

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาการดำเนินธุรกิจ ปัญหา และความต้องการของสหกรณ์ และศึกษาแนวทางการเป็นไปได้ในการพัฒนาความร่วมมือทางธุรกิจระหว่างสหกรณ์ในอำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ โดยศึกษาสหกรณ์ในอำเภอสันทรายทั้งหมด 18 สหกรณ์ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ ข้อมูลเอกสาร (data collection) การสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (in-depth interview) การสนทนากลุ่ม และการสัมมนา ตลอดจนการศึกษาดูงาน

ผลการวิจัย พบว่า สหกรณ์ในอำเภอสันทรายส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจเอนกประสงค์ โดยไม่ได้นำแนวคิด หลักการ วิธีการสหกรณ์ มาปฏิบัติอย่างครบถ้วนแท้จริง โดยดำเนินการธุรกิจแบบปัจเจก ติดต่อกิจการกับสหกรณ์โดยไม่ผ่านระบบกลุ่ม อีกทั้งแต่ละสหกรณ์ไม่ได้ร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ทำให้เกิดปัญหาในสหกรณ์ทั้งในทางการบริหารจัดการทั้งในเรื่องเงินทุนต้นและขาด การขาดการบริหารจัดการ และการขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องสหกรณ์ เป็นต้น

การบริหารการพัฒนาสหกรณ์ที่แยกส่วน รวมศูนย์ และเน้นบทบาทของรัฐเป็นผู้ควบคุมบนฐานความคิดเศรษฐกิจทุนนิยมที่โครงสร้างทางสังคมไม่มีความเชื่อมโยงรากฐานวัฒนธรรมชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนไม่มีกลไกประสาน และกระบวนการสร้างความสัมพันธ์ที่มีคุณภาพทำให้คนและสหกรณ์ต่างคนต่างอยู่

สหกรณ์มีความต้องการเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างกัน การดำเนินกระบวนการพัฒนาความสัมพันธ์ และการสร้างความรู้ความเข้าใจผ่านการดำเนินกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งจำเป็น ทั้งนี้จึงต้องมีการจัดตั้งกลไกประสานงานกลางในพื้นที่ที่มีกติการ่วม คณะทำงานรวมทั้งงบประมาณดำเนินการต่อเนื่อง

The objectives of this research were to study the business implementation, problems and needs of cooperatives and to examine feasibility of developing business cooperation among cooperatives in Sansai district, Chiang Mai province. The data was collected from 18 cooperatives by using documents, in-depth interviews, group discussions, seminars, and field studies.

The results of the study showed that most cooperatives in Sansai district have been implementing multi-purpose businesses individually without employing any concepts, principles or methodology. Business transactions with the cooperatives did not pass through the group system. Lack of cooperation among the cooperatives caused problems in their administration in the aspects of excess and lack of funds, absence of proper group management, lack of knowledge and understanding of cooperatives, etc.

The results also showed that management development of cooperatives, separated or centrally grouped, and the emphasis on the roles played by the government to control the business economic concept of social restructuring funds did not have any linkage with local community cultures. Furthermore, there was no coordinating mechanism and quality process of relationship building, causing the members and the cooperatives to work separately.

The cooperatives were also found to need business linkage and an implementation of a relationship-building process. Thus, it is essential to create knowledge and understanding through a continuous implementation of joint activities, to set up a central mechanism for field coordination, to form a working group, and to provide continuous budgets for implementation of their activities.