

บทที่ 5

การวิเคราะห์และอภิปรายผล

บทนี้ เป็นการนำเสนอข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนามโดย การสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ให้ข้อมูลสำคัญของกรมหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออ่ายอื่นที่มีฐานะเป็นกรมในกระทรวงมหาดไทยที่เลือกมาเป็นกรณีศึกษาจำนวน 5 กรม จากนั้นนำข้อค้นพบดังกล่าวมาวิเคราะห์ร่วมกับข้อมูลที่สำคัญอื่น ๆ เช่น เอกสารที่องค์การเผยแพร่ การสังเกตจากการปฏิบัติงานเป็นต้น โดยจะนำเสนอเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนแรก เป็นการนำเสนอข้อมูลจากการสัมภาษณ์เชิงลึกซึ่งเป็นข้อมูลส่วนสำคัญ ของการวิจัยในคราวนี้ การนำเสนอข้อมูลจากการสัมภาษณ์นั้นจะนำเสนอในประเด็น ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ

1. การควบคุมฝ่ายปกครอง
2. บทบาท อำนาจ หน้าที่ของศาลปกครอง
3. จริยธรรมของส่วนราชการ ในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและ สามารถตรวจสอบได้
4. ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลของการพิพากษาศาลปกครองสูงสุดต่อการเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการเฉพาะกรณีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและ สามารถตรวจสอบได้ในกระทรวงมหาดไทย

ส่วนที่สอง เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการศึกษาในส่วนการสัมภาษณ์เชิงลึก ที่นำเสนอในส่วนแรกของทั้ง 5 กรม รวมถึงข้อมูลอื่น ๆ ที่ได้จากการสำรวจเอกสาร ของกรม รวมทั้งเอกสารอิเลคทรอนิกส์ที่ลงในเว็บไซด์และการสังเกต

ส่วนที่สาม เป็นการวิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดต่อการเสริมสร้าง จริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทย เฉพาะกรณีการปฏิบัติหน้าที่ด้วย ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ข้อมูลทั่วไปจากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

เพื่อเป็นการเสนอภาพรวมเกี่ยวกับผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่างในการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยจึงขอนำเสนอความเป็นมาในส่วนนี้เพื่อสังเขป กล่าวคือในการวิจัยเรื่อง การเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทย โดยคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด: ศึกษารถีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ นี้ ได้กำหนดว่าจะศึกษารถีหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออ่ายอื่นที่มีฐานะเป็นกรมในกระทรวงมหาดไทยที่เป็นผู้ถูกฟ้องคดีต่อศาลปกครองสูงสุดซึ่งนี้ จำนวน 6 กรมประกอบด้วย (1) สำนักงานรัฐมนตรี (2) สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย (3) กรมการปกครอง (4) กรมที่ดิน (5) กรมโยธาธิการและผังเมือง และ (6) กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ผู้วิจัยจึงได้ขอหนังสือการเก็บข้อมูลจากโครงการรัฐประศาสนศาสตรปรัชญาคุณภูมิบัณฑิต ถึงปลัดกระทรวงมหาดไทยแล้วนำส่งหนังสือด้วยตนเองและได้สัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ของกองกลางสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย (ารยะ พงศ์อุดม, สัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 22 เมษายน 2554) โดยได้แจ้งความประสงค์ตามหนังสือว่าต้องการสัมภาษณ์บุคคลประกอบด้วย

1. สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย คือ ปลัดกระทรวงมหาดไทย หรือรองปลัดกระทรวงมหาดไทย ผู้อำนวยการกองกลางและผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
2. กรมการปกครอง คือ อธิบดีกรมการปกครองหรือรองอธิบดีกรมการปกครอง เลขานุการกรมการปกครอง และผู้อำนวยการสำนักสอนสวนและนิติการ
3. กรมที่ดิน คือ อธิบดีกรมที่ดินหรือรองอธิบดีกรมที่ดิน เลขานุการกรมที่ดิน และผู้อำนวยการสำนักนิติการ
4. กรมโยธาธิการและผังเมือง คือ อธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง หรือรองอธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมือง เลขานุการกรมโยธาธิการและผังเมือง และผู้อำนวยการกองนิติการ
5. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น คือ อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้อง-

ถ้าหรือรองอธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เลขานุการกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นและผู้อำนวยการกองกฎหมายและระเบียบท้องถิ่น

นอกจากนั้นยังได้แจ้งด้วยว่าเพิ่มเติมอีกหนึ่งส่วนราชการ คือ สำนักงาน-รัฐมนตรีกระทรวงมหาดไทย เจ้าหน้าที่ผู้นี้ได้ชี้แจงเป็นสองเรื่องว่า (1) ในส่วนของ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยนั้น ผู้อำนวยการกองกลางไม่ได้มีบทบาทใด ๆ เกี่ยวกับคดีความไม่ว่าจะเป็นศาลปกครองหรือศาลอาญาแต่ถ้ามีคดีที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลที่ฟ้องต่อศาลปกครอง เมื่อองค์กรรับเรื่องแล้วจะส่งต่อไปยังกองการเจ้าหน้าที่โดยตรงจึงแนะนำว่าควรจะสัมภาษณ์ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ด้วย (snowball) ซึ่งผู้วิจัยก็เห็นชอบด้วยจึงได้ไปทำหนังสือมาใหม่ (2) ในส่วนของสำนักงาน-รัฐมนตรีกระทรวงมหาดไทยนั้น ได้รับคำชี้แจงว่า ส่วนราชการนี้แม้ว่าจะมีฐานะเป็น กรมแต่ก็ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับคดีความใด ๆ หากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ถูกฟ้องคดีจะส่งเรื่องให้สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยเป็นผู้ดำเนินการ ดังนั้น จึง ไม่นับว่าสำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงมหาดไทยเป็นส่วนราชการที่จะศึกษาด้วย ดังนั้น จึงทำให้ผู้ให้ข้อมูลสำคัญลดลงจากเดิม 18 คน (กรมละ 3 คน) เหลือเพียง 15 คน

จากการลงเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนามครั้งแรกที่สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยและครั้งที่สองที่กรมที่ดิน จะพบว่าผู้ให้ข้อมูลสำคัญบางตำแหน่งมีความ-เกี่ยวข้องกับคดีของศาลปกครองน้อยมาก เช่น ตำแหน่งเลขานุการกรม ส่วนตำแหน่งที่ เกี่ยวข้องมากก็คือตำแหน่งผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้า ดังนั้น จึงได้เพิ่มผู้ให้ข้อมูล-สำคัญที่มีตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าด้วยพร้อมกับได้สอบถามเพิ่มเติม (snowball) ว่ามีผู้ใดเกี่ยวข้องเรื่องที่วิจัยคนอื่นอีกหรือไม่ ก็ได้รับคำแนะนำตามสมควร เช่น กรมการปกครอง กรมที่ดิน และกรมโยธาธิการและผังเมือง จึงมีผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่เกิด จากการแนะนำ (snowball) ด้วย สรุปแล้วมีผู้ให้ข้อมูลสำคัญจำนวนทั้งสิ้น 20 คน จำแนก ตามกรมต่าง ๆ ดังที่ปรากฏในตาราง 6 หน้า 77

ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

ผู้ให้ข้อมูลสำคัญมีจำนวนทั้งสิ้น 20 คน ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ร้อยละ 95 มีอายุระหว่าง 42-61 ปี ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 51-60 ปี ร้อยละ 70 มีอาชญากรรม ระหว่าง 15-37 ปี ส่วนใหญ่มีอาชญากรรมระหว่าง 26-35 ปี ร้อยละ 60 ระยะเวลาทำงานในสำนักงานปลัดกระทรวงหรือในกรมที่สังกัด ส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาเท่ากับอาชญากรรมมีเพียงบางคนเท่านั้นที่มีระยะเวลาทำงานในกรมน้อยมาก เช่น นายทรงพล ใจริม ตำแหน่งเลขานุการกรมการปกครอง มีระยะเวลาทำงานในกรมการปกครองแบ่งเป็น 2 ช่วง ช่วงแรกดำรงตำแหน่งประจำแผนกเป็นเวลา 2 ปี ช่วงที่ 2 ดำรงตำแหน่งหัวหน้ากลุ่มงานอีก 1 ปี และปัจจุบันดำรงตำแหน่งเลขานุการกรมการปกครอง 1 ปี รวมระยะเวลาทำงานในกรมการปกครอง 4 ปี ส่วนเวลาที่นักเรียนออกจากนี้แม้จะไม่ได้ทำงานที่กรมการปกครองแต่ก็ทำงานในกระทรวงมหาดไทย (ทรงพล ใจริม, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 26 เมษายน 2554) ข้อสังเกตจากการเก็บรวบรวมข้อมูลภาคสนามเกี่ยวกับระยะเวลาทำงานในสำนักงานปลัดกระทรวงหรือในกรมที่สังกัดของกระทรวงมหาดไทยมีลักษณะที่ข้าราชการในทุกกรมสามารถโดยทั่วไป สับเปลี่ยนภาระในกระทรวงได้โดยเฉพาะอย่างยิ่งการโดยทั่วไป สับเปลี่ยนตำแหน่งระหว่างกรมการปกครอง อาทิ ตำแหน่งนายอำเภอ ปลัดจังหวัด อธิบดีกรมการปกครอง กับสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย อาทิ ตำแหน่งผู้ว่าราชการจังหวัด รองปลัดกระทรวง ปลัดกระทรวง ดังคำให้สัมภาษณ์ของผู้ให้ข้อมูลสำคัญซึ่งกล่าวว่า “ผมยกย้ายสับเปลี่ยนมาหลายกรมแต่ก็อยู่ในกระทรวงมหาดไทยมาตลอดอาชญากรรม 35 ปี ไม่เคยยกย้ายออกจากกระทรวงมหาดไทยเลย” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554)

ระยะเวลาในการทำงานในตำแหน่งของผู้ให้ข้อมูลสำคัญแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มคือ กลุ่มแรก เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประจำบริหาร คือ ตำแหน่ง รองปลัดกระทรวงมหาดไทย อธิบดี รองอธิบดี กลุ่มนี้จะมีระยะเวลาในการทำงานในตำแหน่งดังกล่าว มาแล้วเป็นเวลา 2 ปีเท่ากัน มีนายมนثال ศุคประเสริฐ รองอธิบดีกรมโยธาธิการและผังเมืองเพียงคนเดียวที่ทำงานในตำแหน่งรองอธิบดีมาแล้ว 3 ปี

กลุ่มที่สอง เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการ คือ ตำแหน่ง เลขาธุการกรม ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการกอง ผู้อำนวยการศูนย์ กลุ่มนี้จะมีระยะเวลาในการทำงานในตำแหน่งดังกล่าว แบ่งย่อยออกเป็น 2 กลุ่ม คือ (1) กลุ่มประเภทงานทั่วไป เช่น เลขาธุการกรม ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ จะมีระยะเวลาในการทำงานในตำแหน่ง มาแล้ว 1-2 ปี (2) กลุ่มประเภทงานที่มีลักษณะเป็นวิชาชีพ เช่น ผู้อำนวยการสำนัก- กฎหมาย ผู้อำนวยการกองนิติการ จะมีระยะเวลาในการทำงานในตำแหน่งที่ยาวนานกว่า คือ ทำงานมาแล้ว 3-6 ปี ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะตำแหน่งที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถเฉพาะทางด้านนิติศาสตร์ จึงต้องมีระยะเวลาทำงานติดต่อกันนานพอสมควร

กลุ่มที่สาม เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประเภทอื่น ๆ คือตำแหน่ง ที่ไม่ใช่ตำแหน่งใน กลุ่มแรกและกลุ่มที่สอง เช่น ตำแหน่งหัวหน้ากลุ่มงานวินัย หัวหน้ากลุ่มงานจริยธรรม หรือตำแหน่งนิติกรชำนาญการพิเศษ กลุ่มนี้จะมีระยะเวลาในการทำงานในตำแหน่ง 8-15 ปี

ผู้ให้ข้อมูลสำนักกฎหมายส่วนใหญ่มีการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาโททางด้าน รัฐประศาสนศาสตร์และรัฐศาสตร์ ร้อยละ 80 และนายมณฑล สุดประเสริฐ รองอธิบดี- กรมโยธาธิการและผังเมือง นอกจากจะสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโททางด้าน รัฐประศาสนศาสตร์ (รป.ม.) แล้วยังสำเร็จปริญญาโททางด้านวิศวกรรมศาสตร์ (วศ.ม.) ด้วย (มณฑล สุดประเสริฐ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 9 พฤษภาคม 2554)

ข้อมูลความรู้ ความเข้าใจและความคิดเห็นจากการสัมภาษณ์

ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ในส่วนนี้จะนำเสนอแยกเป็นสองส่วน ส่วนที่หนึ่งจะ เป็นส่วนข้อมูลเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในเรื่องการควบคุมฝ่ายปกครอง ศาลปกครอง ซึ่งทั้ง 5 กรม มีความรู้ความเข้าใจคล้ายคลึงกัน จึงนำเสนอไปพร้อมกันทั้ง 5 กรม และ ส่วนที่สอง คือ จริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถ- ตรวจสอบได้ของส่วนราชการซึ่งเป็นส่วนที่แต่ละกรมมีความคิดเห็นที่แตกต่าง โดยเริ่ม ตั้งแต่สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย กรมการปกครอง กรมที่ดิน กรมโยธาธิการ-



และผังเมือง และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ตามลำดับ และส่วนที่สาม เป็นการนำเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับผลของคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดต่อการเสริมสร้าง-จริยธรรมของส่วนราชการ โดยจะนำเสนอในภาพรวมของกระทรวง ดังนี้

ส่วนที่หนึ่ง ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการควบคุมฝ่ายปกครอง บทบาท อำนาจหน้าที่ของศาลปกครอง จริยธรรมของส่วนราชการ ในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ-โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ และความคิดเห็นเกี่ยวกับผลของคำพิพากษาศาล-ปกครองสูงสุดต่อการเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการ

**ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการควบคุมฝ่ายปกครอง ในประเด็นนี้ได้สอบถาม
เกี่ยวกับการควบคุมฝ่ายปกครองว่า ฝ่ายปกครองคือผู้ใด ควบคุมโดยใคร ควบคุมเรื่อง
อะไรและจะมีผลต่อผู้ใด อย่างไร เพื่อที่จะได้ประเมินถึงความรู้และความเข้าใจในเรื่อง
การควบคุมฝ่ายปกครองซึ่งจะส่งผลถึงการยอมรับและอยู่ภายใต้การควบคุมฝ่ายปกครอง
อันจะส่งผลถึงจริยธรรมในมิติของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และสามารถ-
ตรวจสอบได้ ข้อค้นพบจากภาคสนามพบว่า ผู้ให้ข้อมูลของกระทรวงมหาดไทย ทุกคน
มีความรู้ความเข้าใจในการควบคุมฝ่ายปกครองเป็นอย่างดี โดยผู้ให้ข้อมูลสำหรับได้กล่าว
ไว้ว่าในการทำงานของตน เดิมท่านไม่มีความแตกต่างในข้อปลีกย่อยซึ่งจะได้นำเสนอดังนี้**

“ฝ่ายปกครองก็คือข้าราชการที่อยู่ในฝ่ายบริหาร ถ้าผมแบ่ง จะแบ่งเป็นสองส่วน
ส่วนหนึ่ง ก็คือ ข้าราชการฝ่ายการเมืองที่มาทำหน้าที่ทางปกครอง อย่างรัฐมนตรีว่าการ-
กระทรวงมหาดไทยมีอำนาจ อนุญาต ออกคำสั่งทางปกครอง ก็ถือว่าเป็นฝ่ายปกครอง
ด้วย นอกจากนี้ก็คือพวกข้าราชการพลเรือนอย่างพวคผนนี่ ไม่จำเป็นต้องสังกัด
กระทรวงมหาดไทยอย่างเดียว ทั้งเกษตร อะไรพอกันนี้ที่สามารถออกคำสั่งทางปกครอง
ได้ถือเป็นข้าราชการที่อยู่ในทางปกครองและส่วนราชการด้วย” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล,
การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554) และ “ฝ่ายปกครองก็คือ หน่วยงานของรัฐ
และเจ้าหน้าที่ที่จัดทำบริการสาธารณะที่เป็นราชการบริหารและรวมทั้งองค์กรอื่นของรัฐ
ที่ไม่ใช่ราชการด้วย เช่น รัฐวิสาหกิจ หรือองค์การของรัฐ องค์กรมหาชนและหน่วยงาน
ของรัฐประเภทอื่น เช่น สำนักงาน กกต” (มงคล สุระสัจจะ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล,

12 พฤษภาคม 2554) “ฝ่ายปกครอง ก็คือ หน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ” (มกcl อินทสุวรรณ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554) และ “ฝ่ายปกครอง ก็คือ หน่วยงานของรัฐและเจ้าหน้าที่ของรัฐ” (มนตcl สุดประเสริฐ, การสัมภาษณ์-ส่วนบุคคล, 9 พฤษภาคม 2554) “ฝ่ายปกครอง ก็คือ ผู้ออกคำสั่งทางปกครอง” (วีระวัฒน์ ชื่นวาริน, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 6 มิถุนายน 2554) เป็นต้น

ในประเด็นเรื่องการควบคุมโดยไครนั้นผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวว่า “การควบคุม ฝ่ายปกครองแบ่งเป็นสองระบบ ก cioè การควบคุมฝ่ายปกครองแบบป้องกันและแบบแก้ไข ก cioè (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554)

ก. การควบคุมฝ่ายปกครองแบบป้องกัน ก cioè การควบคุมฝ่ายปกครองก่อนที่จะมีการทำคำสั่งทางปกครองและแยกได้ 2 ลักษณะ ก cioè (1) การควบคุมโดยองค์การของรัฐที่มีอำนาจทั่วไป ได้แก่ คณะกรรมการกฎหมายและการควบคุมโดยองค์กรของรัฐที่มีอำนาจเฉพาะในการจัดองค์กรฝ่ายปกครองตามพระราชบัญญัติฉบับต่าง ๆ มีการกำหนดให้มีคณะกรรมการตามพระราชบัญญัตินั้น ๆ ในมีอำนาจหน้าที่ในการให้ความเห็นทางกฎหมายหรือเป็นองค์กรที่ให้คำปรึกษาแก่องค์กรฝ่ายปกครองที่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัตินั้น ๆ เช่น คณะกรรมการควบคุมอาคาร คณะกรรมการข้าราชการ-พลเรือน เป็นต้น (2) การควบคุมโดยประชาชน โดยให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการพิจารณาทางปกครอง มี 3 วิธี ก cioè วิธีการ โต้แย้ง โดยถือหลักว่าบุคคลที่อาจได้รับความเสียหายจากการกระทำการของฝ่ายปกครองยื่นมีสิทธิโต้แย้งเพื่อป้องกันสิทธิของตนถือเป็นหลักกฎหมายทั่วไป (พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 มาตรา 30) วิธีการปรึกษาหารือ โดยผ่านทางตัวแทนของกลุ่มบุคคลที่ได้รับผลกระทบ และวิธีการ ໄต่สวนสาธารณะเป็นกระบวนการสอบถามผู้มีส่วนได้เสียโดยตรงที่มีจำนวนมาก เพื่อจำกัดขอบเขตของความเสียหายหรือให้มีผลกระทบน้อยที่สุด และการควบคุมโดยประชาชน โดยให้ประชาชนรับรู้และเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการอันเป็นฐานของแนวคิดทางประชาชนปัจจุบันซึ่งมีฐานทางกฎหมาย 2 ฉบับ ก cioè พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540 และพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539

๔. การควบคุมฝ่ายปกครองแบบแก้ไข เป็นการควบคุมหลังจากมีคำสั่งทางปกครองออกไปแล้วแยกเป็น 2 รูปแบบ คือ (1) การควบคุมภายในฝ่ายปกครอง ที่สำคัญ มี 3 เรื่อง คือ ควบคุมบังคับบัญชาและควบคุมกำกับดูแล การอุทธรณ์ภายในฝ่ายปกครอง และการควบคุมโดยคณะกรรมการวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาท (2) การควบคุมโดยองค์กรภายนอก ซึ่งแบ่งได้อีก 2 ประเภท คือ (ก) การควบคุมโดยองค์กรภายนอกที่ไม่ใช่องค์กรตุลาการ ได้แก่ การควบคุมโดยรัฐสภา คือ การขอเปิดอภิปรายเพื่อลงมติไม่ไว้วางใจ นายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีเป็นรายบุคคล การตั้งกระทุกตาม การตั้งกรรมมาธิการ เป็นต้น การควบคุมโดยองค์กรอื่น คือ องค์กรภายนอกที่มีอำนาจทั่วไป เช่น ผู้ตรวจสอบแผ่นดิน และองค์กรภายนอกที่มีอำนาจเฉพาะ เช่น คณะกรรมการข้อมูลข่าวสาร (ข) การควบคุมฝ่ายปกครองโดยองค์กรตุลาการหรือศาล” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554) ผู้ให้ข้อมูลสำคัญอีกคนหนึ่ง ได้ให้ข้อมูลของที่เสริมกัน โดยได้กล่าวว่า “การควบคุมฝ่ายปกครองสามารถแบ่งได้เป็นสองประเภท คือ (1) การควบคุมภายในฝ่ายปกครอง คือ การควบคุมภายในฝ่ายปกครองเอง อาจเป็นการควบคุมโดยผู้บังคับบัญชาในการออกคำสั่งทางปกครองหรือการกระทำการทางฝ่ายปกครองหรือควบคุมโดยวิธีการอุทธรณ์ภายในฝ่ายปกครอง ซึ่งมีกฎหมายกำหนดไว้ว่าให้สามารถอุทธรณ์คำสั่งทางปกครองต่อศาลได้บ้างหรือถ้าไม่มีกฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะก็ต้องนำพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 มาบังคับใช้ ส่วนเนื้อหาของการควบคุมภายในฝ่ายปกครองจะควบคุมเฉพาะแต่เรื่องความเหมาะสม (2) การควบคุมองค์กรจากภายนอกฝ่ายปกครอง คือ การควบคุมโดยองค์กรตุลาการเป็นการนำคดีมาสู่ศาลปกครองเพื่อพิจารณาถึงการกระทำการทางปกครองหรือนิติกรรมทางปกครองว่าชอบด้วยกฎหมายหรือไม่ซึ่งเนื้อหาที่จะควบคุมแต่เฉพาะหลักความชอบด้วยกฎหมายเท่านั้น ไม่ควบคุมเรื่องความเหมาะสม” (มงคล สุระสัจจะ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 12 พฤษภาคม 2554)

ในเรื่องความรู้ความเข้าใจในการควบคุมฝ่ายปกครองจึงอาจสรุปได้ว่าส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยมีความรู้ความเข้าใจเป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลถึงการยอมรับว่ากรมหรือส่วนราชการที่เรียกว่า “อ่องย่างอันที่มีฐานะเป็นกรมเป็นฝ่ายปกครองที่มีอำนาจ

หน้าที่ออกคำสั่งทางปกครองซึ่งจะมีผลต่อประชาชน ส่วนราชการด้วยกันหรือผู้รับคำสั่งทางปกครอง เพื่อไม่ให้คำสั่งทางปกครองดังกล่าวไปก่อให้เกิดความเสียหายหรือกระทบสิทธิเสรีภาพของผู้อื่นจึงต้องมีการควบคุมฝ่ายปกครอง ส่วนการควบคุมฝ่ายปกครองอาจจำแนกเป็นการควบคุมก่อนทำคำสั่งทางปกครองและหลังจากทำคำสั่งทางปกครองแล้วเพื่อเป็นการแก้ไขเยียวยาผู้ที่รับผลกระทบ

ความรู้ความเข้าใจใน บทบาท อำนาจหน้าที่ของศาลปกครอง ในประเด็นนี้ได้
สอบถามเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจใน บทบาท อำนาจหน้าที่ ของศาลปกครองโดยได้ตั้งคำถามว่าศาลปกครองมี บทบาท อำนาจหน้าที่ อย่างไร พิรุณทั้งได้ถามถึงความรู้ความเข้าใจในอำนาจหน้าที่ตาม มาตรา 9 แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ. 2542 ซึ่งประกอบด้วย หน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ ของรัฐกระทำการ โดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นการออกกฎหมาย คำสั่ง หรือกระทำการอื่นใด หมายถึง ส่วนราชการกระทำการโดย (1) ไม่มีอำนาจ (2) นอกเหนืออำนาจ (3) ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย (4) ไม่ถูกต้องตามรูปแบบขั้นตอนหรือวิธีการอันเป็นสาระสำคัญ (5) ไม่สุจริต (6) เป็นการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม (7) เป็นการสร้างขั้นตอนโดยไม่จำเป็น (8) สร้างภาระให้เกิดแก่ประชาชนเกินสมควร (9) เป็นการใช้คุลพินิจโดยมิชอบ เพื่อจะได้ประเมินถึงความรู้ความเข้าใจในเรื่องบทบาท อำนาจหน้าที่ ของศาลปกครองซึ่งจะส่งผลถึงการรับรู้ยอมรับและอยู่ภายใต้การควบคุมตรวจสอบของศาลปกครองอันจะส่งผลถึงจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ข้อค้นพบจากการสอบถามว่าผู้ให้ข้อมูลสำคัญในกระบวนการหาดใหญ่มีความรู้ความเข้าใจในบทบาท อำนาจหน้าที่ของศาลปกครองเป็นอย่างดี โดยผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “ก็มีหน้าที่พิจารณาคดีปกครองซึ่งเป็นเรื่องของ public service เกี่ยวกับเรื่องบริการสาธารณสุข พนักงานฝ่ายปกครอง ข้าราชการฝ่ายปกครองมีหน้าที่ให้บริการสาธารณสุข เอื้องเรือน เมล์ ถือว่าเป็นบริการสาธารณะทั้งสิ้น เพราะฉะนั้น คดีที่ศาลปกครองจะดูแลเป็น

เรื่องระหว่างพนักงานฝ่ายปกครองกับประชาชนผู้รับบริการอันหนึ่ง อีกอันหนึ่งหมายถึง หน่วยงานระหว่างรัฐกับรัฐ แต่ทั้งนี้เงื่อนไขอยู่ที่การบริการสาธารณะ” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554) สอดคล้องกับการแสดงความคิดเห็นของผู้ให้ข้อมูลสำคัญอีกคนหนึ่งโดยได้กล่าวว่า “ศาลปกครองเป็น 1 ใน 4 ศาล ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 ศาลปกครอง เป็นองค์กรหลัก องค์กรหนึ่งในการตรวจสอบการใช้อำนาจของทางราชการเพื่อปกป้องสิทธิของ ประชาชนและคุ้มครองประโยชน์ส่วนรวมให้ได้ดุลยภาพกันและเพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ ถูกต้องในการปฏิบัติราชการด้วยการทำหน้าที่พิพากษา “คดีปกครอง” ซึ่งเป็นข้อพิพาท ระหว่างหน่วยงานราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจหรือราชการส่วนท้องถิ่นหรือ เจ้าหน้าที่ของรัฐกับเอกชนกรณีหนึ่งและข้อพิพาทระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ หรือ เจ้าหน้าที่ของรัฐด้วยกันอีกร凡ีหนึ่งเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานหรือ เจ้าหน้าที่ของรัฐ อาจกล่าวได้ว่า การตั้งศาลปกครองเพื่อการดำเนินคดีและหลัก กฎหมายที่ใช้ในการตัดสินคดีปกครองใช้หลักแตกต่างจากคดีทั่ว ๆ ไปนอกเหนือจากคดี แพ่งและคดีอาญา โดยใช้ระบบ “ได้ส่วนเป็นหลัก” (มงคล สุระสัจจะ, การสัมภาษณ์ส่วน- บุคคล, 12 พฤษภาคม 2554) และ “ศาลปกครอง คือ ศาลที่มีอำนาจ ตัดสินคดีเกี่ยวกับ หน่วยงานของรัฐที่มีข้อพิพาทกับประชาชนหรือหน่วยงานของรัฐด้วยกัน” (มงคล อินทสุวรรณ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

ส่วนประเด็นเรื่องคำสั่งทางปกครองคือคำสั่งอะไร อย่างไรนั้น ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ได้กล่าวไว้ด้วยว่า กันซึ่งจะได้นำเสนอคำกล่าวบนทางคุณ ดังนี้ “คือคำสั่งที่พนักงาน ปกครองสั่งการออก ไปแล้วมีผลผลกระทบต่อประชาชนเกี่ยวกับเรื่องการให้บริการ สาธารณะหรือการรับบริการสาธารณะ ตัว public service อะไรที่สั่งไปเกี่ยวกับเรื่อง บริการสาธารณะ คำสั่งทางการปกครองให้สร้างเขื่อน สร้างฝาย เรื่องการออกใบอนุญาต ไม่อนุญาต จะเกี่ยวกับพวgnี้ซึ่งกว้างมาก” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์ส่วน- บุคคล, 3 พฤษภาคม 2554) “คำสั่งทางปกครอง คือ การใช้อำนาจตามกฎหมายของ เจ้าหน้าที่ที่มีผลเป็นการสร้างนิติสัมพันธ์ขึ้นระหว่างบุคคลในอันที่จะก่อการเปลี่ยน- แปลง ระบังหรือมีผลผลกระทบต่อสภาพของสิทธิหรือหน้าที่ของบุคคล ไม่ว่าจะเป็น

การถัวរหรือชั่วคราว เช่น การสั่ง การอนุญาตหรือการอนุมัติ การวินิจฉัย อุทธรณ์ การรับรองและการรับจดทะเบียน แต่ไม่รวมถึงการออกกฎหมาย ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 มาตรา 5 โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- (1) เจ้าหน้าที่ใช้อำนาจฝ่ายเดียวตามกฎหมาย (โดยไม่ต้องอาศัยความยินยอมหรือความสมัครใจของอีกฝ่าย)
- (2) เป็นการใช้อำนาจทางปกครอง (ไม่ใช่เป็นการใช้อำนาจนิติบัญญัติหรือตุลาการ)
- (3) สร้างนิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือมีผลกระทำต่อสิทธิหน้าที่
- (4) มีผลบังคับแก่บุคคลใดหรือกรณีใดเป็นการเฉพาะเจาะจง” (มงคล สุระสัจจะ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 12 พฤษภาคม 2554; มงคล อินทสุวรรณ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

ในเรื่องความรู้ความเข้าใจในเกี่ยวกับศาลปกครองจึงอาจสรุปว่าส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยมีความรู้ความเข้าใจเป็นอย่างดีต่อ บทบาท อำนาจ หน้าที่ของศาลปกครองซึ่งจะส่งผลถึงการยอมรับว่า กรมหรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเป็นกรมเป็นฝ่ายปกครอง มีอำนาจหน้าที่ออกคำสั่งทางปกครองซึ่งจะมีผลต่อประชาชนส่วนราชการด้วยกันหรือผู้รับคำสั่งทางปกครอง เพื่อไม่ให้คำสั่งทางปกครองดังกล่าวไปก่อให้เกิดความเสียหายหรือกระทบสิทธิ เสรีภาพของผู้อื่นซึ่งต้องมีการควบคุมฝ่ายปกครอง ส่วนการควบคุมฝ่ายปกครองอาจจำแนกเป็นการควบคุมก่อนทำคำสั่งทางปกครองและหลังจากทำคำสั่งทางปกครองแล้วซึ่งศาลปกครอง มีบทบาทอำนาจ หน้าที่ควบคุมฝ่ายปกครองภายหลังจากทำคำสั่งทางปกครองแล้ว เป็นการควบคุมเพื่อเป็นการแก้ไขเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากคำสั่งทางปกครอง

ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการ สำหรับข้อค้นพบภาคสนามในประเด็นนี้ พบว่าส่วนราชการแต่ละกรม มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการหลากหลาย ซึ่งมีทั้งความเห็นใจและความแตกต่าง เพื่อแสดงให้เห็นภาพว่าแต่ละกรมมีความเห็นต่อความหมายและพฤติกรรมของส่วนราชการต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและ

สามารถตรวจสอบได้ จึงขอนำเสนอรายละเอียดแยกเป็นรายกรณ์ โดยเริ่มตั้งแต่ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย กรมการปกครอง กรมที่ดิน กรมโยธาธิการและผังเมือง และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นตามลำดับ ดังนี้

1. ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส

1.1 สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

จากข้อมูลภาคสนามสามารถจำแนกความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความโปร่งใสของส่วนราชการประกอบไปด้วย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ความตรงไปตรงมาไม่ปิดบัง ให้ภาคประชาชนเข้ามาตรวจสอบได้ ดังนี้

ประเด็นแรก คือ การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูล สำนักทั้ง 3 คน มีความเห็นไปในทางเดียวกันว่าการที่จะถือว่าส่วนราชการมีจริยธรรมใน มิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสของส่วนราชการ ต้องมีกระบวนการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสารของส่วนราชการให้ประชาชนหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (stakeholder) เข้าถึงได้ สะดวกและมีหลายช่องทาง เช่น ผ่านทางอินเตอร์เน็ต แผ่นพับ บอร์ดประชาสัมพันธ์ฯลฯ จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำนักทั้ง 3 ได้กล่าวว่า “องค์การต้องมีการเปิดเผยข้อมูลให้ ประชาชนผู้มีมาติดต่อทราบ” (อัครเดช เจิมศรี, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 2 พฤษภาคม 2554)

ประเด็นที่สอง คือ ความตรงไปตรงมา ไม่ปิดบัง ผู้ให้ข้อมูลสำนักทั้ง 3 คน ความเห็นว่าการที่จะถือว่าส่วนราชการมีจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ- โปร่งใส ต้องมีความตรงไปตรงมาไม่ปิดบังในเรื่องราวด่าง ๆ ที่ควรแจ้งให้ทราบทั่วไป จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำนักทั้ง 3 ได้กล่าวว่า “ถ้าตรงไปตรงมา มันต้องไม่มีอะไรมีปิดบัง เหมือนกับการสอบถามแข่งขัน โชว์อกมาเลยกะແນนส่วนนี้ได้เท่าไร ส่วนตรงนี้ได้เท่าไร อย่างนี้จึงจะเรียกว่า โปร่งใส” (อัครเดช เจิมศรี, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 2 พฤษภาคม 2554)

ประเด็นที่สาม คือ ให้ภาคประชาชนเข้ามาตรวจสอบได้ หากประชาชน หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (stakeholder) เกิดมีความสงสัยในการกระทำการของส่วนราชการ จะต้องให้มีการตรวจสอบได้ให้คุ้มครองได้ อธิบายได้ มีเหตุผลชัดเจน จากการสัมภาษณ์

ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “มันต้องเริ่มไปร่วงไสตั้งแต่การกำหนดนโยบาย แผนงาน โครงการ การกำหนดกิจกรรมที่จะทำ อันนี้ตั้งแต่แผนงานมาจนถึง implementation (การนำไปปฏิบัติ) คือ จะต้องย้อนให้ภาคประชาชนเข้ามาดู มาแล้วในตรงนี้” (สุรพล พงษ์ทัดศรีกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554)

1.2 กรรมการปักธง

จากข้อมูลภาคสนามสามารถจำแนกความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความโปร่งใสของส่วนราชการประกอบไปด้วย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ขั้นตอนการปฏิบัติงาน การมองเห็นทะลุหมุดทุกอย่าง การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการและการปฏิบัติตามกฎหมาย ดังนี้

ประเด็นแรก คือ การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารขั้นตอนการปฏิบัติงาน ของ กรรมการปักธงกระทรวงมหาดไทย จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญทั้ง 4 คน มี ความเห็นตรงกันว่าการที่จะถือว่าส่วนราชการมีจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วย ความโปร่งใสนั้น ส่วนราชการต้องมีกระบวนการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารขั้นตอน การปฏิบัติงานของส่วนราชการให้ประชาชนหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (stakeholder) ได้ ทราบเข้าถึง ได้สะดวกและมีหลายช่องทาง เช่น ผ่านทางอินเตอร์เน็ต แผ่นพับ บอร์ด ประชาสัมพันธ์ ฯลฯ จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “ความโปร่งใสของ ส่วนราชการ หมายถึง การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารขั้นตอนในการปฏิบัติงานของส่วน ราชการ การเปิดให้ผู้ที่มีส่วนได้เสียทั้งจากภายในและภายนอกหน่วยงานสามารถเข้าถึง ข้อมูลได้” (มงคล สุระสัจจะ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 12 พฤษภาคม 2554) ซึ่ง สอดคล้องกับความเห็นของผู้ให้ข้อมูลสำคัญอีกคนหนึ่งซึ่งได้กล่าวว่า “คำว่าโปร่งใส คือการที่ส่วนราชการต้องทำยังไงก็ได้ให้ประชาชนรู้ว่าส่วนราชการนั้นมีอำนาจหน้าที่ รับผิดชอบในการบริหารกิจการบ้านเมืองอย่างไร ประชาชนถ้าจะติดต่อกับหน่วยงาน นั้นสามารถจะติดต่อได้อย่างไร” (สุรพงษ์ สายโภกษา, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 29 เมษายน 2554)

ประเด็นที่สอง คือ การมองเห็นทะลุหมุดทุกอย่าง โดยส่วนราชการต้อง ปฏิบัติในทุกขั้นตอนอย่างเปิดเผย ไม่มีอะไรแอบแฝง จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

ได้กล่าวว่า “คำว่า โปรดใส่ คือ คำว่า โปรด ก็เหมือนกับว่าต้องมองเห็นทะลุหมดทุกอย่าง นั่นหมายความว่าการกระทำอะไรก็ได้ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานเด็กหน่วยงานใหญ่คุณต้องทำให้มันใส่ย่างนั้นจริง ๆ คำว่า ใส นั่นหมายถึง เขาเห็นกระบวนการขั้นตอนของคุณ ทุกขั้น ทุกตอน ทุกเม็ดว่าจะต้องมาอย่างนี้และเราได้ทำการตามอย่างนั้นให้เป็นไปตาม กระบวนการจริง ๆ คำว่า โปรดใส จะหมายถึงสิ่งเหล่านี้ยกตัวอย่างเช่นเรารออยู่สำหรับเป็น ปลดทะเบียนพอกอนเข้ามายังต่อ เช่น ขอทำบัตรประชาชนทางเราก็มีขั้นตอนบอก ประชาชนผู้มาติดต่ออยู่แล้ว เราจะทำการตามขั้นตอนนั้นซึ่งอย่างนี้ก็ถือว่าเราเปิดเผยหมดเมื่อ เราทำการขั้นตอนแล้วมันจะกระบวนการนั่นหมายความว่าเราได้ทำการตามกระบวนการ ความโปรดใส แต่ถ้าเกิดมีบางตอน ขั้นตอนบอกให้เราทำแบบนี้แต่เราไม่ได้ทำการ ขั้นตอน เช่น เวลา 2 นาทีแต่เราทำไป 20 นาทีแล้วยังไม่เสร็จแปลว่ามันมีอะไรผิดปกติ หมายถึง กระบวนการนี้ไม่มีความโปรดใส เพราะในเมื่อการออกจะเปลี่ยนหรือการออก หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของส่วนราชการมันต้องผ่านการกลั่นกรอง ผ่านการระดมสมอง ว่า ตรงนี้น่าจะอยู่แค่นี้ 2 นาทีก็คือ 2 นาทีไม่เกิน 3-4 นาทีแต่ถ้าเกินกว่านี้มันโวเออร์เกินไป มันไม่โปรดใสแน่นอน” (พงษ์พัฒน์ วงศ์ตระกูล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 29 เมษายน 2554)

ประเด็นที่สาม คือ การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ส่วนราชการ ต้องมีฐานข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้ หมายถึง การที่ส่วนราชการ ได้จัดทำฐานข้อมูลใน หลายรูปแบบ เช่น ลงในระบบคอมพิวเตอร์ เป็นระบบที่ใคร ๆ ก็สามารถเข้าถึงได้ จาก การสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “ประชาชนถ้าจะติดต่อกับหน่วยงานนั้น สามารถจะติดต่อได้อย่างไร ต้องเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของส่วนราชการนั้น ได้ในกรณีที่ ไม่ใช่ความลับหรือความมั่นคงของประเทศไทย” (สุรพงษ์ สายโภภาค, การสัมภาษณ์ส่วน- บุคคล, 29 เมษายน 2554)

ประเด็นที่สี่ คือ การปฏิบัติตามกฎหมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งกฎหมายที่ต้อง เปิดเผยข้อมูลข่าวสารตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และ พระราชบัญญัติวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 (มนคล สุระสัจจะ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 12 พฤษภาคม 2554) สอดคล้องกับ

ความเห็นของผู้ให้ข้อมูลสำคัญอีกคนหนึ่งซึ่งกล่าวว่า “โปรดใส่ในเรื่องที่เกี่ยวกับกระบวนการทำงานของหน่วยงานนั้น ๆ หมายถึงว่า ขั้นตอนการปฏิบัติงานเราจะต้องมีความโปรดังใจ คือ ว่ามี 1-2-3-4 ซึ่งสามารถที่จะให้ประชาชนเข้าตรวจสอบได้ว่า หน่วยงานหน่วยนี้ทำงานอย่างไร มีขั้นตอนอย่างไรบ้าง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ซึ่งมีกฎหมายอยู่เป็นพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ซึ่งเป็นกฎหมายที่บังคับหน่วยงานอยู่แล้วที่ให้ปฏิบัติตามมันจะเป็นไปในทุกเรื่อง โดยเฉพาะเรื่องเกี่ยวกับงบประมาณหรือการเงินก็มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ตัวอย่าง เช่น การที่หน่วยงานราชการต้องประกาศให้องค์กรต่าง ๆ หรือว่าผู้รับจ้างได้รับทราบว่ามีงานมีโครงการอะไรที่จะอยู่ในกระบวนการของการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อเผยแพร่ให้สาธารณะได้รับรู้ รับทราบ” (ทรงพล ใจกริม, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 26 เมษายน 2554)

ประเด็นที่ห้า คือ ยึดหลักธรรมาภิบาลและการให้ประชาชนตรวจสอบได้ เข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการ จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “มีกฎหมายที่กำหนดให้ทำในเรื่องความโปรดังใจในหน่วยงาน มีการยึดหลักธรรมาภิบาลในการใช้กับระบบของกรรมการปักครองอยู่ทั้งในส่วนกลางและในส่วนภูมิภาค ในส่วนกลางก็คือในส่วนของ กรม กอง สำนักและในส่วนภูมิภาคก็คือจังหวัด อำเภอ ก็ให้ ข้าราชการที่สังกัดกรรมการปักครองยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติหน้าที่” (ทรงพล ใจกริม, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 26 เมษายน 2554)

1.3 กรมที่ดิน

จากข้อมูลภาคสนามสามารถจำแนกความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความโปรดังใจของส่วนราชการประกอบไปด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและขั้นตอนการปฏิบัติงานโดยการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้กับประชาชน การสามารถตรวจสอบการใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ได้ การมีฐานข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้ การมีช่องทางร้องเรียนได้หลายช่องทาง การให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม ดังนี้

ประเด็นแรก คือ การเปิดเผยข้อมูลขั้นตอนการปฏิบัติงานของกรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญทั้ง 5 คน มีความเห็นตรงกันว่า การที่จะถือว่าส่วนราชการมีจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปรดังใจนั้น

ส่วนราชการต้องมีกระบวนการเปิดเผยข้อมูลขั้นตอนการปฏิบัติงานของส่วนราชการให้ประชาชนหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (stakeholder) “ได้ทราบเข้าถึงได้สะดวกและมีหลายช่องทาง เช่น ผ่านทางอินเตอร์เน็ต แผ่นพับ บอร์ดประชาสัมพันธ์ฯลฯ ผลจากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ได้กล่าวว่า “เพื่อความโปร่งใสก็คือ เรื่องของการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ให้กับประชาชนทราบข้อมูลข่าวสารที่ให้ก็คือ การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารตามกฎหมายการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึง” (มงคล อินทร์สุวรรณ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

ประเด็นที่สอง คือ การสามารถตรวจสอบการใช้คุลพินิจของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ได้ว่า ได้ออกคำสั่งทางปกครองถูกต้องตามกฎหมายหรือไม่ มีอะไรแอบแฝง หรือไม่ หรือให้มีคู่มือการปฏิบัติงานให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามคู่มือ พยายามลดการใช้คุลพินิจหรือไม่ใช้คุลพินิจเลยยิ่งดีหรืออาจเปิดช่องทางให้ประชาชนเข้ามาตรวจสอบ การใช้คุลพินิจอย่างกรณีของกรมที่ดิน ได้ให้ประชาชนสามารถตรวจสอบอัตราค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในการโอนที่ดิน ได้จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ได้กล่าวว่า “ปัจจุบันนี้ทางกรมที่ดินได้นำวิธีคิดรายการชำระเงินค่า ธรรมเนียมการ โอนที่ดิน วิธีคิดภาษี ค่าภัยเงิน ได้รวมทั้งราคาระเมิน ลงในเว็บไซต์เพราะจะนั้น หากผู้ใดต้องการทราบว่าถ้าซื้อที่ดินแปลงนี้จะเสียค่าใช้จ่ายเท่าไหร่ก็สามารถนำข้อมูลเกี่ยวกับ ระหว่างที่ดินเลขที่ที่ดิน ระยะเวลาที่ได้มาลงในคอมพิวเตอร์ เครื่อง ๆ ก็จะคำนวณให้ซึ่งจะถูกต้องตรงกันกับที่เจ้าหน้าที่ดินคำนวณอย่างนั้นจะเรียกว่า โปร่งใส” (ประยูร ศรีนวลด, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

ประเด็นที่สาม คือ การมีฐานข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้หมายถึงการที่ส่วนราชการ ได้จัดทำฐานข้อมูลในลักษณะรูปแบบ เช่น ลงในระบบคอมพิวเตอร์ เป็นระบบที่ Igor ๆ ก็สามารถเข้าถึงได้ เช่น ฐานข้อมูลเกี่ยวกับราคาระเมินที่ดินซึ่งเจ้าของโอนดที่ดินสามารถเรียกดูในฐานข้อมูลทางอินเทอร์เน็ตได้” (ประสวพโชค ปิยโชคสุกิจ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

ประเด็นที่สี่ คือ มีช่องทางให้ผู้เกี่ยวข้องร้องเรียน ได้หลายช่องทาง เช่น ทางกล่องรับความคิดเห็น ร้องเรียนผ่านอินเตอร์เน็ต สำหรับกรมที่ดิน ได้เปิดช่องทาง

โดย จัดให้เจ้าหน้าที่รับเรื่องราวร้องทุกข์ทางศูนย์ดำรงธรรมกรมที่ดินด้วย (ประยุร ศรีนวล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

ประเด็นที่ห้า การให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารเพื่อจะได้ เกิดความร่วมมือ ความโปร่งใส โดยให้ภาคประชาชนเข้ามาร่วมเป็นที่ปรึกษาอย่างที่ ปรึกษาเจ้าพนักงานที่ดินจะมีทุกจังหวัดซึ่งอธิบดีกรมที่ดินจะออกคำสั่งแต่งตั้งมาจาก ประชาชนในพื้นที่จังหวัด ๆ ละสามคน โดยการเสนอชื่อจากเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด และมีวาระ 4 ปี จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “เรามีที่ปรึกษาเจ้า พนักงานที่ดินอยู่ทุกจังหวัด โดยตั้งจากเอกชนในพื้นที่เป็นคนที่มีความรู้ความสามารถ แต่ละด้านจังหวัดละสามคน เวลาประชุมประจำเดือนเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัดก็จะเชิญ ที่ปรึกษาเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อรับฟังข้อคิดเห็นจากประชาชนด้วยและแนะนำเรื่อง ต่าง ๆ ต่อที่ปรึกษาด้วย” (มงคล อินทร์สุวรรณ, สัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

1.4 กรมโยธาธิการและผังเมือง

จากข้อมูลภาคสนามสามารถจำแนกความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความโปร่งใสของส่วนราชการ ประกอบไปด้วย เรื่องการเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน วิธีการปฏิบัติงานและข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ร้องขอตามกรอบของกฎหมาย กำหนด ขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานของแต่ละขั้นตอน ซึ่งแห่งผลลัพธ์ที่เหมาะสมสมต่อ ผู้รับบริการกรณีไม่สามารถปฏิบัติหรือกระทำการตามคำขอได้ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ- โปร่งใสตรวจสอบได้มุ่งประโยชน์ทางราชการและประชาชนเป็นสำคัญ มีระบบ มาตรฐานที่เป็นธรรมในการพัฒนาบุคลากร (สรุปความจากการสัมภาษณ์ส่วนบุคคลทั้ง 4 คน, 2, 4 และ 9 พฤษภาคม 2554 และเอกสารของส่วนราชการ)

ประเด็นแรก คือ การเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน วิธีการปฏิบัติงานและ ข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ร้องขอตามกรอบของกฎหมาย การเปิดเผยข้อมูลขั้นตอน วิธีการ- ปฏิบัติงาน ของกรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย ผลจากการสัมภาษณ์ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญทั้ง 4 คน มีความเห็นตรงกันว่าการที่จะถือว่าส่วนราชการมีธรรมาภิบาลใน มิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสส่วนราชการต้องมีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน วิธีการปฏิบัติงานและข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ร้องขอตามกรอบของกฎหมาย

ประเด็นที่สอง คือ การกำหนดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานของแต่ละขั้นตอนหรือหากทำเป็นคู่มือได้ยังจะเป็นประโยชน์ เช่น คู่มือการปฏิบัติตามข้อบังคับว่าด้วยจราจรข้าราชการกรมโยธาธิการและผังเมือง พ.ศ. 2553 และคู่มือการดำเนินการทางวินัยตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 (มาตรา 90 ถึง มาตรา 106) โดยกองการเจ้าหน้าที่ กรมโยธาธิการและผังเมือง เพื่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจะได้ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นการลดการใช้คุลพินิจของข้าราชการซึ่งเป็นการส่งเสริมความโปร่งใสในส่วนราชการโดยตรง

ประเด็นที่สาม คือ ชี้แจงเหตุผลที่เหมาะสมต่อผู้รับบริการกรณีไม่สามารถปฏิบัติหรือกระทำการตามคำขอได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์การซึ่งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตน

1.5 กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

จากข้อมูลภาคสนามสามารถจำแนกความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสของส่วนราชการ ประกอบไปด้วย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร สามารถตรวจสอบได้และการให้บุคคลอื่นมีส่วนร่วม ดังนี้

ประเด็นแรก คือ การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร โดยการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้กับประชาชนและส่วนราชการที่ต้องให้บริการทราบขั้นตอนการปฏิบัติงานของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูล สำหรับทั้ง 4 คน ผู้ให้ข้อมูลสำหรับทั้งหมดมีความเห็นตรงกันว่าการที่จะถือว่าส่วนราชการ มีจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ส่วนราชการต้องมีกระบวนการ เปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ขั้นตอนการปฏิบัติงานของส่วนราชการให้ประชาชน และรวมทั้ง ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (stakeholder) ได้ทราบ เข้าถึง ได้สะท้อนและมีหมายช่องทาง เช่น ผ่านทางอินเทอร์เน็ต แผ่นพับ บอร์ดประชาสัมพันธ์ฯลฯ จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำหรับ ได้กล่าวว่า “ค่าว่าโปร่งใส ผนว่ามี 2 พ้อยท์ (point) หลัก ๆ (1) ก็คือเปิดเผย เปิดเผยก็ หมายถึงว่า เมื่อ онตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารฯ ติดตามได้ ตรวจสอบได้ สอบถามได้ ทำงานนี้” (ลิธิชัย จินดาหลวง, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 21 พฤษภาคม 2554)

ประเด็นที่สอง คือ สามารถตรวจสอบได้ จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูล-
สำคัญได้กล่าวว่า “ที่สำคัญก็คือว่า การที่เปิดโอกาสให้หน่วยงานภายในและภายนอก
ตรวจสอบได้นั่นคือเรื่องความโปร่งใสเมตัวชี้วัดหลายตัว” (ชลธี ยังตรง, การสัมภาษณ์-
ส่วนบุคคล, 10 พฤษภาคม 2554)

ประเด็นที่สาม คือ การให้บุคคลอื่นมีส่วนร่วม ผลจากการสัมภาษณ์
ผู้ให้ข้อมูลสำคัญให้ความเห็นว่า “ผมว่ามี 2 พื้อยท์หลัก ๆ (1) ก็คือเปิดเผย เปิดเผยก็
หมายถึงว่าเหมือนตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารฯ ติดตามได้ ตรวจสอบได้ ส่วนตามได้
ทำงานนี้ (2) ก็คือ การมีส่วนร่วม ควรให้มีส่วนร่วมหลากหลายมากขึ้น พอมันรู้
หลากหลาย โอกาสที่มันจะหุบหิบ มันก็ไม่มี มันก็หลาย ๆ ฝ่ายมันมีส่วนร่วมมากขึ้น
การทำงานจากแนวความคิดหลาย ๆ ความคิดช่วยระดมสมองกัน หาแนวทางที่ดีที่สุดใน
การทำงาน เป็นการเสริมความโปร่งใส” (สิธิชัย จินดาหลวง, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล,
21 พฤษภาคม 2554)

ตาราง 9

การจำแนกองค์ประกอบของการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความโปรดังใจของส่วนราชการใน
กระทรวงมหาดไทย ข้อมูลจากการให้สัมภาษณ์ของผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

องค์ประกอบ	สป.มท.	ปค.	ทด.	ยพ.	สอ.
1. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร	Y	Y	Y	Y	Y
2. ความตรงไปตรงมา ไม่ปิดบัง		Y			
3. ให้ภาคประชาชนเข้ามาร่วมตรวจสอบได้		Y			Y
4. การมองเห็นทะลุนουดรูกളอย่าง			Y		
5. การเข้าถึงข้อมูล		Y		Y	
6. การปฏิบัติตามกฎหมาย			Y		
7. ยึดหลักธรรมาภิบาล			Y		
8. สามารถตรวจสอบการใช้คุลพินิจเจ้าหน้าที่ได้				Y	
9. มีช่องทางร้องเรียนได้หลายช่องทาง				Y	
10. ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหาร			Y		Y
11. การกำหนดขั้นตอนและระยะเวลาปฏิบัติงาน					Y
12. ชี้แจงเหตุผลต่อผู้รับบริการถ้าไม่สามารถทำได้ตาม กำหนด					Y

หมายเหตุ สป.มท. หมายถึง สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

ปค. หมายถึง กรมการปกครอง

ทด. หมายถึง กรมที่ดิน

ยพ. หมายถึง กรมโยธาธิการและผังเมือง

สอ. หมายถึง กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

ข้อสังเกตที่ค้นพบจากการสัมภาษณ์

ในการสัมภาษณ์หัวข้อ ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ผู้วิจัยได้ตั้งคำถามว่า ในความคิดของท่านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส หมายถึง ส่วนราชการต้องปฏิบัติอะไร/อย่างไร คำตอบที่ได้สามารถจำแนกได้เป็น 12 ประเด็น ดังปรากฏในตารางที่ 10 ซึ่งจะพบว่า ผู้ให้ข้อมูลสำคัญแสดงความคิดเห็นต่อสิ่งที่ส่วนราชการต้องปฏิบัติอะไร/อย่างไร เพื่อให้เห็นว่าส่วนราชการ มีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสแตกต่างกันอย่างมาก มีเพียงองค์ประกอบเดียว คือ การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของทางราชการให้ประชาชนทราบ ที่ทุกกรมมีความเห็นในทิศทางที่สอดคล้องกันว่าการที่จะถือว่ากรมใดมีจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส จะต้องเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของทางราชการให้ประชาชนทราบ ส่วนองค์ประกอบอื่น ๆ แต่ละกรมจะมีความคิดเห็นที่แตกต่างกันและไม่สอดคล้องกับองค์ประกอบของจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสที่ได้จากการทบทวนวรรณกรรม ซึ่งประกอบด้วย 4 ด้าน คือ (1) ด้าน โครงสร้าง (2) ด้านการให้คุณ (3) ด้านการให้ไทย (4) ด้านการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร เมื่อเป็นดังนี้ ผู้วิจัยจึงมีข้อสงสัยว่า ทำไม่หรือเป็นเพราะเหตุใด ผู้ให้ข้อมูลสำคัญของทุกกรมจึงไม่ได้แสดงความเห็นว่า การที่จะถือว่ากรมมีจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสจะต้องมีความโปร่งใสด้าน โครงสร้าง ด้านการให้คุณ และด้านการให้ไทยด้วย ทั้งที่เรื่องนี้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) ก.พ.ร. สถาบัน-พระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ได้มอบให้สถาบันการศึกษา นักวิจัย ทำการศึกษาวิจัยและเสนอแนวทางให้เห็นว่า องค์ประกอบของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสของส่วนราชการ มีองค์ประกอบ 4 ด้าน ตามที่แต่ปี พ.ศ. 2544-2545 แล้ว ซึ่งน่าจะได้นำไปสู่การปฏิบัติตั้งนานมาแล้ว เพื่อให้ทราบเหตุผลมากขึ้น ผู้วิจัยจึงได้เสนอต่อผู้ให้ข้อมูลสำคัญว่า นักวิชาการได้เสนอว่าองค์ประกอบของจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ประกอบด้วย 4 ด้าน คือ (1) ด้าน โครงสร้าง (2) ด้านการให้คุณ (3) ด้านการให้ไทย (4) ด้านการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ท่านมีความคิดเห็นอย่างไร จากการสังเกตพบว่า

มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญอย่างน้อย 4 คนสนใจและเขียนลงบนกระดาษและมีการถามทบทวนว่าประกอบด้วยอะไรบ้าง (ทรงพล ใจกริ่ม, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 26 เมษายน 2554) (มงคล อินทร์สุวรรณ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554) (พงษ์พัฒน์ วงศ์ตระกูล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 29 เมษายน 2554) (สิชัย จินดาหลวง, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 21 พฤษภาคม 2554) แต่ก็ไม่ได้แสดงความเห็นอะไรเพิ่มเติม จากการสังเกตสีหน้าท่าทาง อาการพอจะตีความได้ว่าไม่มีความคิดเห็นต่อเรื่องนี้หรือเคยฯ และมีบางคนตั้งใจรับฟังคำเสนอของผู้วิจัยถึงองค์ประกอบความโปรดังกล่าวแต่ได้แสดงอาการไม่เห็นด้วยสังเกตจากสีหน้าท่าทางแต่ก็ไม่พูดอะไร (non-verbal)

จากข้อค้นพบดังกล่าวทำให้ผู้วิจัยมีความเห็นในประเด็นจริยธรรมในมิติ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปรดังใจของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทย ดังนี้

ประการแรก การที่ทุกกรมมีความคิดเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของทางราชการเป็นองค์ประกอบหลักของจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปรดังใจของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทย เป็นพระราชนัดลักษณ์ที่ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2546 ทราบ เข้าใจ ว่าต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2546

ประการที่สอง การแสดงความคิดเห็นต่อความรู้ความเข้าใจ ในเรื่องจริยธรรมในมิติของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปรดังใจของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทย ที่แตกต่างกันนี้น่าจะเกิดจากการสื่อสารระหว่าง ก.พ. ก.พ.ร. ป.ป.ช. กับส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยไม่ชัดเจน ไม่ตรงกัน หรือสื่อสารตรงกันแต่การนำไปปฏิบัติยังคลาดเคลื่อน ซึ่งน่าจะต้องศึกษาวิจัยต่อไป

2. ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้

2.1 สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

จากข้อมูลภาคสนามผู้วิจัยสามารถจำแนกความคิดเห็นเกี่ยวกับมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการ ซึ่งประกอบไปด้วย เรื่องความซื่อสัตย์สุจริตต่อแผ่นดิน ต่อบ้านเมือง ความมีเกียรติยศ ความรักต่อประชาชน การให้ประชาชนตรวจสอบได้ ดังนี้

ประเด็นแรก คือ ความซื่อสัตย์สุจริตต่อแผ่นดิน ต่อบ้านเมือง ส่วนราชการจะมีจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ข้าราชการในสังกัดจะต้องยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตต่อแผ่นดิน ต่อบ้านเมือง จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “ตั้งแต่ผมเข้ามาเป็นปลัดอำเภอแล้วทางกระทรวงมหาดไทย เขาจะสอนให้พวกราษฎรคนให้ทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและสอนในทุกหลักสูตรที่มีการฝึกอบรมและการเรียน เช่น หลักสูตรนักเรียนนายอำเภอ นักเรียนปลัดอำเภอ นักเรียน นปส.ฯ จะมีครูบาอาจารย์มาสอนเรา” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554)

ประเด็นที่สอง คือ ความมีเกียรติยศ ผู้ที่ตัดสินใจสมัครเข้าเป็นข้าราชการคือผู้ที่อุทิศตนเป็นข้ารับใช้แผ่นดิน รับใช้พระราชา ซึ่งจะมีความหมายเดียวกับคำว่า “ข้าราชการ ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” เพื่อให้บริการช่วยเหลือรับใช้ประชาชน จึงเป็นผู้มีเกียรติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้าราชการของกระทรวงมหาดไทย จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “เขาให้ความเคารพนับถือกันมานาน ความเป็นพนักงานฝ่ายปกครองมันจะต้องเข้าไปคุ้มครองพื่นที่ของประชาชน จะต้องรับผิดชอบระเบียบ เป็นผู้นำทางความคิด เป็นผู้นำตามกฎหมายด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสังคมชนบท” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554)

ประเด็นที่สาม คือ ความรักต่อประชาชน ข้าราชการฝ่ายปกครองจะต้องมีเป้าหมายในการทำงานที่ชัดเจน จึงจะถือได้ว่าส่วนราชการมีจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ เป้าหมายที่ว่านี้คือ ความรักประชาชน ผลกระทบ-สัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “สิ่งหนึ่งที่ผมว่า พื้นฐานทางจริยธรรม ส่วนมาก ข้าราชการหรือหน่วยงานทางปกครองมักจะลืม คือ “ความรักประชาชน” ความมีเมตตา มนุสก์ดึงธรรมของพระพุทธเจ้า คือ มันจะต้องมีเมตตา ความรักพื่นที่ของประชาชนมาก่อน เป็นพื้นฐานในใจ ถ้าคุณมีตรงนี้ จะทำอะไรมันไม่ค่อยจะมีการทุจริต” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554)

ประเด็นที่สี่ คือ การให้ประชาชนตรวจสอบได้ซึ่งก็หมายถึงว่า หากประชาชนต้องการทราบเรื่องอะไรที่ไม่ใช่เป็นความลับของทางราชการ ก็ต้องให้เข้าได้รู้

ให้เข้าคุ้นได้ จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “ส่วนราชการนี้ ถ้าคิดอะไรมันต้องให้ประชาชนเข้ารู้ เข้ามาตรวจสอบได้ เราเก็บต้องลงเว็บไซต์อะไรพวกนี้ หรือข้อมูลข่าวสารเราต้องให้เข้าตรวจสอบได้ เว้นแต่เป็นเรื่องความลับของทางราชการ เรื่องลับมันก็มี” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554)

2.2 กรรมการปักธง

จากข้อมูลภาคสนามสามารถจำแนกความคิดเห็นเกี่ยวกับมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการ ประกอบไปด้วย ความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ทำลงไว้ ความรับผิดชอบที่เกิดในใจของคน ความกระตือรือร้นในการแก้ไขปัญหา และการให้ประชาชนเข้ามามีส่วนรับรู้ระบบบริหารงาน ดังนี้

ประเด็นแรก คือ ความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ทำลงไว้ เป็นสิ่งที่ข้าราชการต้องรับผิดชอบในผลของการกระทำ จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “เป็นความสำนึกรับผิดชอบต่อสิ่งที่ทำลงไว้ทั้งในปัจจุบันและอนาคตที่มีต่อหน่วยงานประชาชน สังคม” (มงคล สุรัสจจะ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 12 พฤษภาคม 2554)

ประเด็นที่สอง คือ ความรับผิดชอบที่เกิดในใจของตนเอง กล่าวคือเรื่องความสำนึกรับผิดชอบนี้จะเกิดขึ้นในจิตใจของข้าราชการก่อนแล้วจึงจะส่งผลต่อไปถึงส่วนราชการ จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “ความสำนึกรับผิดชอบน่าจะอยู่เบื้องหลังของเรา คำว่าสำนึกมันไม่ใช่ว่านึกคิดธรรมชาติ แต่มันอยู่กับนิสัยของจิตใจนั้น ถ้าคนที่มีความสำนึกรับผิดชอบนั้นมายถึงว่าในความรู้สึกหรือความคิดเขาตลอดเวลาเขาจะคิดเรื่องนี้อยู่ตลอดเวลาถึงว่าสิ่งนี้คือสิ่งที่ต้องพึงระวัง ต้องพึงระลึกถึง ปฏิบัติหรืออะไรซักอย่าง มีหน้าที่บริการประชาชนสำนึกรับผิดชอบของคุณคือการบริการประชาชนแล้วการบริการประชาชนของคุณคืออะไร คือการอ่านว่าความสะดวกแก่เขาให้งานของเขางานเสร็จสมดังที่เข้าประสงค์โดยปราศจากเงื่อนไขต่าง ๆ โดยปราศจากการเรียกร้องสินไนมค่าตอบแทนใด ๆ อันนี้คือสำนึกรับผิดชอบในฐานะคุณเป็นข้าราชการที่มีหน้าที่ตรงนั้นอยู่แล้ว” (พงษ์พัฒน์ วงศ์ตระกูล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 29 เมษายน 2554)

ประเด็นที่สาม คือ ความกระตือรือร้นในการแก้ไขปัญหา ผลกระทบ-สัมภัยณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “ต้องมีความกระตือรือร้นในการแก้ไขปัญหาเมื่อเกิดปัญหา” (มกcl สุระสังจะ, การสัมภัยณ์ส่วนบุคคล, 12 พฤษภาคม 2554)

2.3 กรมที่ดิน

จากข้อมูลภาคสนามสามารถจำแนกความคิดเห็นเกี่ยวกับมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการ ประกอบไปด้วย เรื่องการกระทำให้ถูกต้องตามกฎหมาย มีการวางแผนที่มีหลักเกณฑ์และเปิดเผย มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน มีการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึง มีการให้คุณให้ไทยอย่างจริงจัง ดังนี้

ประเด็นแรก คือ การกระทำให้ถูกต้องตามกฎหมายหรือการทำตามกฎหมายจากการสัมภัยณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวว่า “ในหน้าที่ของความเป็นข้าราชการ มันต้องถือว่าชอบด้วยกฎหมาย ถูกต้อง ทุกคนscrัทฐานเชื่อถือว่าเป็นสิ่งที่ถูกต้อง” (มกcl อินทร์สุวรรณ, สัมภัยณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554) และผู้ให้ข้อมูลสำคัญอีกคนหนึ่ง ได้ยกตัวอย่างเกี่ยวกับการเสียค่าธรรมเนียมการโอนที่ดินโดยสมมติว่าเจ้าพนักงานเรียกเก็บค่าธรรมเนียมสองหมื่นบาท กล่าวว่า “ผมจะรู้ได้ยังไงว่า ทำไม่ต้องเสียสองหมื่นบาท เจ้าหน้าที่ต้องแจงให้ทราบว่า มีค่าภายในเท่านี้ ค่าธรรมเนียมเท่านี้ คือ ตามกฎหมายกำหนด” (ประยูร ศรีนวล, การสัมภัยณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

ประเด็นที่สอง คือ มีการวางแผนที่มีหลักเกณฑ์ที่แน่นอนและเปิดเผย กล่าวคือส่วนราชการต้องมีการวางแผน โดยให้ข้าราชการในกรมมีส่วนร่วม ให้ทำการประชาสัมพันธ์ให้ทราบทั่วถก (นานนท์ ศรีคำดี, การสัมภัยณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

ประเด็นที่สาม คือ มีการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึง จากการสัมภัยณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “มีการประชาสัมพันธ์ในเรื่องงานบริการผ่านสื่อต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนได้รู้ข้อมูลข่าวสาร การมาติดต่อต้องใช้อะไร ต้องอะไร ใช้เวลาเท่าไร เตรียมหลักฐานอะไรบ้าง” (ประสวพโชค ปิยโชคสกุล, การสัมภัยณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

ประเด็นที่สี่ มีการให้คุณให้โทษอย่างจริงจัง ผลจากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “ในกรณีเรื่องร้องเรียนต้องมีการตรวจสอบและลงโทษอย่างจริงจัง มีมาตรฐานทางวินัยอย่างชัดเจนและเป็นมาตรฐานเดียวกัน” (ประ淑โพค ปิยโชคติสุกิจ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

2.4 กรมโยธาธิการและผังเมือง

จากข้อมูลภาคสนามสามารถดำเนินความคิดเห็นเกี่ยวกับมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการ ประกอบไปด้วย เรื่องการใช้ข้อมูลข่าวสารของทางราชการในทางที่เป็นประโยชน์ ถูกต้อง คุ้มครอง คุ้มกัน ไม่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นความลับของทางราชการ เก็บหลักฐาน การปฏิบัติไว้พร้อมสำหรับการตรวจสอบ มีระบบมาตรฐานที่เป็นธรรมในการพัฒนาบุคลากร (สรุปความจากการสัมภาษณ์ส่วนบุคคลทั้ง 4 คน, 2, 4 และ 9 พฤษภาคม 2554 และเอกสารของส่วนราชการ) ดังนี้

ประเด็นแรก คือ การใช้ข้อมูลข่าวสารของทางราชการในทางที่เป็นประโยชน์ ถูกต้อง คุ้มครอง คุ้มกัน ไม่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นความลับของทางราชการ

ประเด็นที่สอง คือ เก็บหลักฐานการปฏิบัติไว้พร้อมสำหรับการตรวจสอบ จะต้องรวบรวมหลักฐานการทำงานอย่างเป็นระบบ ระบุยิน พร้อมสำหรับการค้นหาเพื่อตรวจสอบเมื่อคราวต้องใช้

ประเด็นที่สาม คือ มีระบบมาตรฐานที่เป็นธรรมในการพัฒนาบุคลากร ไม่ว่าจะเป็นการพิจารณาความคิดความชอบ การเลื่อนชั้นเลื่อนตำแหน่งฯ จะต้องมีหลักเกณฑ์และประเมินผลอย่างเป็นธรรม

2.5 กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

จากข้อมูลภาคสนามสามารถดำเนินความคิดเห็นเกี่ยวกับมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการ ประกอบไปด้วย เรื่องการกระทำให้ถูกต้องตามกฎหมาย การที่ข้าราชการมีจิตสำนึกในความเป็นข้าราชการ ดังนี้

ประเด็นแรก กือ การกระทำให้ถูกต้องตามกฎหมายหรือการทำตามกฎหมาย จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญให้ความเห็นว่า “มันค่อนข้างจะเป็นเรื่อง นามธรรมเหมือนกัน แต่พอมองส่วนราชการมันน่าจะเป็นข้าราชการ คนในองค์กร ใน ส่วนราชการนั้น ๆ มีจิตสำนึกร่วมกันในการที่จะคิดถึงเรื่องการปฏิบัติหน้าที่การปฏิบัติ หน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ส่วนจะปฏิบัติอย่างไรบ้าง ผมว่าต้องปฏิบัติตาม ข้อกำหนด กฎหมายหรือระเบียบที่กำหนดไว้ เช่น จัดซื้อ จัดซื้อ บันก์มือญี่แล้วเป็นไป ตามข้อกฎหมายอย่างเคร่งครัด” (ชลธิ ยังตรง, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 10 พฤษภาคม 2554)

ประเด็นที่สอง กือ การที่ข้าราชการมีจิตสำนึกในความเป็นข้าราชการจาก การสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญให้ความเห็นว่า “ต้องอยู่ที่ตัวคน ความสำนึknี้ต้องอยู่ที่ ตัวคน จิตสำนึกอยู่ที่ตัวคนก็ต้อง ทุกระดับ ผมว่าตั้งแต่ผู้บริหารลงมาจนถึงข้าราชการ ในระดับปฏิบัติ เราต้องมีจิตสำนึกของความเป็นข้าราชการ เราจึงคาดนาหของการที่เรา มา รับราชการ อย่างผมนี่ ผมมองว่าในเมื่อผมตัดสินใจเข้ามารับราชการแล้ว มันก็อย่าง ทำงานเพื่อบ้านเมือง ก็ต้องอย่างที่เราเห็นชัดเจนสุด กือ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทำเพื่อประเทศไทยเรา ก็บอกว่าเราเป็นข้าราชการ เป็นข้าพระเจ้าแห่งนдин เรา ก็อย่าง มาเป็นข้าราชการเพื่อรับใช้ต่างประเทศบรรณของพระเจ้าแห่งนдин เพราะฉะนั้น จิตสำนึกที่เข้ามาผมมีเขตจำกัดตัวนี้จริง ๆ ว่า ผมอย่างเข้ารับราชการ อย่างทำเพื่อบ้าน เพื่อเมือง เพราะฉะนั้นเมื่อเรามีป้าตรองนี้ชัดเจน เข้ามาทำงานเรา ก็อย่างทำทุ่มเทให้กับ ราชการอย่างเต็มที่จิตสำนึกที่เรารับผิดชอบ รู้สึกชัวร์ดีมั่นอยู่ในตัวเรา มันก็จะอยู่เป็น เหมือนแสงนำทางเราว่าเรา” (สิธิชัย จินดาหลวง, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 21 พฤษภาคม 2554)

ตาราง 10

**การจำแนกองค์ประกอบของการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการ
ในกระทรวงมหาดไทย ข้อมูลจากการให้สัมภาษณ์ของผู้ให้ข้อมูลสำคัญ**

องค์ประกอบ	สป.นท.	ปค.	ทศ.	บพ.	สส.
1. ความชื่อสัตย์ สุจริต ต่อแผ่นดิน ต่อบ้านเมือง	Y				
2. ความมีเกียติ		Y			
3. ความรักประชาชน	Y				
4. การให้ประชาชนตรวจสอบได้		Y			
5. ความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ทำลงไป		Y			
6. ความรับผิดชอบที่เกิดที่ใจตนเอง		Y			Y
7. ความกระตือรือร้นในการแก้ไขปัญหา	Y				
8. การกระทำตามกฎหมาย		Y			Y
9. การวางแผนที่มีหลักการ		Y			
10. การประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึง		Y			
11. มีการให้คุณให้โดยอย่างจริงจัง	Y			Y	
12. ใช้ข้อมูลข่าวสารให้เป็นประโยชน์			Y		
13. การเก็บหลักฐานไว้ให้ตรวจสอบ				Y	

ข้อสังเกตที่ค้นพบจากการสัมภาษณ์

ในการสัมภาษณ์หัวข้อ ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ผู้วิจัยได้ตั้งคำถามว่า ในความคิดของท่านการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการ หมายถึง ส่วนราชการต้องปฏิบัติอะไรอย่างไร คำตอบที่ได้สามารถจำแนกได้เป็น 13 ประเด็นดังปรากฏในตารางที่ 11 ซึ่งจะพบว่า ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้แสดงความคิดเห็นต่อสิ่งที่ส่วนราชการต้องปฏิบัติอะไรอย่างไร เพื่อให้เห็นว่า ส่วนราชการมีการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้แตกต่างกันอย่างมากแทนจะไม่มีองค์ประกอบใดที่สอดคล้องกันเลย อีกทั้งไม่สอดคล้องกับองค์ประกอบ ของจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ที่ได้จาก การทบทวนวรรณกรรม ซึ่งประกอบด้วย 5 ด้านคือ (1) การตรวจสอบตามกฎหมาย (2) การมีเป้าหมายที่ชัดเจน (3) การมีการสร้างความเป็นเจ้าของร่วมกัน (4) การมีระบบติดตามประเมินผล (5) การมีแผนสำรอง เมื่อเป็นดังนี้ ผู้วิจัยจึงมีข้อสงสัยว่า ทำไม่หรือ เป็นเพราะเหตุใด ผู้ให้ข้อมูลสำคัญของทุกกรม จึงไม่ได้แสดงความเห็นว่า การที่จะถือว่า กรมมีจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ต้องมีองค์ประกอบ ทั้ง 5 ด้าน ทั้งที่เรื่องนี้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการ พลเรือน (ก.พ.) ก.พ.ร. สถาบันพระปถกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและ ปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ได้มอบให้สถาบันการศึกษา นักวิจัย ทำการศึกษา วิจัยและเสนอแนวทางให้เห็นว่าองค์ประกอบของการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการ มีองค์ประกอบ 5 ด้านดังกล่าว มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544-2545 แล้ว ซึ่งน่าจะได้นำไปสู่การปฏิบัตินานมาแล้ว

เพื่อให้ทราบเหตุผลมากขึ้น ผู้วิจัยจึงได้เสนอต่อผู้ให้ข้อมูลสำคัญว่า นักวิชาการ ได้เสนอว่า องค์ประกอบของจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ประกอบด้วย 5 ด้าน คือ (1) การตรวจสอบตามกฎหมาย (2) การมีเป้าหมายที่ชัดเจน (3) การมีการสร้างความเป็นเจ้าของร่วมกัน (4) การมีระบบติดตามประเมินผล (5) การมี แผนสำรอง ท่านมีความคิดเห็นอย่างไร จากการสังเกตปรากฏการณ์ พบว่า มีผู้ให้ข้อมูล สำคัญอย่างน้อย 3 คนสนับสนุนและเชื่นในระดับและมีการถามทบทวนว่า ประกอบ

ด้วยอะไรมีน้ำ (สิธิชัย จินดาหลวง, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 21 พฤษภาคม 2554) (มงคล อินทร์สุวรรณ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554) (พงษ์พัฒน์ วงศ์ตระกูล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 29 เมษายน 2554) แต่ก็ไม่ได้แสดงความเห็นอะไรเพิ่มเติม จากการสังเกตสีหน้าท่าทาง อาการพ้องตีความ ได้ว่ามีข้อสงสัยหรือไม่เข้าใจและมีบางคนตั้งใจรับฟังคำเสนอของผู้วิจัยถึงองค์ประกอบของการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ดังกล่าวแต่ได้แสดงอาการไม่เห็นด้วย สังเกตจากสีหน้าท่าทางแต่ก็ไม่พูดอะไร (non-verbal) และมีบางคนได้นำองค์ประกอบของจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปรดปรานของส่วนราชการที่ผู้วิจัยได้เสนอไว้ก่อนหน้านี้มาเป็นองค์ประกอบของจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ในกระ稠งมหาดไทย เช่น จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “ในกรณีมีเรื่องร้องเรียนต้องมีการตรวจสอบและลงโทษอย่างจริงจัง มีมาตรฐานทางวินัยอย่างชัดเจนและเป็นมาตรฐานเดียวกัน” (ประพงษ์ ปิยะโชค ปิยะโชคสุกิจ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554) และ “มีระบบมาตรฐานที่เป็นธรรมในการพัฒนาบุคลากร ไม่ว่าจะเป็นการพิจารณาความดี ความชอบ การเลื่อนชั้น เลื่อนตำแหน่งฯ จะต้องมีหลักเกณฑ์และประเมินผลอย่างเป็นธรรม” (สุนทร สุนทรฐิติ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 4 พฤษภาคม 2554)

จากข้อค้นพบดังกล่าวทำให้ผู้วิจัย มีความเห็นในประเด็นจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการ ในกระ稠งมหาดไทย ดังนี้
ประการแรก การแสดงความคิดเห็นต่อความรู้ความเข้าใจในเรื่องจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการ ในกระ稠งมหาดไทย ที่แตกต่างกันนี้ นำจะเกิดจากความหมายคำว่า “สามารถตรวจสอบได้” (accountability) พบว่าการสร้างความเข้าใจและให้ความหมายยังมีความแตกต่างกันมากในบริบทของไทย เพราะมีคำในภาษาไทยที่ใช้กันอย่างหลากหลาย เช่น การรับผิดชอบ ความรับผิดชอบ ความน่าเชื่อถือและมีกฎหมายที่ชัดเจน ความสามารถในการตรวจความพร้อมที่จะให้ตรวจสอบ สามารถตรวจสอบได้ นอกจากจะไม่มีคำพหที่แน่นอน แล้ว การอธิบายความหมายและสาระก็มีอยู่อย่างจำกัด ดังนั้น จึงทำให้เกิดความเข้าใจที่

สับสนในการให้สัมภาษณ์ซึ่งหมายถึง ผู้ให้ข้อมูลสำคัญอาจมีความเข้าใจในความหมาย และพฤติกรรมที่เป็นองค์ประกอบของทั้งสองเรื่องปะปนกัน

ประการที่สอง การสื่อสารระหว่าง ก.พ. ก.พ.ร. ป.ป.ช. กับส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยไม่ชัดเจน ไม่ตรงกันหรือสื่อสารตรงกันแต่การนำไปปฏิบัติยังคลาดเคลื่อน

ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลของคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดต่อการเสริมสร้าง- จริยธรรมของส่วนราชการ การนำเสนอข้อค้นพบภาคสนามในเรื่อง ผลของคำพิพากษา ศาลปกครองสูงสุดต่อการเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทย ศึกษารณิการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในส่วนนี้จะนำเสนอเป็นสามประเด็น คือ (1) ผลของกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงของศาล- ปกครอง (2) ผลของคำพิพากษาของศาลปกครอง และ (3) ผลที่เกิดจากความเป็นสถาบัน ของศาลปกครอง ซึ่งเป็นข้อมูลที่ได้จากการให้สัมภาษณ์ของผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. ผลของกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงของศาลปกครอง ในประเด็นนี้ ต้องการจะแสดงหาข้อมูลว่าในระหว่างที่ศาลปกครองตรวจสอบหาข้อเท็จจริงซึ่งอาจกระทา โดยมีคำสั่งศาลให้ส่วนราชการของกระทรวงมหาดไทยส่งพยานหลักฐานหรือชี้แจง แสดงพยานหลักฐานต่อศาลหรืออาจให้พนักงานคดีของศาลไปติดต่อประสานงาน ขอข้อมูลหรือขอทราบข้อเท็จจริง ว่าในกระบวนการนี้มีอิทธิพลหรือมีผลต่อการปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้หรือไม่อย่างไร ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ส่วนใหญ่แสดงความคิดเห็นว่าไม่มีผลใด ๆ มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญจำนวน 6 คน จากกรณีที่คินและกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมละ 3 คน แสดงความคิดเห็นไปในทางเดียวกันว่าการที่ศาลปกครองตรวจสอบหาข้อเท็จจริงแห่งคดีมีผลต่อการเสริมสร้างจริยธรรม ในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ในประเด็นของการที่ต้องใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติตามกฎหมายยิ่งขึ้น ดังคำให้สัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญว่า “ผมถือว่า เรื่องนี้เป็นอุทาหรณ์สอนใจ ผมน้ำไปพูดบอกกล่าวต่อสูญน้องหรือใครต่อใคร ได้รับรู้ จะได้ระมัดระวังในการทำงาน โดยให้ด้มั่นตามกฎหมายอย่างถูกต้อง” (วีระวัฒน์

ชื่นวาริน, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 6 มิถุนายน 2554) สองคล้องกับคำให้สัมภาษณ์ของผู้ให้ข้อมูลสำคัญอีกคนหนึ่งที่อธิบายว่า “มีผล มีผลกระทบ หนึ่งต้องทำให้เราประเมินด้วย รับรองว่า ยิ่งขึ้นในการดำเนินการอะไรเราต้องใส่ใจ อย่างเรื่องระยะเวลา ผู้คนก่อนข้างจะประเมินด้วย อย่างการเลื่อนระดับของกรมที่เราเคยทำไปเรื่อย ๆ ต่อมากลังจากที่ถูกฟ้องเราก็ต้องพยายามที่จะคุณมาตรฐานทางระยะเวลา เราต้องดำเนินการไปตามมาตรฐานใหม่ เพื่อจะได้อธิบายว่าเราได้ดำเนินการตามขั้นตอนตามกฎหมายแล้ว” (ฉลธี ยังตรง, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 10 พฤษภาคม 2554) และอีกคนที่กล่าวว่า “พอมันมีคดีความขึ้นมาเราถูกฟ้องทั้ง ๆ ที่อาจจะผิดหรือไม่ผิดก็ได้มันเป็นบรรยายกาศที่บอกไม่ถูก เพราะจะต้องไปขึ้นโรงขึ้นศาล บางที่เราก็ไม่ได้ผิดแต่ไปเป็นพยานหรือเกี่ยวข้องนิดหน่อย แต่ว่ามันเป็นกระบวนการเกี่ยวกับสถาบันศาล บรรยายกาศมันเหมือนกับ เวลาองค์คณฑตุลาการ ใต้ส่วนมันเหมือนกับว่าเราผิด เราก็พยายามโต้ตอบเขาถ้าพยานซัก” (สิธิชัย จินดาหลวง, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 21 พฤษภาคม 2554) และกล่าวว่า “เพราะตอนที่ถูกฟ้องคดีเหมือนโอดีเดียวในโลก มันเครียดจัด . . . ดังนั้น จึงต้องยืดถือแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง” (มงคล อินทร์สุวรรณ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

อนึ่ง มีข้อสังเกตว่ามีเพียงสองกรณีเท่านั้นที่แสดงความคิดเห็นว่าในขั้นตอนการแสวงหาข้อเท็จจริงของศาลปักครองมีผลต่อการเสริมสร้างจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ในประเด็นของการที่ต้องใช้ความประเมินด้วยใน การปฏิบัติตามกฎหมายยิ่งขึ้นซึ่งผู้ให้ข้อมูลสำคัญของห้องส่องกรรม ทั้ง 6 คนดังกล่าว เคยมีประสบการณ์ตรงจากการเป็นผู้ถูกฟ้องคดีต่อศาลปักครองหรือเคยเป็นผู้รับผิดชอบคดีโดยตรง ส่วนกรณีอื่นผู้ให้ข้อมูลสำคัญไม่ได้เคยมีประสบการณ์โดยตรง

2. ผลของคำพิพากษาของศาลปักครอง ในประเด็นนี้ต้องการจะแสวงหาข้อมูลว่า เมื่อศาลปักครองสูงสุดได้วินิจฉัยคดีว่าส่วนราชการของกระทรวงมหาดไทยเป็นฝ่ายกระทำการโดยชอบด้วยกฎหมาย (เป็นฝ่ายชนะคดี) หรือเป็นฝ่ายกระทำการโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย (เป็นฝ่ายแพ้คดี) จะส่งผลหรือมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปรดปรานและสามารถตรวจสอบได้หรือไม่ อย่างไร



1) การนำเสนอข้อค้นพบภาคสนามในส่วนนี้จะนำเสนอแยกเป็นสี่กรณี ดัง

กรณีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปรดังใจจากการที่เป็นฝ่ายชนะคดีและเป็นฝ่ายแพ้คดีและกรณีผลกระทบต่อมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้จากการที่เป็นฝ่ายชนะคดีและเป็นฝ่ายแพ้คดี ดังนี้

กรณีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปรดังใจจากการที่เป็นฝ่ายชนะคดี ผู้ให้ข้อมูลสำคัญทุกคนไม่ได้แสดงความคิดเห็นว่าการที่ส่วนราชการของกระทรวงมหาดไทยเป็นฝ่ายชนะคดีจะมีผลต่อความโปรดังใจ ในด้านโครงสร้าง ด้านการให้คุณ ด้านการให้โภย และด้านการเปิดเผยข้อมูล จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูล-สำคัญส่วนใหญ่ไม่ตอบ มีเพียงบางคนให้สัมภาษณ์โดยกล่าวว่า “ขณะไปครึ่งสักໂລງไม่ต้องมารับผิด” (อัครเดช เจิมศรี, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 2 พฤษภาคม 2554) สอดคล้องกับคำให้สัมภาษณ์ต่อคำถามว่ากรรมได้ให้รางวัลหรือชื่นชมหรือไม่ โดยได้กล่าวว่า “เท่าที่ผมทราบ ตอนข้างที่จะน้อยแล้วคราวที่จะปรับปรุงในส่วนนี้ เพราะว่ามันเป็นเรื่องดีและมันเป็นผลดี” (ทรงพล ใจกริม, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 26 เมษายน 2554) มีเพียงบางคนที่แสดงความคิดเห็นว่าส่วนราชการน่าจะได้จัดการให้คุณแก่ผู้ที่ถูกฟ้องหรือผู้ทำคดี ดังคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลสำคัญว่า “คนที่ถูกฟ้องคดีเข้าเครียด คนที่ไม่ถูกฟ้องไม่รู้ตอนนั้นผมที่ถูกฟ้อง เครียดไม่อยากกินอะไร ไม่อยากอยู่คนเดียว... เมื่อชนะคดีก็น่าจะมีหน่วยปลองขวัญ ให้กำลังใจและ แสดงความยินดีที่ท่านทำถูกต้องแล้ว มีคนยืนอยู่เคียงข้าง” (มงคล อินทร์สุวรรณ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 6 มิถุนายน 2554)

อนึ่ง มีข้อสังเกตว่าจาก การสัมภาษณ์นอกรอบอย่างไม่เป็นทางการผู้ให้ข้อมูล-สำคัญจะแสดงความคิดเห็นไปในทางเดียวกันว่ารัฐธรรมนูญมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปรดังใจ ด้านการให้คุณ สำหรับส่วนราชการของไทยไม่ว่ากระทรวงไหนจะกล้ายกัน ก็อยู่ไม่ค่อยมีผลใด ๆ ทำถูกก็ได้แล้ว

2) กรณีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปรดังใจจากการที่เป็นฝ่ายแพ้คดี ผู้ให้ข้อมูลสำคัญส่วนใหญ่จะแสดงความคิดเห็นกล้ายๆ กันว่า การที่ส่วนราชการของกระทรวงมหาดไทยเป็นฝ่ายแพ้คดีจะต้องไปคุ้มครองไว้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว บางเรื่องอาจต้องตั้งกรรมการสอบข้อเท็จจริงหากพบว่าการแพ้คดีเพราะเจตนาทุจริตหรือประมาท

เลินเล่ออย่างร้ายแรง จะต้องตั้งกรรมการสอบสวนทางวินัยและหาผู้รับผิด จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวว่า “ผิดก็ต้องหาผู้รับผิด โดยเฉพาะ ผิดแล้วต้องชดใช้ตามกฎหมาย มีผู้รับผิด เช่น การฟ้องให้เพิกถอนการสอบคัดเลือกการที่ไม่ได้ประกาศ ล่วงหน้าก่อนจะร้องย่างนี้” (อัครเดช เจิมศรี, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 2 พฤษภาคม 2554)

อนึ่ง มีข้อสังเกตว่าจาก การสัมภาษณ์นอกรอบอย่าง ไม่เป็นทางการ ผู้ให้ข้อมูลสำคัญจะแสดงความคิดเห็นไปในทางเดียวกันว่า จริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ด้านการให้โถย สำหรับส่วนราชการของไทยไม่ว่ากระทรวงไหนจะคล้ายกัน คือ เน้นว่าต้องมีคนรับผิดชอบ คล้ายกับจะมองข้าราชการในเชิงลบ ทำถูกไม่มีรางวัล แต่ถ้าทำผิดต้องถูกลงโทษ ต้องชดใช้

3) กรณีผลกระทบต่อมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้จากการที่เป็นฝ่ายชนะคดี ผู้ให้ข้อมูลสำคัญส่วนใหญ่จะแสดงความคิดเห็นคล้ายคลึงกันว่า การที่ส่วนราชการของกระทรวงมหาดไทยเป็นฝ่ายชนะคดี จะมีผลต่อมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ในองค์ประกอบความรับผิดชอบตามกฎหมาย (legal accountability) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการควบคุมฝ่ายปกครองในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์การเกือบทุกกิจกรรมและการควบคุม accountability ตามกฎหมาย ให้ความสำคัญ กับการติดตามและการตรวจสอบจากผู้ควบคุมภายนอก เช่น ศาลปกครอง ผลกระทบ-สัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญส่วนใหญ่จะให้ความเห็นคล้ายกันว่า หากศาลปกครองสูงสุด วินิจฉัยว่ากรรมเป็นฝ่ายถูก จะส่งผลให้ส่วนราชการมีความมั่นใจในการปฏิบัติราชการ มิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้มากยิ่งขึ้น ไปอีกและจะใช้เป็นบรรทัดฐานและแนวทางปฏิบัติต่อ ๆ ไป การสัมภาษณ์ของผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวว่า “ทั้งถูก ทั้งผิด ผมเชื่อว่ามีผลหมด คือ คำพิพากษานี้ฝ่ายปกครองถือว่าเป็นบรรทัดฐานในการทำงานต่อไป แต่ก่อน ก่อนมีศาลปกครอง กระทรวงมหาดไทยเคยสั่งไม่ให้จดทะเบียนสมรสระหว่างข้าราชการกับสาวญูวน ตอนหลังเข้าฟ้องศาล เขาชนะ เราต้องแก้หนังสือสั่งการกระทรวงมหาดไทยสั่งให้จดทะเบียนได้ นี่มีผลกระทบชัดเจนมาก ยิ่งถ้าเป็นคำสั่งศาล-ปกครองยิ่งต้องถือเป็นปฏิบัติ” (สุรพล พงษ์ทัดศรีกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 29 เมษายน

2554) สอดคล้องกับผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่กล่าวว่า “กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นก็จะนำ คำพิพากษาดังกล่าวมาเป็นหลักในการปฏิบัติราชการต่อไป” (วีระวัฒน์ ชื่นวริน, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 6 มิถุนายน 2554) และ “มันเป็นกำลังใจ มันเป็นส่วนหนึ่งที่ให้เกิดพลังใจที่เราจะปฏิบัติตามกฎหมายต่อไป” (ปิติพัฒน์ อาริโโซต้อนนต์, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 2 พฤศจิกายน 2554) (สิธิชัย จิตาหลวง, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 21 พฤษภาคม 2554) (ชาลี ยังตรง, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 10 พฤษภาคม 2554)

ส่วนในองค์ประกอบอื่น เช่น ด้านการมีเป้าหมายที่ชัดเจน ด้านการมีการสร้างความเป็นเจ้าของร่วมกัน ด้านการประเมินผลและด้านการมีแผนสำรอง ไม่มีผู้ให้ข้อมูลสำคัญคนใดกล่าวถึง ทั้งนี้ มีข้อสังเกตว่า จากการศึกษาจากเอกสารจะพบว่า ทุกกรมในกระทรวงมหาดไทยได้ปฏิบัติตามองค์ประกอบทุกด้าน เช่น ด้านการมีเป้าหมายที่ชัดเจน ทุกกรมต้องกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงมหาดไทยและนโยบายของรัฐบาลอย่างเคร่งครัดและการจัดทำงบประมาณรายจ่ายในแต่ละปีจะต้องดำเนินการให้สนองนโยบายของรัฐบาลมิฉะนั้นจะไม่ได้รับการจัดสรรให้ ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการก็ใช้วิธีการตามหนังสือเวียนของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) ที่ นร 1012/ว20 ลงวันที่ 3 กันยายน 2552 เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการพลเรือนสามัญ ซึ่ง ก.พ. ได้ออกหลักเกณฑ์โดยอาศัยอำนาจตาม มาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 โดยมีสาระสำคัญให้มีการกำหนดเป้าหมายในการทำงานร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา ด้านการมีแผนสำรอง ทุกกรม ได้มีการจัดทำแผนสำรอง มีการฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยง ส่วนที่ไม่พนในเอกสารและภาคสนาม คือ ด้านการมีการสร้างความเป็นเจ้าของร่วมกัน ซึ่งยังไม่มีความชัดเจนนัก

4) กรณีผลกระทบต่อมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้จากการที่เป็นฝ่ายแพ้คดี ผู้ให้ข้อมูลสำคัญส่วนใหญ่จะแสดงความคิดเห็นคล้าย ๆ กันว่า การที่ส่วนราชการของกระทรวงมหาดไทยเป็นฝ่ายแพ้คดี จะมีผลต่อมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ในองค์ประกอบความรับผิดชอบตามกฎหมาย (legal

accountability) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการควบคุมฝ่ายปกครองในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์การเกือบทุกกิจกรรมและการควบคุม accountability ตามกฎหมาย ให้ความสำคัญกับการติดตามและการตรวจสอบจากผู้ควบคุมภายนอก เช่น ศาลปกครอง จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญส่วนใหญ่จะให้ความเห็นคล้ายกันว่าหากศาลปกครองสูงสุดวินิจฉัยว่ากรมเป็นฝ่ายผิดจะส่งผลให้ส่วนราชการอาจไม่มีความมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ โดยอาจจะต้องตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงว่าการแพ้คดีมีสาเหตุมาจากอะไร จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่กล่าวว่า “ก็ต้องดูว่าสาเหตุที่แพ้ เพราะอะไร อย่างไร บางที่แพ้เพราะมองต่างมุน ส่วนมากแล้วที่แพ้คือการใช้คุณพินิจหรือแพ้因为กระบวนการขึ้นตอน ที่ทำดูภายนอกอาจจะถูกแต่จริง ๆ แล้วมันผิด เพราะไปปิดบังกระบวนการขึ้นตอน ไว้คนภายนอกไม่รู้เมื่อมีการฟ้องเกิดขึ้นศาลก็มีอำนาจเข้ามาระดับสอง” (สรุพงษ์ สายโภคส, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 29 เมษายน 2554)

สอดคล้องกับผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่กล่าวว่า “ทั้งถูก ทั้งผิด ผมเชื่อว่ามีผลหมด ก็คือ คำพิพากษานี้ฝ่ายปกครองถือว่าเป็นบรรทัดฐานในการทำงานต่อไปแต่ก่อน ก่อนมีศาลมีภาระ กระบวนการยุติธรรมหาดไทยเคยสั่งไม่ให้จดทะเบียนสมรสระหว่างข้าราชการกับสาวญวุน ตอนหลังเข้าฟ้องศาลเข้าชนะ เราต้องแก้หนังสือสั่งการ กระบวนการยุติธรรมหาดไทยสั่งให้จดทะเบียนได้ นี่มีผลกระทบชัดเจนมากยิ่งถ้าเป็นคำสั่งศาลปกครอง ยิ่งต้องถือปฏิบัติ” (สรุพล พงษ์ทัดศรีกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 29 เมษายน 2554)

มีประเด็นอื่น ๆ ที่ผู้ให้ข้อมูลสำคัญจากสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยเห็นว่าเป็นองค์ประกอบของการปฏิบัติหน้าที่การปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ เช่น (1) ความซื่อสัตย์สุจริต ต่อแผ่นดิน ต่อบ้านเมือง ส่วนราชการจะมีจริยธรรมในมิตรภาพปฏิบัติหน้าที่การปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ข้าราชการในสังกัดจะต้องยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต ต่อแผ่นดิน ต่อบ้านเมือง “ตั้งแต่ผมเข้ามาเป็นปลัดอำเภอแล้วทางกระบวนการยุติธรรมหาดไทยเข้าจะสอนให้พวกราทุกคนให้ทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และสอนในทุกหลักสูตรที่มีการฝึกอบรมและการเรียน เช่น หลักสูตรนักเรียนนายอำเภอ นักเรียนปลัดอำเภอ นักเรียน นปส.ฯ จะมีครูบาอาจารย์มาสอนเรา” (2) ความมีเกียรติยศ ผู้ที่ตัดสินใจสมัครเข้าเป็นข้าราชการคือผู้ที่อุทิศตนเป็นข้ารับใช้แผ่นดินรับใช้พระราชา

ซึ่งจะมีความหมายเดียวกับคำว่า “ข้าราชการในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” เพื่อให้บริการช่วยเหลือรับใช้ประชาชนจึงเป็นผู้มีเกียรติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้าราชการของกระทรวงมหาดไทย จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “เขาให้ความเคารพนับถือกันมานาน ความเป็นพนักงานฝ่ายปกครองมันจะต้องเข้าไปดูแลเพื่อน้องประชาชน จะต้องรับผิดชอบระเบียน เป็นผู้นำทางความคิด เป็นผู้นำตามกฎหมายด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสังคมชนบท” (3) ความรักต่อประชาชน ข้าราชการฝ่ายปกครองจะต้องมีเป้าหมายในการทำงานที่ชัดเจน คือ ความรักประชาชน “สิ่งหนึ่งที่ผมว่า พื้นฐานทางจริยธรรม ส่วนมากข้าราชการหรือหน่วยงานทางปกครองมักจะลืม คือ “ความรักประชาชน” ความมีเมตตา ผมนึกถึงธรรมของพระพุทธเจ้า คือ มันจะต้องมีเมตตา ความรักพื่น้องประชาชนมาก่อน เป็นพื้นฐานในใจ ถ้าคนมีตรงนี้ จะทำอะไรมันไม่ค่อยจะมีการทุจริต” (สุรพล พงษ์ทัดศรีกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554)

3. ผลที่เกิดจากความเป็นสถาบันของศาลปกครอง ในประเด็นนี้ ผู้วิจัยไม่ได้มีสมมติฐานหรือต้องการค้ำ托นใด ๆ แต่เมื่อได้ข้อมูลจากการสัมภาษณ์แล้วจะพบว่าผู้ให้ข้อมูลสำคัญทุกคน เข้าใจอำนาจหน้าที่ของศาลปกครองเป็นอย่างดีจึงต้องทราบหนักและยอมรับการตรวจสอบจากศาลปกครอง พร้อมที่จะปฏิบัติตามคำวินิจฉัยของศาลปกครองโดยดุษฎี แม่บ้างคดีจะมีข้อคิดเห็นที่แตกต่าง ดังคำให้สัมภาษณ์ของผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่กล่าวว่า “ตั้งแต่มีศาลปกครองมาเราต้องยอมรับว่ามีหลายเรื่องที่ทางนิติกร อาจเคยปฏิบัติอย่างหนึ่งแต่พอศาลปกครองมีคำพิพากษามันไม่ใช่อย่างที่เราคิดเราอาจจะคิดว่าเราถูกแต่พอมามันไม่ใช่ทำให้เราเกิดความระมัดระวังมากขึ้น” (ประสาทโฉก ปิยโชคสุกิจ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

ในประเด็นเรื่องความเป็นสถาบันของศาลจะนำเสนอเกี่ยวกับ ค่านิยมในการให้ความเคารพต่อสถาบันศาล วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งศาลปกครอง วิธีพิจารณาคดีของศาลปกครอง ดังนี้

1) ค่านิยมในการให้ความเคารพต่อสถาบันศาล เรื่องนี้จะเกี่ยวข้องกับความเป็นมาทางประวัติศาสตร์ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของคนไทย คนไทยทั่วไป

จะเกรงกลัวศาล เกรงกลัวและให้ความเคารพผู้พิพากษา เมื่อต้องมีส่วนเกี่ยวข้องกับคดีความที่ต้องขึ้นศาลจะเกิดความรู้สึกเช่นนั้น ดังผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวว่า “พอมันมีคดีความขึ้นมาเรากลุ่มฟ้องทั้ง ๆ ที่อาจจะผิดหรือไม่ผิดก็ได้มันเป็นบรรยายกาศที่บอกไม่ถูก เพราะจะต้องไปขึ้นโรงขึ้นศาล บางที่เราก็ไม่ได้ผิดแค่ไปเป็นพยานหรือเกี่ยวข้องนิดหน่อย แต่ว่ามันเป็นกระบวนการเกี่ยวกับสถาบันศาล บรรยายคำมั่นเหมือนกับเวลาองค์คณะตุลาการได้ส่วนมั่นเหมือนกับว่าเราผิด เราเก็บพยานโดยตอบเขาเก็บพยานซัก” (สิธิชัย จินดาหลวง, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 21 พฤษภาคม 2554)

2) วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งศาลปกครอง ปรัชญาของศาลปกครองกำหนดไว้ว่ามุ่งเน้นให้ศาลปกครองเป็นสถาบันหลักของประเทศไทยที่ใช้อำนาจตุลาการ เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชนและการดำเนินงานของรัฐเพื่อประโยชน์สาธารณะ จากปรัชญาดังกล่าว ในการคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน ก็เท่ากับว่า ต้องควบคุมฝ่ายปกครองให้ใช้อำนาจได้เท่าที่มีกฎหมายกำหนด

ดังนั้น ข้าราชการทั้งหลายที่เป็นฝ่ายปกครองต้องใช้อำนาจให้ถูกต้องตามกฎหมาย ผู้ที่จะตอบคำถาม ได้ดีที่สุดว่า การกระทำการหน่วยงานของรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐถูกกฎหมายหรือไม่เพียงได้ก็คือ ศาลปกครองสูงสุด ดังนั้น ข้าราชการจึงต้องติดตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดอย่างใกล้ชิดและตลอดเวลา จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวว่า “แต่ก็ติดตามข่าว ติดตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดอย่างเช่น คดี การให้สัญชาติชาวเรา เมื่อศาลมีคำพิพากษาราต้องศึกษาและทำความรู้เรื่องนี้ ชื่นวริน, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 6 มิถุนายน 2554) สองคล้องกับคำให้สัมภาษณ์ของผู้ให้ข้อมูลสำคัญที่กล่าวว่า “เดิมานี้ต้องดูการวินิจฉัยคดี การให้คำแนะนำกับจังหวัดต่าง ๆ เราจะต้องตอบข้อหารือที่เขามาเรื่อง การตอบข้อหารือ นั้นเราต้องคำนึงใจนัยเก่า ๆ ที่เคยวินิจฉัยไว้เป็นบรรทัดฐาน สองปัจจุบันนี้มีคำพิพากษาของศาลปกครองใหม่ซึ่งผมมองก็จะมีคล้าย ๆ เครื่องข่ายก็จะเป็นวิทยากรร่วมกับทางศาลปกครอง เมื่อมีคดีเข้าก็จะรวบรวมพยกรณ์จะนำมาวิเคราะห์พิจารณา ก็จะมีตำรา คำพิพากษาของศาลซึ่งมีอยู่เยอะ ต้องนำมา ๆ เอามาพิจารณา ก็จะมีการรวบรวมตำราคำพิพากษาของศาลไว้ครับ ผมมองก็ต้องเอาสิ่งเหล่านี้มาประกอบการพิจารณา ดังนั้น ในกระบวนการของ

การทำงานก็จะ渺茫เหล่านี้มาประกอบการทำงานอย่างที่เรียนท่านว่ากีผูกพันองค์กรนี้ ลักษณะหลักตามที่ศาลท่านสั่ง ก็จะนำมาประกอบการพิจารณาข้อหารือเวลาเราทำคดี เราตอบข้อหารือหรือบางเรื่องที่ใช้อำนาจรัฐมนตรี บางครั้งนี่เราอาจจะต้องสรุปคำพิพากษาของศาลถ้ายังไม่มีศาลมีสูงก็จะเอาศาลอันดับต้นสรุปเพื่อประกอบการพิจารณา ดังนั้น ปัจจุบันเราก็ต้องใช้หลาย ๆ ส่วน เดียวนี้ถ้าศาลมีสูงตัดสินเข้าจะลงเน็ต (อินเทอร์เน็ต) ไว้ให้เรา ก็จะค้นดูได้เฉพาะศาลมีสูงนั่น ศาลมีสูงยังไม่ลงให้แต่ศาลมีสูงเขามีลงคำวินิจฉัยที่ลงเว็บให้แล้ว . . . โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปัจจุบันอยู่ติดตามคำพิพากษาของศาลก็ดีอยู่ ออย่างหนึ่งที่เรามีเครือข่ายอยู่ติดตามก็พอครึ่งกันมักกุ้นกับตุลาการของศาลอาชญาของศาลเขา เมื่อสิ้นปีงบประมาณที่เขา ก็จะรวมเป็นเล่มมาให้ครับอยู่ที่ห้องสมุดของสำนักกฎหมาย บางที่เราก็จะไปซื้อคำวินิจฉัยของศาล ที่เขาร่วบรวมมาครับ ซึ่งรายปี ซึ่งทุกปีก็จะได้ให้นักกฎหมายของเราได้สืบค้น เรียนท่านว่าเราหมายความคำวินิจฉัยของศาลอะไรต่าง ๆ ผมเองก็มีนโยบายว่าต้องเอาคำพิพากษามาเป็นแนวในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ” (วันชัย จันทร์พร, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 6 มิถุนายน 2554)

3) วิธีพิจารณาคดีของศาลปกครอง ศาลปกครองใช้วิธีไต่สวนในการพิจารณาคดีปกครองซึ่งศาลจะเป็นผู้ไปตรวจสอบหาข้อเท็จจริงด้วยศาลเอง ดังนั้น จึงทำให้ผู้ฟ้องคดีได้รับความสะดวกมาก จึงมีการฟ้องร้องกันเป็นจำนวนมาก ทำให้หน่วยงานของรัฐและเจ้าหน้าที่ของรัฐใช้อำนาจอย่างระมัดระวังมากขึ้น ในเรื่องการฟ้องกันง่ายนี้มีตัวอย่างคดีคือ บุคคลภายนอกต้องการจะเข้าไปใช้บริการในโรงพยาบาลของมหาวิทยาลัยในช่วงเที่ยง แต่เกิดปัญหานៅองจากมหาวิทยาลัยมีประกาศห้ามมิให้บุคคลภายนอกเข้ามาใช้บริการในระหว่างเวลา 11.45 น. - 12.15 น. โดยส่วนสิทธิ์ไว้เฉพาะนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเท่านั้น เป็นเหตุให้ผู้ใช้บริการไม่พอใจ ฟ้องว่าคำสั่งมหาวิทยาลัยไม่ชอบด้วยกฎหมายและเป็นการเลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อประชาชน เป็นต้น (คำสั่ง-ศาลปกครองที่ 187/2548)

ส่วนที่สอง การวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการศึกษา

ในส่วนนี้จะเป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการศึกษาในส่วนการสัมภาษณ์-เชิงลึกที่นำเสนอในส่วนแรกของทั้ง 5 กรณีรวมถึงข้อมูลอื่น ๆ ที่ได้จากการสำรวจเอกสารและการสังเกต โดยผู้วิจัยจะนำข้อมูลจากการสัมภาษณ์ที่ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้ให้ไว้มาวิเคราะห์เปรียบเทียบ จัดกลุ่มร่วมกับกรอบการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสที่ได้จากการทบทวนวรรณกรรม ดังต่อไปนี้

จริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทย จากการศึกษาความหมายคำว่า “ความโปร่งใส” (transparency) และคำว่า “สามารถตรวจสอบได้” (accountability) พนว่าการสร้างความเข้าใจและให้ความหมายยังมีความแตกต่างกันมากในบริบทของไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คำว่า “สามารถตรวจสอบได้” (accountability) เพราะมีคำในภาษาไทยที่ใช้กันอย่างมากหมายและหลากหลาย ทั้งนี้ การรับผิดชอบ ความรับผิดชอบ ความน่าเชื่อถือและมีภูมิคุณที่ชัดเจน ความสามารถในการตรวจสอบ ความพร้อมที่จะให้ตรวจสอบ สามารถตรวจสอบได้ นอกจากจะไม่มีคำพิพากษาที่แน่นอนแล้ว การอธิบายความหมายและสาระก็มีอยู่อย่างจำกัด ดังนั้น จึงทำให้เกิดความเข้าใจที่สับสนในการให้สัมภาษณ์ ซึ่งหมายถึง ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ อาจมีความเข้าใจในความหมายและพฤติกรรมที่เป็นองค์ประกอบของทั้งสองเรื่องปะปนกัน ดังนั้น ใน การวิเคราะห์เปรียบเทียบ ต่อไปนี้ จะได้จัดหมวดหมู่ ตามกรอบที่ได้จากการทบทวนวรรณกรรมเป็นหลัก แม้ผู้ให้ข้อมูลสำคัญจะได้ให้คำสัมภาษณ์ในหัวข้ออื่น ก็ตาม

จากการทบทวนวรรณกรรมพบว่า ความโปร่งใสของส่วนราชการประกอบด้วย (1) ความโปร่งใสด้านโครงสร้าง (2) ความโปร่งใสด้านการให้คุณ (3) ความโปร่งใสด้านการให้ไทย (4) ความโปร่งใสด้านการเปิดเผยข้อมูล

การนำเสนอข้อค้นพบภาคสนามในเรื่องเกี่ยวกับจริยธรรมมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทย จะนำเสนอเป็นรายประเด็น ตามองค์ประกอบของความโปร่งใส ดังนี้

1. ความโปรดังไส์ด้านโครงสร้าง เป็นเรื่องที่ส่วนราชการจัดให้มีโครงสร้างของส่วนราชการอย่างเปิดเผย ให้สาธารณะเข้าใจ เข้าถึงได้ มีกระบวนการทำงานที่เปิดเผย มีระบบการตรวจสอบภายในที่เข้มแข็ง มีระบบการบริหารการเงินและพัสดุที่รัดกุม จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญพบว่าประเด็นความโปรดังไส์ด้านโครงสร้าง ทุกกรมจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เช่น กรมที่ดิน มีการจัดตั้งกลุ่มงานตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานระดับกอง (มกค อินทร์สุวรรณ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554) กรมการปักครองก็ได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบให้มีฐานะเป็นกองเช่นกัน ซึ่งผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวว่า “กรมการปักครองกำหนดแนวทางดังนี้ มีกองตรวจสอบระบบบัญชี เพื่อตรวจสอบแนะนำและนิเทศเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณ การบริหารการเงิน การบริหารพัสดุและทรัพย์สิน รวมทั้งการบริหารงานด้านอื่น ๆ” (มกค สุระสังฆะ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 12 พฤษภาคม 2554) เรื่องความโปรดังไส์ด้านโครงสร้าง กรณีกระบวนการทำงานที่เปิดเผย ยังมีผู้ให้ข้อมูลสำคัญอีกท่านหนึ่งแสดงความเห็นโดยกล่าวว่า “ในคำว่าโปรดังไส คือ คำว่า “โปรด” ก็เหมือนกับว่าต้องมองเห็นหลุมดูกองอย่างนั้น หมายความว่าการกระทำอะไรก็ได้ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานเล็กหน่วยงานใหญ่ คุณต้องทำให้มันใส่อย่างนั้นจริง ๆ คำว่า “ใส” นั้นหมายถึงเข้าเห็นกระบวนการขั้นตอน ของคุณทุกขั้น ทุกตอน ทุกเม็ด ว่าจะต้องมาอย่างนี้ และเราได้ทำตามอย่างนั้นให้เป็นไปตามกระบวนการจริง ๆ คำว่า “โปรดังใส” จะหมายถึงสิ่งเหล่านี้” (พงษ์พัฒน์ วงศ์ตระกูล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 29 เมษายน 2554)

อนึ่ง มีข้อสังเกตว่า เนื่องจากกระทรวงมหาดไทยเป็นส่วนราชการตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มาตรา 30 และมาตรา 31 ซึ่งได้กำหนดอำนาจ หน้าที่และกำหนดการแบ่งส่วนราชการไว้แล้ว พร้อมทั้งการลงประกาศในหนังสือราชการกิจจาบุนเบกษา จึงกล่าวได้ว่า กระทรวงมหาดไทยและส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยมีความโปรดังไส์ด้านโครงสร้าง นอกจากนี้ในการแบ่งส่วนราชการภายในแต่ละกรมก็ต้องทำเป็น กฎกระทรวง ประกาศในหนังสือราชการกิจจาบุนเบกษา

2. ความโปรดังไสด้านการให้คุณ เป็นเรื่องที่ส่วนราชการจะต้องจัดให้มีเรื่องผลตอบแทน ให้แก่บุคลากรที่ซื่อสัตย์ มีค่าตอบแทนพิเศษในการปฏิบัติงานเป็นผลสำเร็จ มีระบบรายได้หรือผลประโยชน์เกื้อกูลรองรับมาตรฐานค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น มีมาตรฐานเงินเดือนสูงเพียงพอ กับค่าใช้จ่าย ผลจากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญพบว่าประเด็นความโปรดังไสด้านการให้คุณ กรมส่วนใหญ่แสดงความคิดเห็นในเรื่องนี้ไม่ชัดเจนนัก เช่น ผู้ให้ข้อมูลสำคัญจากสำนักงานปลัดกระทรวงกล่าวถึงผลตอบแทนจากการทำคดี เป็นฝ่ายชนะว่า “ผมไม่ค่อยแน่ใจ ขณะคดีไปกรีฑาล่อคดี ไม่ต้องมารับผิด” (อัครเดช เจมศรี, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 2 พฤษภาคม 2554) สอดคล้องกับความเห็นของผู้ให้ข้อมูลสำคัญจากการปักกรองที่กล่าวว่า “เท่าที่ผมทราบค่อนข้างที่จะน้อยและควรปรับปรุงในส่วนนี้ด้วย เพราะว่ามันเป็นเรื่องดีและมันเป็นผลดี เขาทำถูก เขายอดี ก็ควรจะมีรางวัลให้ผมหรือจะให้เกียรติบัตรก็ได้” (ทรงพล ใจกริ่ม, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 26 เมษายน 2554)

อนึ่ง มีข้อสังเกตในเรื่องความโปรดังไสด้านการให้คุณ เป็นค่านิยมว่าการที่ข้าราชการกระทำความดี ทำถูกต้องตามกฎหมาย ซื่อสัตย์ สุจริต เป็นเรื่องปกติที่ข้าราชการพึงปฏิบัติอยู่แล้วจึงไม่จำเป็นต้องให้คุณอะไรเป็นพิเศษ ซึ่งน่าจะสอดคล้องกับค่านิยมของสังคมไทยที่กล่าวว่า “ทำดีก็เสนอตัว” แต่อย่างไรก็ตาม ผู้วิจัยมีความเห็นว่าควรจะได้มีการปรับปรุงให้เป็นระบบว่าหากทำดีควรต้องมีรางวัลพิเศษให้

3. ความโปรดังไสด้านการให้โทย เป็นเรื่องที่ส่วนราชการจะต้องจัดให้มีเรื่องการลงโทยอย่างจริงจัง หนักเบาตามเหตุและพฤติกรรมของกรรรมทำผิด และมีระบบการฟ้องร้องผู้กระทำผิดที่มีประสิทธิภาพสูง มีกระบวนการยุติธรรมที่รวดเร็ว มีระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญพบว่าในประเด็นความโปรดังไสด้านการให้โทย มีบางกรมแสดงความคิดเห็นว่าต้องตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง หากพบว่ากระทำผิดโดยเจตนาเกิดต้องรับผิด (ปิติพัฒนา อารีโซต้อนันต์, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 2 พฤษภาคม 2554)

4. ความโปรดังไสด้านการเปิดเผยข้อมูล เป็นเรื่องที่ส่วนราชการจะต้องจัดให้มีฐานข้อมูลข่าวสารของส่วนราชการ ที่สมบูรณ์และทันสมัยอยู่เสมอ พร้อมทั้งจัดให้มี

การเผยแพร่ มีช่องทางให้ประชาชน สื่อมวลชนและองค์กรพัฒนาเอกชนได้มีโอกาส
ควบคุมการบริหารหน่วยงาน โดยวิธีต่าง ๆ จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญพบว่า
ประเด็นการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร เป็นประเด็นหลักที่ผู้ให้ข้อมูลสำคัญทุกกรณี
ความเห็นตรงกันว่าเป็นสิ่งแสดงออกถึงความโปร่งใสของส่วนราชการทั้งในแง่ความรู้
ความเข้าใจและสถานการณ์ที่แต่ละกรมปฏิบัติอยู่ดังเช่น ผู้ให้ข้อมูลสำคัญจากสำนักงาน-
ปลัดกระทรวงกล่าวว่า “ส่วนราชการนี้ ถ้าคิดอะไร มันต้องให้ประชาชนเข้ารู้ เข้ามา
ตรวจสอบได้เราลงเว็บไซต์อะไรพอกันนั้นให้เข้าดู” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์
ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554) สถาคคล้องกับความเห็นของผู้ให้ข้อมูลสำคัญจาก
กรมการปกครอง กรมที่ดิน กรมโยธาธิการและผังเมืองและกรมส่งเสริมการปกครอง
ท้องถิ่นซึ่งกล่าวไว้เหมือนกันว่า “หมายถึง การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารขึ้นตอนใน
การปฏิบัติงานของส่วนราชการ การเปิดให้ผู้ที่มีส่วนได้เสียทั้งจากภายในและภายนอก
หน่วยงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้” (มงคล สุระสัจจะ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 12
พฤษภาคม 2554) (มงคล อินทร์สุวรรณ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)
(มนต์ ศุภประเสริฐ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 9 พฤษภาคม 2554) (สิธิชัย jin ดาหลวง,
การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 21 พฤษภาคม 2554) นอกจากนี้ยังมีผู้ให้ข้อมูลสำคัญบางคน
กล่าวเสริมว่า การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารยังหมายรวมถึงการที่ ส่วนราชการมีสื่อulatory
ประเภทที่จะสื่อสารไปยังประชาชนผู้รับบริการ ดังคำกล่าวของผู้ให้ข้อมูลสำคัญจาก
กรมที่ดินว่า “หน่วยราชการตื่นตัวมาก เกี่ยวกับความโปร่งใส เกี่ยวกับการเผยแพร่ข้อมูล
ข่าวสาร เพราะมีทั้งแผ่นป้ายให้ ทำบอร์ดประกาศ มีเว็บไซต์ให้คุ้ดดวย” (มงคล
อินทร์สุวรรณ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

จากข้อมูลภาคสนาม ผู้วิจัยได้จำแนกชนิดของข้อมูลพบว่าผู้ให้ข้อมูลสำคัญ
แสดงความคิดเห็นในประเด็นขององค์ประกอบของความโปร่งใสของส่วนราชการไว้
นอกเหนือจากการอบรมที่ได้ทบทวนวรรณกรรม รวม 5 ประเด็น คือ (1) การปฏิบัติตาม
กฎหมาย (2) การให้ประชาชนมีส่วนร่วม (3) การจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนได้หลาย
ช่องทางและ (5) การลดการใช้อำนาจของข้าราชการ ดังนี้

ประเด็นแรก กือ ราชการปฏิบัติตามกฎหมาย จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูล-สำคัญ ได้แสดงความคิดเห็นว่า ความโปร่งใส กือ การที่ส่วนราชการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยเฉพาะกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความโปร่งใสของส่วนราชการ โดยตรง เช่น

1. พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ซึ่งได้ให้ความหมายของข้อมูลข่าวสารของราชการไว้ว่า “ข้อมูลข่าวสารของราชการ” หมายความว่า ข้อมูลข่าวสารที่อยู่ในความครอบครองหรือควบคุมดูแลของหน่วยงานของรัฐ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของรัฐหรือข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับเอกชน หรือหน่วยงานของรัฐต้องเปิดเผยข้อมูลข่าวสารโดยต้องส่งข้อมูลข่าวสารของราชการอย่างน้อยดังต่อไปนี้ลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษา

- 1) โครงสร้างและการจัดองค์กรในการดำเนินงาน
- 2) สรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญและวิธีการดำเนินงาน
- 3) สถานที่ติดต่อเพื่อขอรับข้อมูลข่าวสารหรือคำแนะนำในการติดต่อกับหน่วยงานของรัฐ
- 4) กฎ ระเบียบและรัฐมนตรี ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเวียน ระเบียบ แบบแผน นโยบายหรือการตีความ ทั้งนี้ เฉพาะที่จัดให้มีขึ้น โดยมีสภาพอย่างกฎ เพื่อให้มีผล เป็นการทั่วไปต่อเอกชนที่เกี่ยวข้อง
- 5) ข้อมูลข่าวสารอื่นตามที่คณะกรรมการกำหนด

ข้อมูลข่าวสารใดที่ได้มีการจัดพิมพ์เพื่อให้แพร่หลายตามจำนวนพอสมควรแล้ว ถ้ามีการลงพิมพ์ในราชกิจจานุเบกษาโดยอ้างอิงถึงสิ่งพิมพันนั้นก็ให้ถือว่าเป็นการปฏิบัติตามบทบัญญัติวรรคหนึ่งแล้วและหน่วยงานของรัฐต้องรวบรวมและจัดให้มีข้อมูลข่าวสารตามวรรคหนึ่งไว้เผยแพร่เพื่อขายหรือจำหน่ายจากแผ่นที่ทำการของหน่วยงานของรัฐแห่งนั้นตามที่เห็นสมควร (มาตรา 4 และมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติ-ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540)

2. พระราชนูญภูมิ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ซึ่งวางเป้าหมายเพื่อให้การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีดังต่อไปนี้

- 1) เกิดประโยชน์สุขของประชาชน
 - 2) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจของรัฐ
 - 3) มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงการกิจของรัฐ
 - 4) ไม่มีข้อต่อต้านการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น
 - 5) มีการปรับปรุงการกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์
 - 6) ประชาชนได้รับการอ่านวิทยาความšeคุกและได้รับการตอบสนอง
- ความต้องการ

7) มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสมำเสมอ
 นอกจากนี้ยังระบุนัยน์ที่เกี่ยวข้องกับความโปร่งใสของส่วนราชการ อีกจำนวนมาก อาทิ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 หมวดที่ 13 ว่าด้วยจริยธรรมของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองและเจ้าหน้าที่ของรัฐ มาตรา 279 -280 พระราชนูญติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 มาตรา 78 ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน เป็นต้น

ผู้ให้ข้อมูลสำคัญจากสำนักงานปลัดกระทรวงยังให้ความเห็นสนับสนุนอีกว่า “ในการทำงานก็โปร่งใสเพื่อว่าเราเข้าใจตามระเบียบ กฎหมายที่มี เช่นการบริหารบุคคล การประกาศคัดเลือกข้าราชการทุกครั้งมีการกำหนดหลักเกณฑ์ตัวชี้วัดเกณฑ์การตัดสิน ทุกอย่างให้ทุกคนรู้ก่อนที่จะเข้าสู่เวทีการคัดเลือกเมื่อมีการคัดเลือกแล้วคณะกรรมการก็ มีการให้คะแนนตามเกณฑ์ เราเก็บดำเนินการตามที่ ก.พ. กำหนดทุกประการ” (วิญญาณ แวงบัณฑิต, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 2 พฤษภาคม 2554)

ประเด็นที่สอง คือ การให้ประชาชนมีส่วนร่วม ความโปร่งใส คือ การให้ ประชาชนมีส่วนร่วม ผู้ให้ข้อมูลสำคัญจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกล่าวว่า “โปร่งใส ก็คือ การมีส่วนร่วม ถ้ามีส่วนร่วมหลากหลายมากขึ้น พอมันรู้หลากหลาย โอกาสที่มันแบบหุบหิบมันก็ไม่มี มันก็หลาย ๆ ฝ่ายมันมีส่วนร่วมมากขึ้น การทำงาน จากแนวความคิดหลาย ๆ ความคิดซึ่งจะรวมกันเข้า หาแนวทางที่ดีที่สุดในการ ทำงานเป็นการเสริมความโปร่งใส” (สิธิชัย จินดาหลวง, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 21 พฤษภาคม 2554) ในเรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชน กรมที่ดิน น่าจะก้าวหน้ากว่า

กรมอื่น ผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวว่า “อธิบดีกรมที่ดิน ได้แต่งตั้งบุคคลภายนอกซึ่งก็คือ ประชาชนเป็นที่ปรึกษาเจ้าพนักงานกรมที่ดินทุกจังหวัด โดยตั้งจากเอกชนในพื้นที่ คนที่ มีความรู้ความสามารถแต่ละด้านมาเป็นที่ปรึกษาเจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด สำนักงานและ สามคนและเวลาปะชุมประจำเดือน ที่ปรึกษาเจ้าพนักงานทั้งสามก็จะถูกเชิญเข้าร่วม ประชุมรับฟังข้อคิดเห็นประชาชนมาอย่างไรบ้าง ท่านก็ต้องอธิบายให้ฟัง แนะนำ ระเบียบต่าง ๆ ให้ท่านได้เห็นค่อย ๆ นำมาเสนอในที่ประชุม สาขาวิชานี้ที่ปรึกษา ที่ดิน จังหวัดก็มีสาขา นี่คือนโยบายภายนอก เรามีทั่วประเทศ ทุกสำนักงานทุกจังหวัดต้องมี ที่ปรึกษาเจ้าพนักงานที่ดิน จากประชาชนแล้วทุกสิ่นเดือนเวลาประชุมประจำเดือนต้อง แจ้งผ่านทางที่ปรึกษาประชาชน” (มงคล อินทร์สุวรรณ, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 28 เมษายน 2554)

ประเด็นที่สาม คือ การจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนได้หลายช่องทาง ความโปร่งใส คือ การจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนได้หลายช่องทางผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จากสำนักงานปลัดกระทรวง กล่าวว่า “โปร่งใส คือ การจัดให้มีช่องทางการแจ้ง เบาะแสและ/หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตประพฤติมิชอบ เพื่อให้ประชาชนมีส่วน ร่วมในการตรวจสอบ โดยมีการจัดตั้งศูนย์ดำรงธรรมกระทรวงมหาดไทย ประชาชน สามารถร้องเรียน/ร้องทุกข์มายังศูนย์ดำรงธรรมกระทรวงมหาดไทยได้ 5 ช่องทาง (1) ทางหน่วยงาน/ส่วนราชการ (2) อินเทอร์เน็ต www.mahadthai.com (3) ทางตู้ ปณ. ส่วนกลาง ตู้ ปณ. 101 ปณ. มหาดไทย และส่วนภูมิภาค ตู้ ปณ. 101 ปทช. จังหวัด ทั่วประเทศ (4) โทรศัพท์สายด่วน 1567 (5) นาร่องเรียนด้วยตนเอง” (สุรพล พงษ์ทัดศรีกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554)

ประเด็นที่สี่ คือ การลดการใช้อำนาจของข้าราชการหรือส่วนราชการ ความโปร่งใส คือ การลดการใช้อำนาจของข้าราชการหรือส่วนราชการ โดยจัดทำคู่มือ ในการปฏิบัติราชการและให้ทุกส่วนราชการนำไปปฏิบัติ พร้อมทั้งกำหนดขั้นตอนและ ระยะเวลาในการปฏิบัติราชการของแต่ละขั้นตอนและประกาศให้ประชาชนผู้มาขอรับ บริการทราบ (สุนทร สุนทรธนิต, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 4 พฤษภาคม 2554)

จริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการใน
กระทรวงมหาดไทย การวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการศึกษาในส่วนการสัมภาษณ์เชิงลึก
ที่นำเสนอในส่วนแรกของทั้ง 5 กรม รวมถึงข้อมูลอื่น ๆ ที่ได้จากการสำรวจเอกสารและการสังเกต โดยนำข้อมูลจากการสัมภาษณ์ที่ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้ให้ไว้ในวิเคราะห์
เปรียบเทียบ จัดกลุ่มกับกรอบการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งได้จาก
การบททวนวรรณกรรม

อนึ่ง จากการศึกษาความหมายคำว่า “สามารถตรวจสอบได้” (accountability) พ布ว่า การสร้างความเข้าใจและให้ความหมายยังมีความแตกต่างกันมากในบริบทของไทย เพราะมีคำในภาษาไทยที่ใช้กันอย่างมากมาย และหลากหลายศรัทธา เช่น การรับผิดชอบ ความรับผิดชอบ ความน่าเชื่อถือและมีกฎหมายที่ชัดเจน ความสามารถในการตรวจสอบ ความพร้อมที่จะให้ตรวจสอบ สามารถตรวจสอบได้ นอกจากจะไม่มีคำศัพท์ที่แน่นอนแล้ว การอธิบายความหมายและสาระก็มีอยู่อย่างจำกัด ดังนั้น จึงทำให้เกิดความเข้าใจที่สับสนในการให้สัมภาษณ์ ซึ่งหมายถึง ผู้ให้ข้อมูลสำคัญอาจมีความเข้าใจในความหมายและพฤติกรรมที่เป็นองค์ประกอบของทั้งสองเรื่องปะปนกัน ดังนั้นในการวิเคราะห์เปรียบเทียบ ต่อไปนี้ จะได้จัดหมวดหมู่ตามกรอบที่ได้จากการบททวนวรรณกรรมเป็นหลัก แม้ผู้ให้ข้อมูลสำคัญจะได้ให้สัมภาษณ์ในหัวข้ออื่นก็ตาม

จากการบททวนวรรณกรรมพบว่า จริยธรรมมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการประกอบด้วย (1) การตรวจสอบด้วยกฎหมาย (legal accountability) (2) การมีเป้าหมายที่ชัดเจน (3) การมีการสร้างความเป็นเจ้าของร่วมกัน (4) การมีระบบติดตามประเมินผล (5) การมีแผนสำรอง

การนำเสนอข้อค้นพบภาคสนามในเรื่องเกี่ยวกับจริยธรรมมิติการปฏิบัติหน้าที่-ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยจะนำเสนอเป็นรายประเด็นตามองค์ประกอบของการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. ความรับผิดชอบตามกฎหมาย (legal accountability) เรื่องความสามารถตรวจสอบได้ในมิตินี้เป็นการควบคุมการปฏิบัติงานหรือกิจกรรมเกื้อหนี้ทั้งหมดภายในองค์การ และมีการควบคุม การตรวจติดตามและการตรวจสอบโดยหน่วยงานหรือ

บุคคลภายนอก ที่มีอำนาจตามกฎหมาย เช่น ศาลปกครอง ในการที่จะดำเนินการทางกฎหมายกับบุคลากรหรือข้าราชการ ดังนั้นการสร้างความประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์การในมิตินี้จึงต้องอาศัยข้อกำหนด กฎหมายหรือข้อบัญญัติ ที่ให้อำนาจแก่บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกไว้ การปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ในมิตินี้จึงให้ความสำคัญกับการตรวจติดตามและการตรวจสอบโดยบุคคลภายนอก ซึ่งต่างกับมิติด้านองค์การหรือการบริหารตามสายการบังคับบัญชาตามลำดับขึ้น

การสร้างความสามารถตรวจสอบได้ขององค์การหรือหน่วยราชการในมิตินี้ เกี่ยวข้องและสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับการศึกษาครั้งนี้ ซึ่งมุ่งเน้นในการศึกษาด้านการเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการ โดยคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ซึ่งถือว่าเป็นการควบคุม ดูแล ตรวจสอบโดยบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญหลายคนเน้นว่า ส่วนราชการต้องปฏิบัติตามกฎหมายซึ่งหมายรวมถึงกฎหมายที่เป็นหน้าที่ของแต่ละกรมและกฎหมายที่จะก่อให้เกิดจริยธรรมในมิติการ-ปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ เช่น

- 1.1 รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550
- 1.2 พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551
- 1.3 พระราชบัญญัติวิธีการปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539
- 1.4 พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2546
- 1.5 พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ซึ่งวางเป้าหมายเพื่อให้การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีดังต่อไปนี้
 - 1.5.1 เกิดประโยชน์สุขของประชาชน
 - 1.5.2 เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจของรัฐ
 - 1.5.3 มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงการกิจของรัฐ
 - 1.5.4 ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น
 - 1.5.5 มีการปรับปรุงการกิจของส่วนราชการให้ทันต่อสถานการณ์

1.5.6 ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ

1.5.7 มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ

1.6 ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน

2. การมีเป้าหมายที่ชัดเจน เป็นเรื่องที่ผู้บริหารองค์กรได้สื่อสารและทำความเข้าใจในเรื่องแผนรวมขององค์การแก่ทุกคนที่รับผิดชอบ ผู้บริหารองค์กรได้สื่อสารและทำความเข้าใจในเรื่องแผนการปฏิบัติงานอย่างแก่ทุกคนที่รับผิดชอบ มีการกำหนดเป้าหมายอย่างๆ ที่ต้องการบรรลุในการปฏิบัติงานอยู่เสมอ ได้จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญกล่าวว่า “ส่วนราชการเป็นหน่วยงานสาธารณูปโภค เราต้องทำความเข้าใจถึงเป้าหมายของส่วนราชการ เป้าหมายของส่วนราชการ คือ การบริการประชาชน โดยสร้างความมั่นคงให้แก่ประเทศชาติและทำให้ประชาชนมีความสุข อันนี้เป็นเป้าหมายของส่วนราชการ เพราะฉะนั้น มันจึงไม่ใช่เรื่องส่วนตัว เมื่อไม่ใช่เรื่องส่วนตัวกระบวนการทำงานของฝ่ายปกครอง ก็จะเริ่มต้นแต่การทำอะไรเพื่อประชาชน สมมติว่าเราจะกำหนดแผนงานโครงการ มันต้องเริ่มไปร่วมในตัวตั้งแต่การกำหนดแผนงานโครงการ” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554) การกำหนดเป้าหมายยังมีมุ่งมองที่กว้างขึ้นไปอีก โดยกล่าวถึงเป้าหมายในความรักต่อประชาชน ข้าราชการฝ่ายปกครองจะต้องมีเป้าหมายในการทำงานที่ชัดเจน จึงจะถือได้ว่าส่วนราชการจะมีจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ เป้าหมายที่ว่านี้ คือ ความรักประชาชน จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “สิ่งหนึ่งที่ผมว่าพื้นฐานทางจริยธรรม ส่วนมากข้าราชการหรือหน่วยงานทางปกครองมักจะลืม คือ “ความรักประชาชน” ความมีเมตตา มนุษย์ก็ยังธรรมของพระพุทธเจ้า คือ มันจะต้องมีเมตตา ความรักพื้นของประชาชนมาก่อน เป็นพื้นฐานในใจ ถ้าคนมีตรงนี้ จะทำอะไรมันไม่ค่อยจะมีการทุจริต” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม 2554) และต้องมีเป้าหมายส่วนตัวของความเป็นข้าราชการ คือ ความมีเกียรติยศ ผู้ที่ตัดสินใจสมัครเข้าเป็นข้าราชการ คือ ผู้ที่อุทิศตนเป็นข้ารับใช้แผ่นดิน รับใช้พระราชา ซึ่งจะมีความหมายเดียวกับคำว่า “ข้าราชการในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว” เพื่อ

ให้บริการช่วยเหลือรับใช้ประชาชนจึงเป็นผู้มีเกียรติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้าราชการของ
กระทรวงมหาดไทย จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญได้กล่าวว่า “เขาให้ความเคารพ
นับถือกันมานาน ความเป็นพนักงานฝ่ายปกครองมันจะต้องเข้าไปดูแลเพื่อน้องประชาชน
จะต้องรับผิดชอบระเบียบ เป็นผู้นำทางความคิด เป็นผู้นำตามกฎหมายด้วย โดยเฉพาะ
อย่างยิ่งในสังคมชนบท” (สุรพล พงษ์ทัดศิริกุล, การสัมภาษณ์ส่วนบุคคล, 3 พฤษภาคม
2554)

นอกจากนี้ยังมีข้อค้นพบจากเอกสาร ในเรื่องของเป้าหมายของส่วนราชการ
ยังถูกกำหนดในกฎหมาย เช่น อำนาจหน้าที่ของสำนักงานปลัดกระทรวง ข้อ 1-3 ดังนี้
ประกาศแรก ศึกษา วิเคราะห์ จัดทำข้อมูลเพื่อใช้ในการกำหนดนโยบาย
เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของกระทรวง

ประกาศที่สอง พัฒนาบุทยศศาสตร์การบริหารของกระทรวง

ประกาศที่สาม แปลงนโยบายเป็นแนวทางและแผนการปฏิบัติราชการ
ทั้งหมดที่กล่าวมานี้ล้วนเป็นการที่ต้องมีเป้าหมายที่ชัดเจน นอกจากนี้เมื่อ
ตรวจสอบจากเอกสารและการปฏิบัติงานจริงพบว่าทุกกรมมีการวางแผนเป้าหมายและ ให้
ทุกฝ่ายทุกคนมีส่วนร่วมและรับรู้ จากการศึกษาจากเอกสารจะพบว่าทุกกรมใน
กระทรวงมหาดไทยได้ปฏิบัติตามองค์ประกอบทุกด้าน เช่น ด้านการมีเป้าหมายที่ชัดเจน
ทุกกรมต้องกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ให้สอดคล้องกับนโยบายของ
กระทรวงมหาดไทยและนโยบายของรัฐบาลอย่างเคร่งครัดและในการจัดทำงานประจำ
รายจ่ายในแต่ละปีจะต้องดำเนินการให้สนองนโยบายของรัฐบาลมิฉะนั้นจะไม่ได้รับ
การจัดสรรให้

3. การมีการสร้างความเป็นเจ้าของร่วมกัน เป็นเรื่องที่ส่วนราชการจัดให้มีระบบ
การสื่อสารที่ดีโดยแจ้งให้บุคลากรทราบ เข้าใจและเห็นชอบกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย
และความคาดหวังจากการทำงานแต่ละชิ้น เปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่กล้ารายงานการ-
กระทำการ มีการจัดหาแหล่งข้อมูลครัวเรือนชั้นจากหน่วยงานภายนอก เช่น สื่อมวลชน
สมาคม กลุ่มนบุคคล สถาบันการเงิน จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญแสดงความคิดเห็น

ในประเด็นนี้ไม่ชัดเจนนักแต่เมื่อตรวจสอบจากเอกสารและการปฏิบัติงานจริงพบว่า ทุกกรมมีความพยายามที่จะดำเนินการในเรื่องดังกล่าว

4. การมีระบบติดตามประเมินผล เป็นเรื่องที่ส่วนราชการ มีการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน ไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำดันนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน ไว้อย่างชัดเจน ขัดกฎหมายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ยุ่งยาก ตรวจสอบได้ระบุผู้รับผิดชอบได้อย่างชัดเจน ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่คลุมเครือ การจัดการกับผู้ไม่มีผลงาน การประเมินผลงาน ทุกกรม ได้ดำเนินการตามกฎหมายโดยมีผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย ผู้ตรวจราชการกรม ซึ่งมีสถานะเท่ากับอธิบดีมีหน้าที่ตรวจงานราชการของกระทรวงและกรม ทั่วทั้งประเทศแสดงให้เห็นว่าทางราชการให้ความสำคัญกับเรื่องการประเมินผลและการประเมินผลการปฏิบัติงานของข้าราชการกันเป็นเรื่องสำคัญ โดยได้วางแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานให้เกิดความเป็นธรรมและมีประสิทธิภาพซึ่งได้ให้ดำเนินการตามหนังสือเวียนของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) ที่ นร 1012/ว20 ลงวันที่ 3 กันยายน 2552 เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการพลเรือนสามัญ ซึ่ง ก.พ. ได้ออกหลักเกณฑ์โดยอาศัยอำนาจตาม มาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติข้าราชการพลเรือน พ.ศ. 2551 โดยมีสาระสำคัญให้มีการกำหนดเป้าหมายในการทำงานร่วมกันระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา

5. การมีแผนสำรอง เป็นเรื่องที่ส่วนราชการจะต้องจัดให้มีแผนงานสำรอง มีการบริหารความเสี่ยง จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญแสดงความคิดเห็นในประเด็นนี้ไม่ชัดเจนนัก แต่เมื่อตรวจสอบจากเอกสารและการปฏิบัติงานจริงพบว่าทุกกรม ได้มีการจัดทำแผนสำรอง มีการฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่สาม การวิเคราะห์คำพิพากษาคดีปกรองสูงสุดต่อการเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทย เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

การวิเคราะห์เอกสารในส่วนนี้จะเป็นการวิเคราะห์ผลของคำพิพากษาคดีปกรองสูงสุดว่าจะเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติ

การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ได้หรือไม่ อ่าย่างไร โดยจะนำเสนอให้สอดคล้องกับค่าตามในการวิจัยที่กำหนดเป็น 4 ประเด็น ตามลำดับ ดังนี้

1. คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดที่วินิจฉัยว่า ส่วนราชการของกระทรวงมหาด-ไทยกระทำการ โดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นการออกกฎหมาย คำสั่ง หรือกระทำการอื่นใด สามารถเสริมสร้างจริยธรรมในมิติด้านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกระทรวงมหาดไทย ได้หรือไม่ อ่าย่างไร

คำว่า กระทำการ โดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นการออกกฎหมาย คำสั่ง หรือกระทำการอื่นใด หมายถึง ส่วนราชการกระทำการ โดย (1) ไม่มีอำนาจ (2) นอกเหนืออำนาจ (3) ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย (4) ไม่ถูกต้องตามรูปแบบขั้นตอนหรือวิธีการอันเป็นสาระสำคัญ (5) ไม่สุจริต (6) เป็นการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม (7) เป็นการสร้างขั้นตอนโดยไม่จำเป็น (8) สร้างภาระให้เกิดแก่ประชาชนเกินสมควร (9) เป็นการใช้คุณพินิจโดยมิชอบ (มาตรา 9 วรรคหนึ่ง) (1) แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครองวิธี-พิจารณาคดีปกครอง พ.ศ. 2542)

1.1 การวิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดคดีแรก เป็นคดีที่ส่วนราชการกระทำการ โดยไม่มีอำนาจ (1) และขัดต่อเจตนากรณ์ที่ระบุเบียนสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 กำหนดไว้ว่า “... ผู้มีหน้าที่ในการจัดหาพัสดุด้องดำเนินการโดยเปิดเผย โปร่งใสและเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงคุณสมบัติและความสามารถของผู้เสนอราคาหรือผู้เสนองาน...” (ข้อ 15 ทว.)

ตาราง 11

คดีหมายเลขคดีที่ อ. 221/2548

คดีหมายเลขคดีที่	ข้อเท็จจริง	ผลของคำสั่งของเจ้าหน้าที่	คำวินิจฉัยของศาล	คำพิพากษา
อ. 221/2548	กรมโยธาธิการและผังเมืองตัดสิทธิ์ผู้ฟ้องคดีไม่ได้เป็นผู้รับงานก่อสร้างและได้รับความป้องกันตลอดริมแม่น้ำโขง เพราะเกย์มีปัญหาในการก่อสร้างเขื่อนที่บังแสงทั้งที่เสนอราคาน้ำตก	เป็นผู้รับงานก่อสร้างและได้รับความเสียหายจากค่าซื้อแบบเดียวกันที่ต้องชำระให้ค่าหักห้ามได้	ไม่มีอำนาจและต้องชดใช้ค่าซื้อแบบเดียวกันที่ต้องดำเนินการตรวจสอบได้	กรมโยธาธิการฯ ค่าอาการค่าหักห้ามสืบค้ำประกันฯ

วิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดในคดีคดีหมายเลขคดีที่ อ. 221/2548 ว่าเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ได้หรือไม่ อย่างไร พนวจ คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ดังกล่าวเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ได้ดังนี้

ในคดี กรมโยธาธิการและผังเมือง ได้ตัดสิทธิ์ผู้ฟ้องคดี โดยอ้างเหตุว่า “เคยก่อสร้างเขื่อนโครงการป้องกันคลื่นซัดชายหาดบางแสน ล่าช้ากว่าแผนงานตามสัญญาเกินกว่าร้อยละ 10 อันเป็นการห้ามมิให้ผู้เสนอราคาหรือผู้รับจ้างที่เกย์มีประวัติการรับจ้างงานก่อสร้างบกพร่องอย่างใดอย่างหนึ่งมาก่อนเข้าเสนอราคากับส่วนราชการ” ซึ่งเหตุที่อ้างนี้กรมโยธาธิการและผังเมืองไม่มีอำนาจ เนื่องจากไม่มีกฎหมายให้อำนาจ

จึงเป็นการกระทำที่ไม่มีอำนาจ (มาตรา 9 วรรคหนึ่ง (1)) ซึ่งจะเป็นอุทาหรณ์ให้กรรมฯ พึงประเมินด้วยวินิจฉัยเกิดเหตุการณ์เข่นนี้อีก ซึ่งจะเสริมสร้างให้กรมโยธาธิการและผังเมือง มีจริยธรรมด้านความโปร่งใสมากยิ่งขึ้น นอกจากนั้นยังเป็นบทเรียนให้ส่วนราชการที่ติดตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดได้น้อมนำไปปฏิบัติด้วย

นอกจากนี้ คำพิพากษานี้ยังถือได้ว่าเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการ นิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ด้านการตรวจสอบตามกฎหมายด้วย เนื่องจากว่า ศาลปกครองสูงสุดได้หยนยกเจตนากรณ์ของระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2535 (ข้อ 15 ทว) ที่กำหนดให้ส่วนราชการต้องดำเนินการโดยเปิดเผย โปร่งใสและเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึง คุณสมบัติและความรู้ความสามารถของผู้เสนอราคาหรือผู้เสนองาน มาเป็นหลักในการพิจารณาซึ่งเน้นให้ส่วนราชการต้องคำนึงและตระหนักถึงประเด็นการดำเนินการโดย เปิดเผย โปร่งใสและเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม ในการจัดซื้อจัดจ้าง

1.2 การวิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดคดีต่อมา เป็นคดีที่ส่วนราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐออกคำสั่งโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายและขัดต่อเจตนากรณ์ที่ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 กำหนดไว้ว่า “... ผู้มีหน้าที่ในการจัดหาพัสดุต้องดำเนินการโดยเปิดเผย โปร่งใสและเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงคุณสมบัติและความสามารถของผู้เสนอราคาหรือผู้เสนองาน ...” (ข้อ 15 ทว)

ตาราง 12**คดีหมายเลขคดีที่ อ. 233/2552**

คดีหมายเลข เลขคดีที่	ข้อเท็จจริง ของเจ้าหน้าที่	ผลของคำสั่ง ของเจ้าหน้าที่	คำวินิจฉัย ของศาล	คำพิพากษา
อ. 233/ 2552	จังหวัดสุโขทัยได้ ออกประกาศสอบราคา คุณสมบัติ ชื่อวัสดุการเกษตร 8 รายการ ตามข้อ 5 กำหนดคุณสมบัติ ของผู้เสนอราคาว่า ต้องเคยมีผลงานด้าน การขายพันธุ์ปลากะและ อาหารสัตว์น้ำให้กับ หน่วยงานทางราชการ ในวงเงินไม่ต่ำกว่า หนึ่งแสนห้าหมื่นบาท ไม่เกินหนึ่งปีหลังจาก ส่งมอบงาน	ผู้ฝ่าฝืนคดีขาด คุณสมบัติของผู้มี ดังกล่าวเพราะ ผลงานเกิน หนึ่งปีจึงไม่ เปิดซองใบ เสนอราคา ผู้ฝ่าฝืนคดีเห็น ว่าข้อกำหนด ดังกล่าวเป็น ^{การอ้าง} การอ้างประโยชน์ ดำเนินการด้วย ให้กับบางราย ในสัญญาเดียวกัน ไม่เกินหนึ่งปีหลังจาก	ข้อกำหนดคุณ สมบัติของผู้มี เข้าเสนอราคา ดังกล่าวไม่ชอบ ด้วยกฎหมาย และขัดต่อ ^{การอ้าง} กฎหมายดังกล่าว เจตนาaramณ์ของ ระเบียบสำนัก นายกฯว่าด้วย ^{การอ้าง} การพัสดุที่ให้ การอ้างประโยชน์ ^{ดำเนินการด้วย} ความโปร่งใส	ให้เพิกถอนข้อ 5 ของ ประกาศ จังหวัดสุโขทัย เรื่องสอบราคา ชื่อวัสดุการ เกษตรดังกล่าว

วิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดในคดีคดีหมายเลขคดีที่ อ. 233/2552 ว่าเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ได้หรือไม่ อย่างไร พนบว่า คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดดังกล่าวเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

ในคดี จังหวัดสุโขทัยได้กำหนดคุณสมบัติของผู้มีสิทธิเข้าเสนอราคาในการสอบราคาจัดซื้อวัสดุการเกษตร จำนวน 8 รายการ ไว้ในประกาศฯ ข้อ 5 ว่าต้องเคยมีผลงานด้านการขายพันธุ์ปลาน้ำจืดกับหน่วยงานราชการในวงเงินไม่ต่ำกว่าหนึ่งแสนห้าหมื่นบาท ผลงานดังกล่าวต้องเป็นสัญญาเดียว มีอายุไม่เกินหนึ่งปี หลังจากการส่งมอบงาน ผู้ฟ้องคดีมีผลงานดังกล่าวแต่ไม่มีอายุเกินหนึ่งปีจึงไม่เปิดซองใบเสนอราคางานผู้ฟ้องคดี โดยอ้างเหตุว่า “ขาดคุณสมบัติตามข้อ 5 ของประกาศสอบราคา...” ซึ่งเหตุที่อ้างนี้ผู้ฟ้องคดีเห็นว่าเป็นการอื้อประโภชน์ให้กับผู้เสนอราคางานรายไม่ชอบด้วยกฎหมายและไม่เป็นธรรมแก่ผู้ฟ้องคดี

ศาลปกครองสูงสุดวินิจฉัยว่าข้อกำหนดในข้อ 5 ของประกาศดังกล่าว ไม่ชอบด้วยกฎหมายและพิพากษาให้เพิกถอนเนื่องจากข้อกำหนดคุณสมบัติของผู้เสนอราคามาตามข้อ 5 ของประกาศสอบราคาดังกล่าวมิได้มีความสัมพันธ์โดยตรงกับการได้มาซึ่งวัสดุการเกษตรที่มีคุณภาพถูกต้องตรงตามมาตรฐาน กรณีจึงแสดงให้เห็นว่าการกำหนดคุณสมบัติดังกล่าวเป็นหลักเกณฑ์ที่อยู่นอกเหนือความจำเป็น ต้องการจำกัดคุณสมบัติของผู้เสนอราคากล่าวเป็นผลให้ผู้ฟ้องคดีและผู้ประกอบการรายอื่นสูญเสียโอกาสในการแข่งขันราคากันอย่างเป็นธรรมซึ่งเป็นการกำหนดคุณสมบัติของผู้เสนอราคาก็เท่ากับไม่ชอบด้วยข้อ 15 ทวิ ของระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 ซึ่งจะเป็นอุทาหรณ์ให้หน่วยราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐพึงระมัดระวังมิให้เกิดเหตุการณ์เช่นนี้อีก ซึ่งจะเสริมสร้างให้จังหวัดสุโขทัยมีจริยธรรมด้านความโปร่งใสมากยิ่งขึ้น นอกจากนั้นยังเป็นบทเรียนให้ส่วนราชการที่ติดตามคำพิพากษาราคาลูกค้าของสูงสุดได้น้อมนำไปปฏิบัติด้วย

นอกจากนี้ คำพิพากษานี้ยังถือได้ว่าเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการ มิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ด้านการตรวจสอบตามกฎหมายด้วย เนื่องจากว่า ศาลปกครองสูงสุดได้หยนยก เหตุการณ์ของระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2535 (ข้อ 15 ทวิ) ที่กำหนดให้ส่วนราชการต้องดำเนินการโดยเปิดเผย โปร่งใสและเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึง คุณสมบัติและความรู้ความสามารถของผู้เสนอราคารึผู้เสนองาน มาเป็นหลักใน

การพิจารณาซึ่งเน้นให้ส่วนราชการต้องคำนึงและทราบนักถึงประเด็นการดำเนินการโดยเปิดเผย โปร่งใส และเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรมในการจัดซื้อ-จัดจ้าง

1.3 การวิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด เป็นคดีที่ส่วนราชการกระทำการโดยไม่ถูกต้องตามรูปแบบ ขั้นตอน หรือวิธีการอันเป็นสาระสำคัญที่กำหนดไว้สำหรับการกระทำนั้น (4)

ตาราง 13

คดีหมายเลขแดงที่ อ. 257/2550

คดีหมายเลข เลขแดงที่	ข้อเท็จจริง ของเจ้าหน้าที่	ผลของคำสั่ง ของศาล	คำวินิจฉัย ของศาล	คำพิพากษา
อ. 257/ 2550	นายอําเภอเช่นเช็ค 3 ฉบับ ไม่ได้เขียน “ผู้ถือ” ออก ผู้อื่นนำ เงินจากธนาคาร แล้วนำไปใช้ส่วน เดือน 3 เดือน	อธิบดีกรรมการ- ปกครองสั่ง ลงโทษตัดเงิน ตามระเบียบ เดือน 5%	นายอําเภอ ไม่ปฏิบัติ ตามระเบียบ เดือน 5%	กรรมการปกครอง ลงโทษชองด้วย กฎหมายเดิม

วิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดในคดีหมายเลขแดงที่ อ. 257/2550 ว่าเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ได้หรือไม่ อย่างไร

พบว่า คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ดังกล่าวเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ได้ดังนี้



1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ด้านการเปิดเผยข้อมูล

ในกระบวนการลงโทษทางวินัย อย่างไม่ร้ายแรงกฎหมายกำหนดให้

ผู้บังคับบัญชาดำเนินการสอบสวนเพื่อให้ได้ความจริงและยุติธรรม โดยให้ดำเนินการตามวิธีการที่ผู้บังคับบัญชาเห็นสมควร คำว่า “ดำเนินการตามวิธีการที่ผู้บังคับบัญชาเห็นสมควร” ก็ไม่ได้มายความว่าผู้บังคับบัญชาจะดำเนินการอย่างไรก็ได้ตามอำเภอใจ คดีนี้ศาลปกครองสูงสุดวินิจฉัยว่า เนื่องจากคำสั่งลงโทษทางวินัยเป็นคำสั่งทางปกครอง ผู้บังคับบัญชาจึงต้องให้คู่กรณีมีโอกาสที่จะได้รับทราบข้อเท็จจริงอย่างเพียงพอและมีโอกาสโต้แย้ง และแสดงพยานหลักฐานของตนซึ่งถือได้ว่าเป็นการสร้างหลักกฎหมายปกครองโดยศาลมีการเสริมสร้างจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ- โปร่งใส ด้านการเปิดเผยข้อมูล โดยให้ผู้ถูกกล่าวหาทราบข้อกล่าวหาและมีโอกาสแสดง พยานหลักฐานเพื่อหักล้างได้ ส่วนราชการจัดให้ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป

2) การปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ด้านการตรวจสอบตามกฎหมายและมีระบบการประเมินที่มีประสิทธิภาพ โดยการลงโทษผู้กระทำผิด

ในคดี นายอำเภอ (ผู้ฟ้องคดี) ได้ลงลายมือชื่อในเช็คจำนวน 3 ฉบับ โดยไม่ได้จดม่าคำว่า “ผู้ถือ” ออกอันเป็นการไม่ปฏิบัติตามหนังสือของกระทรวง- มหาดไทย เป็นเหตุให้เปลี่ยนตราอำเภอซึ่งปฏิบัติหน้าที่สมหนบัญชีของสุขาภิบาลสามารถ กระทำการทุจริตเบิกเงินสดออกจากธนาคารนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตัวได้ อธิบดีกรม- การปกครอง (ผู้ถูกฟ้องคดี) จึงมีคำสั่งลงโทษตัดเงินเดือนร้อยละ 5 เป็นเวลา 3 เดือน คดีนี้ ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาว่าอธิบดีกรมการปกครองกระทำการชอบด้วย- กฎหมายแล้ว ซึ่งเป็นการเสริมสร้างจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถ- ตรวจสอบได้ ในประเด็นมีการลงโทษนายอำเภอผู้กระทำผิด ให้เป็นแนวทางให้ ส่วนราชการถือปฏิบัติต่อไป

1.4 การวิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดในคดีต่อไปนี้ เป็นคดีที่ ส่วนราชการกระทำการโดยชอบด้วยกฎหมายและเป็นไปตามเจตนาณ์ของระเบียบ- สำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 แล้ว

ตาราง 14**คดีหมายเลขแดงที่ อ. 255/2553**

คดีหมายเลข เลขแดงที่	ข้อเท็จจริง	ผลของคำสั่ง ของเจ้าหน้าที่	คำวินิจฉัย	คำพิพากษา
อ.255/ 2553	ในการสอบราคาจ้างเหมา ทำความสะอาดศาลากลาง จังหวัด กำหนดให้ผู้ยื่นซอง ต้องมีใบรับรองการผ่านงาน ในวงเงิน ไม่น้อยกว่าสี่หมื่น บาท ผู้ฟ้องคดีนำใบรับรอง การผ่านงานที่ตนไม่ได้ทำ จริง แต่ไปอาสาทำโดย ไม่ได้ค่าจ้างแล้วให้ผู้นั้น ออกใบรับรองผ่านงานให้	ผู้ฟ้องคดีถูกตัด สิทธิในการยื่น ซองสอบราคา	มติของคณะกรรมการ- การเปิดซองสอบ- ราคานี้ตัดสิทธิ ผู้ฟ้องคดีที่ใช้ ใบผ่านงานจาก การที่ไปอาสา ทำงานโดยไม่ได้ ทำงานโดยไม่ได้ ค่าจ้างมาแทน หลักฐานผ่านงาน ตามประกำศ	ผู้ว่าราชการ จังหวัดและ คณะกรรมการ สอบราคา กระทำการ โดยชอบด้วย ทำงานโดยไม่ได้ กฎหมายแล้ว ค่าจ้างมาแทน หลักฐานผ่านงาน ตามประกำศ สอบราคาไม่ได้

วิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดในคดีคดีหมายเลขแดงที่ อ. 255/2553 ว่าเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ได้หรือไม่ อย่างไร พนวจ คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดดังกล่าวเสริมสร้างจริยธรรมของ ส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและ- สามารถตรวจสอบได้ ได้ดังนี้

ในคดี ผู้ว่าราชการจังหวัดได้สอบราคาจ้างเหมาทำความสะอาดศาลากลาง
จังหวัดฯ ในประกาศสอบราคากำหนดให้ผู้ยื่นซองต้องเป็นบุคคลหรือนิติบุคคลที่มี
อาชีพรับจ้างตามประกาศและมีผลงานประเกทเดียวกันกับงานเสนอราคาในวงเงิน

ไม่น้อยกว่า 40,000 บาท ผู้ฟ้องคดีได้ใช้หนังสือรับรองจากห้องสมุดประชาชน ที่รับรองว่า ผู้ฟ้องคดีได้ทำการสนับสนุนทำความสะอาดพื้นห้องสมุดในเดือน เมษายนและ สิงหาคม 2548 จำนวน 2 ครั้ง เป็นเวลา 3 วัน โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายแต่อย่างใด ให้ห้องสมุด-ประชาชนจังหวัดอุบลราชธานีจึงมีมูลค่า 45,000 บาท จึงเป็นผู้ขาดคุณสมบัติในการสอบราคา คณะกรรมการเปิดซองสอบราคาจึงมีมติไม่รับพิจารณาราคาของผู้ฟ้องคดี อันเป็นการยืนยันปฏิบัติตามประกาศสอบราคาดังกล่าวข้างต้น ในคดีนี้ ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาว่า คณะกรรมการเปิดซองสอบราคาและผู้ว่าราชการจังหวัดกระทำการโดยชอบด้วยกฎหมายแล้ว ซึ่งเป็นการเสริมสร้างจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าชีวิตร่วมกับผู้ต้องหาได้ ในด้านการตรวจสอบตามกฎหมาย

2. คำพิพากษาศาลมปกครองสูงสุด ที่วินิจฉัยว่าส่วนราชการของกระทรวงมหาดไทยละเลยต่อหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติหรือปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ล่าช้าเกินสมควร สามารถเสริมสร้างจริยธรรมในมิติด้านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกระบวนการทางกฎหมายได้หรือไม่อย่างไร

การวิเคราะห์คำพิพากษาศาลมปกครองสูงสุดคดีต่อมา เป็นคดีที่ส่วนราชการปฏิบัติหน้าที่ล่าช้าเกินสมควร (มาตรา 9 วรรคหนึ่ง (2) แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครองวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ. 2542)

ตาราง 15

คดีหมายเลขแดงที่ อ. 123/2551

คดีหมายเลข เลขแดงที่	ข้อเท็จจริง	ผลของคำสั่ง ของเจ้าหน้าที่	คำวินิจฉัย	คำพิพากษา
อ. 123/ 2551	รัฐมนตรีว่าการกระทรวง- มหาดไทยพิจารณาคำขอ มีสัญชาติไทยให้แก่ ผู้ฟ้องคดีล่าช้าเกินสมควร (เกินเวลา 45 วันที่กระทรวง กำหนดเป็นนโยบาย ให้ปฏิบัติ) ผู้ฟ้องคดีได้ดำเนินการ ตามที่กระทรวงฯ กำหนดเป็น นโยบายให้แก่ช้าๆ แต่ไม่ ดำเนินการตามกำหนดเวลา ที่กำหนดไว้ ทำให้ผู้ฟ้องคดี เสียหายอย่างมาก	ผู้ฟ้องคดีได้ สัญชาติไทย ช้ากว่าเวลาที่ กระทรวงฯ กำหนดเป็น ^น นโยบายให้ จังหวัดถือ ^น ปฏิบัติ	กระทรวงมหาดไทย ^น มีการเปลี่ยนรัฐมนตรี ใหม่สั่งให้สอบสวน ^น ข้อมูลใหม่ซึ่งกีบังคง ^น สอบสวนข้อเดิม ทำ ^น ให้งานล่าช้า และจะ ^น จ้างเหตุล่าช้า เพราะมี ^น ผู้ขอสัญชาติจำนวน ^น มากไม่ได้	ให้รัฐมนตรี ว่าการกระทรวง- มหาดไทย ^น พิจารณาคำขอ มีสัญชาติไทย ^น ให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน ^น

วิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดในคดีคดีหมายเลขแดงที่

อ. 123/2551 ว่าเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการ-
ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ได้หรือไม่ อย่างไรพบว่า คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ดังกล่าวเสริมสร้างจริยธรรมของส่วน
ราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้
ด้านการตรวจสอบตามกฎหมายได้ ดังนี้

ในคดี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยต้องดำเนินการในการจัดทำบริการ
สาธารณสุขให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กระทรวงเองได้กำหนดเป็นนโยบาย กล่าวคือ
เรื่องนี้เมื่อรัฐบาลมีนโยบายให้สัญชาติไทยแก่ชาวบุญอพยพ กระทรวงมหาดไทย
ในฐานะผู้รับผิดชอบจึงมีหนังสือคุณที่สุด กำหนดแนวทางให้ส่วนราชการในสังกัด
ดำเนินการพิจารณาคำขอให้แล้วเสร็จภายใน 45 วัน ในระหว่างการดำเนินการมีการ
เปลี่ยนแปลงผู้ดำรงตำแหน่งรัฐมนตรีฯ ใหม่ได้สั่งการให้ตรวจสอบคำขออีก แต่กีบังเป็น

ข้อมูลเดิมและยังอ้างว่ามีผู้ยื่นคำขอสัญชาติจำนวนมากจึงต้องตรวจสอบข้อมูลให้รับรอง ซึ่งศาลปกครองสูงสุดวินิจฉัยว่าการขอข้อมูลเพิ่มเมื่อเปลี่ยนรัฐมนตรีและข้ออ้างว่ามีผู้ยื่นขอสัญชาติจำนวนมากไม่อาจให้เป็นข้อแก้ตัวในการทำงานล่าช้ากว่าเวลาที่ตนกำหนดได้ ซึ่งเหตุที่นำมาอ้างนี้รับฟังไม่เข้าเงื่อนไขเป็นการกระทำที่ล่าช้าเกินสมควร

การพิจารณาอนุมัติให้สัญชาติไทยแก่ชาวบวնอพยพเป็นอำนาจของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยซึ่งกระทรวงมหาดไทยเองก็ได้วางกฎเกณฑ์การดำเนินการรวมทั้งเงื่อนเวลาว่าต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 45 วัน ซึ่งเป็นกฎข้อบังคับที่ต้องดำเนินการ เป็นการตรวจสอบตามกฎหมาย ตามองค์ประกอบของจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ จึงเป็นการเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ในประเด็นการตรวจสอบตามกฎหมาย ว่าส่วนราชการซึ่งหมายถึง รัฐมนตรีว่าการ-กระทรวงมหาดไทย ต้องดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะตามกำหนดระยะเวลาที่กระทรวงกำหนดไว้

3. คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ที่วินิจฉัยว่าส่วนราชการของกระทรวงมหาดไทยกระทำการละเมิดหรือความรับผิดชอบย่างอื่นอันเกิดจากการใช้อำนาจตามกฎหมายหรือจากกฎ คำสั่งทางปกครอง หรือคำสั่งอื่น หรือจากการละเลยต่อหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติหรือปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวล่าช้าเกินสมควร สามารถเสริมสร้างจริยธรรมในมิติด้านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกระทรวงมหาดไทยได้หรือไม่ อ้างไว้

3.1 การวิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดคดีต่อมา เป็นคดีที่ส่วนราชการกระทำการละเมิดอันเกิดจากการใช้อำนาจตามกฎหมาย (มาตรา 9 วรรคหนึ่ง (3) แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครองวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ. 2542)

ตาราง 16**คดีหมายเลขคดีที่ อ. 160/2553**

คดีหมายเลขคดีที่	ข้อเท็จจริง	ผลของคำสั่งของเจ้าหน้าที่	คำวินิจฉัยของศาล	คำพิพากษา
อ. 160/ 2553	นายอํามาeko (1) ผู้ว่าราชการ ผู้ฟ้องคดีทำการจังหวัด (2) แจ้งงดออกใบอนุญาตให้ขายทอดตลาด และค้าของเก่า นำเงินจากการยินยอมไม่มีเอกสารการยินยอมให้ใช้สถานที่ทำการค้าหรือการเป็นเจ้าของหรือสัญญาเช่า	ผู้ฟ้องคดีเคยได้รับใบอนุญาตให้ขายทอดตลาด และค้าของเก่า ต่อไปไม่ได้ได้รับความเสียหาย	ประกอบการมาตั้งแต่ปี 2542-2545 ณ บ้านเลขที่ 46/1 แต่ในปี 2546 กลับไม่อนุญาตโดยแจ้งว่าบ้านเลขที่ 46/1 ตั้งบนที่ราชพัสดุแต่บ้านนี้มีผู้ครอบครองอยู่จึงเป็นเจ้าของบ้านมีกรรมสิทธิ์ในบ้าน	ให้เพิกถอนคำสั่งงดออกใบอนุญาตให้ขายทอดตลาด และค้าของเก่า ประจำปี พ.ศ. 2546

วิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดในคดีคดีหมายเลขคดีที่ อ. 160/2553 ว่าเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ได้หรือไม่ อย่างไร
พบว่า คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ดังกล่าวเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ได้ดังนี้

ในคดี นายอํามาeko และผู้ว่าราชการจังหวัดปฏิบัติตามกฎหมายแต่ละฉบับโดยเคร่งครัด กล่าวคือในคดีที่ผู้ฟ้องคดีได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ขายทอดตลาดและ

ค้ำของเก่าประจำปี พ.ศ. 2542-2545 โดยใช้บ้านเลขที่ 46/1 เป็นสถานที่ทำการค้า โดยมีเอกสารหลักฐานการยินยอมจากเจ้าของบ้าน ต่อมาในการขอต่อใบอนุญาต ปี พ.ศ. 2546 ผู้ว่าราชการจังหวัดพิจารณาเห็นว่าสถานที่ประกอบการค้า บ้านเลขที่ 46/1 นี้ไม่เหมาะสม เนื่องจาก เป็นที่ราชพัสดุที่ผู้ฟ้องคดีไม่มีสิทธิครอบครอง โดยมีข้อเท็จจริงว่า บิดาของผู้ฟ้องคดีได้ประมูลซื้อที่ว่าการอำเภอหลังเก่า บ้านพักนายอำเภอและหอประชุม ของอำเภอ แล้วนำไม้มาทำการปลูกสร้างบ้านเลขที่ 46/1 บนที่ราชพัสดุ ดังนั้น บ้านหลังนี้จึงเป็นของบิดาผู้ฟ้องคดี การปลูกสร้างบ้านบนที่ราชพัสดุไม่ได้ทำให้บ้านตกเป็นส่วนควบของที่ดินที่เป็นที่ราชพัสดุแต่อย่างใด และแม้ว่าผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองจะมีการแจ้งให้ผู้ฟ้องคดีออกไปจากที่ดินดังกล่าว รวมถึงการดำเนินการตามกฎหมายต่อผู้ปลูกสร้าง บ้านที่บุกรุกที่ราชพัสดุก็ตามแต่ทราบได้ที่ศาลยังไม่มีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้รื้อถอน บ้านหลังดังกล่าว ความเป็นเจ้าของบ้านของบิดาผู้ฟ้องคดียังคงอยู่ดังนั้น บิดาผู้ฟ้องคดี จึงเป็นผู้มีสิทธิในบ้านหลังนี้

ข้อสรุปจากคำพิพากษานี้ พบว่า คำวินิจฉัยของศาลประ孀ค์จะให้ผู้ถูกฟ้องดำเนินการออกใบอนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีเป็นผู้ขายทอดตลาดและค้ำของเก่าประจำปี พ.ศ. 2546 ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการควบคุมการขายทอดตลาดและค้ำของเก่า พ.ศ. 2533 ส่วนประเด็นการบุกรุกที่ราชพัสดุที่ผู้ว่าราชการจังหวัดนำมาต่อสู้คดีนั้นศาลวินิจฉัยไปในทำนองว่าเป็นคนละประเด็นกับการออกใบอนุญาตให้เป็นผู้ขาย-ทอดตลาดและค้ำของเก่าหรือใช้กฎหมายกันคนละฉบับ เรื่องการดำเนินการให้ผู้ฟ้องคดี ข้ายอกจากที่ราชพัสดุต้องไปฟ้องร้องต่อศาล ให้ศาลมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้รื้อถอน บ้านออกจากที่ราชพัสดุซึ่งเป็นคนละส่วนกับการออกใบอนุญาตดังกล่าว

ซึ่งการที่ศาลปกครองสูงสุด ได้วินิจฉัยดังกล่าว เป็นการแสดงให้เห็นว่า ส่วนราชการจะต้องยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายให้ตรงประเด็น มิฉะนั้นจะถือว่าเป็นการปฏิบัติไม่ชอบด้วยกฎหมายและเป็นการกระทำล้มเหลวต่อผู้ฟ้องคดีอีกด้วย ซึ่งเป็นการตอบค่าdamages วิจัยข้อ 3 ที่ตั้งข้อค่าตามว่ากระทำล้มเหลวต่อผู้ฟ้องคดีจากการใช้อำนาจ

ตามกฎหมาย เสริมสร้างจริยธรรมในมิติด้านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกระทรวงมหาดไทยได้ โดยส่วนราชการต้องใช้กฎหมายให้ถูก กับเรื่องหรือให้ตรงประเด็น

แต่อย่างไรก็ตามผู้วิจัยยังคงมีข้อสงสัยและขอเสนอข้อวิจารณ์ต่อคดีนี้ คือ ตามประชญาของศาลปกครองที่กล่าวว่า ศาลจะทำหน้าที่ในการรักษาความสมดุลระหว่าง ประโยชน์สาธารณะกับสิทธิเสรีภาพของเอกชน แต่ในคดีนี้กลับพบว่ามีข้อที่น่าสงสัย กล่าวคือ นายอําเภอและผู้ว่าราชการจังหวัด พยายามจะรักษาประโยชน์สาธารณะโดย การแจ้งและดำเนินการทางกฎหมายกับผู้บุกรุกที่ราชพัสดุซึ่งเป็นสมบัติของสาธารณะ และเมื่อพบว่ามีช่องทางที่จะเรียกที่สาธารณะคืนมาได้โดยการไม่ออกใบอนุญาตให้เป็น ผู้ขายทอดตลาดและค้าของเก่าให้แก่ผู้บุกรุกที่ราชพัสดุ แทนที่ศาลปกครองสูงสุดจะ ส่งเสริมให้ข้าราชการช่วยกันสอดส่องดูแลสาธารณะสมบัติของชาติ กลับเพิกเฉยและให้ ไปดำเนินการฟ้องศาล เพื่อให้ศาลมีคำพิพากษาริมีคำสั่งก่อนจึงจะสามารถไล่ให้พ้น ไปจากที่ราชพัสดุได้ กรณีเช่นนี้ดูเหมือนกับเป็นการส่งเสริมให้เอกชนคืบแฝง ครอบครองที่ราชพัสดุกันต่อไป ซึ่งผู้วิจัยเห็นว่าอุทาหรณ์จากคดีนี้น่าจะไม่ส่งเสริม- จริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ในด้านการมีการสร้างความ- เป็นเจ้าของร่วมกัน เพราะว่าศาลวินิจฉัยโดยไม่ได้คำนึงว่าที่ราชพัสดุเป็นสาธารณะ สมบัติที่ข้าราชการทุกคนควรจะได้ตระหนักรู้ว่าที่ราชพัสดุนั้นเป็นของเหล่าบรรดา ข้าราชการทั้งหลาย ห้ามไม่ได้มานบุกรุก ไม่ใช่จะระบุบุกรุกได้ ข้าราชการไม่ต้องสนใจ และเสมื่อนว่าศาลปกครองเห็นดีเห็นงามตามไปด้วย ให้เอกชนบุกรุกและนำไปแสวงหา ประโยชน์ทางการค้า

3.2 การวิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดคดีต่อไปนี้ เป็นคดีที่ ส่วนราชการกระทำการละเมิดอันเกิดจากการละเลยต่อหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดให้ต้อง ปฏิบัติ (มาตรา 9 วรรคหนึ่ง (3) แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครองวิธีพิจารณาคดี- ปกครอง พ.ศ. 2542)

ตาราง 17**คดีหมายเลขคดีที่ อ. 214/2550**

คดีหมายเลขคดีที่	ข้อเท็จจริงของเจ้าหน้าที่	ผลของคำสั่งของศาล	คำวินิจฉัยของศาล	คำพิพากษา
อ. 214/ 2550	นายอำเภอกรุงเทพมหานครได้รับความเสียหาย โดยไม่ได้ตรวจสอบว่าผู้ทำพินัยกรรมลงลายมือชื่อหรือไม่	พินัยกรรมเป็นโมฆะผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหาย เนื่องจากได้รับความเสียหายโดยไม่ได้ตรวจสอบตามกฎหมาย แต่ไม่ได้รับที่ดินตามที่ตกลงไว้	นายอำเภอกรุงเทพมหานครได้รับความเสียหายโดยไม่ได้ตรวจสอบตามกฎหมาย แต่ไม่ได้รับที่ดินตามที่ตกลงไว้	การปักถอนไม้ที่ดินที่ไม่ได้ตรวจสอบตามกฎหมาย

วิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดในคดีคดีหมายเลขคดีที่ อ. 214/2550 ว่าเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ได้หรือไม่ อย่างไร

พบว่า คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ดังกล่าวเสริมสร้างจริยธรรมของ ส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ด้านการตรวจสอบตามกฎหมายได้ดังนี้

ในคดี นายอำเภอ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1) ได้ทำพินัยกรรมแบบเอกสารฝ่ายเมือง ตามหน้าที่ตามกฎหมายแต่ไม่ได้ตรวจสอบให้ละเอียดถี่ถ้วนก่อนลงลายมือชื่อและได้ ประทับตราประจำตำแหน่งในพินัยกรรมว่าผู้ทำพินัยกรรมลงลายมือชื่อแล้วหรือไม่ เป็นผลให้พินัยกรรมเป็นโมฆะ เรื่องนี้ศาลปกครองสูงสุดวินิจฉัยว่า นายอำเภอ กระทำการโดยประมาทเลินเล่อเป็นเหตุให้ผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหายไม่ได้รับที่ดินที่ ระบุในพินัยกรรม จึงเป็นการละเมิดต่อผู้ฟ้องคดีอันเกิดจากการละเลยต่อหน้าที่ตามที่ กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามมาตรา 9 วรรคหนึ่ง (3) แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้ง-

ศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ. 2542 ให้กรรมการปกครอง (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) ชดใช้ค่าเสียหาย ซึ่งเป็นการเสริมสร้างจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ในประเด็นการตรวจสอบตามกฎหมาย ว่าส่วนราชการซึ่งหมายถึงนายอำเภอต้องมี ความรอบคอบในการปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายดังกล่าว เพื่อให้เป็นแนวทางให้ส่วนราชการถือปฏิบัติต่อไป

3.3 การวิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดคดีต่อมา เป็นคดีที่เจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำละเมิดอันเกิดจากการละเลยต่อหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติ หรือปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวล่าช้าเกินสมควร (มาตรา 9 วรรคหนึ่ง (3) แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครองวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ. 2542)

ตาราง 18

คดีหมายเลขคดีที่ อ. 13/2553

คดีหมายเลขคดีที่	ข้อเท็จจริง	ผลของคำสั่ง	คำวินิจฉัย	คำพิพากษา
อ. 13/ 2553	1) ผู้ใหญ่บ้านไม่ ผู้ฟ้องคดีไม่มีเลข ดำเนินการรับแจ้ง ประจำบ้านทำให้ ต่อหน้าที่หรือ การขอเลขประจำ ไม่มีหลักฐานไป ปฏิบัติหน้าที่ บ้านจนล่วงเลยถึง ยื่นขอสาธารณูปโภค ล่าช้าเกิน วันพ้องคดี เชน ไฟฟ้า สมควร ละเมิดอันเกิด 2) นายอำเภอไม่ โทรศัพท์เพื่อ 2) นายอำเภอ จากการละเลย กำหนดเวลาประจำ- ดำเนินกิจการท้า ละเลยต่อหน้า ต่อหน้าที่หรือ บ้านให้ผู้ฟ้องคดี และไม่สามารถ ที่จะปฏิบัติ ปฏิบัติหน้าที่ล่า ภายในสามสิบวัน ให้ประโยชน์ใน หน้าที่ล่าช้า นับแต่วันที่ได้รับ บ้านได้ เกินสมควร แจ้ง และเป็นการ กระทำละเมิด	ผู้บ้านละเลย ต่อหน้าที่หรือ ปฏิบัติหน้าที่ ล่าช้าเกิน สมควร 2) นายอำเภอ ละเลยต่อหน้า ที่จะปฏิบัติ หน้าที่ล่าช้า เกินสมควร และเป็นการ กระทำละเมิด	กรรมการปกครอง ชดใช้ค่าเสียใน การที่เจ้าหน้าที่ ของตนกระทำ ล่าช้าเกิด ผลกระทบ ต่อหน้าที่หรือ ปฏิบัติหน้าที่ล่า เกินสมควร และเป็นการ กระทำละเมิด	

วิเคราะห์คำพิพากษาคดีปกของสูงสุดในคดีคดีหมายเลขคดีที่ ๐. ๑๓/๒๕๕๓ ว่าเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ได้หรือไม่ อย่างไร

พบว่า คำพิพากษาคดีปกของสูงสุด ดังกล่าวเสริมสร้างจริยธรรมของ ส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ด้านการตรวจสอบตามกฎหมายได้ดังนี้

ในคดีนี้ผู้ใหญ่บ้าน (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ ๓) ไม่รับแจ้งการขอเมลขประจำบ้าน และนายอำเภอ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ ๒) ไม่กำหนดเลขประจำบ้านให้กับผู้ฟ้องคดี โดยอ้างว่า ยังมีการโടดเย้งในกรรมสิทธิ์ในบ้านหลังที่ขอเลขประจำบ้าน เป็นเหตุให้ผู้ฟ้องคดีไม่มี หลักฐานในการไปขอสาธารณูปโภค เช่น ไฟฟ้า โทรศัพท์ ฯลฯ ไม่สามารถทำการค้าขาย ได้ ทำให้เสียประโยชน์จากการใช้บ้านหลังนี้ เรื่องนี้ศาลปกของสูงสุดวินิจฉัยว่า ผู้ใหญ่บ้านและนายอำเภอกระทำการละเมิดต่อผู้ฟ้องคดีอันเกิดจากการละเลยต่อหน้าที่ ตามที่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามมาตรฐาน ๙ วรรคหนึ่ง (๓) แห่งพระราชบัญญัติ- จัดตั้งศาลปกของและวิธีพิจารณาคดีปกของ พ.ศ. ๒๕๔๒ ให้กรรมการปกของ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ ๑) ชดใช้ค่าเสียหาย ซึ่งเป็นการเสริมสร้างจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ สามารถตรวจสอบได้ ในประเด็นการตรวจสอบตามกฎหมาย ว่าส่วนราชการซึ่งหมายถึง ผู้ใหญ่บ้านและนายอำเภอต้องมีความรอบคอบในการปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อไม่ให้เกิด ความเสียหายดังกล่าว เพื่อให้เป็นแนวทางให้ส่วนราชการถือปฏิบัติต่อไป

๔. คำพิพากษาคดีปกของสูงสุดที่วินิจฉัยว่าส่วนราชการของกระทรวงมหาด- ไทยและคู่กรณีกระทำผิดสัญญาทางปกของหรือดำเนินการเกี่ยวกับสัญญาทางปกของ ไม่ชอบด้วยกฎหมาย สามารถเสริมสร้างจริยธรรมในมิติด้านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ- โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกระทรวงมหาดไทยได้หรือไม่ อย่างไร

การวิเคราะห์คำพิพากษาคดีปกของสูงสุดคดีที่ ๐/๑๓/๒๕๕๓ เป็นคดีที่ส่วนราชการ กระทำสัญญาทางปกของกับเอกชน (มาตรา ๙ วรรคหนึ่ง (๔) แห่งพระราชบัญญัติ- จัดตั้งศาลปกของและวิธีพิจารณาคดีปกของ พ.ศ. ๒๕๔๒)

ตาราง 19**คดีหมายเลขแดงที่ อ. 384/2552**

คดีหมายเลข เลขแดงที่	ข้อเท็จจริง ของเจ้าหน้าที่	ผลของคำสั่ง ของศาล	คำวินิจฉัย ของศาล	คำพิพากษา
อ. 384/ 2552	นายอําเภอทำ สัญญาไว้เข้า ผู้ฟ้องคดีให้ ซ่อนแซมถนน 4 สาย ก่อนวันที่ จังหวัดจะได้ ประกาศให้เป็น พื้นที่มีภัยพิบัติ จังหวัดจึงไม่ จ่ายค่าจ้าง	ผู้ฟ้องคดีไม่ ได้รับเงินตาม สัญญาเข้า ว่าจ้างผู้ฟ้องคดี ก่อน มีการประกาศว่าเป็น เขตประสบภัยพิบัติ และไม่อนุญาตให้จ่าย ค่าจ้างไม่ได้ การที่ นายอําเภอไม่ทำตาม ระเบียบเป็นเรื่องที่ ต้องไปจัดการกันเอง	จังหวัดจะจ้างเหตุ ที่นายอําเภอทำสัญญา ว่าจ้างผู้ฟ้องคดี ก่อน มีการประกาศว่าเป็น เขตประสบภัยพิบัติ และไม่อนุญาตให้จ่าย ค่าจ้างไม่ได้ การที่ นายอําเภอไม่ทำตาม ระเบียบเป็นเรื่องที่ ต้องไปจัดการกันเอง	ให้ผู้ฟ้องคดี คือ จังหวัด ชำระเงินให้แก่ ผู้ฟ้องคดี พร้อม ดอกเบี้ย

วิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดในคดีคดีหมายเลขแดงที่ อ. 384/2552 ว่าเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ได้หรือไม่ อย่างไร พนวจ คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ดังกล่าวเสริมสร้างจริยธรรมของ ส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทยในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและ สามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

ในคดีมีข้อเท็จจริงว่าเมื่อวันที่ 21-24 ตุลาคม 2548 ได้เกิดฝนตกหนักทำให้ น้ำท่วมน้ำหนักหลายตำบลในอำเภอบางสะพานน้อย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ นายอําเภอจึง ได้เรียกประชุมคณะกรรมการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติอำเภอบางสะพานน้อย (ก.ช.ก. อ. บางสะพานน้อย) ที่ประชุมมีมติให้นายอําเภอใช้เงินในอำนาจของนายอําเภอ

ดำเนินการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ซ่อมแซมถนน 4 สายเริ่มงาน 8 พฤศจิกายน งานแล้วเสร็จ 14 พฤศจิกายน 2548 นายอำเภอทำเรื่องขอเบิกเงินตามสัญญา แต่จังหวัดไม่อนุมัติเนื่องจากนายอำเภอไปทำสัญญาก่อนวันที่ 10 พฤศจิกายน 2548 อันเป็นวันที่จังหวัดประกาศให้อำเภอบางสะพานน้อยเป็นเขตพื้นที่ที่ประสบภัยพิบัติ คำวินิจฉัยที่ผู้วิจัยเห็นว่าจะเสริมสร้างจริยธรรม ความโปร่งใสด้านการให้คุณแก่นายอำเภอ มี 3 ประเด็น คือ

1. การที่นายอำเภอซึ่งเป็นตัวแทนของจังหวัดได้เข้าช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ โดยเร่งด่วนถือว่าเป็นการกระทำเพื่อสาธารณประโยชน์ซึ่งอยู่ในหน้าที่ของจังหวัด ที่ต้องดำเนินการโดยเร่งด่วนอยู่แล้ว จังหวัดจึงไม่สามารถอ้างเหตุผลใด ๆ มาปฏิเสธ ไม่รับผิดชอบต่อการกระทำการของนายอำเภอตั้งกล่าวได้

2. ภัยพิบัติได้เกิดขึ้นจริงในพื้นที่อำเภอบางสะพานน้อยเมื่อวันที่ 21-24 ตุลาคม 2548 ความเสียหายอันเกิดจากภัยพิบัติดังกล่าวย่อมเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่มีภัยพิบัติแล้ว นายอำเภออย่อมมีหน้าที่ในการให้ความช่วยเหลือรายฎูร ในห้องที่ที่ได้รับผลกระทบภัยพิบัติ

3. การประกาศว่าพื้นที่ได้ประสบภัยพิบัติจะประกาศเมื่อใดก็ไม่ได้ทำให้ความเสียหายที่เกิดจากภัยพิบัติเปลี่ยนแปลงไปแต่อย่างใด ดังนั้น การประกาศว่าพื้นที่อำเภอ บางสะพานน้อยเป็นเขตประสบภัยพิบัติภายในจังหวัดฯ ได้เข้าช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยพิบัติแล้ว จึงไม่มีผลต่อความสมบูรณ์ของสัญญาซ่อมแซมถนนดังกล่าว

นอกจากนี้ผู้วิจัยยังมีความเห็นเพิ่มเติมว่า คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด หมายเลขอคดีแดงที่ อ. 384/2552 นี้ เป็นการสร้างกฎหมายปกครองโดยศาลปกครอง สูงสุด เพื่อเป็นแนวทางในส่วนราชการถือปฏิบัติและน่าจะใช้เป็นบรรทัดฐานแจ้งเวียน ให้ข้าราชการในส่วนภูมิภาคได้ทราบและถือปฏิบัติหน้าที่ในการให้การช่วยเหลือรายฎูร ที่ประสบภัยพิบัติ ได้อย่างทันท่วงที ไม่ติดขัดที่ระบบราชการดังเช่นในอดีต ซึ่งจะเป็น การดีต่อการบริหารราชการ

สรุปผลการวิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดต่อการเสริมสร้างจริยธรรมของส่วนราชการในกระทรวงมหาดไทย เดพะกรณีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

จากการวิเคราะห์คำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดทั้ง 9 คดี ที่กล่าวมาแล้ว พบว่า เมื่อศาลมีผลการตัดสินใจนัยว่าหน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ

1. กระทำการออกกฎหมาย คำสั่งหรือกระทำการอื่นใด โดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่ว่า จะเป็นการกระทำโดย (1) ไม่มีอำนาจ เช่น คดีหมายเลขแดงที่ อ. 221/2548 ที่กรมโยธาธิการและผังเมืองออกคำสั่งตัดสิทธิผู้ฟ้องคดีไม่ให้เข้าเสนอราคางานก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งฯ (2) นอกเหนืออำนาจ (3) ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย (4) ไม่ถูกต้องตามรูปแบบขั้นตอนหรือวิธีการอันเป็นสาระสำคัญ เช่น คดีหมายเลขแดงที่ อ. 257/2550 ที่ นายอําเภอลงลายมือชื่อสั่งจ่ายเงินโดยไม่เข็มม่าคำว่า “หรือผู้ถือ” ออกเป็นเหตุให้สมียนตราร่างเอกสารนำเข้าไปขอรับเงินจากธนาคารไปใช้ส่วนตัว (5) ไม่สูญเสีย (6) เป็นการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น คดีหมายเลขแดงที่ อ. 233/2552 ที่จังหวัดสุโขทัยกำหนดคุณสมบัติของผู้เข้าเสนอราคาก็จัดซื้อวัสดุการเกษตรจำนวน 8 รายการ ว่าผู้เข้าเสนอราคายังต้องมีผลงานในวงเงินไม่ต่ำกว่าหนึ่งแสนห้าหมื่นบาทในสัญญาเดียวและมีอายุไม่เกินหนึ่งปี ซึ่งไม่ใช่สาระสำคัญต่อการได้มาของวัสดุ ทำให้บางรายเข้าเสนอราคาง่ำงขันไม่ได้ (7) เป็นการสร้างขั้นตอนโดยไม่จำเป็น (8) สร้างภาระให้เกิดแก่ประชาชนเกินสมควร (9) เป็นการใช้คุลพินิจโดยมิชอบ (มาตรฐาน 9 วรรคหนึ่ง (1) แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครองวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ. 2542) ศาลปกครองสูงสุดจะพิพากษาเพิกถอนกฎหมาย คำสั่งหรือกระทำการอื่นใด นั้น แล้วให้หน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐไปดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย การที่ต้องกลับไปดำเนินการใหม่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย จึงเป็นการเสริมสร้างจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ให้แก่หน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ

2. ละเอียดต่อหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติ เช่น คดีหมายเลขแดงที่ อ. 160/2553 ที่นายอำเภอและผู้ว่าราชการจังหวัดไม่ต่อใบอนุญาตให้เป็นผู้ขายทอดตลาด และค้าของเก่า ทั้งที่มีหลักฐานเอกสารครบถ้วน และคดีหมายเลขแดงที่ อ. 13/2553 ที่ผู้ใหญ่บ้านและนายอำเภอไม่กำหนดเลขประจำบ้านให้ผู้พ้องคดี หรือปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวล่าช้าเกินสมควร เช่น คดีหมายเลขแดงที่ อ. 123/2551 ที่รัฐมนตรีว่าการ-กระทรวงมหาดไทยพิจารณาให้สัญชาติไทยแก่ชาวญวนอพยพล่าช้าเกินกว่าเวลาที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ และคดีหมายเลขแดงที่ อ. 13/2553 ที่ผู้ใหญ่บ้านและนายอำเภอไม่กำหนดเลขประจำบ้านให้ผู้พ้องคดีนอกจากจะเป็นการละเอียดต่อหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติแล้ว ศาลปกครองสูงสุดยังได้วินิจฉัยว่าเป็นการปฏิบัติหน้าที่ล่าช้าเกินสมควรด้วย ศาลปกครองสูงสุดจะพิพากษาให้หน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐไปดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายโดยกำหนดระยะเวลาให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จ เช่น คดีหมายเลขแดงที่ อ. 123/2551 ศาลมีพิพากษาให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ดำเนินการให้สัญชาติแก่ผู้พ้องคดีแล้วเสร็จภายใน 60 วัน การพิพากษาให้กลับไปดำเนินการใหม่ให้ถูกต้องตามกฎหมายให้แล้วเสร็จภายในเวลาที่ศาลกำหนด จึงเป็นการเสริมสร้างจริยธรรมในมิติการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ แก่น่าวางงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ

3. กระทำการละเอียดอันเกิดจากการใช้อำนาจตามกฎหมาย หรือจากการละเอียดต่อหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติ เช่น คดีหมายเลขแดงที่ อ. 13/2553 ที่ผู้ใหญ่บ้านและนายอำเภอไม่กำหนดเลขประจำบ้านให้ผู้พ้องคดีนอกจากจะเป็นการละเอียดต่อหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติแล้ว ศาลปกครองสูงสุดยังได้วินิจฉัยว่าเป็นการปฏิบัติหน้าที่ล่าช้าเกินสมควรและก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้พ้องคดีเป็นการละเอียด เพราะผู้พ้องคดีไม่มีหลักฐานในการไปของสิ่งสาธารณูปโภค ขาดรายได้จากการใช้ประโยชน์ในบ้าน และคดีหมายเลขแดงที่ อ. 214/2550 ที่นายอำเภอกระทำพินัยกรรมแบบเอกสารฝ่ายเมืองแต่ไม่ได้ตรวจสอบว่าผู้ทำพินัยกรรมลงลายมือชื่อหรือไม่ ทำให้พินัยกรรมเป็น

โนมัช ผู้ฟ้องคดีไม่ได้รับที่คืนตามพินัยกรรม ศาลปกครองสูงสุดวินิจฉัยว่า นายอ่ำເກອ ละเลຍต່ອหน້າທີ່ທີ່ກູ່ໝາຍກໍາຫັດໃຫ້ຕ້ອງປົງບັດ ແລະເປັນ
ກາຮຣາທໍາລະເມີດ ພິພາກໝາໄຫ້ກຽມກາຮຣາທໍາປົກໂຮງຈົດໃຊ້ຄ່າເສີ່ຍຫາຍ ກາຮພິພາກໝາໄຫ້
ໜ່ວຍງານທາງປົກໂຮງຫຼືເຈົ້າໜ້າທີ່ຂອງຮັສູທີ່ກູ່ໝາຍກໍາຫັດໃຫ້ຄ່າເສີ່ຍຫາຍຕ່ອ
ຜູ້ໄດ້ຮັບຜຸລກຮະຫບນເປັນກາຮຍິ່ຍາຕ່ອຜູ້ເສີ່ຍຫາຍແລະ ໄຫ້ໜ່ວຍງານທາງປົກໂຮງຫຼື
ເຈົ້າໜ້າທີ່ຂອງຮັສູໄດ້ຕະຫຼາກໃນໜ້າທີ່ຈຶ່ງເປັນກາຮເສັ່ນສ້າງຈິບປະຍານໃນມິຕິກາຮປົງບັດ-
ໜ້າທີ່ດ້ວຍຄວາມ ໂປ່ງໃສແລະສາມາດຕຽບສອນໄດ້

4. ກູ່ໝາຍໄດ້ຮັບສ້າງສ່ວນທາງປົກໂຮງ ເຊັ່ນ ດົດໝາຍເລຂມແດງທີ່ ອ. 384/2552 ທີ່ນ້າຍອໍາເກອ
ບາງສະພານນ້ອຍທຳສ້າງສ່ວນຈ້າງເໝາະໜ້ອມແໜນຄົນນ ໃນການຟີເກີດກັບພົບຕິແຕ່ໄດ້ທຳສ້າງສ່ວນ
ກ່ອນທີ່ຈັງຫວັດຈະປະກາດໃຫ້ເບືດອໍາເກອບາງສະພານນ້ອງເປັນເບືດກັບພົບຕິ ທຳໃຫ້ຈັງຫວັດ
ປົງປົງເສັ່ນຈ່າຍຄ່າຈ້າງເໝາະ ຕາລປົກໂຮງສູງສຸດວິນິຈັບຍ່ວ່າຈັງຫວັດ ໄນສາມາດປົງປົງ
ກາຮຈ່າຍຄ່າຈ້າງເໝາະດັ່ງກ່າວໄດ້ເພຣະກັບພົບຕິໄດ້ເກີດບິນຈິງ ກາຮປະກາດເປັນເບືດກັບພົບຕິ
ເປັນເພີ່ງກາຮຍິ່ຍາກີດກັບພົບຕິທ່ານັ້ນ ພິພາກໝາໄຫ້ຈັງຫວັດຈ່າຍເຈັນຄ່າຈ້າງເໝາະຕາມ
ສ້າງສ່ວນທີ່ນ້າຍອໍາເກອໄດ້ທໍາໄວ້ ກາຮພິພາກໝາໄຫ້ໜ່ວຍງານທາງປົກໂຮງຫຼືເຈົ້າໜ້າທີ່ຂອງຮັສູ
ທີ່ກູ່ໝາຍກໍາຫັດໃຫ້ສ້າງສ່ວນທາງປົກໂຮງ ຕ້ອງຮັບຜົດຕາມສ້າງສ່ວນ ເປັນກາຮໃຫ້ຄວາມເປັນຮຽນກັບ
ຄູ່ສ້າງສ່ວນຈຶ່ງເປັນກາຮເສັ່ນສ້າງຈິບປະຍານໃນມິຕິກາຮປົງບັດໜ້າທີ່ດ້ວຍຄວາມ ໂປ່ງໃສແລະ
ສາມາດຕຽບສອນໄດ້