

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาการดำเนินงานของศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชน ตำบลโคกลำพาน อำเภอเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี โดยเป็นการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานที่เชื่อมั่นว่าผู้มีหน้าที่และความรับผิดชอบทุกฝ่ายมีศักยภาพเพียงพอที่จะพัฒนาการดำเนินงานของศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชนได้ ถ้าได้รับการเสริมพลังอย่างเหมาะสม ดังนั้นจึงเป็นการวิจัยและพัฒนา โดยวิธีการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมที่เน้นการมีส่วนร่วมอย่างสำคัญจากทุกฝ่ายในทุกขั้นตอนของการวิจัยและพัฒนา เริ่มตั้งแต่การศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาและความต้องการ การแสวงหาแนวทางและวิธีการพัฒนา การกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จในการพัฒนา และการปฏิบัติกิจกรรมเพื่อการพัฒนา ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสให้ทุกฝ่ายมาร่วมกันเรียนรู้จากการปฏิบัติกิจกรรมการพัฒนาในแต่ละขั้นตอนตามความเหมาะสม โดยใช้ขั้นตอนการดำเนินงานของศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชนเป็นกรอบการวิจัย

ผลการวิจัยที่สำคัญ คือ

1. คณะกรรมการบริหารศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชนตำบลโคกลำพาน ได้ยึดแนวทางการดำเนินงานตามระเบียบกรมการพัฒนาชุมชน โดยดำเนินงานในทุกภารกิจ แต่ยังมีปัญหาและความต้องการการพัฒนา คือ ผู้มีหน้าที่และความรับผิดชอบส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจ ทักษะ และทัศนคติที่ดีต่อการดำเนินงานของศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชน การเผยแพร่นโยบายเป็นไปอย่างไม่ต่อเนื่องและทั่วถึง ขาดการจัดเวทีประชาคมอย่างต่อเนื่อง ไม่มีศูนย์กลางประสานงานระหว่างกลุ่ม/องค์กรชุมชนและที่ทำการของศูนย์ฯ ขาดการจัดระบบต่าง ๆ ในชุมชนที่ทำให้กลุ่มองค์กรชุมชนมีการติดต่อสัมพันธ์กัน การจัดทำระบบข้อมูลยังไม่สมบูรณ์และครอบคลุม ขาดการจัดทำแผนการทำงานและกำหนดเป้าหมายเพื่อแก้ไขปัญหาของชุมชน ขาดการติดตามการดำเนินงานของกลุ่ม/องค์กรสมาชิก และขาดการประเมินผลและการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ต่อเนื่องและทั่วถึง

2. แนวทางและวิธีการพัฒนาการดำเนินงานของศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชนตำบลโคกลำพาน คือ การเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ ทักษะ และเสริมสร้างทัศนคติที่ดีแก่ผู้มีหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยการจัดอบรม ประชุม อบรมเชิงปฏิบัติการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง มอบหมายงานและกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งจัดเวทีให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันอย่างเหมาะสม สร้างระบบต่างๆในชุมชนที่ทำให้กลุ่ม/องค์กรชุมชนมีการติดต่อสัมพันธ์ที่ดี จัดเก็บและปรับปรุงข้อมูลเป็นประจำ จัดทำแผนการทำงานและกำหนดเป้าหมายในการแก้ไขปัญหาของชุมชน และติดตามประเมินผลการดำเนินงานพร้อมทั้งเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ด้วยสื่อและวิธีการที่หลากหลาย โดยใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชนตำบลโคกลำพาน ซึ่งเป็นผู้มีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรง

3. ผลจากการพัฒนาทำให้คณะกรรมการบริหารศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชนตำบลโคกลำพานได้พัฒนาความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่ดี และทักษะในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการพัฒนาการดำเนินงานของศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชนตำบลโคกลำพานที่จะเป็นหลักประกันได้ว่ากลุ่ม/องค์กรชุมชนที่เป็นสมาชิกจะได้รับการช่วยเหลือเกื้อกูลกันและกันและได้รับการพัฒนาศักยภาพอย่างมีทิศทางเป็นระบบและต่อเนื่อง ในขณะที่เดียวกันคณะกรรมการบริหารก็มีความเชื่อมั่นในการทำงานมากขึ้นด้วย นอกจากนี้ ประสพการณ์จากการวิจัยและพัฒนานี้ได้ก่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้จากการปฏิบัติกิจกรรมการพัฒนาที่ผู้มีหน้าที่และความรับผิดชอบสามารถนำไปใช้ในการพัฒนาการดำเนินงานของศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## ABSTRACT

177000

The purpose of this research was to develop the operation of the Community Organization Network in Tumbon Kok Lumparn, Muang Lop Buri District, Lop Buri Province. The study was the learning process development based on the belief that all staff had enough capacity to develop the operation of the Community Organization Network if they were provided with appropriate reinforcement. Therefore, the study was a research and development using participatory action research with emphasis on intensive participation by all stakeholders in every step of the research procedures which started from studying the present condition, problems, and needs, searching the approaches and ways of the development, constructing the success indicators of the development and conducting the development activities. The research provided all stakeholders with an active participation in learning by taking part in every step of development activities properly and using the operational procedures of the Community Organization Network as the research framework.

The results of the research can be summarized as follows:

1. The administrative committee of Community Organization Network in Tumbon Kok Lumparn based on the operational approach of the Community Development Department completely conducted all tasks. Nevertheless, the problems and the needs of the development were mostly a lack of staff knowledge, skills, and positive attitude to the operation of Community Organization Network, the policy was not publicized properly, the public demonstrations were not organized appropriately and continually. There was no coordination centre among group or

community organizations and the office, the operational system in the community was not well-organized for building the relationship among the groups of the community organization, the organization of an effective information system was not completed, and there was no working plan for solving community problems, no group or organization members monitoring, no evaluating or proper publicizing.

2. The approaches and ways of the operation development of Tumbon Kok Lumparn Community Organization Network were increasing knowledge, understanding, and a positive attitude of the staff using intensive and continuous workshop training, organizing learning exchange, creating a community system to improve relationships among community groups, regularly storing and updating information, work planning, including publicizing the centre's information through various media and ways of using the strategy to develop the administrative committee of the Community Organization Network of Tumbon Kok Lumparn who were directly responsible of the development.

3. The result of the development improved the knowledge, understanding, positive attitude, and working skills of the administrative committee that will affect the operation development of the organization and will assure the community organization's members that they will be systematically provided the full support and capacity training while the administrative committee were also more confident in working. Besides, the research and development experience constructed learning processes by doing development activities which the members were able to apply to the operation development of the community organization network more effectively.