

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการศึกษานี้ได้แบ่งผลการวิเคราะห์ข้อมูลออกเป็น 3 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เป็นผลการวิเคราะห์สภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย ส่วนที่ 2 เป็นผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการจัดการทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย ส่วนที่ 3 เป็นผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย ส่วนที่ 4 เป็นผลการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลเพื่อเสนอแนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย

ส่วนที่ 1 สภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย

สภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยด้านสภาพแวดล้อมภายใน

จากการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมเกี่ยวกับลักษณะและวิธีการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย โดยพิจารณาจากเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับ โครงสร้างองค์กร ระบบงานและการตรวจสอบภายใน การบริหารด้านการจัดการการเงิน ด้านบุคลากร ด้านการให้บริการ ด้านสมาชิก ด้านหน่วยงานที่สนับสนุน ด้านการนำเทคโนโลยีหรืออุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินการ และเอกสารรายงานการประชุมประจำปี ที่ออกโดยสหกรณ์ออมทรัพย์ และข้อมูลความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหารสหกรณ์และบุคลากรสหกรณ์ เกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ ได้ผลสรุปเกี่ยวกับลักษณะและวิธีการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเด็นสำคัญทางด้านสภาพแวดล้อมภายในของการดำเนินงานได้ ดังนี้

ลักษณะและวิธีการการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยที่เป็นสภาพแวดล้อมภายใน

จากการวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายในของสหกรณ์ออมทรัพย์โดยพิจารณาจากลักษณะและวิธีการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย สรุปประเด็นสำคัญได้ ดังนี้

1. การสมัครสมาชิกและการออกหุ้น

จากการศึกษาข้อมูลเอกสารเกี่ยวกับการสมัครสมาชิกและการออกหุ้น สรุปประเด็นสำคัญได้ว่าการกำหนดให้สมัครสมาชิกสหกรณ์ต้องเป็นบุคลากรในองค์การที่จัดตั้งสหกรณ์

คณะกรรมการมาจากการเลือกตั้งในวันประชุมใหญ่โดยสมาชิกเป็นผู้เลือก สหกรณ์ออมทรัพย์สามารถออกหุ้นให้สมาชิกได้โดยไม่จำกัด สมาชิกทุกคนต้องชำระค่าหุ้นเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนแรกที่เข้าเป็นสมาชิกตามอัตราส่วนของจำนวนเงินได้รายเดือน สมาชิกสามารถขอเพิ่ม-ลด หุ้น เมื่อใดก็ได้ สมาชิกไม่สามารถโอนหรือถอนหุ้นในระหว่างที่ตนเป็นสมาชิกอยู่ เมื่อสมาชิกภาพของสมาชิกสิ้นสุดลงสหกรณ์มีสิทธินำเงินตามมูลค่าหุ้นที่สมาชิกมีอยู่มาหักกลบลบหนี้ที่สมาชิกผูกพันแก่สหกรณ์ได้ การชำระค่าหุ้นรายเดือนให้ชำระโดยวิธีหักจากเงินได้รายเดือนของสมาชิกในวันจ่ายเงินได้รายเดือนประจำเดือนนั้นๆ ทุกเดือน สหกรณ์จะแจ้งยอดจำนวนหุ้นที่สมาชิกชำระเต็มมูลค่าแล้วให้สมาชิกแต่ละคนทราบทุกสิ้นปีทางบัญชีของสหกรณ์

จากการประมวลข้อมูลความคิดเห็น จากการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหาร และบุคลากรของสหกรณ์ออมทรัพย์ สามารถสรุปประเด็นสำคัญเพิ่มเติมได้ว่าการออกหุ้นเป็นแหล่งเงินทุนที่สหกรณ์ออมทรัพย์สามารถนำไปลงทุนได้ในระยะยาว สามารถระดมทุนได้ตลอดไม่มีขีดจำกัด และการชำระค่าหุ้น จะใช้การหักจากต้นสังกัดและสามารถส่งค่าหุ้นเองเมื่อลาออกจากสมาชิกแล้ว หรือจะจัดส่งค่าหุ้นก็ได้ สหกรณ์จะมีการรายงานสรุปยอดให้สมาชิกทราบปีละ 1 ครั้ง และการที่สมาชิกถือหุ้นมากก็ทำให้เกิดภาระในการจ่ายเงินปันผลที่สูงถ้าสมาชิกไม่มีการกู้เงิน สหกรณ์สามารถสมัครเป็นสมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ เพื่อเป็นการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจและสนับสนุนด้านการเงินและแลกเปลี่ยนข้อมูล

จากข้อมูลข้างต้นสรุปประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการรับสมัครสมาชิกและการออกหุ้นที่เป็นลักษณะเฉพาะของสหกรณ์ออมทรัพย์ว่า การกำหนดให้สมัครสมาชิกจะต้องเป็นบุคลากรที่ปฏิบัติงานในองค์กรที่จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ การกำหนดการส่งค่าหุ้นรายเดือน การนำหุ้นมาค้าประกันเงินกู้ หรือชำระหนี้สินเมื่อลาออกจากสมาชิก ต้องลาออกจากสมาชิกถึงจะได้เงินค่าหุ้นคืน และคณะกรรมการต้องมาจากการเลือกตั้งในวันประชุมใหญ่เท่านั้น

2. การให้เงินกู้ของสหกรณ์

จากการศึกษาข้อมูลเอกสารเกี่ยวกับการให้เงินกู้ของสหกรณ์ สรุปประเด็นสำคัญได้ว่าการให้เงินกู้ของสหกรณ์ออมทรัพย์แตกต่างจากสถาบันการเงินอื่นๆ โดยสหกรณ์ออมทรัพย์แต่ละแห่ง สามารถให้เงินกู้กับสมาชิกของสหกรณ์และสหกรณ์อื่นที่เป็นสมาชิกได้เท่านั้น โดยที่การให้เงินกู้แก่สมาชิกนั้นต้องให้คณะกรรมการดำเนินการมีอำนาจพิจารณาวินิจฉัยให้เงินกู้ได้ตามข้อบังคับและตามระเบียบของสหกรณ์ออมทรัพย์ ในข้อกำหนดต่างๆ เกี่ยวกับหลักเกณฑ์การพิจารณาวินิจฉัยให้เงินกู้ ประเภทและจำกัดแห่งเงินกู้ หลักประกันสำหรับเงินกู้ และลำดับแห่งการให้เงินกู้ การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ การส่งเงินงวดชำระหนี้เงินกู้ การควบคุมหลักประกัน การเรียกคืนเงินกู้และอื่นๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของสหกรณ์ออมทรัพย์ และการให้เงินกู้แก่สหกรณ์ออมทรัพย์อื่นนั้น

คณะกรรมการดำเนินการจะพิจารณาให้กู้ได้ต่อเมื่อสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งนั้นมีเงินทุนเหลือจากการให้เงินกู้แก่สมาชิกแล้ว ตามระเบียบของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนสหกรณ์ออมทรัพย์ สมาชิกหรือสหกรณ์ออมทรัพย์อื่นซึ่งประสงค์จะขอกู้เงินจากสหกรณ์ออมทรัพย์นี้ ต้องเสนอคำขอกู้ตามแบบและระเบียบของสหกรณ์ออมทรัพย์ที่กำหนดไว้ เงินกู้ซึ่งให้แก่สมาชิกไม่ว่าประเภทใดๆ จะให้ได้แต่เฉพาะเพื่อการอันจำเป็นหรือมีประโยชน์ตามที่คณะกรรมการดำเนินการเห็นสมควรให้ คณะกรรมการดำเนินการสอดส่องและกวดขันการใช้เงินกู้ของสมาชิกให้ตรงตามความมุ่งหมายที่ให้เงินกู้นั้น ประเภทเงินกู้ แบ่งได้ตามประเภท ดังนี้ เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน เงินกู้สามัญ และเงินกู้พิเศษ สหกรณ์เรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ทุกประเภทที่ให้สมาชิกกู้ในอัตราที่กำหนดไว้ในระเบียบของสหกรณ์ออมทรัพย์นั้น ในการขอกู้แต่ละครั้งต้องมีสมาชิกสหกรณ์เป็นผู้ค้ำประกัน โดยมีหลักประกันตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของสหกรณ์ออมทรัพย์ ผู้กู้หรือผู้ค้ำประกันต้องยอมรับผูกพันว่า ถ้าตนประสงค์จะขอโอน ขอย้าย ลาออก ราชการหรืองานประจำ จะต้องแจ้งเป็นหนังสือให้ สหกรณ์ออมทรัพย์ทราบและจัดการชำระหนี้สินซึ่งตนมีอยู่ต่อสหกรณ์ให้เสร็จสิ้นเสียก่อน (เว้นแต่กรณีที่ยังคงเป็นสมาชิกอยู่)

จากการประมวลข้อมูลความคิดเห็น จากการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหาร และบุคลากรของสหกรณ์ออมทรัพย์ สามารถสรุปประเด็นสำคัญเพิ่มเติมได้ว่า เมื่อสมาชิกลาออก สหกรณ์สามารถนำหุ้นมาหักหนี้ในกรณีที่สมาชิกเป็นหนี้ได้ สหกรณ์จะให้เงินกู้กับสมาชิกของสหกรณ์ รวมทั้งที่เป็นสหกรณ์จากที่อื่นหรือหน่วยงานอื่นที่เป็นสมาชิกมากู้เงิน อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ก็จะถูกกว่าสถาบันการเงินอื่น โดยมีการกำหนดวงเงินที่ปล่อยกู้ กำหนดงวดที่ชำระ กำหนดการค้ำประกัน และมีการกำหนดเงินที่เหลือของสมาชิกหลังจากหักเงินที่ส่งให้สหกรณ์แล้ว เงินกู้ของสหกรณ์มี เงินกู้ฉุกเฉิน เงินกู้สามัญ เงินกู้พิเศษ ในการค้ำประกัน เมื่อสมาชิกถึงแก่กรรมผู้ค้ำประกันต้องรับผิดชอบในส่วนหนี้สินที่ตนเองค้ำ และเมื่อสมาชิกลาออกหรือเกษียณและหุ้นไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ผู้ค้ำต้องรับผิดชอบ เมื่อคนกู้ไม่ชำระหนี้ การปล่อยเงินให้กู้ถือเป็นรายได้หลักของสหกรณ์แต่ก็มีความเสี่ยงสูงเช่นกัน มีการคืนเงินเฉลี่ยคืนให้สมาชิกสำหรับสมาชิกที่กู้เงิน บุคคลที่ไม่ได้เป็นสมาชิกไม่สามารถกู้เงินสหกรณ์ได้

จากข้อมูลข้างต้นสรุปประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการให้เงินกู้ของสหกรณ์ได้ ดังนี้ สมาชิกสามารถได้รับเงินเฉลี่ยคืนจากการเสียดอกเบี้ยเงินกู้ให้กับสหกรณ์ สมาชิกบางส่วนขาดวินัยทางการเงินมีหนี้สินนอกระบบและไม่เข้าใจระบบสหกรณ์ ต้องเป็นสมาชิกถึงจะกู้เงินกับสหกรณ์ได้ การจ่ายเงินกู้สหกรณ์ออมทรัพย์จ่ายเงินผ่านธนาคาร

3. การรับฝากเงิน

จากการศึกษาข้อมูลเอกสารเกี่ยวกับการรับฝากเงินของสหกรณ์ สรุปประเด็นสำคัญได้ว่า การรับฝากเงิน สหกรณ์ออมทรัพย์เปิดให้สมาชิกฝากเงิน ซึ่งการรับฝากเงินมี 2 ประเภท คือ ประเภทออมทรัพย์และประเภทประจำ โดยมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการฝากเงิน ดอกเบี้ย การถอนเงิน

ฝากและอื่นๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ และสหกรณ์จะได้รับยกเว้นภาษีหัก ณ ที่จ่าย การฝากหรือการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์ออมทรัพย์นั้นสามารถฝากหรือลงทุนได้ตามที่กำหนดไว้ในวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ออมทรัพย์นั้นและตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด ภายใต้กฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยให้คำนึงถึงความมั่นคงและประโยชน์สูงสุดที่สหกรณ์ออมทรัพย์หรือสมาชิกจะได้รับ

จากการประมวลข้อมูลความคิดเห็น จากการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหาร และบุคลากรของสหกรณ์ออมทรัพย์ สามารถสรุปประเด็นสำคัญเพิ่มเติมได้ว่า การรับฝากเงินเป็นการส่งเสริมการออมให้สมาชิก สหกรณ์ออมทรัพย์สามารถเปิดเงินรับฝากได้หลายประเภท มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่สูงกว่าสถาบันการเงินอื่นเพื่อเป็นแรงจูงใจให้ฝากเงิน บุคคลที่ไม่ใช่สมาชิกสหกรณ์จะไม่สามารถฝากได้ ดอกเบี้ยที่จ่ายในอัตราที่สูงก็ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่สูง การเปิดรับฝากเงินที่ดอกเบี้ยสูงเป็นการระดมทุนที่ได้เงินจากสมาชิกได้รวดเร็วที่สุด ถ้าเป็นฝากประจำและตัวสัญญาใช้เงินหรือการฝากกับชุมนุมสหกรณ์ เป็นการฝากที่ได้ดอกเบี้ยสูงและต้องฝากระยะยาวถ้าสหกรณ์ที่สมาชิกกู้เงินเยอะไม่ควรฝากเพราะจะไม่มีสภาพคล่องในการบริหารจัดการ ถ้าจะฝากเงินกับชุมนุมสหกรณ์ก็ต้องสมัครสมาชิกชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยการซื้อหุ้นของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยและหุ้นก็เป็นการลงทุนระยะยาวจะได้คืนก็ต่อเมื่อสหกรณ์ออมทรัพย์ลาออกจากการเป็นสมาชิกของชุมนุม

จากข้อมูลข้างต้นสรุปประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการรับฝากเงินที่เป็นลักษณะเฉพาะของสหกรณ์ออมทรัพย์ว่าสมาชิกสหกรณ์เท่านั้นที่สามารถฝากเงินกับสหกรณ์ได้ สหกรณ์จ่ายดอกเบี้ยเงินฝากสูงกว่าสถาบันการเงินอื่น สามารถระดมทุนเพื่อให้มีสภาพคล่องทางการเงินสูงและสามารถนำเงินไปลงทุนในระยะยาวได้

4. การตรวจสอบบัญชีและการกำกับดูแลสหกรณ์

จากการศึกษาข้อมูลเอกสารเกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชี การกำกับดูแลสหกรณ์ บัญชีของสหกรณ์นั้นต้องได้รับการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปและตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด โดยผู้สอบบัญชีซึ่ง นายทะเบียนสหกรณ์แต่งตั้ง การกำกับดูแลสหกรณ์ นายทะเบียนสหกรณ์ รองนายทะเบียนสหกรณ์ ผู้ตรวจการสหกรณ์ ผู้สอบบัญชีหรือพนักงานเจ้าหน้าที่ซึ่งนายทะเบียนสหกรณ์มอบหมาย มีอำนาจออกคำสั่งเป็นหนังสือให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ คณะกรรมการอื่น ผู้ตรวจสอบกิจการ ผู้จัดการ เจ้าหน้าที่ หรือเชิญสมาชิกของสหกรณ์มาชี้แจงข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการดำเนินงานกิจการของสหกรณ์ หรือให้ส่งเอกสารเกี่ยวกับการดำเนินงาน หรือรายงานการประชุมได้ และมีอำนาจเข้าไปตรวจสอบในสำนักงานของสหกรณ์ระหว่างเวลาทำงานของสหกรณ์ได้

จากการประมวลข้อมูลความคิดเห็น จากการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหาร และบุคลากรของสหกรณ์ออมทรัพย์ สามารถสรุปประเด็นสำคัญเพิ่มเติมได้ว่า สหกรณ์มีการตรวจสอบบัญชี กำกับดูแลอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งโดยผู้สอบบัญชี มีการตรวจสอบภายในจากผู้ตรวจกิจการทุกเดือน คณะกรรมการและบุคลากรบางส่วนขาดความรู้เกี่ยวกับสหกรณ์ออมทรัพย์ คณะกรรมการและบุคลากร อุทิศเวลาในการทำงาน มีการบริการและมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี สหกรณ์มีการกระจายงานและหมุนเวียน เปลี่ยนงานกันทำอย่างทั่วถึงพร้อมทั้งทำเป็นลายลักษณ์อักษร สหกรณ์ให้สวัสดิการและความมั่นคงใน อาชีพกับบุคลากรอีกทั้งคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่มีการพัฒนาตนเองสม่ำเสมอ และใช้เทคโนโลยี และข้อมูลสารสนเทศมาใช้ในการตัดสินใจ

จากข้อมูลข้างต้นสรุปประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชี การกำกับ ดูแลสหกรณ์ ที่เป็นลักษณะเฉพาะของสหกรณ์ออมทรัพย์ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์มีการตรวจสอบภายใน จากผู้ตรวจกิจการทุกเดือน มอบหมายงานให้เจ้าหน้าที่ทำ และกระจายงานโดยหมุนเวียนเปลี่ยนงาน กันทำอย่างทั่วถึงโดยทำเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการพัฒนาตนเอง อุปกรณ์เครื่องใช้เพียงพอและ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการตัดสินใจทำงาน เพื่อให้งานสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การจ่ายเงินปันผล

จากการศึกษาข้อมูลเอกสารเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล สหกรณ์มีการ จ่ายเงินปันผลให้กับสมาชิกทุกคนโดยคิดจากค่าหุ้นทั้งสิ้นที่สมาชิกมีและจ่ายได้สูงสุดไม่เกินร้อยละสิบ และการจ่ายเงินเฉลี่ยคืนสหกรณ์จ่ายให้กับสมาชิกที่กู้เงินกับสหกรณ์เท่านั้นและจะคิดจากดอกเบี้ย เงินกู้ที่สมาชิกจ่ายให้กับสหกรณ์ใน 1 ปี

จากการประมวลข้อมูลความคิดเห็น จากการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหาร และบุคลากรของสหกรณ์ออมทรัพย์ สามารถสรุปประเด็นสำคัญเพิ่มเติมได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์จ่ายเงินปันผลให้สมาชิกทุกคนที่มีหุ้นในสหกรณ์โดยไม่เกินร้อยละสิบ

จากข้อมูลข้างต้นสรุปประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลที่เป็น ลักษณะเฉพาะของสหกรณ์ออมทรัพย์ว่า สหกรณ์จ่ายเงินปันผลให้กับสมาชิกสหกรณ์ปีละครั้งขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์แต่ต้องไม่เกินร้อยละสิบ

6. แผนการบริหารความเสี่ยง

จากการศึกษาข้อมูลเอกสารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง สหกรณ์ออมทรัพย์ ส่วนใหญ่ไม่มีการวางแผนการบริหารความเสี่ยงจึงก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการลงทุน และทำงานแบบ ไม่มีการวางแผนทำให้การบริหารงานไม่ประสิทธิภาพ

จากการประมวลข้อมูลความคิดเห็น จากการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหาร และบุคลากรของสหกรณ์ออมทรัพย์ สามารถสรุปประเด็นสำคัญเพิ่มเติมได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ที่

วางแผนกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงจะเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ที่น่าเชื่อถือ มีเงินกองทุน บุคลากร ระบบการทำงานและการจัดการรองรับอย่างเพียงพอในอนาคต และการลงทุนและการปล่อยสินเชื่อ ก็ลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ส่วนสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ไม่มีการวางแผนการบริหารความเสี่ยงก็จะเกิดความเสี่ยงจากการบริหารและอาจไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนทำให้เกิดหนี้สูญได้

จากข้อมูลข้างต้นสรุปประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ที่เป็นลักษณะเฉพาะของสหกรณ์ออมทรัพย์ว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ที่มีการวางแผนการบริหารความเสี่ยงก็จะเป็นที่น่าเชื่อถือของสมาชิกและสมาชิกกล้าที่จะลงทุนกับสหกรณ์และก็ไม่มีความเสี่ยงที่เกิดจากการลงทุนต่างๆ

สรุปลักษณะและวิธีการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมภายในของสหกรณ์ออมทรัพย์ มีจุดแข็งและจุดอ่อน ดังนี้

จุดแข็ง

สหกรณ์ออมทรัพย์มีระเบียบและข้อบังคับในการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละสิบ และการกำหนดให้ส่งค่าหุ้นรายเดือนสหกรณ์ออมทรัพย์ทำการจ่ายเงินให้สมาชิกโดยผ่านธนาคารและสามารถจ่ายเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนได้หลังจากมีการประชุมใหญ่ประจำปีโดยเงินปันผลได้จากการซื้อหุ้นและเงินเฉลี่ยคืนได้จากการเสียดอกเบี้ยเงินกู้ให้กับสหกรณ์ และมีการดำรงสภาพสินทรัพย์ไว้เพียงพอสามารถนำเงินไปลงทุนในระยะยาวเพื่อให้เกิดรายได้จากการลงทุน ทั้งนี้สมาชิกที่จะสมัครเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ต้องเป็นบุคลากรขององค์กรนั้นๆ ที่จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์โดยที่สหกรณ์มีสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิก และสมาชิกสามารถฝากเงินและกู้เงินกับสหกรณ์ออมทรัพย์ได้ อีกทั้งยังสามารถนำหุ้นมาค้ำประกันเงินกู้ หรือหักลบเพื่อชำระหนี้เมื่อลาออกจากการเป็นสมาชิก และในวันประชุมใหญ่สมาชิกมีสิทธิที่จะออกเสียงในการเลือกคณะกรรมการไปบริหารงานสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยที่คณะกรรมการได้อุทิศเวลาในการทำงานเพื่อมาช่วยสหกรณ์ออมทรัพย์ในการบริหารงาน เจ้าหน้าที่และคณะกรรมการต้องมีความรู้ความสามารถเกี่ยวกับสหกรณ์ออมทรัพย์ มีการกระจายงานกันทำและมอบหมายให้ทำอย่างมีลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งมีอุปกรณ์เครื่องใช้ให้เพียงพอกับการทำงานและมีการจัดทำข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการตัดสินใจ คณะกรรมการและบุคลากรของสหกรณ์มีการเรียนรู้และพัฒนาในการนำระบบการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปมาใช้ในการทำงานและมีการตรวจสอบภายในจากผู้ตรวจสอบกิจการทุกเดือนและจากผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์ที่เลือกปีละ 1 ครั้งเพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์

จุดอ่อน

สหกรณ์ออมทรัพย์ต้องรับภาระการจ่ายดอกเบี้ยเงินฝากที่สูงและต้องจ่ายเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนให้กับสมาชิกและในการบริหารจัดการโดยคณะกรรมการซึ่งมาจากการเลือกตั้ง

อาจจะไม่มีความรู้เกี่ยวกับสหกรณ์ออมทรัพย์ และไม่มีการวางแผนในการบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนจึงทำให้เกิดความเสี่ยงจากการบริหารงานสหกรณ์ออมทรัพย์

สภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยด้านสภาพแวดล้อมภายนอก

จากการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมเกี่ยวกับลักษณะและวิธีการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย โดยพิจารณาจากเอกสารเกี่ยวกับประกาศ เพิ่ม-ลด อัตราดอกเบี้ยเงินฝากและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศไทย กฎหมายภาษีอากรที่ใช้กับสหกรณ์ที่ได้รับยกเว้นภาษี จากกรมสรรพากร กฎหมายการจ่ายเงินประกันสังคม จากสำนักงานประกันสังคม นโยบายของรัฐเกี่ยวกับการปรับเงินเดือนและเพิ่มค่าครองชีพ จากสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย และการนำเทคโนโลยี จากกรมตรวจบัญชีและกรมส่งเสริมสหกรณ์และข้อมูลความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหารสหกรณ์และบุคลากรสหกรณ์ เกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ ได้ผลสรุปเกี่ยวกับลักษณะและวิธีการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเด็นสำคัญทางด้านสภาพแวดล้อมภายนอกของการดำเนินงานได้ ดังนี้

ลักษณะและวิธีการการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยที่เป็นสภาพแวดล้อมภายนอก

จากการวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์ออมทรัพย์โดยพิจารณาจากลักษณะและวิธีการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย สรุปประเด็นสำคัญได้ ดังนี้

จากข้อมูลจากเอกสารเกี่ยวกับ ประกาศ เพิ่ม-ลด อัตราดอกเบี้ยเงินฝากและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศไทย กฎหมายภาษีอากรสหกรณ์ที่ได้รับยกเว้นภาษี จากกรมสรรพากร กฎหมายการจ่ายเงินประกันสังคม จากสำนักงานประกันสังคม นโยบายของรัฐเกี่ยวกับการปรับเงินเดือนและเพิ่มค่าครองชีพ จากสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย และการนำเทคโนโลยี จากกรมตรวจบัญชีและกรมส่งเสริมสหกรณ์ สรุปได้ ดังนี้ เมื่อธนาคารพาณิชย์มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก ระยะเวลาฝาก รวมทั้งปรับลดอัตราดอกเบี้ยของผลิตภัณฑ์เงินฝากพิเศษที่มีอยู่เดิม ไม่ขยายเวลารับฝากผลิตภัณฑ์เงินฝากที่ครบกำหนดและออกผลิตภัณฑ์เงินฝากพิเศษใหม่ ทำให้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากลดลงและส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินเพราะภาคธุรกิจหันไปลงทุนที่อื่น สำหรับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่ลูกค้าชั้นดี ไม่เปลี่ยนแปลง ตามการชะลอของเงินฝากภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ ส่วนสินเชื่อกาอเอกชนของสถาบันรับฝากเงินอื่นมีการขยายตัว เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นระดับต่ำสุดในรอบ 4 ปี การชะลอของสินเชื่อกาอพาณิชย์ที่ปล่อยให้แก่ภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับแผนการปล่อยสินเชื่อและความต้องการสินเชื่อที่ลดลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอ สหกรณ์มีฐานะเป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย โดยมีขอบเขตการ

ดำเนินงานตามที่กำหนดในข้อบังคับ แต่จากเหตุที่การดำเนินงานของสหกรณ์มีวัตถุประสงค์ทำธุรกิจ เพื่อให้บริการแก่สมาชิก ทำให้มีรายได้เกิดขึ้น

การเสียภาษีเงินได้สมาคม สหกรณ์ จึงทำให้สหกรณ์ไม่ต้องเสียภาษีเงินได้สมาคม สหกรณ์ไม่อยู่ในข่ายที่ต้องเสียภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร เพราะตามประมวลรัษฎากรไม่ได้ กำหนดให้สมาคมสหกรณ์ซึ่งไม่ใช่บริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลต้องถูกหักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่าย

สำหรับกฎหมายประกันสังคมนั้น เป็นกฎหมายที่มุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือแก่ลูกจ้าง ที่ต้องเจ็บป่วยหรือได้รับอันตรายซึ่งมิใช่เกิดจากการทำงาน เพราะถ้าเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน ต้องใช้กฎหมายคุ้มครองแรงงาน ดังนั้น เฉพาะการประกันสังคมจึงต้องเข้าใจในเบื้องต้นว่า กิจการใด หรือการลูกจ้างเท่าใดจึงจะต้องเข้าสู่ระบบประกันสังคม การเก็บเงินสมทบเป็นอย่างไร ซึ่งในส่วนนี้อาจ ไปเกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรมนุษย์ของสหกรณ์ด้วยและกฎกระทรวง

การปรับเงินเดือนข้าราชการบรรจุใหม่เป็น 1.5 หมื่นบาท/เดือน จะช่วยจูงใจให้เด็ก รุ่นใหม่หันมารับราชการมากขึ้น เพราะมีอัตราเงินเดือนที่สามารถแข่งขันกับเอกชนได้ ทำให้หน่วยงาน ราชการได้เด็กเก่งๆ เข้ามาช่วยทำงาน แต่การคัดเลือกเด็กเข้ามาสู่ระบบราชการคงต้องเข้มข้นขึ้น เพื่อให้ ได้คนที่มีคุณภาพเข้ามาทำงาน ควบคู่กับกับพัฒนาคุณภาพการทำงานของผู้ทำงานเดิมให้ประชาชน รู้สึกคุ้มค่ากับภาษีที่จ่ายไป และเมื่อรัฐบาลมีการปรับเงินก็ส่งผลให้ธุรกิจหรือสถานประกอบการต่างๆ ต้องเพิ่มเงินเดือนให้กับพนักงาน ภายใต้ยุทธศาสตร์การปรับขนาดกำลังคนภาครัฐ กำหนดเป้าหมาย และนโยบาย กำลังคนภาครัฐ ในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการจัดทำฐานข้อมูลด้านอัตรา กำลังคนภาครัฐ จัดทำแผนกำลังคนภาครัฐในอนาคตดำเนินการเกี่ยวกับอัตราที่เกษียณอายุราชการ และแนวทางการจัดสรรอัตราคืนให้แก่ส่วนราชการความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทำให้เทคโนโลยีมีการ พัฒนาอย่างต่อเนื่องและตลอดเวลา เทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้าไปอย่างต่อเนื่อง จะทำให้สังคมเกิดการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

จากการประมวลข้อมูลความคิดเห็น จากการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหารและ บุคลากรของสหกรณ์ออมทรัพย์ สามารถสรุปประเด็นสำคัญเพิ่มเติมได้ว่า

เมื่อเศรษฐกิจมีการปรับตัวทางเศรษฐกิจในเรื่องของการอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากและการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้เมื่ออัตราดอกเบี้ยเงินฝากของสถาบันการเงินอื่นลดลงทำให้สมาชิกหันมา ฝากเงินกับสหกรณ์ทำให้สหกรณ์มีเงินเข้ามามากทำให้ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายในการจ่ายดอกเบี้ยเงิน รับฝากที่สูงขึ้น และถ้าสถาบันการเงินเพิ่มอัตราเงินกู้ก็ทำให้สหกรณ์ลดคู่แข่งและมีสมาชิกหันมากู้เงิน เพิ่มมากขึ้น แต่ถ้าเงินไม่เพียงพอต่อการกู้ที่เพิ่มขึ้นของสมาชิก สหกรณ์ก็ต้องหาแหล่งเงินทุนที่หาเงิน มาปล่อยกู้ให้สมาชิกทำให้เสียค่าใช้จ่ายในการระดมทุนเพิ่มขึ้นถึงแม้จะได้รายได้จากดอกเบี้ยที่ได้รับ จากการปล่อยกู้ ในเรื่องกฎหมายที่เกี่ยวกับกฎหมายภาษีอากร กฎหมายประกันสังคม กฎหมายการ

จ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 10 และกฎหมายการหักเงินค่าประกัน ไม่มีผลกระทบต่อสหกรณ์เพราะสหกรณ์ได้จัดกระทำตามกฎหมายทั้งหมด

การได้รับยกเว้นภาษีในเรื่องการฝากเงินจึงทำให้สมาชิกได้รับผลประโยชน์จากดอกเบี้ยการฝากเงินถึงแม้จะทำให้สรรพากรหรือรัฐบาลขาดรายได้ก็ตาม ประกันสังคมสหกรณ์ได้จัดทำกรจ่ายเงินให้กับกองทุนประกันสังคมก็ถือเป็นสวัสดิการของเจ้าหน้าที่ ถึงแม้จะเป็นค่าใช้จ่ายของสหกรณ์ที่เพิ่มขึ้น การจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 10 ถือว่าดีแก่สมาชิกที่กู้เงินเพราะจะได้เงินเฉลี่ยคืนที่สูงขึ้น เพราะการจ่ายเงินปันผลมาจากการลงทุนจากหุ้นซึ่งเป็นการจ่ายทุกปีและระยะยาวถือเป็นค่าใช้จ่ายที่สูงแต่สมาชิกที่ไม่กู้เงินก็อยากได้เงินปันผลที่สูง

สหกรณ์ได้รับผลกระทบจากนโยบายค่าแรง 15,000 บาท ของรัฐบาล เพราะสหกรณ์ต้องจ่ายค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นจากอัตราเงินเดือนเดิมที่เคยจ่ายแต่ก็ทำให้นุคลากรอยากทำงานและอยากได้ค่าครองชีพที่สูงขึ้นเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจแก่เจ้าหน้าที่สหกรณ์ แต่ถึงแม้จะได้ค่าแรงที่เพิ่มขึ้นแต่ก็มีนโยบายลดอัตราค่าจ้างคนของภาครัฐ ก็ก่อให้เกิดผลกระทบกับสหกรณ์ในเรื่องของเจ้าหน้าที่ที่เกษียณในบางตำแหน่งอาจต้องลดจำนวนลงเพราะการลดค่าจ้างคนก็ทำให้สมาชิกลดน้อยลงเมื่อสมาชิกน้อยลง การทำงานของเจ้าหน้าที่ก็มีน้อยลงตามไปด้วย

เมื่อเทคโนโลยีก้าวหน้าขึ้นก็ทำให้สหกรณ์มีการพัฒนาขึ้นตามอย่างต่อเนื่องและตลอดเวลาและทำให้สหกรณ์นำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนได้ดี แต่บางอย่างเทคโนโลยีที่นำเข้ามาทำให้สหกรณ์เกิดค่าใช้จ่ายในการจัดทำที่สูง

สรุปลักษณะและวิธีการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์ออมทรัพย์ มีโอกาสและอุปสรรค ดังนี้

โอกาส

เมื่อมีการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และลดอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินอื่นทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์มีรายได้และระดมทุนได้ง่ายขึ้นและการได้รับยกเว้นภาษีหัก ณ ที่จ่ายในส่วนของดอกเบี้ยเงินรับฝากทำให้เป็นสิ่งจูงใจให้สมาชิกรู้จักออมและเมื่อสหกรณ์เข้าสวัสดิการประกันสังคมทำให้นุคลากรในองค์กรได้สวัสดิการที่ดีขึ้น การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้และการได้รับการส่งเสริมให้เรียนรู้และพัฒนาการใช้เทคโนโลยีทำให้สหกรณ์ได้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงของโลกและได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น

อุปสรรค

เศรษฐกิจผันผวนและความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินอื่นทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์บริหารงานในระยะสั้นได้ยากและมีความเสี่ยงในการปล่อยเงินกู้สูงและการเข้าสวัสดิการประกันสังคมก็ก่อให้เกิดภาวะค่าใช้จ่ายในการจ่ายเข้าสำนักงานประกันสังคมและนโยบาย

การเพิ่มค่าจ้างแรงงานและลดจำนวนบุคลากรทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์ต้องเสียค่าใช้จ่ายจ้างงานที่สูง ในขณะที่ต้องจ้างในจำนวนที่น้อยคนก็ทำให้บุคลากรต้องรับภาระงานเยอะขึ้น

ส่วนที่ 2 ประสิทธิภาพการจัดการทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย

1. จากการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการจัดการทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย ในภาพรวม โดยอาศัยวิธีการพรรณนาข้อมูลจากอัตราส่วนทางการเงินภายใต้หลักการ CAMELS Analysis ซึ่งประกอบด้วย 5 มิติ ได้แก่ มิติความเพียงพอของทุน มิติคุณภาพของสินทรัพย์ มิติความสามารถในการบริหาร มิติความสามารถในการทำกำไรและมิติสภาพคล่องทางการเงิน เปรียบเทียบอัตราส่วนที่คำนวณได้กับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย ผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการจัดการทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย สามารถแสดงได้ดังตาราง 7

ตาราง 7 การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการจัดการทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย

มิติ/ตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพ	หน่วย	อัตราส่วน ค่าเฉลี่ย ที่คำนวณ	อัตราส่วน ค่าเฉลี่ย	ระดับประสิทธิภาพ มี (✓) ไม่มี (✗)
มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุน				
1. อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	เท่า	1.00	1.06	✓
2. อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์	เท่า	0.05	0.04	✓
3. อัตราการเติบโตของสหกรณ์	%	14.17	11.44	✓
4. อัตราการเติบโตของหนี้	%	24.65	19.58	✓
5. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน	%	7.17	7.05	✓
สรุป มีประสิทธิภาพ				
มิติที่ 2 คุณภาพของสินทรัพย์				
1. อัตราการค้างชำระของลูกหนี้	%	NA	NA	NA
2. อัตราหมุนของสินทรัพย์	รอบ	0.06	0.05	✓
3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	%	3.68	3.48	✓
4. อัตราการเติบโตของสินทรัพย์	%	15.29	15.48	✗
สรุป มีประสิทธิภาพ				
มิติที่ 3 ความสามารถในการบริหาร				
อัตราการเติบโตของธุรกิจ**	%	14.36	10.48	
สรุป มีประสิทธิภาพ				

ตาราง 7 (ต่อ)

มิติ/ตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพ	หน่วย	อัตราส่วน ค่าเฉลี่ย ที่คำนวณ	อัตราส่วน ค่าเฉลี่ย	ระดับประสิทธิภาพ มี (✓) ไม่มี (✗)
มิติที่ 4 ความสามารถในการทำกำไร				
1. กำไร (ขาดทุน) ต่อสมาชิก	บาท	21,563.92	17,286.70	✓
2. เงินออมต่อสมาชิก	บาท	379,221.43	73,127.11	✓
3. หนี้สินต่อสมาชิก	บาท	1,321,607.77	408,113.62	✓
4. อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	37.28	16.58	✗
5. อัตราการเติบโตของทุนสำรอง	%	13.01	11.55	✓
6. อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น	%	13.93	6.87	✓
7. อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ	%	13.52	9.80	✓
8. อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	62.68	59.65	✓
สรุป มีประสิทธิภาพ				
มิติที่ 5 สภาพคล่องทางการเงิน				
1. อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	เท่า	4.20	0.42	✓
2. อัตราหมุนของสินค้า	ครั้ง	NA	NA	NA
3. อายุเฉลี่ยของสินค้า	วัน	NA	NA	NA
4. อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตาม กำหนด	%	98.96	97.78	✓
สรุป มีประสิทธิภาพ				

หมายเหตุ: NA (Not Available) หมายถึง คำนวณไม่ได้

จากตาราง 7 ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินในมุมมอง 5 มิติ ซึ่งประกอบด้วย มิติความเพียงพอของทุน มิติคุณภาพของสินทรัพย์ มิติความสามารถในการบริหาร มิติความสามารถในการทำกำไรและมิติสภาพคล่องทางการเงิน สรุปผลการวิเคราะห์ได้ ดังนี้

ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ภาพรวม สามารถสรุปได้ ดังนี้

สหกรณ์ออมทรัพย์มีประสิทธิภาพในการจัดการทางการเงินภายใต้หลักการ CAMELS Analysis เมื่อพิจารณาจาก 5 มิติ ซึ่งประกอบด้วย มิติความเพียงพอของทุน มิติคุณภาพของสินทรัพย์ มิติความสามารถในการบริหาร มิติความสามารถในการทำกำไรและมิติสภาพคล่องทางการเงิน มี

ประสิทธิภาพและมีความสามารถในการทำกำไร ในเรื่องของอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ไม่มีประสิทธิภาพ ซึ่งเกิดจากสหกรณ์ออมทรัพย์มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูง จึงทำให้ผลที่ได้ออกมาไม่มีประสิทธิภาพ เพราะสหกรณ์นำไปใช้ในการดำเนินงาน และก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสหกรณ์เพิ่มมากขึ้นโดยเฉพาะค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย จึงทำให้สหกรณ์มีค่าใช้จ่ายสูง

ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ แยกตามมุมมอง 5 มิติ ซึ่งประกอบด้วยมิติความเพียงพอของทุน มิติคุณภาพของสินทรัพย์ มิติความสามารถในการบริหาร มิติความสามารถในการทำกำไรและมิติสภาพคล่องทางการเงิน สรุปผลการวิเคราะห์ได้ ดังนี้

มิติ 1 ความเพียงพอของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 1.00 เท่า เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.06 เท่า แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำกว่าค่าเฉลี่ยจึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่าสหกรณ์ไม่มีความเสี่ยงจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการบริหารจัดการดำเนินงาน

อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ เท่ากับ 0.05 เท่า เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับ 0.04 เท่า แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยมีอัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์มีเงินทุนสำรองที่จัดเก็บไว้บริหารจัดการดำเนินงานได้อย่างเพียงพอและมีทุนสำรองเพียงพอต่อความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต

อัตรากារเติบโตของสหกรณ์ เท่ากับร้อยละ 14.17 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับร้อยละ 11.44 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตของสหกรณ์สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์มีทุนไว้เพียงพอกับการบริหารจัดการดำเนินงานได้คล่องตัว

อัตราการเติบโตของหนี้ เท่ากับ ร้อยละ 24.65 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 19.58 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตของหนี้สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์มีหนี้สินที่เกิดขึ้นดีและสามารถนำหนี้สินที่เกิดขึ้นมาบริหารจัดการโดยไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน เท่ากับร้อยละ 7.17 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับร้อยละ 7.05 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุนสูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุนสูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ได้ผลตอบแทนจากการนำเงินทุนไปบริหารจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มิติ 2 คุณภาพของสินทรัพย์

อัตราการหมุนของสินทรัพย์ เท่ากับ 0.06 รอบ เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับ 0.05 รอบ แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย มีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ที่ดีและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์สามารถนำสินทรัพย์ที่มีอยู่ไปบริหารจัดการโดยใช้ระยะเวลาสั้น

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เท่ากับ ร้อยละ 3.68 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 3.48 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ที่สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์สามารถนำสินทรัพย์ที่มีอยู่ไปบริหารจัดการและได้ผลตอบแทนกลับมาสูง

อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 15.29 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 15.48 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์ที่ต่ำ แต่ก็ไม่ต่ำมากจึงสรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์มีการเติบโตของสินทรัพย์ถึงแม้จะบริหารจัดการได้ ผลตอบแทนที่สูงแต่สินทรัพย์กลับไม่เพิ่มขึ้น

มิติ 3 ความสามารถในการบริหาร

สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย มีอัตราการเติบโตของธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.36 เมื่อเทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับ 10.48 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นและมีการบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มิติ 4 ความสามารถในการทำกำไร

สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย มีอัตรากำไรต่อสมาชิก เงินออมต่อสมาชิกหนี้สินต่อสมาชิก อัตราการเติบโตของทุนสำรอง อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ ที่สูงกว่าอัตราส่วนค่าเฉลี่ยแสดงว่า มีการบริหารจัดการดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลตอบแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สหกรณ์ออมทรัพย์มีอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูงกว่าอัตราส่วนค่าเฉลี่ย แสดงว่า สหกรณ์มีการจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงเมื่อเทียบกับผลตอบแทนที่ได้ต่ำจึงทำให้ไม่มีประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสหกรณ์

มิติ 5 สภาพคล่องทางการเงิน

สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเท่ากับ 4.20 เท่า ซึ่งเทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับ 0.42 เท่า และอัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด เท่ากับ ร้อยละ 98.96 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับ 97.78 โดยที่สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนและอัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนดที่สูงกว่าอัตราค่าเฉลี่ย แสดงว่า

สหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยมีลูกหนี้ที่ชำระหนี้เร็วและคล่องตัวสูงทำให้สหกรณ์สามารถนำสินทรัพย์มาบริหารได้ผลตอบแทนที่รวดเร็วและลดความเสี่ยงจากการลงทุนสูง

2. จากการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการจัดการทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย ในแยกตามประเภทสหกรณ์ (ประเภทราชการ ประเภทรัฐวิสาหกิจ ประเภทเอกชน) โดยอาศัยวิธีการพรรณนาข้อมูลจากอัตราส่วนทางการเงินภายใต้หลักการ CAMELS Analysis ซึ่งประกอบด้วย 5 มิติ ได้แก่ มิติความเพียงพอของทุน มิติคุณภาพของสินทรัพย์ มิติความสามารถในการบริหาร มิติความสามารถในการทำกำไรและมิติสภาพคล่องทางการเงิน เปรียบเทียบอัตราส่วนที่คำนวณได้กับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย ผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการจัดการทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย สามารถแสดงได้ดังตาราง 8

ตาราง 8 การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการจัดการทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย แยกตามประเภทสหกรณ์

มิติ/ตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพ	หน่วย	อัตราส่วนค่าเฉลี่ยที่คำนวณ			อัตราส่วน ค่าเฉลี่ย	ระดับประสิทธิภาพ มี (✓) ไม่มี (✗)			
		ราชการ	รัฐวิสาหกิจ	เอกชน		ราชการ	รัฐวิสาหกิจ	เอกชน	
มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง									
1. อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	เท่า	1.18	0.98	0.37	1.06	✗	✓	✓	
2. อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์	เท่า	0.05	0.04	0.06	0.04	✓	✓	✓	
3. อัตราการเติบโตของสหกรณ์	%	12.37	21.53	9.36	11.44	✓	✓	✗	
4. อัตราการเติบโตของหนี้	%	24.94	25.10	22.92	19.58	✓	✓	✓	
5. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	7.47	7.52	5.50	7.05	✓	✓	✗	
มิติที่ 2 คุณภาพของสินทรัพย์									
1. อัตราการค้างชำระของลูกหนี้	%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	
2. อัตราหมุนของสินทรัพย์	รอบ	0.06	0.05	0.06	0.05	✓	✓	✓	
3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	%	3.51	3.90	3.98	3.48	✓	✓	✓	
4. อัตราการเติบโตของสินทรัพย์	%	16.33	17.41	8.29	15.48	✓	✓	✗	
มิติที่ 3 ซีดความสามารถในการบริหาร									
อัตราส่วนการเติบโตของธุรกิจ	%	15.49	18.17	5.68	10.48	✓	✓	✗	
มิติที่ 4 การทำกำไร									
1. กำไร (ขาดทุน) ต่อสมาชิก	บาท	69,885.20	26,259.56	7,278.71	17,286.70	✓	✓	✗	
2. เงินออมต่อสมาชิก	บาท	42,183,599.20	630,224.75	149,770.73	73,127.11	✓	✓	✓	
3. หนี้สินต่อสมาชิก	บาท	12,497,343.82	537,957.25	117,232.94	408,113.62	✓	✓	✗	
4. อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร									
ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	%	39.75	33.83	33.65	16.58	✗	✗	✗	
5. อัตราการเติบโตของทุนสำรอง	%	10.65	19.39	12.11	11.55	✗	✓	✓	
6. อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น	%	12.37	20.55	9.36	6.87	✓	✓	✓	
7. อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ	%	12.47	22.82	9.85	9.80	✓	✓	✓	
8. อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	60.91	64.44	66.35	59.65	✓	✓	✓	

ตาราง 8 (ต่อ)

มิติ/ตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพ	หน่วย	อัตราส่วนค่าเฉลี่ยที่คำนวณ			อัตราส่วน ค่าเฉลี่ย	ระดับประสิทธิภาพ มี (✓) ไม่มี (✗)		
		ราชการ	รัฐวิสาหกิจ	เอกชน		ราชการ	รัฐวิสาหกิจ	เอกชน
มิติที่ 5 สภาพคล่อง								
1. อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	เท่า	2.44	3.51	11.82	0.42	✓	✓	✓
2. อัตราหมุนของสินค้า	ครั้ง	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
3. อายุเฉลี่ยของสินค้า	วัน	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
4. อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด	%	98.74	121.62	108.27	97.78	✓	✓	✓

หมายเหตุ: NA (Not Available) หมายถึง คำนวณไม่ได้

จากตาราง 8 สามารถสรุปผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ตามประเภทสหกรณ์ (ประเภทราชการ ประเภทรัฐวิสาหกิจ ประเภทเอกชน) ได้ ดังนี้

2.1 ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ แยกตามมุมมอง 5 มิติ ซึ่งประกอบด้วยมิติความเพียงพอของทุน มิติคุณภาพของสินทรัพย์ มิติความสามารถในการบริหาร มิติความสามารถในการทำกำไรและมิติสภาพคล่องทางการเงิน สรุปผลการวิเคราะห์ได้ดังนี้

มิติ 1 ความเพียงพอของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 1.18 เท่า เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.06 เท่า แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสูงกว่าค่าเฉลี่ยจึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่มีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีความเสี่ยงจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการบริหารจัดการดำเนินงาน

อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ เท่ากับ 0.05 เท่า เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับ 0.04 เท่า แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีอัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีเงินทุนสำรองที่จัดเก็บไว้บริหารจัดการดำเนินงานได้อย่างเพียงพอและมีทุนสำรองเพียงพอต่อความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต

อัตรากาไรเติบโตทุนของสหกรณ์ เท่ากับ ร้อยละ 12.37 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับร้อยละ 11.44 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีอัตรากาไรเติบโตทุนของสหกรณ์สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีทุนไว้เพียงพอกับการบริหารจัดการดำเนินงานได้คล่องตัว

อัตราการเติบโตของหนี้ เท่ากับร้อยละ 24.94 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 19.58 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีอัตราการเติบโตของหนี้สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีหนี้สินที่เกิดขึ้นดีและสามารถนำหนี้สินที่เกิดขึ้นมาบริหารจัดการโดยไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 7.47 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 7.05 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงและมีประสิทธิภาพ และได้ผลตอบแทนจากการนำเงินผู้ถือหุ้นไปบริหารจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มิติ 2 คุณภาพของสินทรัพย์

อัตราการหมุนของสินทรัพย์ เท่ากับ 0.06 รอบ เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับ 0.05 รอบ แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ที่ดีและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการสามารถนำสินทรัพย์ที่มีอยู่ไปบริหารจัดการโดยใช้ระยะเวลาสั้น

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 3.51 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 3.48 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ที่สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการสามารถนำสินทรัพย์ที่มีอยู่ไปบริหารจัดการและได้ผลตอบแทนกลับมาสูง

อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 16.33 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 15.48 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์ที่สูง แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์ที่สูง สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีการเติบโตของสินทรัพย์

มิติ 3 ความสามารถในการบริหาร

สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีอัตราการเติบโตของธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.49 เมื่อเทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับ 10.48 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีการเติบโตเพิ่มขึ้นและมีการบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มิติ 4 ความสามารถในการทำกำไร

สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีอัตรากำไรต่อสมาชิก เงินออมต่อสมาชิก หนี้สินต่อสมาชิก อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ ที่

สูงกว่าอัตราส่วนค่าเฉลี่ยแสดงว่า มีการบริหารจัดการดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลตอบแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูงกว่าอัตราส่วนค่าเฉลี่ย แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีการจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงเมื่อเทียบกับกับผลตอบแทนที่ได้ต่ำจึงทำให้ไม่มีประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสหกรณ์

อัตราการเติบโตของทุนสำรอง เท่ากับ 10.65 เมื่อเทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับ 11.55 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการจัดสรรกำไรเพื่อเก็บเป็นเงินทุนสำรองเพื่อใช้ในการบริหารจัดการต่ำจึงทำให้อัตราการเติบโตของทุนสำรองไม่มีประสิทธิภาพ

มิติ 5 สภาพคล่องทางการเงิน

สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเท่ากับ 2.24 เท่า ซึ่งเทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับ 0.42 เท่า และอัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด เท่ากับ ร้อยละ 98.74 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับร้อยละ 97.78 โดยที่สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนและอัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนดที่สูงกว่าอัตราส่วนค่าเฉลี่ย แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีลูกหนี้ที่ชำระหนี้เร็วและคล่องตัวสูงทำให้สหกรณ์สามารถนำสินทรัพย์มาบริหารได้ผลตอบแทนที่รวดเร็วและลดความเสี่ยงจากการลงทุนสูง

2.2 ผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจ แยกตามมุมมอง 5 มิติ ซึ่งประกอบด้วยมิติความเพียงพอของทุน มิติคุณภาพของสินทรัพย์ มิติความสามารถในการบริหาร มิติความสามารถในการทำกำไรและมิติสภาพคล่องทางการเงิน สรุปผลการวิเคราะห์ได้ดังนี้

มิติ 1 ความเพียงพอของเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 0.98 เท่า เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.06 เท่า แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำกว่าค่าเฉลี่ย จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่าสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจไม่มีความเสี่ยงจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการบริหารจัดการดำเนินงาน

อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ เท่ากับ 0.04 เท่า เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับ 0.04 เท่า แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจ มีอัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีเงินทุนสำรองที่จัดเก็บไว้บริหารจัดการดำเนินงานได้อย่างเพียงพอและมีทุนสำรองเพียงพอต่อความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต

อัตราการเติบโตของสหกรณ์ เท่ากับร้อยละ 21.53 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับร้อยละ 11.44 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีอัตราการเติบโตของสหกรณ์สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีทุนไว้เพียงพอกับการบริหารจัดการดำเนินงานได้คล่องตัว

อัตราการเติบโตของหนี้ เท่ากับร้อยละ 25.10 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 19.58 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีอัตราการเติบโตของหนี้สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีหนี้สินที่เกิดขึ้นดีและสามารถนำหนี้สินที่เกิดขึ้นมาบริหารจัดการโดยไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 7.52 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 7.05 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงและมีประสิทธิภาพ และสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจได้ผลตอบแทนจากการนำเงินทุนไปบริหารจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มิติ 2 คุณภาพของสินทรัพย์

อัตราการหมุนของสินทรัพย์ เท่ากับ 0.05 รอบ เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับ 0.05 รอบ แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ที่ดีและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจสามารถนำสินทรัพย์ที่มีอยู่ไปบริหารจัดการโดยใช้ระยะเวลาสั้น

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 3.90 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 3.48 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ที่สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจสามารถนำสินทรัพย์ที่มีอยู่ไปบริหารจัดการและได้ผลตอบแทนกลับมาสูง

อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 17.41 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 15.48 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์ที่สูง จึงสรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีการเติบโตของสินทรัพย์

มิติ 3 ความสามารถในการบริหาร

สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีอัตราการเติบโตของธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.17 เมื่อเทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับ 10.48 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีการเติบโตเพิ่มขึ้นและมีการบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

และไม่มีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีทุนไว้ไม่เพียงพอกับการบริหารจัดการดำเนินงาน

อัตราการเติบโตของหนี้ เท่ากับร้อยละ 22.92 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 19.58 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีอัตราการเติบโตของหนี้สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีหนี้สินที่เกิดขึ้นดีและสามารถนำหนี้สินที่เกิดขึ้นมาบริหารจัดการโดยไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 5.50 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 7.05 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำและไม่มีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำและไม่มีประสิทธิภาพ และสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนได้ผลตอบแทนจากการนำเงินไปลงทุนต่ำ

มิติ 2 คุณภาพของสินทรัพย์

อัตราการหมุนของสินทรัพย์ เท่ากับ 0.06 รอบ เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับ 0.05 รอบ แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ที่ดีและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนสามารถนำสินทรัพย์ที่มีอยู่ไปบริหารจัดการโดยใช้ระยะเวลาสั้น

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 3.98 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 3.48 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ที่สูงและมีประสิทธิภาพ สรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนสามารถนำสินทรัพย์ที่มีอยู่ไปบริหารจัดการและได้ผลตอบแทนกลับมาสูง

อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 8.29 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 15.48 แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์ที่ต่ำ จึงสรุปได้ว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีการเติบโตของสินทรัพย์ถึงแม้จะบริหารจัดการได้ผลตอบแทนแต่สินทรัพย์กลับไม่เพิ่มขึ้น

มิติ 3 ความสามารถในการบริหาร

สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีอัตราการเติบโตของธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.48 เมื่อเทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ยเท่ากับ 10.48 แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีการเติบโตของธุรกิจลดลงและบริหารการเติบโตของธุรกิจยังไม่มีประสิทธิภาพ

มิติ 4 ความสามารถในการทำกำไร

สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีเงินออมต่อสมาชิก อัตราการเติบโตของทุนสำรองอัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ ที่สูงกว่าอัตราส่วนค่าเฉลี่ย แสดงว่า มีการบริหารจัดการดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลตอบแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีอัตรากำไรต่อสมาชิกต่ำ แสดงว่า ความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปีมีผลตอบแทนให้กับสมาชิกต่ำ

สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนหนี้สินต่อสมาชิกต่ำ แสดงว่า ความสามารถในการบริหารหนี้สินของสมาชิกยังทำได้ไม่ทั่วถึง หรือไม่กระจายความเสี่ยง

สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูงกว่าอัตราส่วนค่าเฉลี่ย แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีการจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงเมื่อเทียบกับกับผลตอบแทนที่ได้ต่ำจึงทำให้ไม่มีประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสหกรณ์

มิติ 5 สภาพคล่องทางการเงิน

สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเท่ากับ 11.82 เท่า ซึ่งเทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับ 0.42 เท่า และอัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด เท่ากับร้อยละ 98.74 เทียบกับอัตราส่วนค่าเฉลี่ย เท่ากับ 108.27 โดยที่สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนและอัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนดที่สูงกว่าอัตราค่าเฉลี่ย แสดงว่า สหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีลูกหนี้ที่ชำระหนี้เร็วและคล่องตัวสูงทำให้สหกรณ์สามารถนำสินทรัพย์มาบริหารได้ผลตอบแทนที่รวดเร็วและลดความเสี่ยงจากการลงทุนสูง

ส่วนที่ 3 ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย

จากการวิเคราะห์ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย โดยวิธีการวิเคราะห์ MALMQUIST-DEA เป็นพื้นฐานในการกำหนดค่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานของแต่ละสหกรณ์ โดยค่าการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพเชิงเทคนิคที่ได้จากการประเมิน สามารถนำมาใช้ในการเปรียบเทียบประสิทธิภาพเชิงเทคนิคระหว่างสหกรณ์ได้ จากการวิเคราะห์ค่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงาน ได้ผลสรุปดังตาราง 9

ตาราง 9 ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย แยกรายสหกรณ์

DMUs	สหกรณ์ออมทรัพย์	ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5	แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิค	ระดับประสิทธิภาพ
1	สหกรณ์ข้าราชการสหกรณ์ จำกัด	0.997	1.013	*
2	สหกรณ์ออมทรัพย์นครปฐม จำกัด	1.023	1.028	*
3	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอุทกหารเรือ จำกัด	0.880	1.025	*
4	สหกรณ์ออมทรัพย์นครราชสีมา จำกัด	1.128	1.055	**
5	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสุรินทร์ จำกัด	0.968	1.033	*
6	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกาฬสินธุ์ จำกัด	0.908	1.015	*
7	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูศรีสะเกษ จำกัด	0.995	1.047	*
8	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	0.992	1.019	*
9	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูปัตตานี จำกัด	1.139	1.018	**
10	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	1.002	1.049	*
11	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูชัยภูมิ จำกัด	1.042	1.010	**
12	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสมุทรสงคราม จำกัด	0.994	0.989	**
13	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูพัทลุง จำกัด	0.916	0.978	*
14	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสกลนคร จำกัด	0.886	0.970	*
15	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูพังงา จำกัด	0.995	1.009	*
16	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูขอนแก่น จำกัด	1.059	1.043	**
17	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเชียงใหม่ จำกัด	1.066	1.057	**
18	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูน่าน จำกัด	1.033	1.029	**
19	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูร้อยเอ็ด จำกัด	1.000	1.013	*

ตาราง 9 (ต่อ)

DMUs	สหกรณ์ออมทรัพย์	ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค ปีที่ 5	แนวโน้มการ เปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค	ระดับ ประสิทธิภาพ
20	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูพิษณุโลก จำกัด	1.052	1.021	**
21	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	1.064	1.033	**
22	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูภูเก็ต จำกัด	0.990	1.018	*
23	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครราชสีมา จำกัด	1.029	1.008	**
24	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูแพร่ จำกัด	1.011	1.049	*
25	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกระบี่ จำกัด	1.059	1.020	**
26	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเชียงใหม่ จำกัด	0.984	1.056	*
27	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูอุบลราชธานี จำกัด	0.884	1.007	*
28	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสตูล จำกัด	1.047	1.012	**
29	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมการปกครอง จำกัด	1.016	1.027	*
30	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูยะลา จำกัด	1.025	1.026	*
31	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสงขลา จำกัด	1.046	1.009	**
32	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	1.033	1.039	*
33	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจพัทลุง จำกัด	1.000	1.000	***
34	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูจันทบุรี จำกัด	1.000	1.074	*
35	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดอุทัยธานี จำกัด	0.957	0.999	*
36	สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด	1.025	1.002	**
37	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จำกัด	1.017	1.015	**
38	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูมหาสารคาม จำกัด	0.965	0.999	*
39	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงเรียนเอกชน จำกัด	0.874	1.007	*
40	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมการพัฒนาชุมชน จำกัด	0.975	1.036	*
41	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูตรัง จำกัด	1.048	1.056	*
42	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครศรีธรรมราช จำกัด	1.035	1.039	*
43	สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ จำกัด	0.944	1.005	*
44	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดชุมพร จำกัด	1.000	1.000	***
45	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดนราธิวาส จำกัด	2.087	1.000	**
46	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมส่งเสริมการเกษตร จำกัด	1.052	1.043	**
47	สหกรณ์ออมทรัพย์วิทยาลัยเทคนิคกรุงเทพฯ จำกัด	1.010	1.036	*

ตาราง 9 (ต่อ)

DMUs	สหกรณ์ออมทรัพย์	ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค ปีที่ 5	แนวโน้มการ เปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค	ระดับ ประสิทธิภาพ
48	สหกรณ์ออมทรัพย์ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ การเกษตร จำกัด	0.949	1.016	*
49	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูผู้บริหารโรงเรียนราษฎร์ จำกัด	1.000	1.000	***
50	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการประปานครหลวง จำกัด	1.247	1.000	**
51	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกูดิเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด	0.945	0.993	*
52	สหกรณ์ออมทรัพย์กลุ่มสยามสตีล จำกัด	1.017	1.039	*
53	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด	0.992	1.024	*
54	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานองค์การสะพานปลา จำกัด	1.002	1.038	*
55	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทพัฒนารักษ์ไทยการย้อม จำกัด	0.897	1.015	*
56	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานห้างเซ็นทรัล จำกัด	1.000	1.000	***
57	สหกรณ์ออมทรัพย์ชาวพฤษหิ์สบัติ จำกัด	0.936	1.006	*
58	สหกรณ์ออมทรัพย์ค่ายกฤษณสีวะรา จำกัด	0.960	1.033	*
59	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด	0.986	1.023	*
60	สหกรณ์ออมทรัพย์ สสวท. จำกัด	1.000	1.094	*
61	สหกรณ์ออมทรัพย์การสื่อสารแห่งประเทศไทย จำกัด	0.985	1.034	*
62	สหกรณ์ออมทรัพย์องค์การสุรา จำกัด	1.135	1.022	**
63	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ธนชาติ จำกัด	1.058	1.004	**
64	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานโอสถสภา จำกัด	1.104	1.081	**
65	สหกรณ์ออมทรัพย์กว้างไพศาล จำกัด	0.944	0.986	*
66	สหกรณ์ออมทรัพย์การประปาส่วนภูมิภาค จำกัด	1.031	1.007	**
67	สหกรณ์ออมทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	1.087	1.025	**
68	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานธนาคารทหารไทย จำกัด	1.032	1.011	**
69	สหกรณ์ออมทรัพย์ปตท. จำกัด	0.929	1.032	*
70	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ทีไอที จำกัด	1.042	1.017	**
71	สหกรณ์ออมทรัพย์การทางพิเศษแห่งประเทศไทย จำกัด	0.966	1.001	*
72	สหกรณ์ออมทรัพย์ อสมท จำกัด	1.017	1.015	**
73	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานยาสูบ จำกัด	1.046	1.017	**
74	สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานประปาเขตนครสวรรค์ จำกัด	0.897	1.005	*

ตาราง 9 (ต่อ)

DMUs	สหกรณ์ออมทรัพย์	ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค ปีที่ 5	แนวโน้มการ เปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค	ระดับ ประสิทธิภาพ
75	สหกรณ์ออมทรัพย์ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด	1.068	1.038	**
76	สหกรณ์ออมทรัพย์องค์การสวนยาง จำกัด	0.897	1.017	*
77	สหกรณ์ออมทรัพย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จำกัด	1.003	0.997	**
78	สหกรณ์ออมทรัพย์ผู้ปฏิบัติงาน ทศท คอร์ปอเรชั่น จำกัด	0.981	1.023	*
79	สหกรณ์ออมทรัพย์องค์การสวนพฤกษศาสตร์ จำกัด	0.991	1.011	*
80	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการทำเรือแห่งประเทศไทย จำกัด	0.965	1.000	*

หมายเหตุ * ถ้าค่าดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการวัดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพ มีค่ามากกว่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยมีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเพิ่มขึ้น

** ถ้าค่าดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการวัดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพ มีค่าเท่ากับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยมีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคคงที่

*** ถ้าค่าดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการวัดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพ มีค่าน้อยกว่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยมีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคน้อยลง

ตาราง 10 สรุปประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย แยก
รายสหกรณ์

ค่าดัชนี Malmquist ที่คำนวณได้	การดำเนินงานของสหกรณ์	จำนวน DMUs	
		ประสิทธิภาพเชิง เทคนิค ปีที่ 5	แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพเชิงเทคนิค
0.000-0.499	ไม่มีประสิทธิภาพ	-	-
0.500-0.999	มีประสิทธิภาพระดับปานกลาง	34	8
1.000	มีประสิทธิภาพในระดับคงที่	7	7
มากกว่า 1.001	มีประสิทธิภาพในระดับสูง	39	65
	รวม	80	80

จากตาราง 10 สามารถสรุปผลการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพของหน่วยผลิต ด้วยวิธีการ MALMQUIST-DEA ของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย พบว่า ประสิทธิภาพเชิงเทคนิค ปีที่ 5 มีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคมากกว่า 1 มีจำนวน 39 สหกรณ์ ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคน้อยกว่า 1 มีจำนวน 34 สหกรณ์ และประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเท่ากับ 1 มีจำนวน 7 สหกรณ์ เมื่อพิจารณาจาก แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพทางเทคนิค พบว่า ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคมากกว่า 1 มีจำนวน 65 สหกรณ์ ซึ่งแสดงว่า หน่วยผลิตทั้ง 65 สหกรณ์ มีประสิทธิภาพทางเทคนิคเพิ่มขึ้น ในขณะที่หน่วยผลิต ที่มีดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพทางเทคนิคน้อยกว่า 1 มีจำนวน 8 สหกรณ์ แสดงว่า หน่วยผลิตนี้มี ประสิทธิภาพทางเทคนิคลดลง ในขณะที่หน่วยผลิตที่เหลือ จำนวน 7 สหกรณ์ ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพ

ตาราง 11 สรุปค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5

ค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิค เมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5	จำนวน DMUs
มากกว่า 1	47
เท่ากับ 1	4
น้อยกว่า 1	29
รวม	80

จากตาราง 11 สามารถสรุปค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย พบว่า ค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 มีค่ามากกว่า จำนวน 47 สหกรณ์ แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์มีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิค ปีที่ 5 มีค่าน้อยกว่า 29 สหกรณ์ แสดงว่า มีประสิทธิภาพลดลง และค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพ เชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 ที่เหลือจำนวน 4 สหกรณ์ ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพ

ผลการวิเคราะห์แยกตามประเภทสหกรณ์

ประเภทสหกรณ์ราชการ

จากการวิเคราะห์ค่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานแยกตามประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ ได้ผลสรุปดังตาราง 12

ตาราง 12 ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ แยกรายสหกรณ์

DMUs	สหกรณ์ออมทรัพย์	ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5	แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิค	ระดับประสิทธิภาพ
1	สหกรณ์ข้าราชการสหกรณ์ จำกัด	0.997	1.013	*
2	สหกรณ์ออมทรัพย์ครุฑนครปฐม จำกัด	1.023	1.028	*
3	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอุทกหารเรือ จำกัด	0.880	1.025	*
4	สหกรณ์ออมทรัพย์ครุฑนครราชสีมา จำกัด	1.128	1.055	**
5	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสุรินทร์ จำกัด	0.968	1.033	*
6	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกาฬสินธุ์ จำกัด	0.908	1.015	*
7	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูศรีสะเกษ จำกัด	0.995	1.047	*
8	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	0.992	1.019	*
9	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูปัตตานี จำกัด	1.139	1.018	**
10	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	1.002	1.049	*
11	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสุโขทัย จำกัด	1.042	1.010	**
12	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสมุทรสงคราม จำกัด	0.994	0.989	**
13	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูพัทลุง จำกัด	0.916	0.978	*
14	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสกลนคร จำกัด	0.886	0.970	*
15	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูพังงา จำกัด	0.995	1.009	*
16	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูขอนแก่น จำกัด	1.059	1.043	**
17	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเชียงใหม่ จำกัด	1.066	1.057	**
18	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูน่าน จำกัด	1.033	1.029	**
19	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูร้อยเอ็ด จำกัด	1.000	1.013	*
20	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูพิษณุโลก จำกัด	1.052	1.021	**
21	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	1.064	1.033	**
22	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูภูเก็ต จำกัด	0.990	1.018	*
23	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครราชสีมา จำกัด	1.029	1.008	**

ตาราง 12 (ต่อ)

DMUs	สหกรณ์ออมทรัพย์	ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค ปีที่ 5	แนวโน้มการ เปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค	ระดับ ประสิทธิภาพ
24	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูแพร่ จำกัด	1.011	1.049	*
25	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกระบี่ จำกัด	1.059	1.020	**
26	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูเขียงราย จำกัด	0.984	1.056	*
27	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูอุบลราชธานี จำกัด	0.884	1.007	*
28	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสตูล จำกัด	1.047	1.012	**
29	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมการปกครอง จำกัด	1.016	1.027	*
30	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูยะลา จำกัด	1.025	1.026	*
31	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูสงขลา จำกัด	1.046	1.009	**
32	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	1.033	1.039	*
33	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจพัทลุง จำกัด	1.000	1.000	***
34	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูจันทบุรี จำกัด	1.000	1.074	*
35	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดอุทัยธานี จำกัด	0.957	0.999	*
36	สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด	1.025	1.002	**
37	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จำกัด	1.017	1.015	**
38	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูมหาสารคาม จำกัด	0.965	0.999	*
39	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมการพัฒนาชุมชน จำกัด	0.975	1.036	*
40	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูตรัง จำกัด	1.048	1.056	*
41	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูนครศรีธรรมราช จำกัด	1.035	1.039	*
42	สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ จำกัด	0.944	1.005	*
43	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดชุมพร จำกัด	1.000	1.000	***
44	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดนราธิวาส จำกัด	2.087	1.000	**
45	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมส่งเสริมการเกษตร จำกัด	1.052	1.043	**
46	สหกรณ์ออมทรัพย์วิทยาลัยเทคนิคกรุงเทพฯ จำกัด	1.010	1.036	*
47	สหกรณ์ออมทรัพย์ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ การเกษตร จำกัด	0.949	1.016	*

หมายเหตุ * ถ้าค่าดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการวัดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพ มีค่ามากกว่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ มีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเพิ่มขึ้น

**ถ้าค่าดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการวัดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพ มีค่าเท่ากับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ มีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคคงที่

***ถ้าค่าดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการวัดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพ มีค่าน้อยกว่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ มีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคน้อยลง

ตาราง 13 สรุปประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ

ค่าดัชนี Malmquist ที่คำนวณได้	การดำเนินงานของสหกรณ์	จำนวน DMUs	
		ประสิทธิภาพเชิง เทคนิค ปีที่ 5	แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพเชิงเทคนิค
0.000-0.499	ไม่มีประสิทธิภาพ	-	-
0.500-0.999	มีประสิทธิภาพระดับปานกลาง	18	5
1.000	มีประสิทธิภาพในระดับคงที่	4	3
มากกว่า 1.001	มีประสิทธิภาพในระดับสูง	25	39
	รวม	47	47

จากตาราง 13 สามารถสรุปผลการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพของหน่วยผลิต ด้วยวิธีการ MALMQUIST-DEA ของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ พบว่า ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 มีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคมากกว่า 1 มีจำนวน 25 สหกรณ์ ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคน้อยกว่า 1 มีจำนวน 18 สหกรณ์ และประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเท่ากับ 1 มีจำนวน 4 สหกรณ์ เมื่อพิจารณาจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพทางเทคนิค พบว่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคมากกว่า 1 มีจำนวน 39 สหกรณ์ ซึ่งแสดงว่า หน่วยผลิตทั้ง 39 สหกรณ์ มีประสิทธิภาพทางเทคนิคเพิ่มขึ้น ในขณะที่หน่วยผลิตที่มีดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพทางเทคนิคน้อยกว่า 1 มีจำนวน 5 สหกรณ์ แสดงว่า หน่วยผลิตนี้มีประสิทธิภาพทางเทคนิคลดลง ในขณะที่หน่วยผลิตที่เหลือ จำนวน 3 สหกรณ์ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพ

ตาราง 14 สรุปค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภท
ราชการเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5

ค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิค เมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5	จำนวน DMUs
มากกว่า 1	28
เท่ากับ 1	2
น้อยกว่า 1	17
รวม	47

จากตาราง 14 สามารถสรุปค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการ พบว่า ค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 มีค่ามากกว่า จำนวน 28 สหกรณ์ แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทราชการมีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 มีค่าน้อยกว่า 17 สหกรณ์ แสดงว่า มีประสิทธิภาพลดลง และค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 ที่เหลือจำนวน 2 สหกรณ์ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพ

ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์รัฐวิสาหกิจ

จากการวิเคราะห์ค่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานแยกตามประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจ ได้ผลสรุปดังตาราง 15

ตาราง 15 ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจ แยก
รายสหกรณ์

DMUs	สหกรณ์ออมทรัพย์	ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค ปีที่ 5	แนวโน้มการ เปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค	ระดับ ประสิทธิภาพ
1	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการประปานครหลวง จำกัด	1.247	1.000	**
2	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด	0.992	1.024	*
3	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด	0.986	1.023	*
4	สหกรณ์ออมทรัพย์การสื่อสารแห่งประเทศไทย จำกัด	0.985	1.034	*
5	สหกรณ์ออมทรัพย์องค์การสุรา จำกัด	1.135	1.022	**
6	สหกรณ์ออมทรัพย์การประปาส่วนภูมิภาค จำกัด	1.031	1.007	**
7	สหกรณ์ออมทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	1.087	1.025	**
8	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานธนาคารทหารไทย จำกัด	1.032	1.011	**
9	สหกรณ์ออมทรัพย์ปตท. จำกัด	0.929	1.032	*
10	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ทีโอที จำกัด	1.042	1.017	**
11	สหกรณ์ออมทรัพย์การทางพิเศษแห่งประเทศไทย จำกัด	0.966	1.001	*
12	สหกรณ์ออมทรัพย์ อสมท จำกัด	1.017	1.015	**
13	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานยาสูบ จำกัด	1.046	1.017	**
14	สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานประปาเขตนครสวรรค์ จำกัด	0.897	1.005	*
15	สหกรณ์ออมทรัพย์ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด	1.068	1.038	**
16	สหกรณ์ออมทรัพย์องค์การสวนยาง จำกัด	0.897	1.017	*
17	สหกรณ์ออมทรัพย์การกีฬาแห่งประเทศไทย จำกัด	1.003	0.997	**
18	สหกรณ์ออมทรัพย์ผู้ปฏิบัติงาน ทศท คอร์ปอเรชั่น จำกัด	0.981	1.023	*
19	สหกรณ์ออมทรัพย์องค์การสวนพฤกษศาสตร์ จำกัด	0.991	1.011	*
20	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการทำเรือแห่งประเทศไทย จำกัด	0.965	1.000	*

หมายเหตุ *ถ้าค่าดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการวัดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพ มีค่ามากกว่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจ มีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเพิ่มขึ้น

**ถ้าค่าดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการวัดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพ มีค่าเท่ากับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจ มีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคคงที่

***ถ้าค่าดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการวัดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพ มีค่าน้อยกว่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจ มีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคน้อยลง

ตาราง 16 สรุปประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจ

ค่าดัชนี Malmquist ที่คำนวณได้	การดำเนินงานของสหกรณ์	จำนวน DMUs	
		ประสิทธิภาพเชิง เทคนิค ปีที่ 5	แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพเชิงเทคนิค
0.000-0.499	ไม่มีประสิทธิภาพ	-	-
0.500-0.999	มีประสิทธิภาพระดับปานกลาง	10	1
1.000	มีประสิทธิภาพในระดับคงที่	-	2
มากกว่า 1.001	มีประสิทธิภาพในระดับสูง	10	17
	รวม	20	20

จากตาราง 16 สามารถสรุปผลการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพของหน่วยผลิต ด้วยวิธีการ MALMQUIST-DEA ของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจ พบว่า ประสิทธิภาพเชิงเทคนิค ปีที่ 5 มีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคมากกว่า 1 มีจำนวน 10 สหกรณ์ และประสิทธิภาพเชิงเทคนิคน้อยกว่า 1 มีจำนวน 10 สหกรณ์ เมื่อพิจารณาจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพทางเทคนิค พบว่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคมากกว่า 1 มีจำนวน 17 สหกรณ์ ซึ่งแสดงว่า หน่วยผลิตทั้ง 17 สหกรณ์ มีประสิทธิภาพทางเทคนิคเพิ่มขึ้น ในขณะที่หน่วยผลิตที่มีดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพทางเทคนิคน้อยกว่า 1 มีจำนวน 5 สหกรณ์ แสดงว่า หน่วยผลิตนี้มีประสิทธิภาพทางเทคนิคลดลง ในขณะที่หน่วยผลิตที่เหลือ จำนวน 2 สหกรณ์ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพ

ตาราง 17 สรุปค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภท
รัฐวิสาหกิจเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5

ค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิค เมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5	จำนวน DMUs
มากกว่า 1	10
เท่ากับ 1	2
น้อยกว่า 1	10
รวม	20

จากตาราง 17 สามารถสรุปค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจ พบว่า ค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 มีค่ามากกว่าจำนวน 10 สหกรณ์ แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทรัฐวิสาหกิจมีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 มีค่าน้อยกว่า 10 สหกรณ์ แสดงว่า มีประสิทธิภาพลดลง

ประเภทสหกรณ์เอกชน

จากการวิเคราะห์ค่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานแยกตามประเภทสหกรณ์
ออมทรัพย์ประเภทเอกชน ได้ผลสรุปดังตาราง 18

ตาราง 18 ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนแยกแต่ละ
สหกรณ์

DMUs	สหกรณ์ออมทรัพย์	ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค ปีที่ 5	แนวโน้มการ เปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค	ระดับ ประสิทธิภาพ
1	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงเรียนเอกชน จำกัด	0.874	1.007	*
2	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูผู้บริหารโรงเรียนราษฎร์ จำกัด	1.000	1.000	***
3	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานก๊วยเตี๋ยร์ (ประเทศไทย) จำกัด	0.945	0.993	*
4	สหกรณ์ออมทรัพย์กลุ่มสยามสตีล จำกัด	1.017	1.039	*

ตาราง 18 (ต่อ)

DMUs	สหกรณ์ออมทรัพย์	ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค ปีที่ 5	แนวโน้มการ เปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพ เชิงเทคนิค	ระดับ ประสิทธิภาพ
5	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานองค์การสะพานปลา จำกัด	1.002	1.038	*
6	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน บริษัทพัตราภรณ์ ไทยการโยม จำกัด	0.897	1.015	*
7	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานห้างเซ็นทรัล จำกัด	1.000	1.000	***
8	สหกรณ์ออมทรัพย์ชาวพฤษบดี จำกัด	0.936	1.006	*
9	สหกรณ์ออมทรัพย์ค่ายกษัตริย์ศรีระวา จำกัด	0.960	1.033	*
10	สหกรณ์ออมทรัพย์ สสวท. จำกัด	1.000	1.094	*
11	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน ธนชาติ จำกัด	1.058	1.004	**
12	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานโอสถสภา จำกัด	1.104	1.081	**
13	สหกรณ์ออมทรัพย์กว้างไพศาล จำกัด	0.944	0.986	*

หมายเหตุ * ถ้าค่าดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการวัดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพ มีค่ามากกว่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชน มีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเพิ่มขึ้น

** ถ้าค่าดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการวัดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพ มีค่าเท่ากับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชน มีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคคงที่

*** ถ้าค่าดัชนี Malmquist ที่ใช้ในการวัดแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพ มีค่าน้อยกว่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชน มีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคน้อยลง

ตาราง 19 สรุปประสิทธิภาพเชิงเทคนิคในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชน

ค่าดัชนี Malmquist ที่คำนวณได้	การดำเนินงานของสหกรณ์	จำนวน DMUs	
		ประสิทธิภาพเชิง เทคนิค ปีที่ 5	แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง ประสิทธิภาพเชิงเทคนิค
0.000-0.499	ไม่มีประสิทธิภาพ	-	-
0.500-0.999	มีประสิทธิภาพระดับปานกลาง	6	2
1.000	มีประสิทธิภาพในระดับคงที่	3	2
มากกว่า 1.001	มีประสิทธิภาพในระดับสูง	4	9
	รวม	13	13

จากตาราง 19 สามารถสรุปผลการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพของหน่วยผลิต ด้วยวิธีการ MALMQUIST-DEA ของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชน พบว่า ประสิทธิภาพเชิงเทคนิค ปีที่ 5 มีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคมากกว่า 1 มีจำนวน 4 สหกรณ์ ประสิทธิภาพเชิงเทคนิคน้อยกว่า 1 มีจำนวน 6 สหกรณ์ และประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเท่ากับ 1 มีจำนวน 3 สหกรณ์ เมื่อพิจารณาจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพทางเทคนิค พบว่าประสิทธิภาพเชิงเทคนิคมากกว่า 1 มีจำนวน 9 สหกรณ์ ซึ่งแสดงว่า หน่วยผลิตทั้ง 9 สหกรณ์ มีประสิทธิภาพทางเทคนิคเพิ่มขึ้น ในขณะที่หน่วยผลิตที่มีดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพทางเทคนิคน้อยกว่า 1 มีจำนวน 2 สหกรณ์ แสดงว่า หน่วยผลิตนี้มีประสิทธิภาพทางเทคนิคลดลง ในขณะที่หน่วยผลิตที่เหลือ จำนวน 2 สหกรณ์ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพ

ตาราง 20 สรุปค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชน เมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5

ค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิค เมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5	จำนวน DMUs
มากกว่า 1	9
เท่ากับ 1	2
น้อยกว่า 1	2
รวม	13

จากตาราง 20 สามารถสรุปค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชน พบว่า ค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 มีค่ามากกว่า จำนวน 9 สหกรณ์ แสดงว่า การดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ประเภทเอกชนมีแนวโน้มที่จะมีประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 มีค่าน้อยกว่า 2 สหกรณ์ แสดงว่า มีประสิทธิภาพลดลง และค่าดัชนีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพเชิงเทคนิคเมื่อเปรียบเทียบกับประสิทธิภาพเชิงเทคนิคปีที่ 5 ที่เหลือจำนวน 2 สหกรณ์ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงประสิทธิภาพ

ส่วนที่ 4 วิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลเพื่อเสนอแนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย

จากการศึกษาเพื่อสรุปแนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย กระทำโดยมีขั้นตอน ดังนี้

ขั้นที่ 1 นำข้อมูลและผลการศึกษา ส่วนที่ 1 - ส่วนที่ 3 มาวิเคราะห์ สังเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค พิจารณาแยก 4 มิติ (ด้านการเงิน ด้านสมาชิก ด้านการดำเนินการภายใน ด้านการเรียนรู้พัฒนาการ) ตามมุมมอง Balance Scorecard (BSC) โดยแยกตามกระบวนการดำเนินงานของ (Context, Input, Process, Output: CIPO)

ขั้นที่ 2 นำผลการวิเคราะห์และสังเคราะห์ในขั้นที่ 1 จัดทำตารางการวิเคราะห์ TOWS Matrix โดยแบ่งตามแหล่งที่มาของเงินทุน แหล่งใช้ไปของเงินทุน ประโยชน์ของสมาชิกและการมีส่วนร่วม

ขั้นที่ 3 การกำหนดแนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยโดยอาศัยผลการศึกษาในขั้นที่ 2

ขั้นที่ 1 นำข้อมูลและผลการศึกษา ส่วนที่ 1-ส่วนที่ 3 มาวิเคราะห์ สังเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค

สรุปลักษณะและวิธีการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมภายในของสหกรณ์ออมทรัพย์ แยกตามมุมมอง Balance Scorecard (BSC) และแยกตามกระบวนการดำเนินงานของ (Context, Input, Process, Output: CIPO) มีจุดแข็งและจุดอ่อน ดังนี้

จากการวิเคราะห์ สังเคราะห์ ลักษณะและวิธีการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมภายใน และสภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์ออมทรัพย์ โดยพิจารณาแยก 4 มิติ (ด้านการเงิน ด้านสมาชิก ด้านการดำเนินการภายใน ด้านการเรียนรู้พัฒนาการ) ตามมุมมอง Balance Scorecard (BSC) โดยแยกตามกระบวนการดำเนินงานของ (Context, Input, Process, Output: CIPO) สามารถสรุปจุดแข็ง จุดอ่อน

โอกาส และอุปสรรคของประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยได้ดังตาราง 21

ตาราง 21 จุดแข็ง (S) จุดอ่อน (W) โอกาส (O) และอุปสรรค (T) ของประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย พิจารณา 4 มิติ ตาม Balance Scorecard (BSC) โดยแยกตามกระบวนการดำเนินงานของ (Context, Input, Process, Output: CIPO)

ลักษณะและวิธีการดำเนินงาน	ด้านการเงิน				ด้านสมาชิก				ด้านการดำเนินการภายใน				ด้านการเรียนรู้และพัฒนาการ				
	S	W	O	T	S	W	O	T	S	W	O	T	S	W	O	T	
บริบท (C)																	
1. การจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละสิบ (C)	✓																
2. การได้รับยกเว้นภาษีหัก ณ ที่จ่ายในส่วนของการดอกเบี้ยเงินรับฝาก (C)												✓					
3. การเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของสถาบันการเงินอื่น (C)												✓					
4. การลดอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากของสถาบันการเงินอื่น (C)												✓					
5. จ่ายเงินสมทบกองทุนประกันสังคม 5% และกองทุนทดแทน (C)				✓									✓				
6. สวัสดิการที่ได้รับจากการทำประกันสังคม (C)													✓				
7. นโยบายการเพิ่มค่าจ้างแรงงานของรัฐบาล (C)														✓			
8. นโยบายการลดจำนวนบุคลากร (C)													✓				
9. การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ (C)													✓				
10. การได้เรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ (C)																	✓
11. ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินอื่น (C)																	✓
12. การได้รับการส่งเสริมสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น (C)									✓								
13. เศรษฐกิจผันผวน (C)														✓			
14. การจ่ายอัตราดอกเบี้ยเงินฝากสูง (C)		✓															
15. การให้เงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ต่ำ (C)		✓															
16. มีสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิก (C)					✓												
17. ต้องสมัครเป็นสมาชิกถึงจะกู้เงินและฝากเงินกับสหกรณ์ได้ (C)					✓												
18. การกำหนดส่งค่าหุ้นรายเดือน (C)										✓							

ตาราง 21 (ต่อ)

ลักษณะและวิธีการดำเนินงาน	ด้านการเงิน				ด้านสมาชิก				ด้านการดำเนินการภายใน				ด้านการเรียนรู้และพัฒนาการ			
	S	W	O	T	S	W	O	T	S	W	O	T	S	W	O	T
5. การให้ความร่วมมือของสมาชิก (P)					✓											
6. สมาชิกบางส่วนขาดวินัยทางการเงิน มีหนี้สินนอกระบบและไม่เข้าใจระบบสหกรณ์ (P)						✓										
7. สมาชิกสามารถนำหุ้นมาค้ำประกันเงินกู้หรือขอชำระหนี้สินเมื่อลาออก (P)					✓											
8. สมาชิกต้องลาออกถึงจะได้เงินค่าหุ้นคืน (P)						✓										
9. มีการตรวจสอบภายในจากผู้ตรวจกิจการทุกเดือน (P)										✓						
10. คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ขาดความรู้เกี่ยวกับสหกรณ์ (P)										✓				✓		
11. คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่อุทิศเวลาในการทำงาน (P)										✓						
12. การบริการและการมีมนุษยสัมพันธ์ของเจ้าหน้าที่ (P)										✓						
13. เจ้าหน้าที่มีความรู้ความเข้าใจในการทำงาน (P)										✓						
14. มีการกระจายงานและหมุนเวียนเปลี่ยนงานกันทำอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งทำเป็นลายลักษณ์อักษร (P)										✓						
15. สหกรณ์มีการจัดทำข้อมูลสารสนเทศช่วยในการตัดสินใจ (P)										✓						
16. สหกรณ์มีอุปกรณ์เครื่องใช้เพียงพอในการทำงาน (P)										✓						
17. สหกรณ์นำระบบโปรแกรมสำเร็จรูปมาใช้ในการทำงาน (P)															✓	
ผลลัพธ์ (Output: O)																
1. การวางแผนการบริหารงานเพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน (O)											✓					
2. การนำเงินลงทุนเพื่อไปบริหารงานในระยะยาว (O)	✓															
3. สหกรณ์ไม่มีหนี้สูญที่เกิดจากการกู้เงิน (O)										✓						

ตาราง 21 (ต่อ)

ลักษณะและวิธีการดำเนินงาน	ด้านการเงิน				ด้านสมาชิก				ด้านการดำเนินการภายใน				ด้านการเรียนรู้และพัฒนาการ				
	S	W	O	T	S	W	O	T	S	W	O	T	S	W	O	T	
4. มีสวัสดิการความมั่นคงในอาชีพให้กับเจ้าหน้าที่ (O)																	
5. คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่มีการพัฒนาตนเองโดยเข้าร่วมประชุมและอบรม (O)																	
6. ได้เรียนรู้สิ่งใหม่จากการจัดทำข้อมูลสำหรับวิเคราะห์เตือนภัยในการบริหารจัดการ (O)																	
7. ได้เรียนรู้การใช้เทคโนโลยีและการทำงาน (O)																	

หมายเหตุ

C หมายถึง Context บริบท สิ่งที่ถูกกำหนดขึ้น

I หมายถึง Input ปัจจัยนำเข้า

P หมายถึง Process กระบวนการทำงาน

O หมายถึง Output ผลลัพธ์ที่เกิดจากการดำเนินงาน

S หมายถึง สิ่งที่ดีและเป็นจุดเด่น จุดแข็งในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์

W หมายถึง สิ่งที่เป็นปัญหาหรือข้อบกพร่องและจุดที่ต้องพัฒนาจุดอ่อนในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์

O หมายถึง สิ่งที่ดีและเป็นจุดเด่น โอกาสในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์

T หมายถึง สิ่งที่เป็นปัญหาหรือข้อบกพร่องและจุดที่ต้องพัฒนาอุปสรรคในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์

จากตาราง 21 สามารถสรุปจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย ดังตาราง 22 ได้ดังนี้

ตาราง 22 จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

<p>จุดแข็ง (S)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การดำรงสภาพคล่องทางการเงิน 2. สามารถบริหารเงินลงทุนระยะยาวได้ 3. การรับเงินค่าหุ้น เงินฝากและเงินกู้จากตัวแทน หักเงินครบทุกงวด 4. สมาชิกต้องเป็นบุคลากรขององค์กรนั้นๆ 5. การจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละสิบ 6. สามารถใช้หุ้นค้ำประกันเงินกู้ 7. มีประสิทธิภาพในการบริหารหนี้เพื่อไม่มีหนี้สูญ 8. มีข้อมูลช่วยในการบริหารจัดการ 	<p>จุดอ่อน (W)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีความเสี่ยงสูงในการลงทุน 2. มีภาระค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 3. มีจ่ายเงินเฉลี่ยคืนให้คนกู้ 4. คณะกรรมการสหกรณ์มีการเปลี่ยนแปลงบ่อยทำให้เกิดการบริหารจัดการที่ไม่ต่อเนื่อง 5. คณะกรรมการมาจากการเลือกตั้งอาจไม่มีความรู้ ในเรื่องการบริหารงานสหกรณ์โดยตรง 6. สหกรณ์ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายในการเพิ่มพูนความรู้ บุคลากร
<p>โอกาส (O)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เมื่อเศรษฐกิจผันผวนทำให้สหกรณ์มีเงินเข้ามา บริหารจัดการสูง 2. สมาชิกได้รับดอกเบี้ยเงินฝากโดยไม่เสียภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3. ทำให้บุคลากรมีความความมั่นคงในชีวิตโดย สหกรณ์เข้าร่วมกับสำนักงานประกันสังคม 4. บุคลากรมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอต่อค่าครองชีพ ที่สูงขึ้น 5. สหกรณ์มีเทคโนโลยีที่ก้าวไกลทำให้สหกรณ์ มีความก้าวหน้าและพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง 6. สามารถพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การดำเนินงานได้ตามภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน 7. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลที่ได้ไป วางแผน แก้ไข ปรับปรุง ให้ระบบการบริหารจัดการ สหกรณ์ดีขึ้น 	<p>อุปสรรค (T)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เมื่อเศรษฐกิจผันผวนสหกรณ์จะบริหารจัดการ ได้ยากเพราะไม่สามารถคาดเดาเหตุการณ์ได้ 2. ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบัน การเงินอื่น 3. เมื่อสถาบันการเงินอื่นเพิ่ม-ลด อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ และเงินฝาก ทำให้สหกรณ์เกิดภาระค่าใช้จ่ายในการ จ่ายดอกเบี้ยให้กับสมาชิกเพิ่มขึ้น 4. เมื่อมีเทคโนโลยีใหม่เข้ามาทำให้สหกรณ์ต้องใช้เวลา ในการเรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น 5. เจ้าหน้าที่และหน่วยงานที่สนับสนุนมีไม่เพียงพอกับ การดูแลอย่างใกล้ชิด 6. ขาดการส่งเสริม สนับสนุน จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กับสหกรณ์

ขั้นที่ 2 นำขั้นที่ 1 มาวิเคราะห์ สังเคราะห์ เพื่อจัดทำตารางการวิเคราะห์ TOWS Matrix

จากการวิเคราะห์ สังเคราะห์ ข้อมูลข้างต้นสามารถสรุป TOWS Matrix ของประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยโดยแบ่งตามแหล่งที่มาของเงินทุน แหล่งใช้ไปของเงินทุน ประโยชน์ของสมาชิกและการมีส่วนร่วม ดังตาราง 23

ตาราง 23 TOWS Matrix เกี่ยวกับประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย

SO	ST
<p>แหล่งที่มาของเงินทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> - การดำรงสภาพคล่องทางการเงิน - สามารถบริหารเงินลงทุนระยะยาวได้ - การรับเงินค้ำหุ้น เงินฝากและเงินกู้จากตัวแทนหักเงินครบทุกงวด - เมื่อเศรษฐกิจผันผวนทำให้สหกรณ์มีเงินเข้ามาบริหารจัดการสูง <p>แหล่งใช้ไปของเงินทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละสิบ - มีประสิทธิภาพในการบริหารหนี้เพื่อไม่มีหนี้สูญ <p>ประโยชน์ของสมาชิกและบุคลากรของสหกรณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> - สมาชิกต้องเป็นบุคลากรขององค์กรนั้นๆ - สามารถใช้หุ้นค้ำประกันเงินกู้ - มีข้อมูลช่วยในการบริหารจัดการ - สมาชิกได้รับดอกเบี้ยเงินฝากโดยไม่เสียภาษีหัก ณ ที่จ่าย - สหกรณ์มีเทคโนโลยีที่ก้าวไกลทำให้สหกรณ์มีความก้าวหน้าและพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง - ทำให้บุคลากรมีความความมั่นคงในชีวิตโดยสหกรณ์เข้าร่วมกับสำนักงานประกันสังคม - บุคลากรมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอต่อค่าครองชีพที่สูงขึ้น - สามารถพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการดำเนินงานได้ตามภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน <p>การมีส่วนร่วม</p> <ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลที่ได้ไปวางแผนแก้ไข ปรับปรุง ให้ระบบการบริหารจัดการสหกรณ์ดีขึ้น 	<p>แหล่งที่มาของเงินทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> - การดำรงสภาพคล่องทางการเงิน - สามารถบริหารเงินลงทุนระยะยาวได้ - การรับเงินค้ำหุ้น เงินฝากและเงินกู้จากตัวแทนหักเงินครบทุกงวด <p>แหล่งใช้ไปของเงินทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> - จ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละสิบ - มีประสิทธิภาพในการบริหารหนี้เพื่อไม่มีหนี้สูญ - เมื่อเศรษฐกิจผันผวนสหกรณ์จะบริหารจัดการได้ยาก เพราะไม่สามารถคาดเดาเหตุการณ์ได้ - เมื่อสถาบันการเงินอื่นเพิ่ม-ลด อัตราดอกเบี้ยเงินกู้และเงินฝาก ทำให้สหกรณ์เกิดภาวะค่าใช้จ่ายในการจ่ายดอกเบี้ยให้กับสมาชิกเพิ่มขึ้น <p>ประโยชน์ของสมาชิกและบุคลากรของสหกรณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> - สมาชิกต้องเป็นบุคลากรนั้นๆ - สามารถใช้หุ้นค้ำประกันเงินกู้ - มีข้อมูลช่วยในการบริหารจัดการ - ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินอื่น <p>การมีส่วนร่วม</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อมีเทคโนโลยีใหม่เข้ามาทำให้สหกรณ์ต้องใช้เวลาในการเรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น - เจ้าหน้าที่และหน่วยงานที่สนับสนุนมีไม่เพียงพอกับการดูแลอย่างใกล้ชิด - ขาดการส่งเสริม สนับสนุน จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์

ตาราง 23 (ต่อ)

WO	WT
<p>แหล่งที่มาของเงินทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อเศรษฐกิจผันผวนทำให้สหกรณ์มีเงินเข้ามาบริหารจัดการสูง <p>แหล่งใช้ไปของเงินทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีความเสี่ยงสูงในการลงทุน - มีการระดมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย - มีจ่ายเงินเฉลี่ยคืนให้คนกู้ - ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายในการเพิ่มพูนความรู้บุคลากรในสหกรณ์ - สามารถพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการการดำเนินงานได้ตามภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน <p>ประโยชน์ของสมาชิกและบุคลากรของสหกรณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการสหกรณ์มีการเปลี่ยนแปลงบ่อยทำให้เกิดการบริหารจัดการที่ไม่ต่อเนื่อง - คณะกรรมการมาจากการเลือกตั้งอาจไม่มีความรู้ในเรื่องการบริหารงานสหกรณ์โดยตรง - สมาชิกได้รับดอกเบี้ยเงินฝากโดยไม่เสียภาษีหัก ณ ที่จ่าย - ทำให้บุคลากรมีความความมั่นใจในชีวิตโดยสหกรณ์เข้าร่วมกับสำนักงานประกันสังคม - บุคลากรมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอต่อค่าครองชีพที่สูงขึ้น - สหกรณ์มีเทคโนโลยีที่ก้าวไกลทำให้สหกรณ์มีความก้าวหน้าและพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง <p>การมีส่วนร่วม</p> <ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลที่ได้ไปวางแผนแก้ไข ปรับปรุง ให้ระบบการบริหารจัดการสหกรณ์ดีขึ้น 	<p>แหล่งที่มาของเงินทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อเศรษฐกิจผันผวนทำให้สหกรณ์มีเงินเข้ามาบริหารจัดการสูง <p>แหล่งใช้ไปของเงินทุน</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีความเสี่ยงสูงในการลงทุน - มีการระดมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย - มีจ่ายเงินเฉลี่ยคืนให้คนกู้ - ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายในการเพิ่มพูนความรู้บุคลากรในสหกรณ์ - ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินอื่น - เมื่อสถาบันการเงินอื่นเพิ่ม-ลด อัตราดอกเบี้ยเงินกู้และเงินฝาก ทำให้สหกรณ์เกิดภาระค่าใช้จ่ายในการจ่ายดอกเบี้ยให้ให้กับสมาชิกเพิ่มขึ้น <p>ประโยชน์ของสมาชิกและบุคลากรของสหกรณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการสหกรณ์มีการเปลี่ยนแปลงบ่อยทำให้เกิดการบริหารจัดการที่ไม่ต่อเนื่อง - คณะกรรมการมาจากการเลือกตั้งอาจไม่มีความรู้ในเรื่องการบริหารงานสหกรณ์โดยตรง - เมื่อมีเทคโนโลยีใหม่เข้ามาทำให้สหกรณ์ต้องใช้เวลาในการเรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น - เจ้าหน้าที่และหน่วยงานที่สนับสนุนมีไม่เพียงพอกับการดูแลอย่างใกล้ชิด <p>การมีส่วนร่วม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ขาดการส่งเสริม สนับสนุน จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์

ขั้นที่ 3 การกำหนดแนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทย

จากการวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูลและนำเสนอในขั้นที่ 2 สามารถนำมากำหนดแนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ในประเทศไทยตามหลักการของวัตถุประสงค์ของการกำกับดูแลของสถาบันการเงินและหลักธรรมาภิบาลของสหกรณ์ออมทรัพย์ จึงได้กำหนดแนวทางการจัดการตามหลักการจัดการเชิงกลยุทธ์ ไว้ 4 ประเด็น ดังนี้

ประเด็นที่ 1: กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy) แนวทางการบริหารจัดการและพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีความมั่นคงในด้านการเงิน

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของสหกรณ์ออมทรัพย์จึงควรมีแนวทางการบริหารจัดการและพัฒนาสหกรณ์ให้มีความมั่นคงในด้านการเงินและสามารถแก้ไขปัญหาให้บรรลุเป้าหมายของแนวทางดังกล่าว ควรมีเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินงานตามหลักการจัดการเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์หลัก: พัฒนาโครงสร้างระบบงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีความโปร่งใส

เป้าหมาย: ให้ระบบงานของสหกรณ์ออมทรัพย์มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

แนวทางในการดำเนินงาน: แต่งตั้งคณะทำงานศึกษาแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับระเบียบและมีรายงานผลการตรวจสอบอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

กลยุทธ์รอง: เพิ่มทุนเพื่อใช้ในการบริหารจัดการ

เป้าหมาย: เพื่อเพิ่มทุนไว้สำหรับใช้ในการบริหารจัดการและมีเพียงพอ

แนวทางในการดำเนินงาน: ให้สมาชิกเพิ่มค่าหุ้นที่นำส่งรายเดือนโดยใช้อัตราเงินเดือนของสมาชิกเป็นตัวกำหนดฐานการส่งค่าหุ้น ให้สมาชิกสามารถซื้อหุ้นเพิ่มได้นอกจากการนำส่งรายเดือนและสร้างแรงจูงใจให้กับสมาชิกในการถือหุ้น

ประเด็นที่ 2: กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategy) แนวทางการบริหารการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของสหกรณ์ออมทรัพย์จึงควรมีแนวทางการบริหารการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถแก้ไขปัญหาให้บรรลุเป้าหมายของแนวทางดังกล่าว ควรมีเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินงานตามหลักการจัดการเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์หลัก: เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับสมาชิก

เป้าหมาย: เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับสมาชิกเมื่อเศรษฐกิจมีการผันผวนทำให้สถาบันการเงินอื่นประกาศอัตราดอกเบี้ยเงินฝากต่ำและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สูง

แนวทางในการดำเนินงาน: ระดับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากให้สูงกว่าสถาบันการเงินอื่น
รักษาระดับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ให้ใกล้เคียงหรือต่ำกว่ากับสถาบันการเงินอื่นและทำให้ความรู้แก่สมาชิก
เกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับสหกรณ์และทันสมัย

กลยุทธ์รอง 1: เพื่อพัฒนาบุคลากรของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีความรู้ ความสามารถ
และความเข้าใจในการปฏิบัติงาน

เป้าหมาย: เพื่อพัฒนาบุคลากรของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีความรู้ ความสามารถ
และความเข้าใจในการปฏิบัติงานเมื่อเทคโนโลยีก้าวไกล

แนวทางในการดำเนินงาน: จัดอบรมเจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ
และสมาชิกอย่างสม่ำเสมอและจัดทัศนศึกษาดูงานในสหกรณ์ออมทรัพย์อื่นเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้

กลยุทธ์รอง 2: แนวทางการพัฒนาและช่วยเหลือด้านคุณภาพชีวิตของสมาชิกให้ดีขึ้น

เป้าหมาย: เพื่อให้สมาชิกมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

แนวทางในการดำเนินงาน: จัดสวัสดิการให้สมาชิกโดยครอบคลุมไปถึงครอบครัว
ของสมาชิก

ประเด็นที่ 3: กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategy) แนวทางการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์
ออมทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของสหกรณ์ออมทรัพย์จึงควรมีแนวทางการบริหารความเสี่ยง
ของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถแก้ไขปัญหาให้บรรลุเป้าหมายของแนวทาง
ดังกล่าว ควรมีเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินงานตามหลักการจัดการเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์หลัก: เพื่อพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์

เป้าหมาย: เพื่อให้สหกรณ์ออมทรัพย์มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นระบบ
ตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

แนวทางในการดำเนินงาน: จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงทางด้านการลงทุน
และต้องปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ ลดความเสี่ยงจากการลงทุนเมื่อสถาบันการเงินปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ย
เงินกู้และลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และสหกรณ์มีการทำนโยบายให้คณะผู้บริหารชุดเก่าส่งต่องานให้
ชุดใหม่เพื่อให้งานมีความต่อเนื่องและบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นที่ 4: กลยุทธ์เชิงรับ (WT Strategy) แนวทางการพัฒนาให้สหกรณ์มีผลการ
ดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์สูงขึ้น

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของสหกรณ์ออมทรัพย์จึงควรมีแนวทางการพัฒนาให้สหกรณ์
มีผลการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ให้สูงขึ้นและสามารถแก้ไขปัญหาให้บรรลุเป้าหมายของ
แนวทางดังกล่าว ควรมีเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินงานตามหลักการจัดการเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์หลัก: เพื่อพัฒนาให้สหกรณ์มีผลการดำเนินงานสูงขึ้น

เป้าหมาย: เพื่อให้สหกรณ์มีผลการดำเนินงานสูงขึ้นเมื่อเศรษฐกิจผันผวนและ
ไม่มีการวางแผนการบริหารความเสี่ยง

แนวทางในการดำเนินงาน: เพิ่มสินทรัพย์ในการดำเนินงานเพื่อให้มีสภาพคล่อง
ในการดำเนินงานและประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกฝากเงินและลงทุนกับสหกรณ์ออมทรัพย์