

วัตถุประสงค์ของการศึกษาครั้งนี้ 1) เพื่อศึกษาประวัติและความเป็นมาในการจัดตั้ง บบส. 2) เพื่อศึกษาการหลักการ ขั้นตอน และวิธีการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ค้ำประกันของ บบส. โดยจำแนกตามแหล่งที่มาของสินทรัพย์ค้ำประกัน และ3) เพื่อวิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารทรัพย์สินรอกการขายของ บบส. ซึ่งการศึกษาในครั้งนี้ใช้ข้อมูลทุติยภูมิในระหว่างปี พ.ศ. 2543-2547 โดยเก็บรวบรวมจากเอกสารเผยแพร่ และเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของ บบส. เอกสารวิจัย และหนังสือพิมพ์ธุรกิจ

ผลการวิจัย พบว่า การดำเนินงานของ บบส. ที่ผ่านมาสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง บบส. กล่าวคือ บบส. สามารถประมูลซื้อสินทรัพย์ค้ำประกันของ ปรส. และอบส. โดยประมูลซื้อสินทรัพย์ค้ำประกันในราคาไม่สูงนัก ดังนั้น บบส. จึงมีความยืดหยุ่นในการปรับโครงสร้างหนี้ และ บบส. ได้กำหนดวิธีการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งหมด 4 วิธี สำหรับปี พ.ศ. 2547 บบส. สามารถได้ข้อยุติด้วยการปรับโครงสร้างหนี้ มูลค่า 156,710 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2546 คิดเป็นร้อยละ 8.64 เนื่องจาก บบส. ได้ประมูลซื้อสินทรัพย์ค้ำประกันจากกรมบังคับคดีเพิ่มเติม ทั้งนี้ จากการเปรียบเทียบหลักการ ขั้นตอน วิธีการ และเงื่อนไขในการบริหารจัดการทรัพย์สินรอกการขายระหว่าง บบส. กับ บสท. พบว่า บบส. มีข้อจำกัดและมีความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการสินทรัพย์ค้ำประกันน้อยกว่า บสท. สำหรับผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพย์สินรอกการขายของ บบส. ได้วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินทั้งหมด 2 ลักษณะ คือ 1) การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินในการบริหารจัดการและจำหน่ายทรัพย์สินรอกการขายของ บบส. 2) การวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตราส่วนทางการเงินระหว่าง บบส. กับ บสท. และเปรียบเทียบระหว่าง บบส. บสท. กับอัตราส่วนเฉลี่ยทางการเงิน พบว่า บบส. มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและจำหน่ายทรัพย์สินรอกการขาย เฉพาะความคล่องตัวในการเปลี่ยนทรัพย์สินรอกการขายเป็นรายได้เพื่อนำไปชำระหนี้สินหมุนเวียน ประสิทธิภาพในการใช้ทรัพย์สินรอกการขาย แต่ไม่มีความสามารถในการก่อหนี้ และไม่มียุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน เนื่องจากทรัพย์สินรอกการขายมีจำนวนลดลงและมีศักยภาพทางการตลาดต่ำ

This study had three main aims: 1) to study establishing of AMC's profile; 2) to review the rules and regulations, the transferring conditions of NPLs, and the methods of managing the impaired assets classified by sources, and 3) to evaluate the performance of the AMC in the Non-Performing Assets (NPA). The study used secondary data in 2001–2004 and they were available mainly from the documents, AMC's website and printed materials, including researches, and newspapers.

Findings concluded that AMC was operating successfully according to its aims. By bidding from the NPLs of FRA and PLMO in appropriate prices so that the debt restructuring is more flexible, AMC has built up 5 methods of debt restructuring. In 2004, AMC was successful in finalizing the debt restructuring with 156,710 million bahts, an 8.64% increase from 2003. That was the cause of AMC bidding for more NPLs from the Legal Execution Department. However, comparing the objective, principles, processes, types and methods of managing the impaired assets between AMC and TAMC, AMC had more conditions and less flexibility in management than TAMC. For analysis evaluate the efficiency, with two methods were used: 1) financial ratios analysis for the NPAs. Management and sale, and 2) financial Ratios comparison between AMC and TAMC and AMC/TAMC and average ratios. The results found liquidity to transferring NPAs to be cash repayment of current liabilities but it had no leverage and in efficient performance. These are the cause NPAs have been decreasing and have low marketable potential.