

อิติพนธ์ วิบูลย์จันทร์ : การลงทุนและการบริหารของกิจการต่างชาติในอุตสาหกรรม
สนับสนุนในประเทศไทย. (INVESTMENT AND MANAGEMENT OF FOREIGN
COMPANY IN SUPPORTING INDUSTRY IN THAILAND) อ.ที่ปรึกษา : รอง
ศาสตราจารย์ สามารถ เจียสกุล, 174 หน้า. ISBN 974-17-4187-1

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการลงทุนและการบริหารของอุตสาหกรรมสนับสนุนที่
ดำเนินการโดยต่างชาติในประเทศไทย ซึ่งได้แก่ ไต้หวัน สิงคโปร์ และเกาหลีใต้ ในอุตสาหกรรมสนับสนุน
ของอุตสาหกรรมเครื่องจักรกล และยานยนต์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ การศึกษา
แบ่งเป็น การศึกษาลักษณะการลงทุนและการบริหารงานของอุตสาหกรรมสนับสนุน การศึกษาปัจจัยที่มี
อิทธิพลต่อการตัดสินใจลงทุน และการศึกษาแนวโน้มและการปรับตัวของอุตสาหกรรมสนับสนุน วิธีการ
ศึกษาใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา (Descriptive Method) แบ่งเป็นข้อมูลทุติยภูมินำเสนอรูปแบบ
การลงทุน ร่วมทุน การจ้างงาน และโครงสร้างการแข่งขันในอุตสาหกรรมสนับสนุนโดยพิจารณาโครงสร้าง
ตามปัจจัยการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่ถูกกำหนดโดยพลังผลักดันทั้ง 5 (Five Competitive Force: Porter)
และข้อมูลปฐมภูมิได้จากการสัมภาษณ์กิจการของต่างชาติในอุตสาหกรรมนำเสนอเป็นกรณีศึกษา 8
บริษัท

ผลการศึกษาพบว่ากิจการในอุตสาหกรรมสนับสนุนเกือบทั้งหมดเป็นอุตสาหกรรมขนาดกลาง
และขนาดย่อม รูปแบบการลงทุนมีทั้งลงทุนรายเดี่ยวและร่วมทุน การจ้างงานส่วนมากอยู่ในช่วง 50-300
คน การลงทุนกระจุกตัวในกลุ่มนักลงทุนจากชาติเดียวกัน และตั้งโรงงานใกล้นิคมอุตสาหกรรมของผู้ว่าจ้าง
ผลิตหรือลูกค้า ผู้ซื้อหรือผู้ว่าจ้างผลิตมีบทบาทชี้้นำโครงสร้างการแข่งขันและการเข้าแข่งขันของกิจการใหม่
จากกรณีศึกษาบริษัท 8 แห่งสามารถสรุปรูปแบบการลงทุนในอุตสาหกรรมสนับสนุนของต่างชาติได้ดังนี้
แบบที่หนึ่ง การลงทุนโดยกลุ่มนักลงทุนไต้หวันที่มีความได้เปรียบด้านการครอบครองเทคโนโลยี
(Technology-led investment strategy) แบบที่สอง การลงทุนโดยกลุ่มนักลงทุนสิงคโปร์ที่มีความ
ความสามารถในการจัดการและการบริหารรวมถึงการแสวงหาโอกาสและสิทธิพิเศษจากการลงทุน
(Managerial Skill led investment strategy :with business opportunity seeking) และแบบที่สาม การ
ลงทุนโดยกลุ่มนักลงทุนในเครือข่ายของกลุ่มบริษัทข้ามชาติ (Global sourcing and supply chain
networking strategy) ซึ่งเป็นรูปแบบการลงทุนของเกาหลีใต้

KEYWORD: SUPPORTING INDUSTRY / INVESTMENT/ MANAGEMENT/ AUTOMOBILE/
ELECTRONIC & ELECTRICAL

THITIPAN WIBOONJAN : INVESTMENT AND MANAGEMENT OF FOREIGN
COMPANIES IN SUPPORTING INDUSTRIES IN THAILAND. THESIS ADVISOR :
ASSOC. PROF. SAMART CHAISAKUL, 174 pp ISBN 974-17-4187-1

This Thesis aim to perscribe investment pattern and management, incentive for FDI movement, inclination and adjustment of foreign firm, Taiwan South Korea and Singapore, in supporting industry which support Automobile and Electric&Electronics Industry in Thailand. Secondary data from BOI, Custom Department and others source, was used to show a investment pattern, shareholder equity, firm employment, and competition structure in supporting industry which also induce by "Porter's Five Competitive Force". Moreover, case study of 8 foreign firms was derive from primary data collected from interviewers.

The result of the study refer that firms in supporting industry are mostly Small and Medium enterprises which employ 50-300 workers. An additional, suporting industry firms have a plant in nationality cluster or logistic area of Automobile and Electric&Electronics Industry. Both of them have a bargianing power to controll a structure and competition in supporting industry. Furethermore, the pattern of foreign firm from a case study define in three paterns. First, Technology led investment strategy firm represent Taiwanese firms. Second, Managerial skill led strategy with business opportunity seeking firm represent Singapore firms. Finally, Global sourcing and supply chain networking strategy firm represent South Korian firms.