



250732

บทบาทผู้นำกลุ่มในการอนุรักษ์อาชีพทอผ้ายกดอก  
ของกลุ่มอาชีพทอผ้าวัดด้านแก้วต่ำลเวียงยอง  
อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน

ปาณิสรา ขวัญชู

รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

มีนาคม 2555

b00255920



250732



บทบาทผู้นำกลุ่มในการอนุรักษ์อาชีพทอผ้าယกดอก  
ของกลุ่มอาชีพทอผ้าวัดตันแก้วตำบลเวียงยอง  
อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน

ปาณิสรา ขวัญชู

การค้นคว้าแบบอิสระนี้เสนอต่อบัณฑิตวิทยาลัยเพื่อเป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญา  
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
มีนาคม 2555

# บทบาทผู้นำกลุ่มในการอนุรักษ์อาชีพทอผ้าယกกดอก ของกลุ่มอาชีพทอผ้าวัดตันแก้วคำนลวิยงยอง อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน

ปานิสรา ขวัญชู

## การค้นคว้าแบบอิสระนี้ได้รับการพิจารณาอนุมัติให้นับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา<sup>ตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำศาสตราจารย์มหาบัณฑิต</sup>

## ຄະນະກຽມກາຮຽນການຄົ້ນຄວ້າແພເຄີສະຍະ

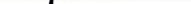
## อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

อาจารย์ ดร.อุดม โชค อายาวิมลกิจ

..... กรรมการ

ອາຈານທີ່ ອຣ ວຽງຈັນ ຖະການລິຄາ ແລ້ວ

อาจารย์ ดร. วรพงษ์ ตระการศิรินนท์

 กรรมการ

อาจารย์ ดร.อุดม โชค อายาวินลกิจ

## กิตติกรรมประกาศ

การค้นคว้าแบบอิสระ เรื่อง บทบาทผู้นำกลุ่มในการอนุรักษ์อาชีพทอผ้ายกดอกของกลุ่มอาชีพทอผ้าวัดด้านแก้วตำบลเวียงของอำเภอเมือง จังหวัดลำพูนฉบับนี้ สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณา และความอนุเคราะห์จาก อาจารย์ ดร.อุดม โชค อายาวิมลกิจ ประธานที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ และประธานกรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระ ที่ได้กรุณาสละเวลาในการให้ความรู้ให้คำปรึกษา และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการศึกษา อีกทั้งให้ความช่วยเหลือและให้การสนับสนุนในทุกๆ ด้านอย่างดีเยี่ยม รวมถึงการตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ซึ่งผู้เขียนขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้ และขอขอบพระคุณรองศาสตราจารย์สมศักดิ์ กiergeว กก แก้ว และ อาจารย์ ดร.วรพงษ์ ตระการศิรินันท์ กรรมการสอบการค้นคว้าแบบอิสระที่ได้ให้ข้อเสนอแนะที่มีคุณค่าต่อการศึกษา พร้อมทั้งตรวจสอบแก้ไขข้อผิดพลาดต่างๆที่เกิดขึ้น อันส่งผลให้การค้นคว้าแบบอิสระฉบับนี้ เรียบร้อยสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

ขอขอบพระคุณอาจารย์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ทุกท่าน ที่ได้ให้ความรู้ด้านรัฐประศาสนศาสตร์ ตลอดจนขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ประจำหลักสูตรที่ให้คำแนะนำช่วยเหลือบริการ ประสานงานด้านต่างๆ เป็นอย่างดีตลอดระยะเวลาที่ศึกษา

ขอขอบพระคุณ ผู้นำกลุ่มอาชีพทอผ้ายกดอกวัดต้อนแก้ว สามารถกลุ่มอาชีพ ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่างที่เสียสละเวลาให้ข้อมูลแก่ผู้เขียน จนทำให้การค้นคว้าแบบอิสระสำเร็จลงได้ด้วยดี ตลอดจน ผู้นำชุมชน ผู้บริหารเทศบาลตำบลเวียงของ เพื่อร่วมงานเทศบาลตำบลเวียงของ ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูลและให้คำแนะนำที่มีประโยชน์ต่อการศึกษาในครั้งนี้

ขอขอบคุณ เพื่อนักศึกษาปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต(ภาคพิเศษ) รุ่นที่ 11 ทุกท่าน และขอบคุณ นางสาวปวิศร แสงเพ็ชร นางสาวอรดาวลัย ธนาวุฒิ ตลอดจนเพื่อนๆ ที่เรียน หัวข้องานวิจัย SECTION อาจารย์ ดร.อุดม โชค อายาวิมลกิจ ทุกท่านที่เป็นกำลังใจ และสนับสนุนช่วยเหลือในการศึกษาของข้าพเจ้าครั้งนี้จนสำเร็จได้สมบูรณ์

ขอกราบขอบพระคุณ คุณแม่ค้ำ พะนณี ด.ช.สรวิศ ขวัญชู บุตรชาย ครูบาอาจารย์ ผู้ที่อยู่เบื้องหลังของความสำเร็จและเป็นกำลังใจอันสำคัญยิ่ง ที่ทำให้การศึกษารั้งนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี การค้นคว้าอิสระฉบับนี้ ผู้เขียนได้ทุ่มเทและตั้งใจทำอย่างดีที่สุดด้วยจิตวิญญาณที่ต้องการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์อาชีพทอผ้ายกดอกให้อยู่ต่ำบลเวียงของสืบไป หากมีสิ่งขาดตกบกพร่อง

หรือมีข้อพิคคลาดในงานวิจัยนี้ประการใด ผู้เขียนกราบขอภัยเป็นอย่างสูง และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า การค้นคว้าอิสระนี้จะเป็นประโยชน์แก่ผู้ที่สนใจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

ปาณิสรา ขวัญชู

## ชื่อเรื่องการค้นคว้าแบบอิสระ

บทบาทผู้นำกลุ่มในการอนุรักษ์อาชีพท้องผี้ัยกดอก  
ของกลุ่มอาชีพท้องผัววัดตันแก้ว ตำบลเวียงยอง  
อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน

ผู้เขียน

นางปานิสรา ขาวัญชู

ปริญญา

รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าแบบอิสระ

อาจารย์ ดร.อุดม โชค อายาวิมลกิจ

## บทคัดย่อ

**250732**

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงบทบาทผู้นำกลุ่มในการอนุรักษ์อาชีพท้องผี้ัยกดอกของกลุ่มอาชีพท้องผัววัดตันแก้วตำบลเวียงยองอำเภอเมือง จังหวัดลำพูนคือ 1) เพื่อศึกษาถึงบทบาทผู้นำที่เป็นปัจจัยอันก่อให้เกิดความสำเร็จของการอนุรักษ์อาชีพท้องผี้ัยกดอกของกลุ่มท้องผัววัดตันแก้ว ตำบลเวียงยองอำเภอเมือง จังหวัดลำพูน2)เพื่อศึกษาหาแนวทางการอนุรักษ์อาชีพท้องผี้ัยกดอกให้คงอยู่ต่อไป

ผู้วิจัยได้กำหนดกรอบในการศึกษาด้วยการเลือกศึกษาในงานวิจัยที่มีเนื้อหาเกี่ยวข้องกับ 1) หลักการบริหารทั่วไปและแนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืน 2) ประวัติการทอผี้ัยกดอกในจังหวัดลำพูน 3) การจัดตั้งกลุ่มอาชีพท้องผี้ัยกดอกตำบลเวียงยอง 4) องค์ความรู้การทอผี้ัยกดอก 5) งานวิจัยที่เกี่ยวข้องโดยมีกรอบแนวคิดดังนี้ 1) บทบาทของเจ้าอาวาสวัดตันแก้ว บทบาทประสงค์ตามธรรมนิยมปีภูก ด้านการศึกษาสังเคราะห์ บทบาทด้านการบริหารงานตามหลักทั่วไปในการบริหารของเชนรี ฟาร์โโย 2) บทบาทสมาชิกกลุ่มอาชีพท้องผี้ัยกดอก ตามโครงสร้างการบริหารกลุ่มอาชีพ การถ่ายทอดวิธีทอผี้ัยกดอกตามขั้นตอน การมีส่วนร่วมของสมาชิกกลุ่ม 3) กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้การทอผี้ัยกดอกและการฝึกอบรมการทอผี้ัยกดอกการสาธิตการทอผี้ัยกดอกตามขั้นตอน 4) ปัจจัยความเข้มแข็งของกลุ่มการสนับสนุนการดำเนินงานด้านงบประมาณจากโดยหน่วยงานราชการ และด้านเงินทุนจากภาคเอกชน

จากการศึกษาพบว่าบทบาทผู้นำกลุ่มที่มีผลต่อการบริหารงานของกลุ่มผู้ทอวัดตันแก้ว กลุ่มทอผี้ัยกดอกวัดตันแก้ว อาศัยความเชื่อมั่น ศรัทธาในตัวผู้นำกลุ่มซึ่งจะมีผลสะท้อนต่อการ

250732

ตัดสินใจมีผลทำให้การดำเนินงานตามลักษณะที่เปลี่ยนแปลงไปได้ กรณีของกลุ่มอาชีพหอผ้าวัดดัน แก้ว ถ้าหากหมุดยุคผู้นำที่เป็นศูนย์รวมจิตใจ ซึ่งเป็นเจ้าอาวาสที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในขณะนี้ การเลิก ล้มการดำเนินงานของกลุ่มก็มีโอกาสเกิดขึ้นได้สูง โดยทั่วไปสามารถสรุปลักษณะของกลุ่มได้ ดังนี้คือเป้าหมายของกลุ่มนี้เป้าหมายเดียวกันและขึ้นอยู่กับความศรัทธาเชื่อมั่นในเจ้าอาวาสวัดดัน แก้วการรวมตัวของสมาชิกถือเป็นความพึงพอใจเป็นสำคัญส่วนสาเหตุที่มีการรวมตัวกันมาจากการ สมัครใจ การดำเนินงานของกลุ่มและความสัมฤทธิ์ผลของกลุ่มขึ้นอยู่กับเจ้าอาวาสเป็นหลัก ความสัมพันธ์ในกลุ่มจะมีลักษณะเป็นไปในทางส่วนตัวโดยคำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มมากกว่า ประโยชน์ของตัวเองสมาชิกกลุ่มยึดความสำคัญของตัวบุคคล ความศรัทธาในตัวผู้นำ อำนวยการมี มากกว่าอำนวยการบังคับบัญชา

กลุ่มหอผ้าวัดดันแก้วจึงควรได้รับการส่งเสริมความเข้มแข็งในด้านการประกอบอาชีพ เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กลุ่มนี้มีความรู้ความชำนาญและพัฒนาเทคนิคการหอผ้าต่างๆ และเพิ่มพูนรายได้ ให้สมาชิกกลุ่ม ตลอดจนถึงการส่งเสริมอย่างต่อเนื่องของภารรู้ที่เกี่ยวข้องให้เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ในการหอผ้าลายยกดอก ให้เยาวชนรุ่นหลังได้สืบทอดมรดกภูมิ ปัญญาที่บรรพบุรุษได้รับมาอย่างเต็มภาคภูมิ และให้ดำรงรักษาอาชีพหอผ้าให้อยู่ต่ำบลเวียงของ

**Independent Study Title**      Role of Group Leaders in the Conservation of Pha Tho Yok  
 Dok of Ton Kaew Temple Textile Group Wiang Young  
 Sub-district, Mueang District, Lumphun Province

**Author**      Mrs.Panisara Khwanchu

**Degree**      Master of Public Administration

**Independent Study Advisor**      Lecturer Dr.Udomchoke Asawimalkit

## **ABSTRACT**

**250732**

The study “Role of Group Leaders in the Conservation of PhaThoYokDok of Ton Kaew Temple Textile Group Wiang Young Sub-district, Mueang District, Lumphun Province” aimed to 1) study the roles of the group leaders which led to the success of the conservation of PhaThoYokDok of Ton Kaew Temple Textile Group, Wiang Young Sub-district, Mueang District, Lumphun Province, and 2) search for guidelines to sustain the career of weavingPhaThoYokDok.

The areas of which this study covered including: 1) general management and sustainable principles,2) the history of PhaYokDok cotton weaving in Lamphun Province,3) the establishment of PhaYokDok cotton weaving group of WianYoun Sub-district, 4) the knowledge of PhaThoYokDok weaving, and 5) related studies.The frameworks employed in the study were: 1) the roles of the abbot monk at Wat Ton Kaew, the roles of the monks according to the Buddhism Tripitaka disciplines in terms of welfare education and the roles related to general management principles according to Henri Fayol’s principles; 2) the roles of the PhaYokDok cotton weaving group members according to the career management structure, the instructions of PhaYokDok weaving, and the participation of the members; 3) the process of passing on the knowledge of PhaYokDok cotton weaving, PhaYokDok cotton weaving training, weaving

demonstrations; and 4) factors related to the strengths of the financial supports from the public organizations and the investment from private sectors.

The study revealed that in terms of the roles of the group leaders, which affected the administration of the PhaThoYokDok of Ton Kaew Temple Textile Group, the group leaders relied on the belief and faith of the members in the leader, reflected in their decision-making, which affected the operation which was changeable. In the case of PhaThoYokDok of Ton Kaew Temple group, after the period of the leader who was the members' spiritual leader (the present abbot of the temple), the chance of cancelling the operation of the group would be high. Thus, it can be stated that the group members shared the same goals and had faith in the abbot. Furthermore, the assembly of the members was voluntary. The operation and the achievement of the group depended mainly on the abbot. In addition, the relationships among the members were personal but they prioritized the benefits of the group. The group members placed the importance on the leader whom they considered to be virtuous more than being powerful.

Therefore, PhaThoYokDok of Ton Kaew Temple weaving group should be supported and strengthened in terms of career in order to increase the members' knowledge, skills and weaving techniques which would raise the income of the members. Moreover, the government sectors should continuously support the group and promote the group to become the learningcenter. This center, thus, would be able to pass on the PhaThoYokDok weaving knowledge to the next generations. The younger generations, consequently, would continue the wisdom from their ancestors with pride and preserve the weaving career to be one part of Wiang Young Sub-district.

## สารบัญ

	หน้า
กิตติกรรมประกาศ	ค
บทคัดย่อภาษาไทย	จ
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ช
สารบัญตาราง	ภ
สารบัญภาพ	ภ
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>1</b>
1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา	5
1.3 คำถามในการวิจัย	5
1.4 ขอบเขตของการศึกษา	5
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
1.6 นิยามศัพท์เฉพาะ	7
<b>บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>9</b>
2.1 หลักการบริหารทั่วไปและแนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืน	9
2.2 ประวัติการทอผ้ายกดอกในจังหวัดลำพูน	12
2.3 ประวัติการจัดตั้งกลุ่มอาชีพทอผ้ายกดอกตำบลเวียงของ	14
2.4 องค์ความรู้การทอผ้ายกดอก	17
2.5 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	19
2.6 กรอบแนวคิดที่ใช้ในการศึกษา	24
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการศึกษา</b>	<b>26</b>
3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	26
3.2 เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล	27
3.3 วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	28
3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล	32

## ญ

บทที่ 4	ผลการวิจัย	34
4.1	บริบทและสภาพทั่วไปของกลุ่ม	34
4.2	บทบาทการอนุรักษ์อาชีพทอผ้ายกดอกของผู้นำกลุ่ม	38
4.3	แนวทางการรักษาภูมิปัญญาการทอผ้ายกดอกของผู้นำกลุ่ม	43
4.4	กระบวนการถ่ายทอดองค์ความรู้การทอผ้ายกดอก	44
4.5	ความเข้มแข็งของกลุ่มอาชีพทอผ้ายกดอกกวัดตันแก้ว	51
4.6	ปัญหาและอุปสรรคการอนุรักษ์อาชีพทอผ้ายกดอก	53
บทที่ 5	สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ	55
5.1	สรุปผลการศึกษา	55
5.2	อภิปรายผลการศึกษา	62
5.3	ข้อเสนอแนะ	66
5.4	ข้อเสนอแนะสำหรับการทำวิจัยครั้งต่อไป	67
บรรณานุกรม		68
ภาคผนวก		73
ภาคผนวก ก	แบบสัมภาษณ์สำหรับสมาชิกกลุ่มอาชีพผ้าทอยกดอกกวัดตันแก้ว	71
ภาคผนวก ข	แบบสัมภาษณ์สำหรับหน่วยงานที่สนับสนุนการประกอบอาชีพ ผ้าทอยกดอกตำล崴ียงยอง	75
ภาคผนวก ค	แบบสัมภาษณ์สำหรับผู้นำกลุ่มอาชีพผ้าทอยกดอกกวัดตันแก้ว ตำล崴ียงยอง	77
ภาคผนวก ง	การบริหารงานตามหลักทั่วไปของการบริหารงาน 14 ข้อ ของเอนริ่ฟาร์โอย	79
ภาคผนวก จ	รูปเข็มตอนและการผลิตผ้ายกดอก	81
ประวัติผู้เขียน		86

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
4.1 จำนวนประชากรจำแนกรายหมู่บ้าน	34
4.2 แสดงอาชีพของประชากรในตำบลเวียงของ	36

## สารบัญภาพ

ภาพ	หน้า
4.1 การกวักด้วย	47
4.2 การโว้ง	48
4.3 การสีบหูก	48
4.4 การเก็บขาเข่า	49
4.5 การเก็บขาดอก	49
4.6 การทอผ้า	50