

อิศราพล ลิ้มเพียรชอบ : การประยุกต์การบริหารความเสี่ยงในการก่อตั้งโรงงานผลิตรองเท้า. (AN APPLICATION OF RISK MANAGEMENT FOR ESTABLISHING A SHOE FACTORY)

อ. ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประเสริฐ อัครประดมพงศ์, 110 หน้า. ISBN 974-17-66866-6.

168228

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารความเสี่ยงของโครงการ โดยความเสี่ยงที่สนใจอาจมีผลให้โรงงานกรณีศึกษา ( ซึ่งเป็นโรงงานผลิตซึ่งมีกระบวนการผลิตเฉพาะการเย็บเท่านั้น ) มีความสามารถในการผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยเป้าหมายที่วางไว้คือต้องสามารถบริหารความเสี่ยงให้โรงงานกรณีศึกษามีค่า % Takt time ไม่น้อยกว่า 85%

แนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่ใช้แบ่งได้เป็น 6 ช่วงคือ การกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการ การระบุและประเมินความเสี่ยงของโครงการ การกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของโครงการ การนำไปใช้ซึ่งกระบวนการเพื่อควบคุมความเสี่ยงของโครงการ การเฝ้าติดตามกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงของโครงการ และการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยในระหว่างการเข้าไปของแต่ละช่วงมีการใช้เครื่องมือหลักในการวิเคราะห์ได้แก่ 6W, แผนภาพความเสี่ยง, รายการตรวจสอบ, แผนภูมิต้นไม้ และ สมการถดถอยพหุคูณด้วยวิธีสเตปไวส์

บทสรุปของงานวิจัยนี้พบว่าจากกลุ่มความเสี่ยงทั้งหมดอันได้แก่ ความคงที่ของแรงงานที่มีทักษะความสามารถในการไม่ทำให้เกิดของเสีย ความสามารถในการผลิตแบบพอดี ประสิทธิภาพของมูลค่าเพิ่มของการทำงาน ทักษะของพนักงานที่มีอย่างเพียงพอ และ ความคงที่ของเครื่องจักร จากแนวทางในการวิเคราะห์และป้องกันความเสี่ยงด้วยแนวทางข้างต้นสามารถทำให้โรงงานกรณีศึกษาสามารถมีค่า %Takt time เฉลี่ยของแต่ละสัปดาห์ในช่วงเดือนสุดท้ายของการเก็บข้อมูลคือเดือนธันวาคมเกินกว่า 85%

ภาควิชา วิศวกรรมอุตสาหกรรม  
สาขาวิชา วิศวกรรมอุตสาหกรรม  
ปีการศึกษา 2547

ลายมือชื่อนิติ.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....

## 4571492321 : MAJOR INDUSTRIAL ENGINEERING

KEY WORD: RISK MANAGEMENT / RISK / STEPWISE / MULTIPLE REGRESSION / LEAN  
MANUFACTURING

ISRAPOL LIMPIENCHOB : AN APPLICATION OF RISK MANAGEMENT FOR  
ESTABLISHING A SHOE FACTORY.

THESIS ADVISOR : ASSIT. PROF. PRASERT AKKHARAPRATHOMPHONG, 110 pp.

ISBN 974-17-6686-6.

**168228**

The objective of the research is to manage a project risk. The risk concerned was the threat in which could impact to the case study factory (only stitching process was the operation) to be incapable to the goal. The goal of the research was set to manage the case study to capable at least 85% Takt time.

The approach of a risk management of the research can be divided to be six phases as, Project goals and objective, Identify and assess project risks, Develop project risk management strategy, Implement project risk control process, Monitoring project risk management process and Improve risk management process. Between moving from one to another phase the main analysis tools usage were 6W, Risk map, Checklist, Tree diagram and Stepwise multiple regression.

As a result of the approach, six groups of risks were identified as Workforce stability, FTT, BTS, Process cycle efficiency, Labor skill achievement and Manchine stability. The six phases of risk management of the research to analyze and prevent the probable thread, could help the case study factory to achieve the goal of at least 85% Takt time average of every week of the last month of the research, December, 2004.

Department Industrial Engineer

Field of study Industrial Engineer

Academic year 2004

Student's signature.....

Advisor's signature.....