

## T 153084

วัชรพงศ์ เพชรศิริ : ผลกระทบเชิงบริหารการก่อสร้างในสัญญาสัมปทานของโครงการรูปแบบ  
สร้าง โอนกรรมสิทธิ์ และบริหารงาน. (CONSTRUCTION MANAGEMENT EFFECTS IN  
BTO (BUILD - TRANSFER - OPERATE) PROJECT CONCESSION AGREEMENT)

อาจารย์ที่ปรึกษา : รองศาสตราจารย์ ดร. วิสุทธิ์ ช่อวิเชียร, อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม :

รองศาสตราจารย์ ดร. วิศณุ ทรัพย์สมพล, 152 หน้า. ISBN 974-17-4145-6.

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์หาประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารการก่อสร้าง ใน  
การทำสัญญาสัมปทานของโครงการแบบสร้าง โอนกรรมสิทธิ์ และบริหารงาน ในโครงการระบบ  
คมนาคมขนส่งในประเทศไทย การศึกษาทำโดยการรวบรวมข้อมูลประเด็นในการทำสัญญาสัมปทาน  
จากเอกสารต่างๆ และจากโครงการในระบบคมนาคมขนส่งในประเทศไทย 4 โครงการ คือ โครงการ  
ทางด่วนขั้นที่ 2 โครงการทางด่วนสายบางปะอิน – ปากเกร็ด โครงการทางด่วนคอนเมืองโทลล์เวย์ และ  
โครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร (โครงการรถไฟฟ้า BTS) โดยสำรวจและสัมภาษณ์  
ผู้เชี่ยวชาญในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐบาล และภาคเอกชนในเรื่องผลกระทบของแต่ละประเด็นที่  
มีต่อการบริหารการก่อสร้าง ระดับความสำคัญของแต่ละประเด็นที่มีต่อการบริหารการก่อสร้าง และ  
แนวทางในการกำหนดรายละเอียดในการทำสัญญาสัมปทานของโครงการแบบสร้าง บริหารงาน และ  
โอนกรรมสิทธิ์ ในโครงการระบบคมนาคมขนส่งในประเทศไทยที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยในการวิจัย  
ได้อาศัยแผนภูมิเหตุและผล (Cause – Effect Diagram) นำมาสรุปประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อการบริหาร  
การก่อสร้างในด้านเวลา ต้นทุน และคุณภาพของการก่อสร้างโครงการ

จากการวิจัยสามารถสรุปประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารการก่อสร้างได้ 27 ประเด็นโดย  
สามารถแบ่งออกเป็น 3 ด้านหลัก ได้แก่ ด้านลักษณะทางกายภาพของโครงการ ด้านหน้าที่และความ  
รับผิดชอบของแต่ละฝ่าย และด้านอื่นๆ ซึ่งพบว่าประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารการก่อสร้างนั้น  
โดยส่วนใหญ่แล้วจะเป็นประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดเกณฑ์และมาตรฐานต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการ  
เนื่องจากเกณฑ์และมาตรฐานต่างๆ นั้นจะเป็นตัวบ่งชี้ถึงแนวทางในการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับการ  
ก่อสร้าง โดยจะผลกระทบที่มีต่อการบริหารการก่อสร้าง สามารถนำมาสรุปเป็นแนวทางในการทำ  
สัญญาของโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตโดยการนำการบริหารการก่อสร้างเข้ามาร่วมพิจารณาได้ โดย  
ประกอบด้วยแนวทางหลักๆ ดังนี้ การกำหนดระยะเวลาการทำงานที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพ  
การทำงานจริง การกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในงานต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมกับหน่วยงานที่  
รับผิดชอบ การให้ความช่วยเหลือของภาครัฐบาลในขั้นตอนที่สำคัญ การกำหนดเกณฑ์ต่างๆ ในกา  
รทำงานหรือปรับปรุงแก้ไขงานได้อย่างเหมาะสม รวมถึงการพิจารณาถึงความเหมาะสมในการกำหนด  
แนวทางในการป้องกัน และดำเนินการเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดคิดมาก่อน ซึ่งในรายละเอียดย่อยๆ  
ของแต่ละประเด็นสามารถนำมาเป็นแนวทางในการกำหนดสัญญา ของโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต  
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

KEY WORD: BTO / CONSTRUCTION MANAGEMENT / TRANSPORTATION PROJECT

WATCHARAPONG PHETSIRI : CONSTRUCTION MANAGEMENT EFFECTS IN BTO  
(BUILD - TRANSFER - OPERATE) PROJECT CONCESSION AGREEMENT.

THESIS ADVISOR : ASSOC. PROF. VISUTH CHOVICHEN, Ph.D., THESIS CO-ADVISOR :  
ASSOC. PROF. WISANU SUBSOMPON, Ph.D. 152 pp. ISBN 974-17-4145-6.

This research attempts to identify and analyze key factors affecting management of the concession contract of 'Build-Transfer-Operate' or 'BTO' transportation project in Thailand. Firstly, all information and issues which could affect the management of the concession contract have been gathered from four infrastructure projects in Thailand: the Second Stage Expressway Project, Bang Pa In – Pak Kret Expressway Project, Donmuang Tollway Project, and Bangkok Mass Transit System(BTS) Project. The survey and interview with experts and key persons in both public and private sectors regarding the effects, level of importance, and guidelines for design of contractual clauses regarding each studied issues have been conducted. In this matter, the Cause-Effect diagram is used as a tool in summarizing its effects with respect to three main aspects of construction management , i.e. time, cost, and quality.

Subsequently, the result has demonstrated twenty-seven important factors which could be divided into three main aspects: a) substantial characteristic of project, b) obligation, responsibility, and authority of each party, and c) other remaining aspects. Moreover, the result has obviously shown that most factors are strongly correlated with project regulations and project working standards which are active as guiding principles for all project staffs.

Accordingly, the result of construction management effect could be summarized and applied, in the future, as important co-factors in identifying appropriate conditions of subsequent BTO concession contract, through the main guidelines as the following: a) identify and specify the realistic project duration, b) assign the obligation, responsibility, and authority to the appropriate party, c) support from government sector in important steps, d) identify the proper regulations and working standards, and e) identify the proactive problem solving procedures for the unexpected situations. Details of each guiding principles could be very useful in developing appropriate condition of BTO concession contract.