
ระบวนการคิด
หน้าที่ซึ่งเป็น
ารรับฟังความ
ยข้องกับการ

โดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์หรือไม่ก็ตาม และยังอาจก่อให้เกิดภาวะบีบคั้นแก่พนักงานซึ่งก่อให้เกิดภาวะความตึงเครียดภายในองค์กร และนอกจากนี้ความพยายามที่จะดำเนินการโดยเร่งด่วนทุกประการ ยังอาจก่อให้เกิดความไม่รอบคอบ และอาจก่อให้เกิดความผิดพลาดในเนื้องาน เอกสารที่เกี่ยวข้องที่จะต้องดำเนินการตามระเบียบ หรืออาจก่อให้เกิดความผิดพลาดในกระบวนการทำงานขึ้นได้ง่าย และนอกจากนี้ การรับปากประชาชนในสิ่งที่ไม่สามารถดำเนินการได้ในทางปฏิบัติ ไม่ว่าจะขัดข้องในเรื่องงบประมาณ อำนาจหน้าที่ หรือระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องก็ตาม ย่อมเป็นผลเสียต่อภาพลักษณ์ของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ และองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือเองในเวลาต่อมา อย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ เป็นต้น โดยปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัดดังกล่าว สามารถแก้ไขได้โดยการยึดหลักทางสายกลางในการปฏิบัติงาน กล่าวคือ แม้ว่า นางเยาวพา กันทาลักษณ์ จะมีความต้องการที่จะตอบสนองข้อเรียกร้องต่างๆ ของประชาชนอยู่ตลอดเวลา และพยายามตอบสนองโดยเร็วที่สุดเป็นพื้นฐาน เพื่อรักษาและเพิ่มฐานเสียงในพื้นที่ของตน แต่ควรที่จะตระหนักดีว่าองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ และองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งมีระเบียบกฎหมายที่จะต้องยึดถือและปฏิบัติตามหลายฉบับ มีอำนาจหน้าที่และงบประมาณที่จำกัด มีความตระหนักในศักยภาพและขวัญกำลังใจของพนักงาน ซึ่งย่อมจะส่งผลให้ข้อเรียกร้องต่างๆ ของประชาชน ไม่สามารถที่จะตอบสนองได้โดยเร่งด่วนทุกประการ หรือบางประการอาจไม่สามารถปฏิบัติได้เลย เนื่องจากอยู่นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ หรือช่องทางที่ระเบียบกฎหมายเปิดให้สามารถทำได้ ซึ่งหากนางเยาวพา กันทาลักษณ์ มีความตระหนักในข้อเท็จจริงดังกล่าวข้างต้น ย่อมมีการศึกษาระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องมากขึ้น และย่อมส่งผลให้การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือมีความผิดพลาดน้อยลง เป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องมากขึ้น ไม่เกิดความตึงเครียดภายในองค์กรมากจนเกินไปนัก และรับปากประชาชนในสิ่งที่สามารถปฏิบัติได้จริง โดยข้อจำกัดด้านระเบียบกฎหมายต่างๆ ยังเป็นสิ่งที่สามารถชี้แจงให้ประชาชนรับทราบและเข้าใจได้ไม่ยากนัก ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวย่อมจะสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และความมีศักยภาพให้ทั้งกับนางเยาวพา กันทาลักษณ์ และองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือได้เป็นอย่างมาก

ประการต่อมา ได้แก่ การเป็นบุคคลที่มีความมั่นใจในตนเองสูง และเปิดรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่นในบางโอกาส แต่มักจะตัดสินใจบนบรรทัดฐานของตนเองอยู่เสมอและมักจะรับฟังความคิดเห็นหรือข้อทักท้วงจากปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือเท่านั้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความผิดพลาดหรือความไม่รอบคอบในการปฏิบัติงาน หรือแม้แต่เกิดกระบวนการคิดด้านเดียวในการปฏิบัติงาน หรือการไม่ได้รับข้อมูลที่เพียงพอจากระดับเจ้าหน้าที่ซึ่งเป็นผู้ปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ ซึ่งสามารถแก้ไขได้โดยการพยายามเปิดมุมมองใหม่ในการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อทักท้วง หรือแม้กระทั่งข้อมูลต่างๆ จากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการ

ปฏิบัติงานในประเด็นต่างๆ ภายใต้ข้อเท็จจริงที่ว่า การตัดสินใจ บทบาท การวางตัว และการประสบความสำเร็จของมนุษย์ มาจากความสามารถในการรวบรวมและหยั่งรู้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน ดังนั้น ผู้ที่มีความรอบรู้และมีข้อมูลรอบด้าน ทั้งในเชิงบวก และในเชิงที่เป็นข้อเท็จจริงด้านปัญหาอุปสรรค ย่อมสามารถตัดสินใจดำเนินการหรือไม่ดำเนินการใดๆ ได้โดยรอบคอบ มีโอกาสที่จะเกิดข้อผิดพลาดได้น้อยกว่า และการปฏิบัติงานภายใต้ความพร้อมของข้อมูลย่อมส่งผลที่มีประสิทธิภาพมากกว่า แต่ในทางกลับกัน ผู้ที่ตัดสินใจภายใต้ความไม่พร้อมของข้อมูล หรือการเปิดรับข้อมูลเพียงด้านเดียว เช่น รับฟังข้อเสนอสนับสนุนหรือข้อเสนอแนะ แต่กลับไม่รับฟังข้อหักท้วงใดๆ ภายใต้ทัศนคติส่วนบุคคลที่มีอคติที่จะตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตั้งแต่แรกเพื่อตอบสนองต่อข้อเรียกร้องของประชาชนซึ่งพื้นฐานเสี่ยงอยู่แล้ว แม้ว่าจะมีข้อมูลเพิ่มเติมประการใดก็ตาม อาจก่อให้เกิดผลเสียมากกว่าผลดีต่อองค์กรในภาพรวม เช่น หากมีการเบิกจ่ายงบประมาณผิดวิธีหรือผิดระเบียบก็อาจเกิดความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์ขององค์กร หรือแม้กระทั่งการถูกหน่วยงานองค์กรอิสระต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เข้าดำเนินการตรวจสอบ ซึ่งเมื่อตรวจสอบว่าการปฏิบัติงานใดๆ ผิดระเบียบก็จะมีผลการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่และตามกฎหมายต่อไป ซึ่งผลที่เกิดขึ้นก็จะก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์ของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ และองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ และอาจถูกดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป ดังนั้น หากนางเยาวพา กันทาลักษณ์ ตระหนักในข้อเท็จจริงดังกล่าว ซึ่งเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นจริงในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในปัจจุบัน ย่อมจะสามารถเข้าใจได้ไม่ยากว่าการตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนซึ่งพื้นฐานเสี่ยง เป็นสิ่งที่พึงกระทำ แต่ควรกระทำตามความเหมาะสม ภายใต้ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องและต้องยึดถือปฏิบัติ ทวนคู่ไปกับการรับฟังข้อมูล ข้อเสนอแนะ และข้อหักท้วงทุกประการที่เกี่ยวข้อง จากบุคคลที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ เนื่องจากจะทำให้ได้ข้อมูลที่มีความหลากหลายและรอบด้านมากขึ้น สามารถตัดสินใจได้โดยรอบคอบ และในการดำเนินการต่างๆ ก็ย่อมจะไม่เกิดความเสียหายต่อตนเองและองค์กรในภายหลัง หรือแม้แต่ไม่เกิดปัญหาที่จะต้องตามแก้ไขในภายหลัง อาทิ ด้านเอกสารที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน ซึ่งย่อมส่งผลให้การดำเนินงานของ นางเยาวพา กันทาลักษณ์ และองค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือสามารถก้าวไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคง และมีศักยภาพมากขึ้น

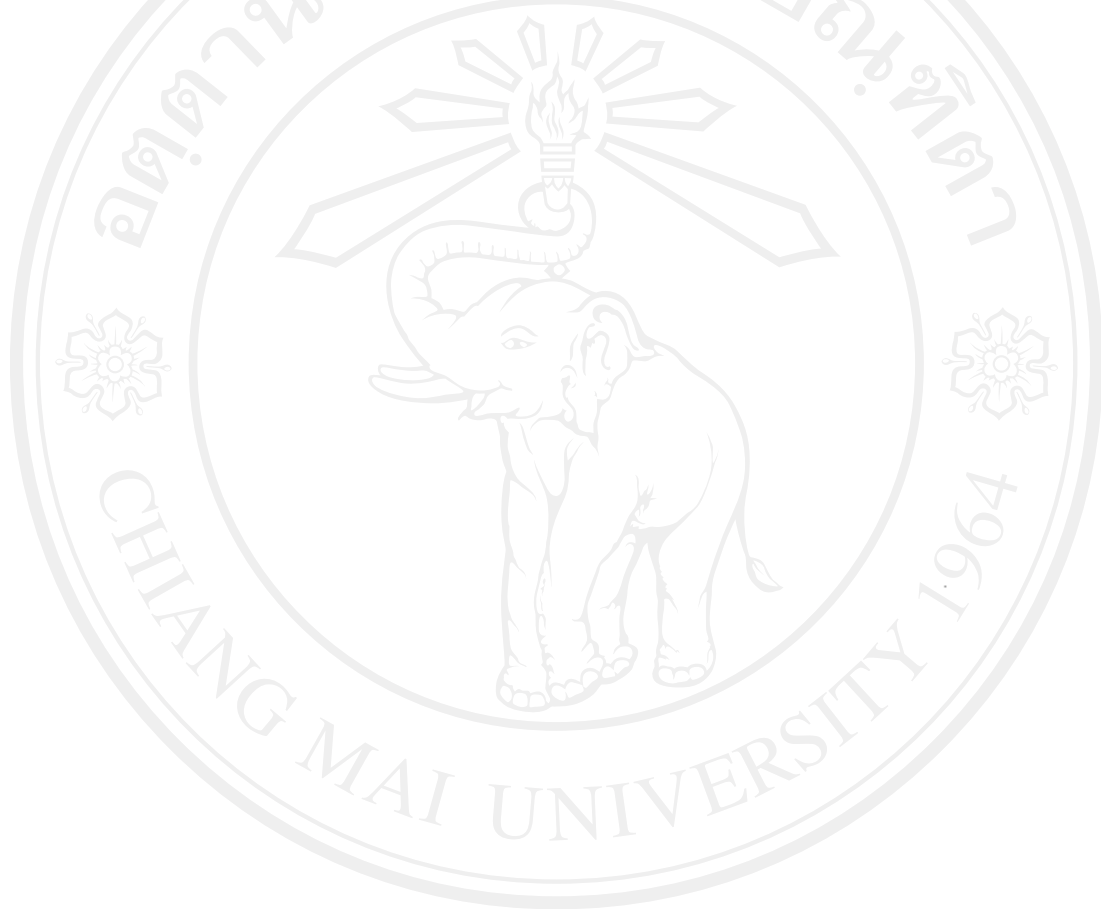
ประการสุดท้าย ได้แก่ การใช้งบประมาณจำนวนมากในการตอบสนองข้อเรียกร้องต่างๆ ของประชาชนอยู่ตลอดเวลา ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อฐานะทางการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือได้ในอนาคตหากเกิดกรณีฉุกเฉินใดๆ ในพื้นที่ขึ้น หรือหากเกิดกรณีที่รัฐบาลกลางไม่สามารถจ่ายเงินอุดหนุนให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ในอนาคต ซึ่งสามารถแก้ไขได้โดยการพยายามศึกษาข้อมูลและแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น และการบริหารงานองค์การบริหาร

ส่วนตำบลริมเหนือในภาพรวมและในระยะยาว ซึ่งจะเป็นรากฐานของการวางแผนการปฏิบัติงาน ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ให้การดำเนินการต่างๆ มีความต่อเนื่อง มีการใช้งบประมาณที่ราบรื่น ไม่ขาดแคลนในทุกปีงบประมาณ ด้วยข้อเท็จจริงที่ว่า เมืองงบประมาณมีจำกัด ทั้งในส่วนของ งบประมาณประจำปี เงินสะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือ ดังนั้น หากมีการใช้จ่าย อย่างสิ้นเปลืองในปัจจุบัน ในภาวะที่เศรษฐกิจของประเทศกำลังอยู่ในช่วงพักฟื้น ประกอบกับ สภาวะความขัดแย้งทางการเมืองระดับชาติที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ย่อมมีโอกาสสูงที่จะก่อให้เกิดการ ขาดแคลนงบประมาณในอนาคต ดังนั้น เมื่อตระหนักถึงข้อเท็จจริงดังกล่าว ย่อมสามารถทำความเข้าใจ ได้ไม่ยากว่าการที่องค์การบริหารส่วนตำบลริมเหนือจะมีงบประมาณใช้จ่ายได้อย่างต่อเนื่อง สามารถรองรับกับปัญหาและความต้องการในแต่ละปีงบประมาณทั้งที่มีความจำเป็นเร่งด่วนหรือ จุกจิกที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จำเป็นที่จะต้องใช้งบประมาณอย่างประหยัดและคุ้มค่าที่สุด ในปัจจุบัน ดังนั้น แม้ว่า นางเยวพา กันทาอักษรณ์ จะมีความต้องการพื้นฐานที่ต้องการจะตอบสนอง ต่อทุกความต้องการของประชาชน แต่การดำเนินการคัดเลือกโครงการที่จำเป็นเร่งด่วนตามลำดับ ในการสนับสนุนงบประมาณ ส่วนโครงการ กิจกรรม หรือข้อเรียกร้องใดๆ ของประชาชนที่ยังไม่มี ความเร่งด่วนที่จะต้องดำเนินการมากนัก อาจจำเป็นที่จะต้องรอรับการสนับสนุนในปีงบประมาณ ต่อๆ ไป ก็เป็นสิ่งสำคัญที่พึงกระทำ โดยสามารถชี้แจงถึงข้อจำกัดด้านงบประมาณให้ประชาชนทราบ และความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการจัดสรรงบประมาณดำเนินการโครงการที่มีความสำคัญหรือ มีความจำเป็นต่อตำบลริมเหนือก่อน เพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาพื้นที่ตำบลริมเหนือ และการ แก้ไขปัญหาและความต้องการให้แก่ประชาชนภายในตำบลในระยะยาว ซึ่งการชี้แจงข้อเท็จจริง ดังกล่าวให้ประชาชนได้รับทราบ ย่อมส่งผลให้ประชาชนเข้าใจสภาพเหตุผลและความจำเป็นต่างๆ ได้ในที่สุด และย่อมเป็นปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มากขึ้น

(ปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัด ที่มาจากปัจจัยอื่นๆ)

ประการแรก ได้แก่ ปัญหาน้ำท่วมภายในพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่ตำบลริมเหนือซึ่งมี หลายส่วนที่เป็นพื้นที่เกษตร ย่อมเกิดความเสียหายต่อประชาชนได้มากหากเกิดปัญหาน้ำท่วมขึ้น ดังนั้น การจัดงบประมาณในการดำเนินการต่างๆ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วม ควรจะมีการ ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อาทิ การขุดลอกแหล่งน้ำสาธารณะให้น้ำสามารถไหลผ่านได้โดยสะดวก การเตรียมถุงบรรจุทรายเพื่อใช้ในการป้องกันน้ำท่วมให้กรณีที่น้ำไหลมาจากแหล่งน้ำต้นทาง ในปริมาณที่มาก รวมถึงการจัดเตรียมงบประมาณในการบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชน ในกรณีที่เป็นเหตุสุดวิสัยที่ไม่สามารถป้องกันปัญหาน้ำท่วมซึ่งเป็นภัยธรรมชาติได้ เป็นต้น

ประการที่ 2 ได้แก่ ปัญหาหมอกควันจากการเผา ซึ่งแม้ว่าตำบลริมเหนือ ภายใต้อการบริหารงานของ นางเขวพา กันทาอักษรณ์ จะได้รับรางวัลชนะเลิศกิจกรรมการประกวดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นปลอดการเผา ตามโครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและไฟป่า สดภาวะโลกร้อนระดับอำเภอ ปี พ.ศ. 2552 แต่การดำเนินการเพื่อป้องกันปัญหาหมอกควันจากการเผา ควรจะมีการดำเนินการที่ต่อเนื่องเพื่อสร้างจิตสำนึกที่ถูกต้องให้แก่ประชาชนในพื้นที่ เพื่อให้เกิดสภาวะแวดล้อมที่ดีทางอากาศภายในตำบลริมเหนืออย่างยั่งยืน



ลิขสิทธิ์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Copyright© by Chiang Mai University

All rights reserved