

การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ ศึกษาการประสานการทำงานร่วมกันระหว่างฝ่ายผู้รับเหมาก่อสร้าง และฝ่ายตัวแทนผู้ควบคุมงานของหน่วยงานราชการ โดยแบ่งหัวข้อศึกษาเป็น 2 หัวข้อหลักๆ ดังนี้คือหลักการในการประสานงาน ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในกระบวนการก่อสร้างซึ่งประกอบด้วย ขั้นตอนการวางแผนและการออกแบบ ขั้นตอนการประกวดราคา ขั้นตอนการก่อสร้าง และขั้นตอนการตรวจรับงาน โดยเน้นถึงความบ่อยครั้งและความสำคัญของการเกิดปัญหาในการก่อสร้าง ข้อมูลที่ใช้ในการศึกษาได้มาจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 21 โครงการ โดยใช้แบบสอบถามและการสัมภาษณ์จาก ฝ่ายผู้รับจ้าง(ผู้รับเหมาก่อสร้าง) และฝ่ายผู้ว่าจ้าง (หน่วยงานราชการ)

จากการศึกษาพบว่า ฝ่ายผู้รับจ้างส่วนมาก ใช้หลักการในการประสานงานร่วมกับหน่วยงานราชการ มีองค์กรซึ่งแสดงถึงอำนาจและความรับผิดชอบในการทำงานอย่างชัดเจน ปัญหาที่ผู้รับเหมาก่อสร้างพบมากที่สุดคือ งบประมาณโครงการไม่สอดคล้องกับราคาประมูล การเตรียมรายละเอียดและการตรวจเอกสารให้ตรงกับสัญญา และการทดสอบระบบและการแก้ไขงานให้เป็นไปตามรายการแก้ไขจากผู้ว่าจ้าง ส่วนฝ่ายผู้ว่าจ้าง ปัญหาที่พบมากที่สุดได้แก่การจัดทำงบประมาณที่ไม่สอดคล้องกับโครงการ และการที่ตัวแทนในการควบคุมงานเพื่อประสานงานกับผู้รับจ้าง มีความรู้และประสบการณ์น้อย ข้อเสนอแนะจากผู้ว่าจ้างคืองบประมาณโครงการควรต้องสอดคล้องกับแบบและรายการก่อสร้าง ประโยชน์สูงสุดของผู้รับจ้างที่ได้จากการประสานงาน คือ ช่วยป้องกันการทำงานซ้ำซ้อนและทำให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

The objective of this research is to study construction coordination between contractors and government officials. The study is divided into two categories; principle of coordination and problems and obstacles in construction process including step of planning and designing, step of bidding, step of construction and step of project close out. The study emphasizes on frequency and significance of problems and obstacles happened in construction. The data are collected from 21 projects by questionnaires and interviews answered by the contractors and government officials.

The study shows that most contractors use principle of coordination with government and have organization that clearly showed authorization and responsibility. The problems from the contractors are project budget is not matched with bidding price, preparation of documents that must be conformed to the contract and problem of system testing and correction as request by the owners. The problem from most owners are that the project budget is not matched with project and most owners' representatives have less knowledge and experience for supervising and coordinating works. The suggestions from the owners are that the project budget must be matched with drawings and specification. Most benefits of the contractors from good coordination are to protect rework and help achieve the project objectives.