

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการจัดการการคลังในด้านงบประมาณรายรับจัดสรร และรายจ่ายของงบประมาณแผ่นดิน การจัดการงบประมาณรายรับและรายจ่ายของเงินรายได้ การเปรียบเทียบการใช้จ่ายงบประมาณเงินแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ และศึกษาสภาพเงินรายได้ สะสมและแนวโน้มเงินรายได้สะสมเพื่อการพัฒนาศักยภาพทางการคลังของมหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี ระหว่างปีงบประมาณ 2547- 2551 ด้วยวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลจาก เอกสารเงินงบประมาณแผ่นดิน เอกสารงบประมาณเงินรายได้ ฐานข้อมูลการเงิน รายงานการเงินของ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี ระหว่างปีงบประมาณ 2547 - 2551 โดยนำมาสรุปและ ใช้ค่าสถิติเชิงพรรณนา ส่วนการศึกษาแนวโน้มเงินรายได้สะสมนั้นใช้สูตรฟังก์ชัน FORECAST เพื่อ พยากรณ์แนวโน้มเชิงเส้นและสัมพัทธ์ผู้เกี่ยวข้อง

ผลการศึกษาการบริหารงบประมาณแผ่นดิน พบว่า ในปีงบประมาณ 2547-2551 อัตราการเพิ่ม รายรับจัดสรรของเงินงบประมาณแผ่นดินเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเพิ่มสูงสุดในปีงบประมาณ 2550 เมื่อ พิจารณาเป็นหมวด พบว่า ทั้งรายรับจัดสรรและรายจ่ายกว่าครึ่งหนึ่งเป็นหมวดงบบุคลากร ส่วนใน หมวดงบลงทุน พบว่า ส่วนใหญ่จัดสรรเป็นประเภทค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างและมีการเบิกจ่ายน้อยมาก

ผลการศึกษาการบริหารงบประมาณเงินรายได้ ในปีงบประมาณ 2547-2551 พบว่า รายรับและ รายจ่ายจากเงินรายได้เพิ่มขึ้นทุกปี ยกเว้นรายรับปีงบประมาณ 2550 ส่วนรายจ่ายจากเงินรายได้สะสม ลดลง เมื่อพิจารณาอัตราส่วนของผลต่างระหว่างแผนรายรับกับรายรับจริง พบว่า รายรับจริงสูงกว่าแผน รายรับทุกปี รายรับส่วนใหญ่มาจากหมวดค่าธรรมเนียมการศึกษา โดยสำนักงานอธิการบดีเป็น หน่วยงานที่มีรายรับสูงที่สุด เมื่อพิจารณาแผนรายจ่ายกับรายจ่ายจริง พบว่า รายจ่ายจริงน้อยกว่าแผน รายจ่ายทุกปี โดยสำนักงานอธิการบดีมีรายจ่ายสูงที่สุดเช่นกัน

ผลการเปรียบเทียบการใช้จ่ายเงินงบประมาณแผ่นดินกับเงินงบประมาณเงินรายได้ พบว่า ปีงบประมาณ 2547-2551 รายจ่ายทั้งจากเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินงบประมาณเงินรายได้สูงขึ้น ทุกปี เมื่อเปรียบเทียบรายจ่ายหมวดงบบุคลากรจากเงินงบประมาณแผ่นดินและจากงบประมาณเงิน รายได้กับรายจ่ายทั้งหมด พบว่า รายจ่ายงบบุคลากรส่วนใหญ่ร้อยละ 40.86-47.68 มาจากเงิน งบประมาณแผ่นดิน และเมื่อเปรียบเทียบรายจ่ายหมวดงบลงทุนระหว่างเงินงบประมาณแผ่นดินและ เงินงบประมาณเงินรายได้ พบว่า รายจ่ายส่วนใหญ่ร้อยละ 82.44-90.18 มาจากเงินงบประมาณแผ่นดิน

ผลการศึกษาในเรื่องแนวโน้มเงินรายได้สะสมเพื่อการพัฒนาศักยภาพทางการคลัง โดยพิจารณา จากสภาพเงินรายได้สะสมของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี ย้อนหลัง 10 ปี ตั้งแต่ ปีงบประมาณ 2542-2551 พบว่า เงินรายได้สะสมมีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี ยกเว้นปีงบประมาณ 2545

และคาดว่าอีก 5 ปีข้างหน้าในปีงบประมาณ 2556 มีแนวโน้มว่าเงินรายได้สะสมจะเพิ่มขึ้นถึงกว่า 213 ล้านบาท

ข้อเสนอแนะจากการวิจัยครั้งนี้ คือควรมีการพัฒนาโครงสร้างฝ่ายวางแผนของวิทยาเขตปัตตานี เพื่อสร้างแผนยุทธศาสตร์และยุทธวิธีในการพัฒนาศักยภาพการคลังและงบประมาณในระยะยาวให้สามารถใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องควรมานโยบายมาปฏิบัติจริง เพื่อพัฒนาวิทยาเขตปัตตานี หรือโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน ไฟฟ้า ทางระบายน้ำหรือการซ่อมแซมอาคารที่เสื่อมสภาพและระบบภูมิทัศน์ควบคู่ไปกับการใช้งบประมาณส่วนนี้ในการพัฒนาบุคลากรในรูปของทุนการศึกษาต่อ และการทำวิจัย

This research aimed to analyze the managements of allocated budgets and expenses as well as revenue budgets and expenses at Prince of Songkla University, Pattani Campus, in the fiscal years 2004 – 2008, to compare the expenses from the two sources, and to study the Campus' accumulated revenue and tendency of accumulated revenue for developing its financial potentials. Data were collected from documents on allocated budgets, revenues, financial database, reports on the financial situations of Prince of Songkla University, Pattani Campus, of the fiscal years 2004 – 2008 to be analyzed with descriptive statistics and interviews. A linear tendency forecast program was used in studying the accumulated revenue.

Concerning allocated budget managements, it was found that in the fiscal years 2004 - 2008 the allocated budgets increased greatly, the highest being of the year 2007. When they were considered by categories, it was found that personnel salaries amounted to more than half of the allocations and the investment category was mainly for land purchase and construction.

Concerning revenue budget managements, it was found that, except for the Campus' revenue inflow of the fiscal year 2007, its revenue inflows and expenses increased every year while its expenses from the accumulated revenue decreased. Each year the actual revenue which was principally from tuition fees was more than the estimated revenue. The President's Office had the highest revenue inflows. Every year the actual expenditure was less than the estimated expenditure. The President's Office had the highest expenditure.

A comparison of the expenditure from allocated budgets and revenue budgets showed that the expenditure from both sources in the fiscal years 2004 – 2008 increased every year. A comparison by categories showed that the allocated

budgets were responsible for 40.86 -47.68 % of personnel salaries and 82.44 – 90.18 % of investment.

The study about the Campus's tendency in developing financial potentials based on its accumulated revenues in the fiscal years 1999 – 2008 showed that the accumulated revenues increased continually every year, except for the year 2002. It can be predicted that by the fiscal year 2013, the amount will be more than 213 million baht.

These findings suggested that Prince of Songkla University, Pattani Campus, should develop a planning structure to create strategies for a long-term development of financial and budgetary potentials for effective spending. Administrators and everyone involved should implement policies that will improve the Campus' basic infrastructure such as roads, electricity, drainage system, building renovation as well as landscaping along side with personnel development such as scholarships for further education and researches.